

Keyifli Okumalar Dileriz

Binlerce kategoride milyonlarca PDF e-kitap, ders kitapları, dergiler ve romanlara platformumuz üzerinden ücretsiz ulaşabilirsiniz.

RESMİ WEB SİTEMİZ

<https://rantey.org>

Yedek ve Duyuru Kanallarımız

Sitemize erişim engeli gelmesi veya adres değişikliği durumunda aşağıdaki kanallardan güncel giriş adresine erişebilirsiniz:

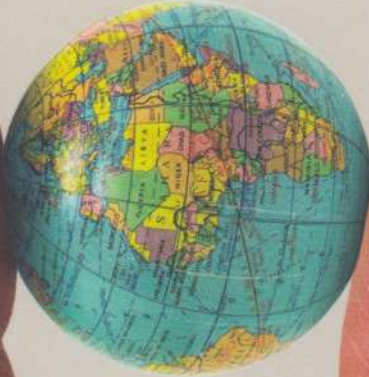
- Telegram: <https://t.me/birkitapbir>
- WhatsApp Kanalımız : <https://whatsapp.com/channel/0029VbDHv8uE50Us4lvMoc0Y>

Peter Phillips

Dünya
Kapitalizminin
En Güçlü
389 Oyuncusu

DEV ŞİRKET LER

KÜRESEL GÜÇ ELİTLERİ



ALFA | ARAŞTIRMA

DEV ŞİRKETLER
Küresel Güç Elitleri

PETER PHILLIPS

1994'ten beri Sonoma State Üniversitesinde siyaset sosyolojisi profesörü olarak, 1996'dan 2010'a kadar Project Censored'ın eski direktörü ve 2003-2017 yılları arasında da Media Freedom Foundation'ın başkanı olarak görev yapmıştır. Siyaset sosyolojisi, iktidar sosyolojisi, medya sosyolojisi, komplolar sosyolojisi ve sosyoloji araştırmaları dersleri vermektedir. 1997'de En İyi Siyasi Kitap dalında, Firecracker Alternatif Kitap Ödülünü, 2008 PEN Censorship Ödülünü, Demokratik İletişim Birliğinden 2009 yılında Dallas Smythe Ödülünü ve Associations of Whistleblowers 2014 Pillar Human Rights ödülünü kazanmıştır. Bodega, California'da sekoya ormanı yakınlarında karısı Mary Lia'yla birlikte yaşamını sürdürmektedir.

ABDULLAH YILMAZ

Giresun'da doğmuş, ilk ve orta öğrenimini Zonguldak'ta bitirdikten sonra Ankara'da Fen Fakültesi ve Siyasal Bilgiler Fakültesindeki eğitimlerine 10 yıl süreyle çeşitli cezaevlerinde devam etmiştir. Tahliyesinin ardından çevirmen, editör, redaktör vb olarak kitap yayıncılığının her alanında çalışmıştır ve halen çalışmaya devam etmektedir.

Yayın yönetmeni ve editör olarak hazırlayıp sunduğu yüzlerce kitaptan başka, Abdullah Yılmaz'ın çevirdiği kitaplardan bazıları şunlardır: A. Negri ve M. Hardt, *İmparatorluk ve Duyuru*; Zygmunt Bauman, *Sosyolojik Düşünmek ve Küreselleşme*; Murray Bookchin, *Ekolojik Bir Topluma Doğru*; Tarık Ali, *Fundamentalizmler Çatışması*; Naom Chomsky, *Medya Gerçeği*; Bernard Lewis, *İslam'ın Krizi*; John Steinbeck, *Amerika ve Amerikalılar*.

Dev Şirketler: Küresel Güç Elitleri

© 2018, ALFA Basım Yayım Dağıtım San. ve Tic. Ltd. Şti.

Giants: The Global Power Elite

© 2018, Peter Phillips

Bu eser ilk kez *Requiem for the American Dream* başlığı altında İngilizce yayımlanmıştır.

Kitabın Türkçe yayın hakları Seven Stories Press, Inc. ile yapılan anlaşma ile ve AnatoliaLit Ajans aracılığıyla Alfa Basım Yayım Dağıtım Ltd. Şti.'ne aittir. Tanıtım amacıyla, kaynak göstermek şartıyla yapılacak kısa alıntılar dışında, yayıncının yazılı izni olmaksızın hiçbir elektronik veya mekanik araçla çoğaltılamaz. Eser sahiplerinin manevi ve mali hakları saklıdır.

Yayıncı ve Genel Yayın Yönetmeni M. Faruk Bayrak

Genel Müdür Vedat Bayrak

Yayın Yönetmeni Mustafa Küpüşoğlu

Çeviri Abdullah Yılmaz

Kitap Editörü Damla Yıldırım

Kapak Tasarımı Adnan Elmasoğlu

Sayfa Tasarımı Tülay Malkoç

ISBN 978-625-449-505-2

1. Basım: Ocak 2022

Baskı ve Cilt

Melisa Matbaacılık

Çiftelhavuzlar Yolu Acar Sanayi Sitesi No: 8 Bayrampaşa-İstanbul

Tel: (0212) 674 97 23 Faks: (0212) 674 97 29

Sertifika no: 45099

Alfa Basım Yayım Dağıtım San. ve Tic. Ltd. Şti.

Alemdar Mahallesi Ticarethane Sokak No: 15 34110 Cağaloğlu-İstanbul

Tel: (0212) 511 53 03 (pbx) Faks: (0212) 519 33 00

www.alfakitap.com - info@alfakitap.com

Sertifika no: 43949

Peter Phillips

DEV ŞİRKET LER

KÜRESEL GÜÇ ELİTLERİ



Çeviren
Abdullah Yılmaz

ALFA

*Yirmi yıllık özen, dostluk ve desteği için sevgili
eşim Mary M. Lia'ya şükranlarımla*

İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ 9

GİRİŞ:

DÜNYAYI KİM YÖNETİYOR? 15

1. Bölüm:

ULUSLARAŞIRI KAPİTALİST SINIF GÜÇ ELİTİ
– YETMİŞ YILLIK BİR TARİH– 23

2. Bölüm:

KÜRESEL FİNANS DEVLERİ
–KÜRESEL KAPİTALİZMİN MERKEZİ– 46

3. Bölüm:

YÖNETİCİLER
– FİNANS DEVLERİNİN KÜRESEL GÜÇ ELİTLERİ– 78

4. Bölüm:

KOLAYLAŞTIRICILAR
–ULUSLARAŞIRI KAPİTALİST SINIFIN GÜÇ ELİTİ POLİTİKA
PLANLAMA MERKEZİ– 202

5. Bölüm:

KORUYUCULAR
–GÜÇ ELİTİ VE ABD ORDUSU, NATO, İSTİHBARAT
BİRİMLERİ VE ÖZEL GÜVENLİK ŞİRKETLERİ– 273

6. Bölüm:

İDEOLOGLAR
–MEDYA TEKELLERİ VE HALKLA İLİŞKİLER PROGANDA
ŞİRKETLERİ: İMPARATORLUĞU, SAVAŞI VE KAPİTALİZMİ
PAZARLAMAK– 329

7. Bölüm:
FELAKETLE YÜZLEŞMEK
-DEMOKRASİ HAREKETLERİ VE DİRENİŞ- 380

SONSÖZ:
KÜRESEL GÜÇ ELİTİNE BİR MEKTUP 399

TEŞEKKÜR 402

DİZİN 406

ÖNSÖZ

Devler: Küresel Güç Eliti, C. Wright Mills'ın 1956'da yazdığı *The Power Elite [İktidar Seçkinleri]** kitabının izinden gidiyor. Mills gibi biz de hayatlarımızı ve toplumun durumunu etkileyen güç ağları hakkında bilinçliliği artırmayı amaçlıyoruz. Mills güç elitini “karar alınacak ne varsa ona karar verenler” olarak tanımlıyordu. 62 yıl sonra güç eliti küreselleşti ve dünyanın her yerinde sermaye yatırımlarını koruma ve kollamayı kolaylaştıran kurumlar kurdu.

Küreselleşmiş bir güç eliti fikrinin esasını yirmi küsur yıldır akademik yazında teorileştirilmiş bir Uluslararası Kapitalist Sınıf kavramı oluşturuyor. Bu kitabın 1. Bölümü Mills'in tanımladığı ulus-devlet güç elitinden dünya çapında küresel sermayenin kontrolüne odaklanmış bir uluslararası güç elitine geçişi ele alıyor. Küresel Güç Eliti ortak çıkarları küresel zenginliği idare etmek, kolaylaştırmak, korumak ve sermayenin sürekli büyümesini sağlamak olan aynı eğitimi görmüş

* C. Wright Mills, *İktidar Seçkinleri*, çev. Ünsal Oskay, İnkılap Kitabevi, 2017 –ed.n.

zengin insanların kurduğu bir hükümetlerdışı ağ olarak işlev görür. Küresel Güç Eliti hükümet yetkililerinin denetimindeki uluslararası kurumları –yani, Dünya Bankası, IMF, Dünya Ticaret Örgütü (WTO), G7, G20 ve benzer birçok başka kurumu– etkiler ve kullanır. Bu dünya çapındaki hükümet kurumları politika belirlemek için hükümetlerdışı Küresel Güç Eliti örgütleri ve derneklerinden talimatlar ve tavsiyeler alır.

Çabamız Küresel Güç Elitinin en önemli ağlarını ve oradaki bireyleri tespit etme yönünde olacak. Bu kitapta, küresel sermayenin sürekli yoğunlaşmasını idare eden, kolaylaştıran ve koruyan politika planlayıcı hükümetlerdışı ağların odağındaki 389 kişinin adı geçiyor. Elitler, ortak çıkarları için ideolojik gerekçeleri sağlama işlevini yerine getiren ve uluslararası hükümet örgütleri tarafından yerine getirilmesi gerekli eylemlerin parametrelerini belirleyen, dünya zenginlerinin %1'ini oluşturan Uluslararası Kapitalist Sınıfın eylemci çekirdeğidir.

Korunmuş zenginliğin bu yoğunlaşması bir insanlık krizine yol açmaktadır; bu yüzden yoksulluk, savaş, açlık, kitlesel yabancılaşma, medya propagandası ve çevre felaketi türümüzü tehdit eden bir seviyeye erişmiştir. İnsan türünün olası bir yok olma tehlikesi içinde olduğunun farkındayız ve Küresel Güç Elitlerinin muhtemelen büyük sivil kargaşa, savaş ve kaos olmaksızın bu durumu düzeltme kapasitesinde olan tek kesim olduğunu da görüyoruz. Bu kitap, okurlara olduğu kadar Küresel Güç Elitlerinin kendilerine, insanlığın kurtuluşu yönünde adım atmaya başlayabilirler umuduyla, sistemsel değişimin

ve zenginliğin yeniden bölüştürülmesinin önemini anlatma yönünde bir çabanın ürünüdür.

Biz aynı zamanda Evrensel İnsan Hakları Bildirgesini ahlaki bir kural olarak kullanan demokratik, şiddete yer vermeyen toplumsal direniş ve sivil itaatsizlik hareketlerinin, Küresel Güç Elitini henüz gönül rızasıyla atmadıkları adımlar atmaya zorlayarak, zenginliğin yeniden bölüştürülmesi sürecini hızlandırabileceğini de düşünüyoruz.

2. Bölümde, on yedi tane küresel finans Devini tespit ediyoruz; paranın idaresini üstlenen bu şirketler 1 trilyon doların üzerinde bir sermayenin kontrolünü elinde bulunduruyor. Bu Devler hep birlikte iç içe geçmiş özel sermaye ağlarında dünya çapında dolaşımda bulunan 41 trilyon doların üzerinde bir miktarı kontrol ediyor. Bu Devler, karşılığında yalnızca birbirlerine değil, birçoğu neredeyse Devler kadar büyük yatırım şirketlerine de yatırım yapıyor ve bunun sonucunda ortaya çok az sayıda insan tarafından kontrol edilen tek bir devasa küresel sermaye ağında koordine edilen onlarca trilyon dolarlık bir güç çıkıyor. Bu insanların hedefi her daim büyümeyi sürdürme imkânı sağlayan bir sermaye getirisi için yeteri kadar güvenli yatırım fırsatları bulmak olmuştur. Yetersiz sermaye yatırım fırsatı kamu mallarının satın alınması şeklinde tehlikeli spekülatif yatırımlara ve sürekli savaş harcamalarına yol açar.

Küresel finans Devlerinin 199 direktörünü, kısa biyografileri ve bireysel ağ zenginliklerine ilişkin kamusal enformasyonla birlikte, isim isim sayıyoruz. Devlerin bu Küresel Güç Eliti idarecilerine dair enformasyonu 3. Bölümün ana eksenini oluşturu-

yor. Biyografiler bu 199 kişinin ortak ilgi alanları ve geçmişlerine ilişkin bir fikir veriyor. Bu bölümde ayrıca küresel Devlerin en önemli idarecilerinden üç tanesinin biyografilerine daha yakından bakıyoruz.

Küresel sermayenin bu 199 idarecisi Dünya Ekonomik Forumu, Uluslararası Para Konferansı, üniversite bağlantıları, çeşitli politika konseyleri, sosyal kulüpler ve kültürel faaliyetler yoluyla birbirleriyle yakın ilişki içindedir. Onların birbirlerini şahsen ya da sahip oldukları güç konumlarının ortak bağlamında tanıdıkları sonucuna rahatlıkla varabiliriz.

4. Bölümde, iki çok önemli hükümetlerdışı Küresel Elit politika planlama örgütünün üye yapısını ele alıyoruz. Bunların ikisi de kâr amacı gütmeyen kuruluşlardır ve bu kuruluşların personeli G7, G20, IMF, WTO ve Dünya Bankası gibi uluslararası hükümet kurumlarının uygulayacakları talimatları ve politikaları belirler. Otuzlar Grubunun 32 üyesi ve Trilateral Komisyonunun genişletilmiş yürütme kurulundaki 55 kişi, 85 kişilik (iki kişi çakışıyor) küresel kapitalizmin kolaylaştırıcıları ana grubunu oluşturur. Bu şahsiyetler küresel sermayenin güveninde, sağlam ve büyümekte oluşunu temin etmek için çalışır.

Geleneksel olarak, yoğunlaşan servetin kendisini korumak için yasalardan ve polis gücünden oluşan bir sisteme ihtiyacı vardır. Bu kesinlikle küresel sermaye yoğunlaşması için de geçerlidir. 5. Bölümde, ABD/NATO askeri imparatorluğunun gücünü irdeliyoruz. Bu uluslararası askeri polis devleti neredeyse dünyanın bütün ülkelerinde faaliyet yürütür ve örtülü eylemler, rejim değişiklikleri ve yoğun olumsuz

propaganda yoluyla küresel sermayeyle tam işbirliği yapmayan ulusları tehdit eder. Ayrıca küresel Devletlerin, Küresel Güç Elitinin ve servetinin korunması için özel askeri/güvenlik şirketlerini giderek daha fazla kullanarak, artık sermayeyi garantili bir getiri için kullanma yöntemi olarak nasıl savaşa yatırım yaptığını da irdeliyoruz.

Küresel Güç Eliti yoksullaşan geniş insanlık ummanında %1'lik çok küçük bir azınlık halinde var olduklarının gayet iyi farkındadır. Atlantik Konseyi, örneğin, ulusal “hayati çıkarlarımızın” bir parçası olarak tanımlanan, yoğunlaşmış servetin güvenliğini sağlamak için kâr amacı gütmeyen, hükümetler dışı bir politika kuruluşu olarak hizmet verir genellikle. Atlantik Konseyinin yürütme komitesinde Küresel Güç Eliti içinde 35 anahtar bireyin olduğunu tespit ediyoruz. Bu insanlar yoğunlaşmış küresel servetin asli koruyucularıdır. Pentagon, NATO ve istihbarat ajansları onların tavsiyelerine ve araştırma raporlarına büyük önem verir.

Güç ve yoğunlaşmış sermaye ağları sürekli bir ideolojik haklılaştırma faaliyeti gerektirir. 6. Bölümde, Devletlerin şirketleşmiş medyaya yatırım oranını ve dünyanın haber sistemlerinde halkla ilişkiler propaganda şirketlerinin artan kullanımını irdeliyoruz. Altı büyük küresel medya örgütlenmesi/kuruluşu şirketleşmiş kapitalizm için sürekli bir ideolojik destek sağlar ve servetin süregiden yoğunlaşmasını ve artan eşitsizliği sorgulayan enformasyonu azaltır ya da ayıklar. Biz insan düşüncesini her yönüyle kontrol etmeyi gözetken ve sürekli tüketimi ve uyumluluğu vaaz eden bir medya sistemine sahibiz.

Bugün bu şirketleşmiş medyadan yayılan hâkim ideolojik mesaj, süregiden ekonomik büyümenin bütün insanlığın çıkarına damlalar üreteceği ve gezegenimizi kurtaracağı mesajıdır.

7. Bölüm, devam etmekte olan insanlık krizine ve yakın gelecekte durumu düzeltici eylem ihtiyacına vurgu yapan bir özet ve ne yapılması gerektiğine dair bir önerme sunuyor. Yoğunlaşan servet felaketine meydan okuyan toplumsal hareketlere katılan eylemciler/aktivistler, süregiden eylemlerinin insanlığın varoluşu için hayati önem taşıdığının farkında olmalıdır. Küresel Güç Elitinin yalnızca kendilerini değil bütün insanlığı da koruyacak adımlar atması için baskı sürdürülmelidir. Damlaları gezegen üzerindeki her bir insana ulaşacak bir kaynaklar ırmağına dönüştürmeliyiz. Evrensel İnsan Hakları Bildirgesinin hakkını teslim etmek bu süreçte hayati önem taşıyor.

Bu kitabın sonsözü Küresel Güç Elitine yazılmış bir mektuptur. Bu mektupta onlardan küresel sermayeyle ilgili kararlar alırken gelecek kuşakları düşünmeleri ve onları çok daha ciddi, kaçınılmaz başkaldırı ve çevresel felaketler ortaya çıkmadan önce düzeltici önlemler almaları yönünde uyarıyor.

Peter M. Phillips
Politik Sosyoloji Profesörü
Sonoma State Üniversitesi

GİRİŞ

DÜNYAYI KİM YÖNETİYOR?

Ağır küresel kriz zamanlarında yaşıyoruz. Dünya çapındaki toplumsal kutuplaşma daha önce eşine rastlanmamış düzeylere ulaştı. Uluslararası gelişme ajansı Oxfam'ın derlediği rakamlar artık herkesin malumudur: 2017 yılında insanların en zengin % 1'i dünya üzerindeki servetin yarısından fazlasını kontrol ediyor; dünya nüfusunun üst %30'luk kesimi küresel servetin %95'ten fazlasını kontrol ederken, nüfusun geriye kalan %70'lik bölümü dünya kaynaklarının %5'ten daha az bir bölümüyle yetinmek zorunda kalıyor. Ocak 2018'de, ABD Başkanı Donald Trump'ın elinin Kuzey Kore'ninkinden “daha büyük bir nükleer bomba ateşleme düğmesi” üzerinde olduğuyla böbürlenmesinden kısa bir süre sonra, *The Bulletin of Atomic Scientists* [Atom Bilimcileri Bülteni] dergisi kıyamet saatini ileri alarak gece yarısına iki

dakika kalaya ayarlıyordu. Aynı ayın *Economist*'i (27 Ocak) kapaktan “yükselen büyük güçler çatışması tehdidi” uyarısı yapıyordu. Dünya çapındaki iklim değişikliği ve ekolojik yıkım kontrolden çıkmış, benim yaşadığım California’da, iklim değişikliğinden kaynaklanan uzun süreli kuraklık¹ 2017’de yüzlerce insanın ölümüne ve yaralanmasına neden olan orman yangınlarına yol açıyordu. Ve hemen akabinde, 2018 başlarında, yine yüzlerce cana mal olan ve ders verdiğim üniversitenin aylarca kapalı kalmasına neden olan ani sel baskınları ve toprak kaymaları meydana geliyordu. Eğer kendimizi mahvedip bir nükleer kırıma uğratmaz ya da küresel bir polis devleti barbarlığına maruz bırakmazsak, bilim insanlarının zaten başlamış olduğunu söylediği insan kaynaklı bir kitlesel yok oluşun altıncısıyla yüzleşmek zorunda kalacağız.

Küresel kapitalizmin iğrenç eşitsizlikleri sürdürülebilir olmaktan çıkmıştır. Bu eşitsizlikler, küresel işçi sınıfı ve orta sınıfların aşağıya doğru kaymakta olan kesimlerinde sağcı popülist ayaklanmaları ve neofaşist hareketleri ateşliyor. Artan eşitsizlik, toplumsal çatışma ve politik krizler arasındaki ilişkiyi sosyoloji camiası çoktan beri gösteriyordu. Eşitsizlikler tırmanışa geçer ve zenginlik her geçen gün dünya nüfusunun çok daha küçük bir kesiminin elinde toplanırken, talep daralıyor ve küresel piyasa küresel ekonominin ürettiklerini tüketemiyor. Uluslararası Kapitalist Sınıf biriktirdiği

¹ Evan Halper, “Climate Scientists See Alarming New Threat to California,” *Los Angeles Times*, 5 Aralık, 2017, s. A1.

trilyonlarca doları kârlı bir biçimde yatıracak alan bulamıyor. Bu yakın tarihte, kamusal kaynakları ele geçirip yağmalama ve savaş çıkarma yoluyla küresel kumarhanede oynanan çılgın bir finansal spekülasyon oyununa ve birikimi sürdürmek, yoksulların, marjinal unsurların gerçek ya da potansiyel isyanlarını kontrol altında tutmak için sosyal kontrol ve baskı sistemlerinin genişletilmesine dönüşmüş bulunuyor.

Gayet açık olarak görülüyor ki, insanlığın varlığını sürdürmesi her zamankinden daha fazla küresel kapitalist sistemin, doğrudan yıkılmayacaksa, radikal bir biçimde reforma tabi tutulmasına bağlıdır. Baskıcı tahakküme dayalı sistemler ayakta kalamaz. Ne var ki, küresel kapitalizmin mevcut koşullarında rızaya dayalı bir yönetimin zemini yoktur. Zamanımızın en acil politik sorunu, sistemin –aslında intiharı anlamına gelen– patlayıcı çelişkilerini etkisiz hale getirmek adına yoksul çoğunluk için kaynaklar yaratarak, dünya çapında zenginliğin ve gücün bir yeniden dağılımını nasıl sağlayabileceğimiz sorudur. Böylesine bir yeniden bölüşüm imkânı yaratmayı başaracaksak, küresel güç yapısını anlamak zorundayız. İşte Profesör Phillips’in elinizdeki kitapta üstesinden gelmeye uğraştığı görev budur. Ve bu görevini hakkıyla yapıyor da! O, sosyal bilimlerin araştırma ve belgeleme araçlarını kullanarak, gezegenimiz üzerinde yaşayan herkesin hayatını biçimlendiren devasa uluslararası şirket gücü ağlarını tespit ediyor. Tam zamanında yapılmış ve kritik bir öneme sahip bu çalışma “Dünyayı kim yönetiyor?” sorusuna yanıt veriyor.

İlk kez C. Wright Mills'in 1956 tarihli *İktidar Seçkinleri* kitabıyla başlayan güç eliti çalışmaları geleneğinin en iyi örneklerinden birini sunan Profesör Phillips, bu küresel güç yapısının en tepesinde oturanların arasından 389 kişilik bir iç çekirdeği gün ışığına çıkarıyor. Güç eliti çalışmalarının daha erken tarihli bir kuşağı, ulusal düzeyde şirketleşme ve politik ağlar üzerine odaklanmıştı. Ama bu kuşağın çalışmaları kapitalist küreselleşmenin ardından güncelliğini yitirdi. Bir zamanların ulusal kapitalist sınıfları sermayelerinin uluslararası bütünleşmesiyle bir uluslararası kapitalist sınıfa doğru geliyordu. Profesör Phillips, *Devler: Küresel Güç Eliti* kitabını, küreselleşmeyle ulusal güç ağlarının nasıl uluslararası yayıldığını gösteren yakın tarihli çalışmalar sağanağı üzerine inşa ediyor. Biz şimdi politik ve ekonomik gücün küresel düzeyde bu uluslararası elit içinde, finansal kapitalin eşi görülmemiş yoğunluğunu ve bu ekonomik gücün hükümetler arası ve uluslararası devlet kurumları kadar devletler üzerindeki politik etkisi yoluyla kemikleşmesine tanık oluyoruz.

Yaklaşık otuz yıldır küresel kapitalizm ve Uluslararası Kapitalist Sınıf üzerine çalışıyorum ama buna rağmen ben bile bu kitabı okurken küresel ekonomik gücün hem bu kadar küçük bir finans elitinin elinde yoğunlaşması hem de büyüklüğü karşısında hayretler içinde kalıyorum. İnsan aklının almayacağı denli küçük bir grup insanlığın kaderini elinde tutuyor. Kısacası, on yedi küresel dev şirketler topluluğu "iç içe geçmiş özel sermaye ağlarında dünya çapında dolaşımda bulunan" 41,1 trilyon doları kontrol

ediyor. Dahası bu on yedi dev şirket birbirlerine o derece fazla yatırım yapıyor ki, ortaya iç içe geçmiş bir küresel finans sermaye kütlesi görüntüsü çıkıyor. Bu 41 trilyon dolar rakamı aslında yanlış bir izlenim uyandıracak kadar düşük çünkü çalışmanın da gösterdiği gibi, bu dev şirketler topluluğunun küresel şirket yapılarının bütün dallarında kontrol ettiği sermaye stokunun değerini içermiyor. Uluslararası finans sermayesinin bu yekvücut kütlesi medyanın, endüstrinin, ticaretin ve küresel askeri-endüstriyel kompleksin her bir alanına yatırılmıştır.

Küresel Güç Eliti çıkarlarını gözetmek üzere, Dünya Ekonomik Forumu, Trilateral Komisyon, Otuzlar Grubu, Atlantik Konseyi ve Bilderberg Grubu gibi özel politika oluşturma forumları ve Dünya Bankası, Uluslararası Para Fonu, G20, Uluslararası Takas Bankası gibi uluslararası devlet kuruluşları yoluyla küresel sermayenin idaresi ve korunmasına, dünya çapında borçların tahsil edilmesine ilişkin politikalar geliştiriyor. Bu kurumlar aynı zamanda tekil devletler ve uluslararası devlet kurumların bünyesindeki üyelerinin pozisyonları sayesinde bu politikaları dayatmak üzere stratejik olarak konumlanmıştır. Basitçe söyleyecek olursak, ekonomik gücün muazzam yoğunlaşması, küresel politika oluşturma mekanizmaları üzerinde muazzam bir etkiye çevrilir. Ekonomik (sınıf) gücünün devlet gücüyle bu ilişkisi, uluslararası kapitalist sınıfın hükümet yetkililerine emirler verebildiği bir ilişki biçimidir. Profesör Phillips'in aktardığına göre, küresel elitin bir üyesinin dediği gibi, bu yetkililer "bizim uçaklarımızı uçuran pilotlar"dır. Küresel Güç Eliti "tavsi-

yelerde bulunmak yerine, uygulanmasını beklediği talimatlar verir.”

Okura sunulan bu kitap Küresel Güç Elitini nasıl alt edebileceğimizi gösterme –doğrudan yıkma değil-se de onu güzergâhını değiştirmeye zorlama- iddiası taşımıyor. Bu bir politik manifesto değil. Yirminci yüzyılın büyük bölümünde, işçi sınıfı ve halkın, sömürge halklarının, ırksal baskıya uğrayanların ve yoksulların kitlesel mücadeleleri sistemi kapitalizmin yapısal sorunu olan kutuplaşmayı dengeleyecek şekilde zenginliğin yeniden bölüştürülmesine zorluyordu. Elitler ise alt sınıfların bu isyanına neoliberal küreselleşme olarak bilinen yirminci yüzyılın sonlarına doğru bir karşı saldırıyla karşılık verdi. Kapitalistler, küresel hale gelerek, kâr elde etmenin ve zenginliği biriktirmenin önüne çıkan ulus-devlet düzeyindeki engelleri aşabilecekti. Sonuç, Uluslararası Kapitalist Sınıf içinde eşine rastlanmadık bir zenginlik yoğunlaşması oldu. Ancak Profesör Phillips, Küresel Güç Eliti ve onların kokuşmuş sistemlerine karşı olan direniş mücadelelerini ve toplumsal değişim hareketlerinin ortaya çıkışını da unutmuyor. Aslında, eğer küresel bir polis devleti bizatihi bir kâr yaratma teşebbüsü olarak ortaya çıkıyorsa, bu devletin en başta gelen politik amacı küresel ayaklanmayı bastırmaktır. Bu ayaklanma büyürken, onun karşısındaki küresel güç yapısını da anlamak gerekiyor. İşte elinizdeki kitap bu anlayışa zaruri bir katkı sunuyor.

Uluslararası elitin reformcu unsurları arasında kontrolsüz eşitsizliğin küresel kapitalizmin istikrarını tehdit ettiğine ve bir tür yeniden bölüşümün gerekliliğine ilişkin artan bir endişe vardır. Bu ke-

sim, kapitalizmi kendisinden kurtarmak ve alttan alta kabaran daha radikal meydan okuyuşların önünü almak için sistemi onarmanın yollarını bulmaya can atıyor. Bir yanda, küresel kapitalizmin krizi ve uluslararası elitin reformcu unsurları arasında artan kaygı, küresel yönetici blok içinde keskin bölünmelere yol açıyor. Öte yandan, bu blok içindeki yarıkların genişlemesi ve reformun aciliyeti, daha uzun erimli değişimler için aşağıdan mücadele edenlere stratejik politik ittifaklar bulmak için yeni kapılar açıyor. Tarih bize göstermiştir ki, kapitalizmin büyük reformları şiddetli kriz zamanlarında, yönetici grupların bölündüğü ve aşağıdan güçlü toplumsal hareketlerin ortaya çıktığı zamanlarda gerçekleşmiştir. Büyük reform hareketleri –örneğin 1930’ların ve 1960’ların hareketleri– devlete taleplerini dayatan militan kitlesel mücadelelerden ve radikal değişiklik isteyen elit kesimden doğmuştur. Kapitalizmin büyük reformları aydınlanmış elitlerden ziyade, elitleri reform yapmaya zorlayan kitlesel mücadelelerden gelmiştir. Bana göre, kapitalizmin bir reformunu başarmanın en iyi yolu ona karşı mücadeleden geçer.

William I. Robinson
Sosyoloji Profesörü
California Üniversitesi, Santa Barbara

1. Bölüm

ULUSLARAŞIRI KAPİTALİST SINIF GÜÇ ELİTİ YETMİŞ YILLIK BİR TARİH¹

ULUSLARAŞIRI YÖNETİCİ ELİTLER

Oxfam International Ocak 2016'da 62 kişinin dünya zenginliğinin yarısından çoğunu elinde tuttuğunu bildiriyordu ve bir yıl sonra aynı Oxfam şimdi dünyanın yarı servetinin yalnızca sekiz kişiye ait olduğunu bildirdi.² Zenginlik yoğunlaşması o kadar

¹ Bu bölümdeki bazı parçalar Peter Phillips ve Kimberly Soeiro'nun, "The Global 1 Percent Ruling Class Exposed," *Censored 2013: Dispatches from the Media Revolution*, der. Mickey Huff ve Andy Lee Roth, Project Censored bünyesinde, New York: Seven Stories Press, 2012, s. 235-258'de yayımlandı.

² "62 People Own the Same as Half the World, Reveals Oxfam Davos Report," Oxfam International, 18 Ocak 2016, <https://oxfam.am/2FKdKZR>; ve "Just 8 Men Own Same Wealth as Half the World," Oxfam International, 16 Ocak 2017, <https://oxfam.am/2FHHpCR>.

hızlı gerçekleşiyor ki çok yakın bir tarihte bir adamın dünya nüfusunun yarısının toplamından daha zengin olması kuvvetle muhtemeldir. 2017, ilk altı milyarder, vatandaşı oldukları ülke ve tahmini net değerleri ile birlikte şöyleydi: Bill Gates (ABD, 88,8 milyar dolar), Amancio Ortega (İspanya, 84,6 milyar dolar), Jeff Bezos (ABD, 82,2 milyar dolar), Warren Buffett (ABD, 76,2 milyar dolar), Mark Zuckerberg (ABD, 56 milyar dolar) ve Carlos Slim Helú (Meksika, 54,5 milyar dolar). *Forbes*'un 2017 milyarderler listesinde 2047 kişi bulunuyor.¹ Bu küresel kapitalist elitler bu muazzam eşitsizliklerin ve hızla büyüyen zenginlik yoğunlaşmasının tamamen farkındadır. Söz konusu milyarderler sömürgelerdeki plantasyon sahiplerine benziyor. Onlar devasa kaynaklara ve güce sahip çok küçük bir azınlık olduklarını biliyorlar ama yine de sürekli öfkeyle isyan eden, sömürülen yığınlar için endişeli olsalar gerek. Daha fazla demokrasi ve eşitlik çabasıyla kaleme alınmış bu kitap bu muazzam servet farklılıklarının nasıl büyümeye devam ettiğini ve kapitalizmin bu devlerini koruyan, sürdüren hangi güç mekanizmalarının olduğunu açıklama çabasının ürünüdür. Nasıl oluyor da ABD Kongresi yakın bir tarihte ülkedeki en zengin elitler lehine muazzam bir vergi indirimini kabul ederek zaten yoğunlaşmış servetlerine yeni milyarlar eklemelerini sağlıyordu? Gücün ve eşit-

¹ Luisa Kroll ve Kerry A. Dolan, "Forbes 2017 Billionaires List: Meet the Richest People on the Planet," *Forbes*, 20 Mart 2017, <https://www.forbes.com/sites/kerryadolan/2017/03/20/forbes-2017-billionaires-list-meet-the-richest-people-on-the-planet/#4a1fbf8f62ff>.

sizliğin nasıl sürdürüldüğünü anlamak belki de bize bununla mücadele etmek, günümüz dünyasında demokrasi ve eşitlik sağlamak için fırsatlar verebilecektir.

Uzun bir sosyolojik araştırmalar geleneği Birleşik Devletler'deki bir yönetici sınıfın varlığını belgeyle ortaya koymuştur. Bu elitler politikaları belirler ve ulusal politik öncelikleri tayin eder. Amerikan yönetici sınıfı karmaşık ve rekabetçidir. Bu sınıf kendisini benzer yaşam tarzlarına, şirket ilişkilerine ve elit sosyal kulüplerle özel okul üyeliklerine sahip yüksek sosyal tabakadan ailelerin etkileşimleriyle sürdürür.¹

Amerikan yönetici sınıf çoktan beridir, National Association of Manufacturers [Ulusal İmalatçılar Birliği], US Chamber of Commerce [ABD Ticaret Odası], Business Council [İş Konseyi], Business Roundtable [İş Dünyası Yuvarlak Masası], Conference Board [Konferans Kurulu], American Enterprise Institute for Public Policy Research [Amerikan Kamu Politikası Araştırmaları Enstitüsü], Dış İlişkiler Konseyi ve bunun gibi iş dünyası odaklı politika belirleme grupları² yoluyla nüfuzunu koruyarak, ağırlıklı olarak kendi

¹ Bkz. G. William Domhoff, *Who Rules America? The Triumph of the Corporate Rich*, 7. bas. New York: McGraw Hill, 2014 ve Peter Phillips, "A Relative Advantage: Sociology of the San Francisco Bohemian Club," Sonoma State University, 1994, <https://library.sonoma.edu/specialcollections/bohemianclub/>.

² Charles Beard'in *An Economic Interpretation of the Constitution of the United States*, 1913 olarak yayımlanan ilk çalışmaları, ekonomik elitlerin ABD Anayasasını kendi özel çıkarlarına hizmet edecek biçimde şekillendirdiğini tespit ediyordu. Henry Klein, 1921'de kaleme aldığı *Dynastic America and Those Who Own It* adlı kitabında, Amerika'da zengin sınıfın

kendini yenileyebilen¹ bir sınıf olmaya kararlıdır. Bu kuruluşlar uzun zamandan beri ABD yönetiminin politik karar mekanizmalarına hâkimdir.

1956 tarihli *İktidar Seçkinleri* kitabında C. Wright Mills II. Dünya Savaşının Birleşik Devletler’de, sınıf çıkarlarıyla güdülenmiş merkezileşmiş bir iktidar yapılanması içinde irtibat ve anlaşma “yüksek çevreleri” yoluyla uyum içinde çalışan, şirket, askeri ve hükümet elitlerinin üçlü iktidar ayağını nasıl sağlamlaştırdığını belgeleriyle ortaya koymuştur. Mills güç elitini, büyük sonuçları olan “ne varsa ona karar veren” kesim² olarak betimliyor. Bu yüksek karar vericiler çevresi, tek tek şirket çıkarlarını gözetmekten çok, örgütlenmeler arası ilişkiler ve bir bütün olarak ekonominin işleyişi üzerinde durmaya meyilliydi.³

dünyanın hiçbir yerinde görülmeyen bir güce sahip olduğunu ve nüfusun % 2’sinin ülkenin yaklaşık % 60’ına sahip olduğunu ileri sürmüştü. 1937’de, Ferdinand Lundberg, hükümeti “özel servetin vazgeçilmez hizmetkârı” olarak gören ve kendi aralarında yaptıkları evliliklerle varlıklarını aralıksız devam ettiren aileleri incelediği *America’s 60 Families* kitabını yayımladı. 1945’te, C. Wright Mills 1700’den 1729’a kadar, on iş dünyası elitinden dokuzunun zengin aileler arasına girdiğini tespit etti “The American Business Elite: A Collective Portrait,” *Journal of Economic History* 5, Aralık 1945, 20-44

¹ Bkz. Robert A. Brady, *Business as a System of Power*, New York: Columbia University Press, 1943 ve Val Burris, “Elite Policy-Planning Networks in the United States,” *Research in Politics and Society*, Vol. 4: *The Political Consequences of Social Networks*, der. Gwen Moore ve J. Allen Whitt, Greenwich, CT: JAI Press, 1992, s. 111-134, <http://pages.uoregon.edu/vburris/policy.pdf>.

² C. Wright Mills, *The Power Elite*, New York: Oxford University Press, 1956.

³ Bkz. Michael Soreff, “Social Class and a Division of Labor within the Corporate Elite,” *Sociological Quarterly* 17, Yaz 1976,

Mills bütün titizliğiyle bir güç eliti kavrayışının tek başına kişisel dostluk eksenine oturmadığını, aksine daha geniş bir ortak şirketler sisteminin amaç ideolojisine dayandığını tespit ediyordu.¹

Amerikan üst sınıfının bir kesimi olarak yüksek politik elitler çevresi toplumda asli karar verici kesimdir. Bu elitler belli bir “biz-lik” anlayışı sergiliyor olsa da, spesifik politikalar ve çeşitli sosyopolitik koşullardaki zorunlu eylemler söz konusu olduğunda eğilim olarak sürekli bir anlaşmazlık içindedir.² Bu anlaşmazlıklar, 1930’ların işçi hareketinde ve 1960’ların insan hakları hareketinde olduğu gibi, sosyal hareketlere ve sivil kargaşalara karşı saldırgan gerici tepkilerin önüne geçebiliyor. Bahsi geçen bu iki dönemde, politika elitininde daha liberal unsurları ağırlıklı olarak karar alma süreçlerine hâkim oldular ve 1935’te National Labor Relations and Social Security Acts [Ulusal Çalışma İlişkileri ve Sosyal Güvenlik Yasası]’in ve 1964’te Civil Rights and Economic Opportunity Acts [İnsan Hakları ve Ekonomik Fırsat Yasası]’in kabul edilmesini desteklediler. Ulu-

s. 360-368, ve Michael Useem’in iki çalışması: “The Social Organization of the American Business Elite and Participation of Corporation Directors in the Governance of American Institutions,” *American Sociological Review* 44, Ağustos 1979, s. 553-572, ve *The Inner Circle*, New York: Oxford University Press, 1984.

¹ Mills, *The Power Elite*, s. 284

² Thomas Koenig ve Robert Gogel, “Interlocking Corporate Directorships as a Social Network,” *American Journal of Economics and Sociology* 40, Ocak 1981, s. 37-50; ve Peter Phillips, “The 1934-35 Red Threat and the Passage of the National Labor Relations Act,” *Critical Sociology* 20, No. 2, 1994, s. 27-50.

sal çaptaki bu yasal düzenlemeler süregiden sosyal hareketlere ve sivil kargaşaya verilen bir taviz olarak görüldü ve daha baskıcı politikaların kurumsallaşması yerine bu düzenlemeler uygulamaya konuldu.¹

Geçtiğimiz yirmi otuz yılda, özellikle de 11 Eylül olaylarından beri, Birleşik Devletler’in politika elitleri ağırlıklı olarak dünya çapında direnişçi –tipik olarak “terörist” denen– gruplara karşı şiddetli bir savaş yürüten Amerikan imparatorluğunun askeri gücünü destekleme konusunda birlik içindedir. Bu terör savaşı gerçekte terörü bastırmaktan daha çok, uluslararası küreselleşmeyi, finans kapitalin dünya çapında özgürce akışını, dolar hegemonyasını ve petrol kaynaklarını korumaya yöneliktir. Birleşik Devletler uzun bir “ulusal çıkarlarımızı” koruma amacıyla küresel çapta askeri müdahaleler tarihine sahiptir. Zaman içinde, ulusal çıkarlarımızın genişleyerek nasıl uluslararası ekonomik doğaya sahip olduğunu yansıtan NATO, ABD’nin küresel hâmiyet davasının bir ortağıdır.

ULUSLARASI KAPİTALİST SINIF

Kapitalist güç elitleri bütün dünyada mevcuttur. Ticaretin ve sermayenin küreselleşmesi dünya elite-rini giderek birbiriyle bağlantılı hale getirmiştir; o

¹ Asli gündemleri ABD’nin dünyada askeri tahakkümü olan üst düzey politika elitlerine mensup insanların ilkeleri üzerine bir tartışma için, bkz. Peter Phillips, Bridget Thornton ve Celeste Vogler, “The Global Dominance Group: 9/11 Pre-Warnings & Election Irregularities in Context,” Project Censored, 2 Mayıs 2010, <http://projectcensored.org/the-global-dominance-group/>.

kadar ki, akademisyenler geçtiğimiz yirmi otuz yıldır bir Uluslararası Kapitalist Sınıfın (UKS) gelişmesi üzerine teoriler kaleme almaya başlamıştır.

UKS konusundaki ilk çalışmalardan biri olan *The Transnational Capitalist Class* (2000) kitabında Leslie Sklair, küreselleşmenin uluslararası şirketlerin çok daha etkili uluslararası roller kazanmasına yol açtığını, sonucunda Dünya Ticaret Örgütü ve diğer uluslararası kuruluşlar aracılığıyla yürütülen uluslararası anlaşmalarda ulus-devletlerin önemini yitirdiğini ileri sürüyordu.¹ Bu çokuluslu şirketlerden uluslararası bir kapitalist sınıf doğmuştur ve her ne kadar şirketleriyle bağları sürüyor olsa da bu sınıfın sadakati ve çıkarları giderek uluslararası bir boyut kazanmıştır.

Sklair, “bütün dünyada insanları ve kaynakları tatmin olmaz bir özel kâr ve ebedi birikim hırsıyla yönlendiren yeni bir sınıf doğuyor. Bu yeni sınıf, şirketlerin yöneticileri, küreselleşen bürokratlar ve politikacılar, küreselleşen profesyoneller ve tüketici elitlerden oluşan Uluslararası Kapitalist Sınıftır (UKS),” diye yazıyor. Sklair ayrıca UKS’nin nasıl küreselleşmenin yükselen kontrol mekanizması olduğunu ve eylemlerinde nasıl sınıf benzeri dayanışma sergilediğini de tartışıyor. Bu birleşik sınıf eylemi, kâr odaklı tüketimcilik sayesindeki süregiden büyümenin kendi başına, sonunda küresel yoksulluğu, kitlesel eşitsizliği ve çevresel yıkımı alt edeceği ortak inancı yoluyla kendisini yeniden üretiyor.²

¹ Leslie Sklair, *The Transnational Capitalist Class*, Oxford, UK: Blackwell, 2001.

² *Age.*, s. 4-7.

Ardından, 2004 yılında William I. Robinson *A Theory of Global Capitalism: Production, Class and State in a Transnational World* adlı kitabıyla çıktı.¹ Robinson, beş yüz yıllık kapitalizmin, bütün insan eylemliliğinin sermayeye dönüştürüldüğü çığır açıcı bir küresel değişime yol açtığını ileri sürüyordu. Onun bu görüşüne göre, dünya, sosyal ilişkileri özelleştiren tek bir piyasa haline gelmiştir. Robinson UKS'yi giderek daha fazla paylaşılan benzer yaşam tarzları, yüksek eğitim kalıpları ve tüketim anlayışı olarak görür. Sermayenin küresel dolaşımı, dünyanın her yerinde oligopolist kümeler halinde faaliyet yürüten bir uluslararası burjuvazinin merkezinde gerçekleşir. Bu elit kümeleri şirket birleşmeleri yoluyla uluslararası stratejik ittifaklar oluşturuyor, zenginliğin ve sermayenin artan yoğunlaşma hedefine yönelik kazanımlar elde ediyor. Süreç hegemonik elitlerin bir poliarşisini yaratıyor.

Zenginliğin ve gücün bu düzeyde yoğunlaşması, sermayenin sayıları giderek daha da azalan bir grup insanın elinde güvenli yatırım imkânlarını azaltacak bir noktaya kadar aşırı birikmesine, bu da spekülasyon/riskli yatırım baskılarına yol açıyor. UKS'nin Küresel Güç Elitleri, Dünya Bankası, Dünya Ticaret Örgütü, Uluslararası Para Fonu, G20, G7, Dünya Ekonomi Forumu, Trilateral Komisyon, Bilderberg Grubu, Uluslararası Takas Bankası ve benzeri uluslararası kuruluşlar gibi küresel örgütlenmeler yoluyla çıkarlarını düzenlemek ve korumak için çaba harcıyor. Robin-

¹ William I. Robinson, *A Theory of Global Capitalism: Production, Class, and State in a Transnational World*, Baltimore: Johns Hopkins University Press, 2004.

son'a göre, sistem içinde ulus-devletler karantina bölgelerinden pek farkı olmayan birimler halini alırken, gerçek iktidar küresel sermayeyi kontrol eden karar vericilerin eline geçiyor.¹

UKS üzerine daha yakın tarihli bir çalışma William K. Carroll'un *The Making of a Transnational Capitalist Class* (2010) kitabıdır. Carroll'un kitabı 1996 ile 2006 yılları arasında uluslararası şirket politikası ağlarının pekişmesi üzerinde duruyor. Carroll, en büyük beş yüz küresel şirketin yönetim kurulu başkanların veritabanını kullanarak, anahtar operasyonlarda karşılıklı ilişkilerin nasıl yoğunlaştığını ve bu operasyonlara dahil olan insan sayısının nasıl düştüğünü gösteriyor. Bu analize göre, şirket yönetimlerinin ortalama üye sayısı çalışmanın kapsadığı on yıl içinde 20,2'den 14'e düşmüştür. Dahası, finansal örgütlenmeler giderek bu ağların merkezi haline geliyor. Carroll'a göre, bu ağların merkezindeki UKS birbirleriyle girdikleri yaygın bağlantılar nedeniyle büyük avantaj sağlarken, bu sayede hem yapısal kapasiteyi hem de etkili politik dayanışma için zorunlu olan sınıf bilincini yükseltiyor.²

The Handbook of Transnational Governance (2011) 52 hükümetlerarası ağın, tahkim organının, çok paylaşımlı girişimlerin (internet şirketleriyle birlikte) ve gönüllü düzenleme gruplarının (adil çalışma/ticaret birlikleri) isimlerini tek tek

¹ Age., s. 155-156.

² William K. Carroll, *The Making of a Transnational Capitalist Class: Corporate Power in the 21st Century*, London/New York: Zed Books, 2010.

sayıyor.¹ İsmi geçen bu 52 UKS organı içinde, Basel Bankacılık Denetim Komitesi [Basel Committee on Banking Supervision]; 1989 yılında kara para aklama ve teröristlere yardım meseleleriyle ilgili olarak kurulmuş Financial Action Task Force[Kara Paranın Aklanmasının Önlenmesine Yönelik Mali Eylem Görev Gücü]; 1997’de Asya finans krizi ardından, maliye bakanlarına uluslararası düzeyde iletişim imkânı sağlamak, G7 ve G20’ye tavsiyelerde bulunmak üzere kurulan Financial Stability Board and International Accounting Standards Board[Finansal İstikrar Kurulu ve Uluslararası Muhasabe Standartları Kurulu]; ve International Association of Insurance Supervisors[Uluslararası Sigorta Denetim Otoriteleri Birliği] da bulunuyor.

Uluslararası Kapitalist Sınıfın derin çekirdeğinde David Rothkopf’un “süper-sınıf” dediği şey vardır. 2008 tarihli *Superclass: The Global Power Elite and the World They are Making* kitabında Rothkopf, süper-sınıfın 6000 ila 7000 civarında insandan oluştuğunu ve dünya nüfusunun milyonda 1’ini oluşturduğunu belirtiyor.² Bunlar Davos müdavimi, Gulfstream/özel jet kullanıcısı, iç içe geçmiş mega-şirketlerin sahipleri ve dünyanın politika yapıcı elitleridir; onlar küresel güç piramidinin en tepesinde yer alır. Bunların %94’ü erkektir, ağırlıklı olarak beyazdır ve çoğu Kuzey

¹ *Handbook of Transnational Governance: Institutions & Innovations*, der. Thomas Hale ve David Held, Cambridge, UK ve Malden, MA: Polity Press, 2011.

² David Rothkopf, *Superclass: The Global Power Elite and the World They are Making*, New York: Farrar, Straus and Giroux, 2008.

Amerikalı ve Avrupalıdır. Rothkopf'a göre, onlar G8'in (Rusya'nın çıkarılmasından sonra artık G7 oldular), G20'nin, NATO'nun, Dünya Bankasının ve Dünya Ticaret Örgütünün gündemini belirleyen insanlardır. Onlar finans kapitalin, uluslararası büyük şirketlerin, hükümetlerin, askeri kuruluşların, akademinin, hükümetlerdışı örgütlerin, ruhani liderlerin ve hatta gölge elitlerin en tepe noktalarından gelmiştir. (Gölge elitler içinde, örneğin ABD savaş bölgelerinden yılda 8000 ton afyon çıkarıp sonra yarısı ABD'de konuşlanmış uluslararası bankalar yoluyla 500 milyar dolar kara parayı aklayan uluslararası uyuşturucu kartellerini sayabiliriz.)¹

UKS/Küresel Güç Eliti, dünya zenginleri hiyerarşisinin en tepesindeki %1'lik en zenginlerin oluşturduğu birkaç bin milyoner ve milyarderin çıkarlarını temsil eder. İşin tuhaf yanı, tepede yoğunlaşmış sermayenin bu aşırı birikimi, bütün dünyayı tarayarak sermayeye yeterli kazanç sağlayacak yeni yatırım imkânları sağlayan küresel para yöneticileri açısından süregiden bir sorun teşkil ediyor.

Rothkopf'un süper-sınıf tanımı bu kesimin etkisine ve gücüne vurgu yapıyor. 2017'de 2043 dünya milyarderi toplam olarak 7,67 trilyon dolarlık bir servete sahipti. Bill Gates dünyanın en zengini

¹ Peter Dale Scott, *American War Machine: Deep Politics, the CIA Global Drug Connection, and the Road to Afghanistan*, Lanham, MD: Rowman & Littlefield, 2010. Bkz. ayrıca, *Censored story #22, "Wachovia Bank Laundered Money for Latin American Drug Cartels," Censored 2013: Dispatches from the Media Revolution*, der. Mickey Huff ve Andy Lee Roth, Project Censored bünyesinde, New York: Seven Stories Press, 2012, s. 66-68

ve 2016'dan 2017'ye, bir yılda, 11 milyar dolar artan serveti 88,8 milyar dolardır.¹ Milyarderler bu süper-sınıfın parçasıdır ama bütün milyarderler dünya politikasına doğrudan yön verme anlamında Küresel Güç Elitinin bir parçası değildir. Bununla birlikte hemen bütün milyarderler açısından, servetlerinin ve o servetlerin sürekli büyümesinin korunması ulus-devletler, polis güçleri ve bu uğurda çalışan politika yapımcılar için iyi bir fikirdir.²

Davos'ta bin küresel çapta şirketin zirvesindeki şahsiyetlerin bir araya gelişiyle yapılan yıllık Dünya Ekonomik Forumu toplantısı, 1971'den beri, süregiden küresel eşitsizlik sorununun ve dünyanın başka büyük meselelerinin altını çizmektedir. Ocak 2017 toplantısı sonunda “ ‘Kendini yalıtma çok kolay’ – Davos liderlerinin sosyal bölünmeler üzerine fikirleri” adıyla bir rapor yayımladı.³ Bu rapor elitlerin kendilerini dünyanın geri kalanından yalıtması gerektiğini duyuruyor. UNI Global Union'dan Philip Jennings “herkesin çıkarına çalışan bir toplum yaratmak istiyorsak, herkesin karar alma masasında, belli bir yetkiyle donanmış olarak yer alması gerektiğini” söylüyor. 2017 toplantısına has bir durum da Çin Halk Cumhuriyeti başkanı Xi Jinping'in toplantıya davet

¹ Kroll ve Dolan, “Forbes 2017 Billionaires List.”

² David Rothkopf, “Superclass,” Carnegie Endowment for International Peace'de, 9 Nisan 2008'de halka açık bir sunumdan. Bu sunumun videosunu C-SPAN2 şu adreste yayınladı: <https://www.c-span.org/video/?204428-1/superclass>.

³ “World Economic Forum 2017” der. Stéphanie Thomson, World Economic Forum, 20 Ocak 2017, <https://www.weforum.org/agenda/2017/01/davos-populism-globalization-social-divides/>.

edilmesi olmuştur. Xi'nin mesajları, dünya sorunlarının birçoğunun ekonomik küreselleşmenin bir sonucu olarak ortaya çıktığı yönündeydi. 2017'de bir panel "Herkes için temel bir gelir yalnızca düş müdür?" sorusuna yanıt aramak için düzenlenmişti.

Gayet rahatlıkla diyebiliriz ki, Dünya Ekonomik Forumu denen bu şey, servetin, küreselleşmenin ve kapitalizmin bir kutlaması olarak sürdürülmektedir. Dünya sorunlarını tartışıyor olsalar bile, katılımcılar sürmekte olan ekonomik büyümeyi desteklemek dışında küresel yoksulluk ve sürekli devam eden savaş sorunlarına hiçbir somut çözüm önermemiştir.

Bizim Dünya Ekonomik Forumuna ilişkin görüşümüz, bu toplantıların San Francisco Bohem Kulübünün yıllık yaz kampına benzediği yönündedir.¹ İki toplantı da (bu ikincisi tamamen erkeklere mahsus-tur) günün önemli sosyoekonomik konularına dair meşhur, önemli şahsiyetlerin görüşlerini dinlemek üzere gelen binlerce elite ev sahipliği yapıyor. İki ortamda da tartışma ve "toplaş ve tanış" için vakit ayrılır. Bununla birlikte, bu iki toplantının hiçbirisi resmi politik tavsiyelerde bulunmaz ya da küresel yönetim meselelerine ilişkin spesifik gündemler belirlemez.

Biz bu kitapta uluslararası elitlerin bir sınıf olarak etkileşimde bulunduğunu ve küresel sermayenin yöneticileri olarak işlev gördüğünü gösteren bilgiyi sunacağız. Biz, yoğunlaşmış sermayenin anahtar nitelikli yöneticileri, sermaye artışının kolaylaştırıcıları ve sistemin koruyucuları olarak 389

¹ Phillips, "A Relative Advantage."

Küresel Güç Eliti tespit ettik. Bu şahsiyetler Uluslararası Kapitalist Sınıfın güç eliti çekirdeğini oluşturuyor. Bu insanlar birbirlerini genel olarak ya da şahsen tanırılar, birlikte iş yaparlar, önemli kişisel servetlere sahiptirler, eğitim ve yaşam tarzı bakımından geçmişleri benzerdir ve ortak küresel çıkarları vardır. Hemen hepsi büyük sermaye yatırım firmalarının ya da başka büyük şirket ve bankaların yönetim kurulu başkanı olarak faaliyet yürütür. Bu şahsiyetler hükümetlerdışı politika örgütlerinde toplanır ve ihtiyaç hasıl olduğunda hükümetlerin, güvenlik güçlerinin ve dünya kuruluşlarının yerine getirecekleri özel kararlar alacak yeni örgütler kurar. Uluslararası güç elitleri küresel kapitalizmin mühendisleri olmak gibi ortak bir ideolojik kimliğe ve yaşam tarzlarının ve süregiden sermaye artışının bütün insanlık için en iyisi olduğuna dair sarsılmaz bir inanca sahiptir.

İNSANLIK KRİZİ

Burada, giriş bölümümüzün bu kısmında bize ilham veren *Global Capitalism and the Crisis of Humanity* (2014) kitabı¹ için, California Üniversitesinden sosyolog William I. Robinson'a teşekkür ederiz. Robinson, dünyanın eşine rastlanmadık boyutta bir sosyal eşitsizlik, çevresel yıkım, küresel şiddet ve ekonomik istikrarsızlıkla yüz yüze olduğunu ileri sürüyor. Ona göre, dünya sistemi öylesine merkezileşmiş ve aşırı birikmiş sermayeye sahiptir ki yatırım imkânları

¹ William I. Robinson, *Global Capitalism and the Crisis of Humanity*, New York: Cambridge University Press, 2014.

sınırlıdır ve artık sermayeyi yatırmanın yalnızca üç mekanizması kalmıştır: riskli finansal spekülasyon, savaşlar, savaş hazırlıkları ve kamu kuruluşlarının özelleştirilmesi. Bu mekanizmaların kullanılması ise hükümetler açısından bir meşruiyet sorununa yol açar; zira bu süreçte demokratik yapıların altı sürekli olarak oyulurken dünyanın her yerinde militarist polis devletleri ortaya çıkar.

Eğer ulusal polis/asker, ulusların içindeki direniş hareketlerini UKS'nin sermaye çıkarları doğrultusunda etkili bir biçimde kontrol altına alamıyorsa, o zaman Birleşik Devletler'den tutun da NATO, Birleşmiş Milletler ya da özel askeri kuvvetlere kadar seçkin uluslararası güçler kontrol/destek için imdadına yetişecektir. Bu askeri müdahaleler barışı koruma ya da insani yardım kisvesi altında ideolojik olarak haklı gösterilecektir. Bununla birlikte, şayet hükümetler/rejimler UKS'nin sermaye çıkarlarına uygun hareket etmezse, o zaman da Libya, Suriye, Irak, Yemen, Somali, Ukrayna, Venezüella ve Yugoslavya'da olduğu gibi direniş güçleri ve rejim değişikliği desteklenir. Hem rejimleri desteklemeye hem de onları devirmeye yönelik bu müdahalelerin, sivil kayıplar, artan açlık ve hastalıklar, muazzam sayıda yerinden yurdundan edilmiş mülteciler de dahil, feci insani sonuçları olmuştur.

Dünyanın toplam zenginliğinin 255 trilyon dolar olduğu tahmin edilmektedir ve bunun yaklaşık üçte ikisini Birleşik Devletler ve Avrupa elinde bulunduyor; öte yandan dünya nüfusunun %80'i günde 10 dolardan az bir gelire yaşarken, en yoksul kesimi oluşturan küresel nüfusun yarısı günde 2,50 dolarla

ve 1,3 milyardan fazla insan da günde sadece 1,25 dolarla geçinmektedir.¹

William I. Robinson insanlığın %1, %20 ve %80 olmak üzere üçe ayrılmasına, servetin beşte birlik kesimde yoğunlaşmasını sürdürmesine dair yazıyor.² UKS elitleri dünyanın bugün itibariyle en büyük orta sınıfa sahip olduğuna işaret ederek kendileriyle gurur duyuyor.³ Ne var ki, öyle bir yaşam standardı insanlığın muazzam çoğunluğuna kadar uzanmıyor ve bugün dünyada örgütlendiği haliyle küresel kapitalizm var olduğu sürece muhtemelen hiçbir zaman uzanmayacak.

Los Angeles Times bildiriyor: “9 kişiden 1’i her gece yatağa aç giriyor. Bu 9’da 1’lik nüfus, Birleşmiş Milletler Gıda Programına göre kronik açlıktan mustarip 795 milyondur. BM 2050 yılında bu nüfusa 2 milyar kişi daha katılacağı tahmininde bulunuyor. Ayrıca her 3 kişiden 1’i bir şekilde kötü besleniyor, yani çocuklar bodur büyüme gibi sağlık sorunlarına yol açabilen vitamin ve mineralleri yeterince alamı-

¹ “Tyler Durden,” “Half of the Population of the World is Dirt Poor—and the Global Elite Want to Keep It That Way,” ZeroHedge, 23 Kasım 2016, <http://www.zerohedge.com/news/2016-11-23/half-population-world-dirt-poor-and-global-elite-wantkeep-it-way>.

² William I. Robinson, “Global Capitalism and the Restructuring of Education: The Transnational Capitalist Class’ Quest to Suppress Critical Thinking,” *Social Justice* 43, No. 3, 2016, s. 1-24.

³ Homi Kharas, “The Unprecedented Expansion of the Global Middle Class: An Update,” Brookings Institution, 28 Şubat 2017, <https://www.brookings.edu/research/the-unprecedented-expansion-of-the-global-middle-class-2/>.

yor... Her yıl yetersiz beslenme yüzünden beş yaşın altında 3,1 milyon çocuk ölüyor.”¹ Her gün 25 bin, her yıl 9 milyondan fazla insan açlıktan ve kötü beslenmeden dolayı ölüyor.² Açlık çoğu kez insanların ailelerini beslemek için gıda alacak parası olmaması sonucunda ortaya çıkıyor. Bu aileler çocuklarını hayatta ve sağlıklı tutmak için gerekli gıda maddelerini alacak kaynaklardan yoksun. Kronik açlık çoğu kez bir bölüşüm sorunundan doğuyor çünkü dünyada üretilen gıda maddelerinin üçte biri israf ve heba ediliyor.³

Milyonlar açlık çekerken, UKS’nin finansal elitleri, gıda maddeleri ve tarım alanlarının artan maliyeti üzerinden spekülasyonlar da dahil, her yolu deneyerek trilyonlarca doların getirisini artırma derindedir. Onlar bunu, sonunda süregiden muazzam insani sonuçlarıyla birlikte, yapısal olarak onları ekonomik büyüme ve daralma döngüsüne mahkûm eden UKS, gücü ve kontrol mekanizmalarının küresel bir kapitalist sistemi içinde işbirliğiyle yapıyor.

Sermaye, yerli çiftçilerin topraklarını güç eliti yatırımcılarının aldığı küresel tarım alanları üzerinde de spekülasyon yapıyor. Geçtiğimiz on yıl içinde, 78 ülkede 74 milyon dönümden büyük tarım alanına 90 milyar doların üzerinde bir sermaye yatırılmıştır. Bunun sonucunda ortaya genellikle ihracat için

¹ Ann M. Simmons, “On World Hunger Day, a Look at Why So Many People Don’t Get Enough Food,” *Los Angeles Times*, 28 Mayıs 2017, <http://www.latimes.com/world/la-fgglobal-world-hunger-day-20170528-story.html>.

² Chasen Turk, “15 World Hunger Statistics,” Borgen Project, Mart 15, 2017, <https://borgenproject.org/15-world-hunger-statistics/>.

³ Age.

üretim yapan büyük şirket çiftçiliği çıkmış ve bu topraklar yerel bir gıda maddesi kaynağı olmaktan çıkmıştır.¹

Her ne kadar birçok UKS eliti küresel yoksulluğun farkında olsa da, açlık ve ölümün gerçek çözümü sermayenin getirisini sağlamak için süregiden çılgın yarışta kaybolup gidiyor. Hükümetlerin israf edilen gıdayı kurtarmaya yönelik kuracağı sistemler dünyadaki açlığı önemli oranda azaltabilirdi. Belki de açlık için çok daha basit bir çözüm dünyanın 2000 milyarderinden alınacak %25’lik bir servet vergisi olacaktır çünkü böylesi bir kaynak, eğer eşit dağıtılsa dünya yüzündeki açlığı muhtemelen kalıcı olarak ortadan kaldıracaktır.

Savaş ve savaş hazırlıkları UKS’nin artan sermayeyi yatırdığı bir başka alandır. Stockholm International Peace Research Institute[Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü] 2016 yılında 1,69 trilyon dolarlık ya da küresel GSH’nin %2,2’sine denk bir askeri harcama yapıldığını bildiriyor.² 2016 yılında en fazla (her biri 10 milyar doların üzerinde) harcama yapan ülkeler şunlardır: ABD (611 milyar dolar), Çin (215 milyar dolar), Rusya (69 milyar dolar), Suudi Arabistan (63 milyar dolar), Hindistan (55 milyar dolar), Fransa (55 milyar dolar), Britanya (54 milyar dolar), Japonya (46 milyar dolar), Alman-

¹ “GRAIN in 2016: Highlights of Our Activities,” GRAIN, 16 Mart 2017, grain.org/article/entries/5681-grain-in-2016-highlights-of-our-activities.

² “SIPRI Military Expenditure Database,” Stockholm International Peace Research Institute, 2017, <https://www.sipri.org/databases/milex>.

ya (41 milyar dolar), Güney Kore (36 milyar dolar), İtalya (28 milyar dolar), Avustralya (24 milyar dolar), Brezilya (23 milyar dolar), İsrail (18 milyar dolar), Kanada (15 milyar dolar), İspanya (14 milyar dolar), Birleşik Arap Emirlikleri (14 milyar dolar), Türkiye (14 milyar dolar), İran (12 milyar dolar), Cezayir (10 milyar dolar) ve Pakistan (10 milyar dolar).¹ Dwight Eisenhower'ın 1953 yılında söylediği "Üretilen her silah, yapılan her savaş, ateşlenen her füze, son tahlilde, aç ve muhtaç olanlardan, soğukta üstü başı açık kalanlardan çalınmıştır" sözü bugün için de geçerlidir.²

11 Eylül sonrasının savaşları Ortadoğu, Afrika ve dünyanın diğer bölgelerinde var gücüyle sürüyor, kaos ve ölüm getiriyor. 2014 yılında dünyada 180.000'den fazla insan çatışmalarda öldü.³ 2017'de 65,6 milyon insan savaştan ve açlıktan kaçmak için yerinden yurdundan oldu.⁴ Bu savaşlar yalnızca askeri macera arayışları ve politik çatışmalar sonu-

¹ "Military Expenditure by Country, in Constant, 2015, US\$m., 1988-1996," Stockholm International Peace Research Institute, 2017, <https://www.sipri.org/sites/default/files/Milex-constant-2015-USD.pdf>.

² Dwight D. Eisenhower, "The Chance for Peace," 16 Nisan 1953, American Presidency Project, <http://www.presidency.ucsb.edu/ws/index.php?pid=9819&st=every+gun+that+is+made&st1=#axzz1ZRmq4yT4>.

³ Richard Norton-Taylor, "Global Armed Conflicts Becoming More Deadly, Major Study Finds," *Guardian*, 20 Mayıs 2015, <https://www.theguardian.com/world/2015/may/20/armed-conflict-deaths-increase-syria-iraq-afghanistan-yemen>.

⁴ "UN Refugee Agency: Record 65.6 Million People Displaced Worldwide," BBC News, 19 Haziran 2017, <http://www.bbc.com/news/world-40321287>.

cunda patlak vermedi; bu savaşlar hem kıskırtılan ideolojik korkular hem de askeri sermaye yatırımlarının kârı yüzünden çıktı. Lockheed Martin 2015 yılında yaptığı 36,4 milyar dolarlık satışla savaştan elde edilen kârda başı çekiyor.¹ Durmaksızın sürdürülen terörizme karşı savaş, iş dünyası ve UKS sermaye yatırımı için bir nimet.² Savaş, süregiden UKS sermaye yoğunlaşması ve artışı açısından düşük riskle ortalamanın üzerinde getiri sağlayan kurumsallaşmış bir mekanizma haline gelmiştir.

Birçok kişi için, küresel bir nükleer savaştan sonra, insanlığın başının en büyük belası çevresel bozulmadır. Din adamı David Ray Griffin, *Unprecedented* kitabında, uygarlığın CO₂ krizinden sağ çıkıp çıkmayacağını soruyor.³ Endüstriyel çağ öncesinden günümüze sıcaklık 1,4 derece Fahrenheit artmış ve bu dünyanın havasında önemli değişiklikler yaratmış bulunuyor. 1988'den günümüze yalnızca yüz şirket dünyanın sera gazı salınımının %70'ten fazlasının kaynağıdır.⁴ CO₂ salınımlarıyla ısı değişimleri arasın-

¹ Samuel Stebbins and Thomas C. Frohlich, "20 Companies Profiting the Most from War," MSN Money, Mayıs 31, 2017, <https://www.msn.com/en-us/money/companies/20-companies-profiting-the-most-from-war/ar-AAmTAzm#page=1>.

² Jonathan Turley, "Big Money behind War: The Military-Industrial Complex," Al Jazeera, 11 Ocak 2014, <http://www.aljazeera.com/indepth/opinion/2014/01/big-money-behind-war-military-industrial-complex-20141473026736533.html>.

³ David Ray Griffin, *Unprecedented: Can Civilization Survive the CO₂ Crisis?*, Atlanta: Clarity Press, 2015.

⁴ Tess Riley, "Just 100 Companies Responsible for 71% of Global Emissions, Study Says," *Guardian*, 10 Temmuz 2017, <https://www.theguardian.com/sustainable-business/2017/>

da en az on yıllık bir takip aralığı vardır. Dolayısıyla CO₂ salınımları şu an için çarpıcı bir oranda kesilmiş olsa bile, on yıllar boyu ısı artışı sürecektir.¹ Bu artan ısı giderek şiddetli hava olaylarına yol açacak; şiddetli kasırgalar, rekor üstüne rekor kıran sıcak ve soğuk havalar, seller, orman yangınları, tsunamiler; yüksek ölüm oranları ve mali kayıplar birbirini izleyecek.² Muazzam boyutlarda temiz su ve gıda kıtlığına tanık olacağız.³ Bu kopuşlar ve yokluklar iklim savaşlarına ve halk ayaklanmalarına yol açacak.⁴ Aslında, kirlenmenin neden olduğu hastalıklar her yıl 9 milyon çocuk ölümüne yol açıyor.⁵ Eğer kontrol altına alınmazsa, bütün bunlar yakın gelecekte, ekosistem çöküşü ve yeryüzünde belki insan türünün yok oluşu da dahil, mahşeri yok oluşlar sonucunu doğuracaktır.⁶

İnanması zor ama UKS/Küresel Güç Eliti para yöneticileri, çevreyi yeni yatırım fırsatları için dö-

jul/10/100-fossil-fuel-companies-investors-responsible-71-global-emissions-cdp-study-climate-change.

¹ Kirsten Zickfeld ve Tyler Herrington, "The Time Lag between a Carbon Dioxide Emission and Maximum Warming Increases with the Size of the Emission," *Environmental Research Letters* 10, No. 3, <http://iopscience.iop.org/article/10.1088/1748-9326/10/3/031001>.

² Griffin, *Unprecedented*, s. 34-79.

³ *Age*, s. 80-107.

⁴ *Age*, s. 118-33.

⁵ "The Lancet Commission on Pollution and Health," *Lancet*, 17 Ekim 2017, <http://www.thelancet.com/commissions/pollution-and-health>.

⁶ Griffin, *Unprecedented*, s. 134-150; Jake Johnson, "Warning of Sixth Mass Extinction, Scientists Implore Global Action," *Common Dreams*, 11 Temmuz 2017, commondreams.org/news/2017/07/11/warning-sixth-mass-extinction-scientists-implore-global-action.

nüştürmeye çalışıyor. İklim değişikliğine yatırım yapmak, diyor *Forbes*, düşük karbon yatırımından avanta sağlamak kârlı olabilir ve iklim stresinin artışından faydalanan sektörler –örneğin savunma, sağlık ve mülk sigortası– yüksek getiri sağlayabilir.¹ Küresel ısınmaya bağlı olarak ortaya çıkan yeni madencilik fırsatlarına artan ilgi Grönland’da önemli bir meseledir.² Su kaynaklarının kontrolüne özel yatırım, güç eliti spekülasyonları için giderek cazip bir fırsat olmaktadır.³

Bu kitapta tanımlanan Küresel Güç Eliti paraya yön veren dünyanın önemli kapitalistleridir. Bu kişiler her yıl daha büyük serveti daha az kişide yoğunlaştırır ve aman vermeden daha da çok yoğunlaşma arayışı içindedir. UKS/güç eliti açısından en büyük kaygı sermaye birikimini korumak, borç tahsilatını güvenceye almak ve daha fazla getiri için fırsatlar yaratmaktır. Eğer çevreyi korumak kârlıysa, o zaman yeşil yatırımlar kabul edilebilir. Kabul edilemez ola-

¹ Todd Millay, “Climate Change Investing Heats Up,” *Forbes*, 19 Aralık 2016, <https://www.forbes.com/sites/toddmillay/2016/12/19/climate-change-investing-heats-up/# f16c903213c8>; ve Barry Ritholtz, “Profit for Global Warming or GetLeft Behind,” *Bloomberg View*, 24 Şubat 2014, <https://www.bloomberg.com/view/articles/2014-02-24/profit-from-global-warming-or-get-left-behind>.

² Mark Nuttall, “Zero-Tolerance, Uranium and Greenland’s Mining Future,” *The Polar Journal* 3, No. 2, 18 Aralık 2013, <http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080 / 2154896X.2013.868089>.

³ Water for All kampanyası, “Top 10 Reasons to Oppose Water Privatization,” *Public Citizen*, güncel haliyle, <https://www.citizen.org/sites/default/files/top10-reasonstoopposewaterprivatization.pdf>.

rak kalan şey, insanlara, çevreye ve kapitalizmin çıkarına olmayan hizmetlere harcama yapmaktır. İnsani koşulların iyileştirilmesi yönünde, niyet edilen ya da edilmeyen bir ilginin yokluğu UKS'nin ana ilişkisi ve kapitalizmin gerçek krizidir. Bu çılgınlığa bir son verip süreci tersine çevirmek, hep birlikte ve şiddete başvurmaksızın yakın gelecekte yaratılabileceğine inandığımız insani kaygıları öne alan tüm bireylerin görevidir.

Ayrıca, Küresel Güç Elitini ve onların hegemonya sistemlerini ifşa ederek, onların içinden yeterli sayıda insanın da kendi insani saiklerini göreceklere ve böylelikle sivil toplumla birlikte küresel ekonomik sistemimizin yeni baştan örgütlenmesine ve çevresel kriz gerçekliğimizle yüzleşilmesine katkıda bulunacaklarına inanıyoruz.

2. BÖLÜM

KÜRESEL FİNANS DEÜLERİ

KÜRESEL KAPİTALİZMİN MERKEZİ¹

Bu bölümde, dünyanın en büyük on yedi portföy yönetim şirketini tanıyacağız. Bu firmaların her birinin portföyünde 1 trilyon doların üzerinde yatırım sermayesi bulunuyor. Bu on yedi şirketin tamamının elindeki toplam sermaye 41,1 trilyon doların üzerindedir. Bu firmalar uluslararası kapitalizmin Devleridir. Bu Devlerin yönettiği zenginlik, sayıları binleri bulan ve sermayelerine ortalamanın üzerinde kâr sağlayacakları beklentisiyle paralarını portföy yö-

¹ Bu bölümün bazı pasajları Peter Phillips ve Brady Osborne, "Exposing the Financial Core of the Transnational Capitalist Class," *Censored 2014: Fearless Speech in Fateful Times*, der. Mickey Huff ve Andy Lee Roth, Project Censored bünyesinde New York: Seven Stories Press, 2013, s. 313-330'da yayımlandı.

netimi firmalarına yatıran milyonerler, milyarderler ve büyük şirketlerden geliyor.

Fonlarda toplanan 41,1 trilyondan fazla birikmiş sermayeyi hep birlikte yöneten bu on yedi kapitalizm Devi hemen her ülkede faaliyet yürütüyor. Onlar küresel ekonomik sisteme güç veren büyük finansal sermaye kurumlarıdır. Batılı hükümetler ve uluslararası politika organları, genel olarak sermaye yatırımının serbest akışını korumak ve dünyanın her yerinde borç tahsilatını güven altına almak için bu finans Devlerinin çıkarları doğrultusunda çalışır.

İsviçre Federal Teknoloji Enstitüsünden Stefania Vitali, James B. Glattfelder ve Stefano Battiston tarafından tamamlanan, Zürih Üniversitesinin 2011 yılındaki bir çalışmasına göre, şirketlerin küçük bir grubu –ağırlıklı olarak bankalar ve finans kurumları– küresel ekonomi üzerinde muazzam bir güce sahiptir.¹ Dünya ekonomisinin en büyük 43.060 uluslararası şirketine –genellikle doğal sistemleri modellemede kullanılan– matematiksel modeller uygulayan bu çalışma 147 şirketin dünya zenginliğinin %40’ını kontrol ettiğini tespit etmiş-

¹ Stefania Vitali, James B. Glattfelder, and Stefano Battiston, “The Network of Global Corporate Control,” PLoS ONE 6, No. 10, 26 Ekim 2011, <http://www.plosone.org/article/info%3Adoi%2F10.1371%2Fjournal.pone.0025995>; Bkz. ayrıca, Censored story #6, “Small Network of Corporations Run the Global Economy,” *Censored 2013: Dispatches from the Media Revolution*, der. Mickey Huff ve Andy Lee Roth, Project Censored bünyesinde, New York: Seven Stories Press, 2012,: s. 69-70.

tir.¹ Bizim on yedi en büyük portföy yönetim şirketinden on beşi bu çalışmada dünyadaki en üst düzeyde ağ bağlantılı [superconnected] firmalar olarak listeye girmiştir.

Zürih araştırması, merkezi uluslararası büyük şirketleri anlamamız açısından çok önemlidir. Söz konusu çalışma, giderek sayısı daha azalan muazzam güçlü kurumlar tarafından yönetilen son derece merkezi bir sermaye yapılanması kavramını hiç kuşkusuz destekliyor. Bu da demek oluyor ki, bu Devletlerin başkanları/idarecileri Uluslararası Kapitalist Sınıf (UKS) içinde artan, yüksek düzeyde iç bağlantıları ve karşılıklı etkileşim kapasiteleri olan bir güç elitini oluşturuyor. Zürih araştırmasının yazarları, temkinli davranarak, zenginliğin birkaç üst yöneticinin elinde aşırı yoğunlaşmasının zorunlu olarak bir güç yapısı doğuracağını iddia etmekten geri durdular. Yükselen bir Küresel Güç Elitinin gücünü hakkıyla anlamak için, sosyolojik bir ağ analizi ve bu son derece yoğunlaşmış sistemin anahtar aktörlerine ilişkin niteliksel yorumlar zorunludur.

¹ Zürih Üniversitesinin bu araştırmasının ayrıntıları ve 147 çok sıkı bağlantılı şirketten en büyük 25 tanesi için, bkz. *Censored 2013: Dispatches from the Media Revolution*, der. Mickey Huff ve Andy Lee Roth, Project Censored bünyesinde New York: Seven Stories Press, 2012, s. 247-286.

**DEVLER: 2017 BAŞLARINDA 1 TRİLYON DOLARDAN DAHA
BÜYÜK PORTFÖYE SAHİP ŞİRKETLER**

İsim	Ülke	Sahip olduğu portföy (trilyon dolar)	Küresel bağlantı sıralamasındaki yeri 2010
1. BlackRock*	ABD	5,4	-
2. Vanguard Group	ABD	4,4	8
3. JP Morgan Chase	ABD	3,8	6
4. Allianz SE (PIMCO)	ALMANYA/ABD	3,3	27
5. UBS	İSVİÇRE	2,8	9
6. Bank of America Merrill Lynch	ABD	2,5	10
7. Barclays plc	BÜYÜK BRİTANYA	2,5	1
8. State Street Global Advisors	ABD	2,4	5
9. Fidelity Investments (FMR)	ABD	2,1	3
10. Bank of New York Mellon	ABD	1,7	16
11. AXA Group	FRANSA	1,5	4
12. Capital Group	ABD	1,4	2
13. Goldman Sachs Group	ABD	1,4	18
14. Credit Suisse	İSVİÇRE	1,3	14
15. Prudential Financial	ABD	1,3	-
16. Morgan Stanley & Co.	ABD	1,3	21
17. Amundi/Crédit Agricole	FRANSA	1,1	24
Toplam 17 firma (199 yönetici)		41,1 trilyon dolar	

- * Black Rock 2009'da Barclay's Global Investors'ın portföy yönetimini devralmıştır ve bu da onu muhtemelen mevcut bağlantısı en yüksek firmalar sıralamasına sokacaktır. 2017'de Black Rock elindeki portföy değerini %22 artırarak 6,29 trilyon dolara çıkarmıştır ve Trump'ın vergi kesintisi paketinden dördüncü çeyrekte 1,2 milyar dolar vergi kazancı olmuştur.¹

Biz dünyanın küresel kapitalizmin çekirdeğini oluşturan şirketlerin hangileri olduğunu ve dolayısıyla dünyanın zenginliğini kullanma konusundaki finansal kararları kimlerin aldığının bilinmesi gerektiğini düşünüyoruz. Bu aslında tam anlamıyla emek ağırlıklı bir araştırma çabası demektir; gerekli enformasyonun çoğu herkese açık olmakla kalmıyor, aynı zamanda internet üzerinden de ulaşılabilir halde bulunuyor. Biz sözü edilen 2011 tarihli İsviçre araştırmasında geçen 50 en merkezi şirketle işe başladık.² Böylece, dünyanın en özeysel ve ağ bağlantılı büyük şirketlerini tespit etmiş olduk. Ayrıca en büyük finans sermayesini yöneten grupları ele almayı da istiyorduk, bu yüzden ana verilerimizi 2017 yılında 1 trilyon dolardan fazla portföye sahip en büyük portföy yönetim şirketlerini belirlemek için kullandık.³

¹ "BlackRock Reports Full Year 2017 Diluted EPS of \$30,23, or \$22,60 as Adjusted," BlackRock, 12 Ocak 2018, <http://ir.blackrock.com/file/Index?KeyFile=391744442>; PNC Financial Services Group Pittsburgh, BlackRock'ın halka açık hisselerinin %20.8'ine sahiptir; "BlackRock Reports Full Year 2017 Diluted EPS of \$30.23, or \$22.60 as Adjusted," BlackRock, 12 Ocak 2018, <http://ir.blackrock.com/file/Index?Key-File=391744442>; Pittsburgh merkezli PNC Financial Services Group BlackRock'ın halka açık hisselerinin %20.8'ine sahiptir.

² Vitali, vd., "Network of Global Corporate Control".

³ "Top Asset Management Firms," Banks around the World, 2016, güncel hali, 10 Ocak 2018, <http://www.relbanks.com/rankings/largest-asset-managers>.

En tepedeki on yedi portföy yönetim şirketinin on beşi İsviçre araştırmasında ismi geçen 27 en merkezileşmiş firmalar arasındadır ve dokuzu da en üst düzeyde ağ bağlantılı en büyük on firma arasında bulunuyor. 3. Bölümde bu on yedi portföy yönetim şirketinin yönetim kurulu başkanlarından 199 kişiyi tanıtacağız. Bu insanlar birlikte 41,1 trilyon doların üzerinde fonları yönetiyor ve dünyanın hemen her ülkesinde faaliyet yürütüyor. Bu 41,1 trilyona, bu firmaların her birinin şirket aktiflerinde tuttuğu, değeri milyarlarca doları bulan özsermayeler gibi, Trump'ın 2017 yılında yaptığı vergi indirimleri sonucunda aktiflerdeki muazzam artış da dahil değildir.

En tepedeki portföy yönetim şirketleri genelde birbirlerine yatırım yaparak, bu ağı dünya çapında ortak yatırımları olan birbirleriyle iç içe geçmiş şirketlerin sağlam bir çekirdeği haline getirirler. JP-Morgan Chase ve on dört başka trilyon dolarlık Dev, Black Rock'a doğrudan yatırım yaptılar.¹ Bu on yedi Dev birbirlerine 403,4 milyar dolarlık yatırım yapmıştır. Bu iç içe geçmiş sermaye 9,8 trilyon dolarlık NASDAQ değerinin, Devlerin 41,1 trilyon dolarlık toplam değerinin yalnızca %24'ünü oluşturduğu düşünülürse, burada tahmin edilenden muhtemelen çok daha fazla, 1 trilyon-2 trilyon dolar aralığındadır. Ama bu tahminler bile Devlerin birbirlerine büyük yatırımlar yaptığını göstermek için yeterlidir.

¹ “BlackRock, Schedule 14A, 2015,” US Securities and Exchange Commission, Washington, DC, 2015, <https://www.sec.gov/Archives/edgar/data/1364742/000119312515135243/d891582ddef14a.htm>.

Karşılıklı yatırımların sonucu, iç içe geçmiş bir küresel sermaye yapılanması, giderek daha da büyük zenginliğin dünya çapında milyarlarca insanın artan felaketi pahasına bu ellerde birikmesidir.

KÜRESEL FİNANS DEVLERİ

Öteki Devlere Doğrudan Sermaye Yatırımları: Toplam 403,4
Milyar Dolar
2017¹

JPMORGAN CHASE (PORTFÖYÜ 3,8 TRİLYON) NASDAQ DEĞERİ 439 MİLYAR DOLAR

Vanguard Group	3,56 milyar dolar	BlackRock	1,19 milyar dolar
State Street	282 milyon dolar	Bank of America	5,2 milyar dolar
Bank of NY Mellon	535 milyon dolar	Morgan Stanley & Co.	2,5 milyar dolar
Goldman Sachs Grp	658 milyon dolar	UBS	618 milyon dolar
Prudential Financial	663 milyon dolar	Barclays plc	354 milyon dolar

ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI 15,57 MİLYAR DOLAR

En büyük JPMorgan Chase holdingleri: S&P 500 Exchange Traded Funds (ETF) (43,7 milyar dolar), Apple (8,9 milyar dolar), Microsoft (7,1 milyar dolar), United Health Group (5 milyar dolar), Alphabet (Google) (8,4 milyar dolar), Pfizer (5 milyar dolar), Amazon (4,1 milyar dolar), Facebook (3,8 milyar dolar), Philip Morris (1,7 milyar dolar), Berkshire Hathaway (1 milyar dolar).

¹ Not: Bu çizelgedeki veriler Nasdaq.com'un her Dev için tuttuğu Kurumsal Portföy listesinden alınmıştır. Yatırılan değerlerin tam listesi birkaç Dev'in sitesinde kısmen mevcuttur. Sosyolojik olarak Devler arasındaki sermaye iç içeliğini göstermek bakımından elimizde yeteri kadar enformasyon vardır.

VANGUARD GROUP (PORTFÖYÜ 4,4 TRİLYON DOLAR)
NASDAQ DEĞERİ 2,2 TRİLYON DOLAR
ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI 72,1 MİLYAR DOLAR

JPMorgan Chase	26,9 milyar dolar	Bank of America	19,2 milyar dolar
Goldman Sachs Grp	6 milyar dolar	Morgan Stanley & Co.	4,9 milyar dolar
BlackRock	4,3 milyar dolar	Bank of NY Mellon	3,7 milyar dolar
Prudential Financial	3,5 milyar dolar	UBS	1,5 milyar dolar
FMR	2,1 milyar dolar		

En büyük Vanguard Group holdingleri: Apple (58,5 milyar dolar), Microsoft (46,3 milyar dolar), Alphabet (Google) (42 milyar dolar), Amazon (31 milyar dolar), Facebook (28,4 milyar dolar), Johnson & Johnson (28 milyar dolar), Berkshire Hathaway (24 milyar dolar), Citigroup (14,1 milyar dolar), Philip Morris (11,8 milyar dolar).

BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH
(PORTFÖYÜ 2,5 TRİLYON DOLAR)
NASDAQ DEĞERİ: 594 TRİLYON DOLAR
ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 70,14 MİLYAR DOLAR

BlackRock	2,7 milyar dolar	Vanguard Group	55,6 milyar dolar
State Street	264 milyon dolar	FMR	1,6 milyar dolar
JPMorgan Chase	6,3 milyar dolar	Bank of NY Mellon	301 milyon dolar
Goldman Sachs Grp	1,5 milyar dolar	Morgan Stanley & Co.	869 milyon dolar
UBS	143 milyon dolar	Allianz SE (PIMCO)	153 milyon dolar
Prudential Financial	518 milyon dolar	Credit Suisse	123 milyon dolar

En büyük Bank of America Merrill Lynch holdingleri: S&P 500 ETF (35,5 milyar dolar), iShares (Global ETF) (47,7+ milyar dolar), Apple (7,1 milyar dolar), Philip Morris (3,1 milyar dolar), Alphabet (6 milyar dolar), Facebook (3,5 milyar dolar)

BLACKROCK (PORTFÖYÜ 5,4 TRİLYON DOLAR)

NASDAQ DEĞERİ : 2,4 TRİLYON DOLAR

ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 66,1 MİLYON DOLAR

JPMorgan Chase	24,4 milyar dolar	Bank of America	9,3 milyar dolar
Goldman Sachs Grp	6 milyar dolar	Morgan Stanley & Co	5,5 milyar dolar
Prudential Financial	3,7 milyar dolar	Bank of NY Mellon	3,1 milyar dolar
State Street	2 milyar dolar	FMR.	2 milyar dolar

En büyük BlackRock grup holdingleri: Apple (53,24 milyar dolar), Microsoft (40,1 milyar dolar), IShares (40,1 milyar dolar), Amazon (27,4 milyar dolar), Facebook (24,1 milyar dolar), Berkshire Hathaway (20,2 milyar dolar), Alphabet (37,4 milyar dolar), Citigroup (14,5 milyar dolar), Philip Morris (9,7 milyar dolar).

PRUDENTIAL FINANCIAL (PORTFÖYÜ 1,3 TRİLYON DOLAR)

NASDAQ DEĞERİ: 72 MİLYAR DOLAR

PRUDENTIAL PLC NASDAQ DEĞERİ: 32 MİLYAR DOLAR

ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 4,1 MİLYAR DOLAR

BlackRock	87 milyon dolar	Goldman Sachs Grp	315 milyon dolar
Vanguard Group	113 milyon dolar	State Street	94 milyon dolar
JPMorgan Chase	1 milyar dolar	Bank of NY Mellon	259 milyon dolar
Bank of America	1,14 milyar dolar	Morgan Stanley & Co.	915 milyon dolar
UBS	166 milyon dolar	FMR	28 milyon dolar

En büyük Prudential Financial holdingleri: Apple (2,4 milyar dolar), Microsoft (2,3 milyar dolar), Alphabet (2 milyar dolar), Amazon (810 milyon dolar), Berkshire Hathaway (735 milyon dolar), S&P 500 ETF (500 milyon dolar), IShares (930 milyon dolar), Philip Morris (267 milyon dolar).

GOLDMAN SACHS GROUP (PORTFÖYÜ 1,4 TRİLYON DOLAR)

NASDAQ DEĞERİ: 321 MİLYAR DOLAR

ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 9,4 MİLYAR DOLAR

BlackRock	362 milyon dolar	Vanguard Group	2,8 milyar dolar
State Street	191 milyar dolar	FMR	237 milyon dolar
Bank of America	2,1 milyar dolar	Bank of NY Mellon	297 milyon dolar
Morgan Stanley & Co.	447 milyon dolar	JPMorgan Chase	2,4 milyar dolar
UBS	236 milyon dolar	Prudential Financial	398 milyon dolar

En büyük Goldman Sachs Group holdingleri: S&P 500 ETF (11,5 milyar dolar), iShares (11,8 milyar dolar), Apple (5,2 milyar dolar), Amazon (4,1 milyar dolar), Microsoft (3,4 milyar dolar), Alphabet (4,1 milyar dolar), Berkshire Hathaway (1,4 milyar dolar), Philip Morris (768 milyon dolar).

UBS (PORTFÖYÜ 2,8 TRİLYON DOLAR)

NASDAQ DEĞERİ: 170 MİLYAR DOLAR

ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 16,17 MİLYAR DOLAR

Vanguard Group	12,3 milyar dolar	JPMorgan Chase	1,39 milyar dolar
Allianz SE (PIMCO)	179 milyon dolar	Goldman Sachs Grp	210 milyon dolar
Bank of America	656 milyon dolar	Morgan Stanley & Co.	145 milyon dolar
Barclays plc	192 milyon dolar	BlackRock	1,05 milyar dolar
(iShare)			

En büyük UBS holdingleri: S&P 500 ETF (9,5 milyar dolar), Apple (2,4 milyar dolar), Microsoft (2,4 milyar dolar), iShares (19 milyar dolar), Alphabet (2,42 milyar dolar), Facebook (1,3 milyar dolar), Philip Morris (317 milyon dolar).

CREDIT SUISSE (PORTFÖYÜ 1,3 TRİLYON DOLAR)

NASDAQ DEĞERİ: 79,9 MİLYAR DOLAR

ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 2,89 MİLYAR DOLAR

Bank of America	415 milyon dolar	Morgan Stanley & Co.	124 milyon dolar
FMR	80 milyon dolar	UBS	1,6 milyar dolar
Goldman Sachs Grp	197 milyon dolar	Bank of NY Mellon	72 milyon dolar
State Street	53 milyon dolar	Prudential Financial	87 milyon dolar
BlackRock	97 milyon dolar	Allianz SE (PIMCO)	72 milyon dolar
Vanguard Group	123 milyon dolar		

En büyük Credit Suisse holdingleri: United Health Group (2,2 milyar dolar), Apple (1,7 milyar dolar), Microsoft (1,2 milyar dolar), Amazon (870 milyon dolar), Facebook (732 milyon dolar), Alphabet (1,38 milyar dolar), S&P 500 ETF (458 milyon dolar), iShares (1,9 milyar dolar), Berkshire Hathaway (456 milyon dolar), Philip Morris (305 milyon dolar).

BARCLAYS PLC (PORTFÖYÜ 2.5 TRİLYON DOLAR)

NASDAQ DEĞERİ: 43 MİLYAR DOLAR

ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 883 MİLYON DOLAR

JPMorgan Chase	231 milyon dolar	Bank of America	230 milyon dolar
Morgan Stanley & Co.	51 milyon dolar	Vanguard Group	83 milyon dolar
State Street	43 milyon dolar	Prudential Financial	44 milyon dolar
Goldman Sachs Grp	167 milyon dolar	BlackRock	34 milyon dolar

En büyük Barclays holdingleri: S&P 500 ETF (1,3 milyar dolar), Apple (779 milyon dolar), Amazon (771 milyon dolar), iShares (1,3 milyar dolar), Facebook (415 milyon dolar), Microsoft (391 milyon dolar), Alphabet (532 milyon dolar), Berkshire Hathaway (318 milyon dolar), Philip Morris (197 milyon dolar). Bir zamanlar dünyanın en merkezileşmiş şirketi olan Barclays küresel portföy yönetimini 2009 yılında BlackRock'a sattı. Barclays Capital, 2008 yılında Lehman Brothers'ın ana işletmelerini eline geçirerek en büyük on portföy yönetim firmasından biri olarak kaldı.

MORGAN STANLEY & CO. (PORTFÖYÜ 1,3 TRİLYON DOLAR)
NASDAQ DEĞERİ: 344 MİLYAR DOLAR
ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 23 MİLYAR DOLAR

JPMorgan Chase	3,6 milyar dolar	Bank of America	1,7 milyar dolar
Vanguard Group	14,6 milyar dolar	Goldman Sachs Grp	843 milyon dolar
BlackRock	824 milyon dolar	Allianz SE (PIMCO)	416 milyon dolar
Prudential	412 milyon dolar	Bank of NY Mellon	101 milyon dolar

En büyük Morgan Stanley & Co. holdigleri: S&P 500 ETF (10 milyar dolar), iShares (21,2 milyar dolar), Apple (6 milyar dolar), Microsoft (5 milyar dolar), Amazon (4,9 milyar dolar), Facebook (4,3 milyar dolar), Alphabet (5,1 milyar dolar), Berkshire Hathaway (2,5 milyar dolar), Philip Morris (1,8 milyar dolar).

STATE STREET GLOBAL ADVISORS
(PORTFÖYÜ 2,4 TRİLYON DOLAR)
NASDAQ DEĞERİ: 1,2 TRİLYON DOLAR
STATE STREET CORPORATE NASDAQ DEĞERİ:
32 MİLYAR DOLAR

ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 59,7 MİLYAR DOLAR

JPMorgan Chase	17,9 milyar dolar	Bank of America 1	2,8 milyar dolar
Morgan Stanley & Co.	8 milyar dolar	Goldman Sachs Grp	5,8 milyar dolar
BlackRock	4,7 milyar dolar	Bank of NY Mellon	3 milyar dolar
Prudential Financial	2,3 milyar dolar	FMR	1,2 milyar dolar
Vanguard Group	2,4 milyar dolar	Capital Group	706 milyon dolar
UBS	170 milyon dolar	Amundi	67 milyon dolar
Credit Suisse	53 milyon dolar	Barclays plc	43 milyon dolar
Crédit Agricole	48 milyon dolar		

En büyük State Street Global Advisors holdingleri: Apple (35 milyar dolar), Microsoft (24,4 milyar dolar), Johnson & Johnson (21,5 milyar dolar), Amazon (17,8 milyar dolar), Facebook (15,4 milyar dolar), Alphabet (23,2 milyar dolar), Citigroup (93 milyar dolar), Philip Morris (6 milyar dolar), iShares (748 milyon dolar).

AXA GROUP (PORTFÖYÜ 1,5 TRİLYON DOLAR)
NASDAQ DEĞERİ: 23,5 TRİLYON DOLAR
ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 867 MİLYAR DOLAR

State Street	13 milyon dolar	JPMorgan Chase	113 milyon dolar
Vanguard Group	358 milyon dolar	Prudential Financial	15 milyon dolar
BlackRock	46 milyon dolar	Goldman Sachs Group	26 milyon dolar
Morgan Stanley & Co.	22 milyon dolar	Bank of NY Mellon	44 milyon dolar
UBS	122 milyon dolar	Bank of America	108 milyon dolar

En büyük AXA Group holdingleri: Apple (610 milyon dolar), Microsoft (310 milyon dolar), Amazon (275 milyon dolar), Alphabet (510 milyon dolar), Facebook (210 milyon dolar), Citigroup (78 milyon dolar), IShares (739 milyon dolar), Philip Morris (51 milyon dolar), S&P 500 ETF (11,9 milyon dolar)

BANK OF NY MELLON (PORTFÖYÜ 1,7 TRİLYON DOLAR)
NASDAQ DEĞERİ: 378 MİLYAR DOLAR
ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 11 MİLYAR DOLAR

JPMorgan Chase	4 milyar dolar	Bank of America	2,8 milyar dolar
Goldman Sachs Grp	907 milyon dolar	BlackRock	635 milyon dolar
Prudential Financial	601 milyon dolar	Morgan Stanley & Co.	583 milyon dolar
State Street	422 milyon dolar	FMR	252 milyon dolar
Vanguard Group	672 milyon dolar	UBS	176 milyon dolar

En büyük NY Mellon holdingleri: Microsoft (9,1 milyar dolar), Apple (8,9 milyar dolar), Johnson & Johnson (5 milyar dolar), Amazon (4,5 milyar dolar), Facebook (4 milyar dolar), Alphabet (7,6 milyar dolar), Citigroup (3,5 milyar dolar), Berkshire Hathaway (3,6 milyar dolar), Philip Morris (1,8 milyar dolar), IShares (3,4 milyar dolar).

FIDELITY INVESTMENTS [FMR] (PORTFÖYÜ 2,1 TRİLYON DOLAR)

NASDAQ DEĞERİ: 855 MİLYAR DOLAR

ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 29,1 MİLYAR DOLAR

JPMorgan Chase	9,6 milyar dolar	Bank of America	9,2 milyar dolar
Goldman Sachs Grp	1,9 milyar dolar	Morgan Stanley & Co.	1,96 milyar dolar
State Street	1,65 milyar dolar	BlackRock	1,68 milyar dolar
Vanguard Group	1,96 milyar dolar	UBS	596 milyon dolar
Allianz SE (PIMCO)	402 milyon dolar	Prudential Financial	201 milyon dolar

En büyük Fidelity Investments (FMR) holdingleri: Apple (24 milyar dolar), Facebook (22 milyar dolar), Amazon (37 milyar dolar), Alphabet (31 milyar dolar), Microsoft (41 milyar dolar), Berkshire Hathaway (11,2 milyar dolar), Citigroup (8,3 milyar dolar), iShares (15,8 milyar dolar), Philip Morris (2,2 milyar dolar).

CAPITAL GROUP (PORTFÖYÜ 1,4 TRİLYON DOLAR)
CAPITAL GROUP NASDAQ DEĞERİ: 354 MİLYAR DOLAR
CAPITAL WORLD GROUP NASDAQ DEĞERİ:
467 MİLYAR DOLAR

CAPITAL INTERNATIONAL INVESTORS: 87 MİLYAR DOLAR
ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 18,5 MİLYAR DOLAR

JPMorgan Chase	5,2 milyar dolar	Prudential Financial	1,59 milyar dolar
UBS	1,55 milyar dolar	Goldman Sachs Grp	3,7 milyar dolar
State Street	635 milyon dolar	Bank of America	1,083 milyar dolar
BlackRock	3,4 milyar dolar	Bank of NY Mellon	1,3 milyar dolar

En büyük Capital Group holdingleri: Amazon (12,5 milyar dolar), Microsoft (9 milyar dolar), Verizon (6,2 milyar dolar), Philip Morris (5,4 milyar dolar), Alphabet (13,3 milyar dolar), Apple (11,8 milyar dolar), United Health Care (5,4 milyar dolar), Berkshire Hathaway (8,9 milyar dolar), Citigroup (1,1 milyar dolar), Facebook (10,2 milyar dolar), S&P 500 ETF (11 milyon dolar).

ALLIANZ SE [PIMCO] (PORTFÖYÜ 3,3 TRİLYON DOLAR)
NASDAQ DEĞERİ: 80,6 MİLYAR DOLAR
ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 3,7 MİLYAR DOLAR

JPMorgan Chase	1 milyar dolar	Bank of America	1,03 milyar dolar
UBS	361 milyon dolar	Morgan Stanley & Co.	291 milyon dolar
Prudential Financial	282 milyon dolar	Vanguard Group	371 milyon dolar
Bank of NY Mellon	110 milyon dolar	Goldman Sachs Grp	89 milyon dolar
BlackRock	64 milyon dolar	Credit Suisse	60 milyon dolar
FMR	52 milyon dolar		

En büyük Allianz SE (PIMCO) holdingleri: S&P 500 ETF (3,7 milyar dolar), Apple (2 milyar dolar), Microsoft (1,4 milyar dolar), Amazon (1,26 milyar dolar), Facebook (1,26 milyar dolar), United Health Care (1,1 milyar dolar), Alphabet (1,15 milyar dolar), iShares (1,98 milyar dolar), Philip Morris (87 milyon dolar).

AMUNDI/CRÉDIT AGRICOLE
(PORTFÖYÜ 1,1 TRİLYON DOLAR)
NASDAQ DEĞERİ: 32,3 MİLYAR DOLAR

ÖTEKİ DEVLERE TOPLAM YATIRIMI: 1,27 MİLYAR DOLAR

JPMorgan Chase	633 milyon dolar	BlackRock	172 milyon dolar
Bank of America	244 milyon dolar	Bank of NY Mellon	62,5 milyon dolar
Morgan Stanley & Co.	50 milyon dolar	State Street	67,5 milyon dolar
FMR	24,5 milyon dolar	Goldman Sach Grp	22,9 milyon dolar

En büyük Amundi/Crédit Agricole holdingleri: Apple (1,49 milyar dolar), Microsoft (1,4 milyar dolar), Alphabet (1,3 milyar dolar), Citigroup (446 milyon dolar), Amazon (440 milyon dolar), iShares (31 milyon dolar).

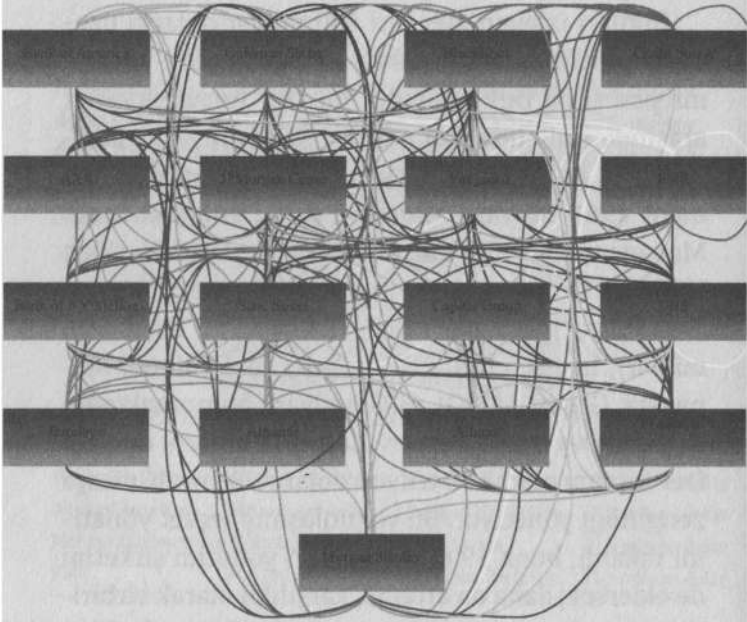
Sermaye yoğunlaşması hızlanarak sürüyor. 2017 yılında, yani bu kitabın yazıldığı yıl, üç portföy yö-

netim şirketi 1 trilyon dolardan daha fazla yatırım sermayesini elinde tutarak Dev statüsü kazanmıştı. Bu Yeni Devler Fransa'dan BNP Paribas (1,2 trilyon dolarlık bir portföye sahip) Chicago'dan Northern Trust (1,1 trilyon dolar) ve Boston'dan Wellington Management Company'dir (1 trilyon dolar). Bu Yeni Devler aynı şekilde öteki Devlerle de karşılıklı yatırım ilişkisi içindedir.

Bunları izleyen, her biri 800 milyar doların üzerinde portföye sahip, dokuz en büyük para yönetimi şirketi de Dev Adayıdır. Bu Dev Adayı şirketler arasında Hollanda'dan Aegon (962,9 milyarlık portföyüyle), Fransa'dan Natixis Global Asset Management (961 milyar), Almanya'dan Deutsche Asset Management (838 milyar), Birleşik Devletler'den HSBC (831 milyar), ve beş ABD firması: Nuveen (948 milyar), T. Rowe Price (948 milyar), TIAA (938 milyar), Invesco Ltd. (917 milyar) ve Affiliated Managers Group (AMG) (803 milyar) bulunmaktadır. Üç Yeni Dev ve dokuz Dev Adayıyla birlikte on yedi Dev toplam olarak 53 trilyon doların üzerinde dünya zenginliği yönetiyor. Bu yoğunlaşmış servet yönetimi rakamı, buna 39 en büyük fon yönetim şirketini de eklersek, daha da artarak, karşılıklı olarak birbirine yatırım yapan 69 şirket tarafından kontrol edilen 74 trilyon doların üzerinde bir merkezi sermaye büyüklüğüne erişecektir.

On üç Yeni Devle beraber, Dev Adayı için yatırımcılar ve portföy yönetimi üzerine yapılan bir NASDAQ değerlendirmesi bu şirketlerle Devler arasındaki çoklu ortak yatırım ilişkisini göstermektedir.

Küresel Değerlerin Yatırım Bağlantıları



BNP Paribas (Fransa, portföy değeri: 1,2 trilyon). Ortak yatırımcıları: JP Morgan Chase, Bank of America Northern Trust (ABD, portföy değeri: 1,1 trilyon dolar). Ortak yatırımcıları: Vanguard Group, BlackRock, Fidelity Investments (FMR), State Street, JPMorgan Chase, Goldman Sachs Group, Bank of NY Mellon, Bank of America, UBS.

Wellington Management Company (US, portföy değeri: 1 trilyon dolar). Ortak yatırımcıları: JPMorgan Chase, Bank of America, BlackRock, Prudential Financial, UBS.

Dev Adayları

Aegon (Hollanda, portföy değeri: 962,9 milyar dolar). Ortak yatırımcıları: Bank of America, Goldman Sachs Group, BlackRock, Credit Suisse, UBS, Vanguard Group, Bank of NY Mellon.

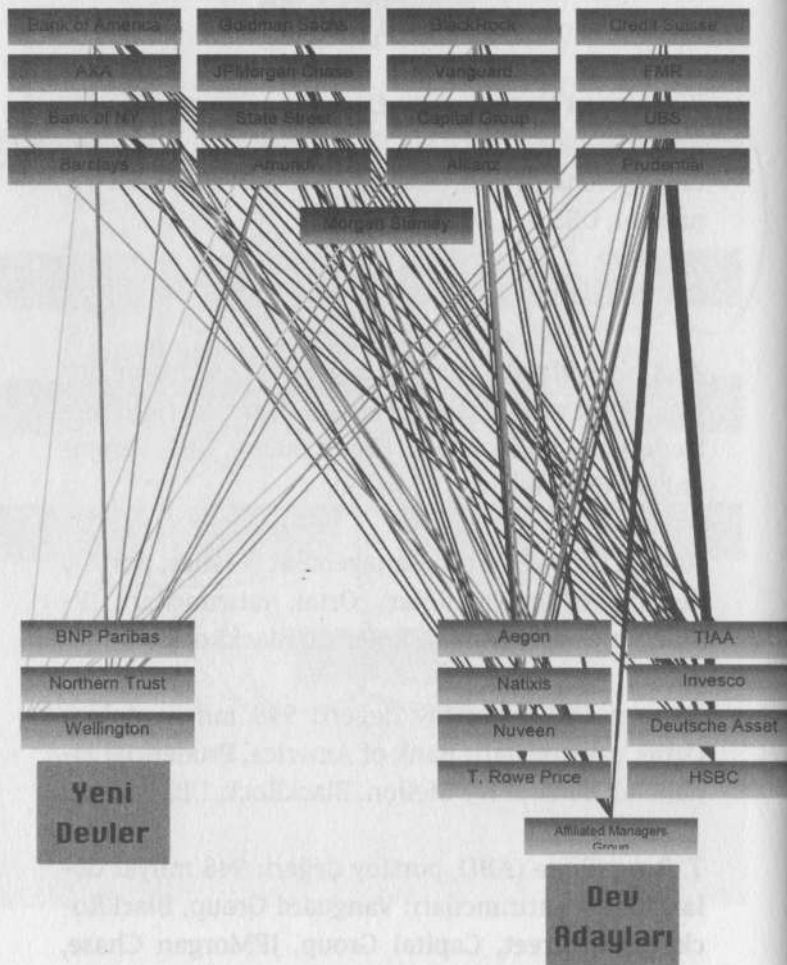
Natixis Global Assets Management (Fransa, portföy değeri: 961 milyar dolar). Ortak yatırımcıları: JPMorgan Chase, Bank of America, BlackRock.

Nuveen (ABD, portföy değeri: 948 milyar dolar). Ortak yatırımcıları: Bank of America, Prudential Financial, Bank of NY Mellon, BlackRock, UBS.

T. Rowe Price (ABD, portföy değeri: 948 milyar dolar). Ortak yatırımcıları: Vanguard Group, BlackRock, State Street, Capital Group, JPMorgan Chase, Bank of America, Bank of NY Mellon, Goldman

Küresel Devler, Yeni Devler & Dev Adayları Yatırım Bağlantıları

Devler



Sachs Group, UBS, Amundi, Fidelity Investments (FMR), Prudential Financial, Barclays plc.

TIAA (ABD, portföy değeri: 938 milyar dolar). Ortak yatırımcıları: JPMorgan Chase, Bank of America.

Invesco Ltd. (ABD, portföy değeri: 917 milyar dolar). Ortak yatırımcıları: Vanguard Group, BlackRock, UBS, State Street, JPMorgan Chase, Bank of NY Mellon, Amundi, Fidelity Investments (FMR), Goldman Sachs Group, Bank of America, Prudential Financial.

Deutsche Asset Management (Almanya, portföy değeri: 839 milyar dolar). Ortak yatırımcıları: JPMorgan Chase, Bank of America, Vanguard Group, Goldman Sachs Group, Amundi, Bank of NY Mellon, Credit Suisse, UBS, Prudential Financial, Allianz SE (PIMCO), Capital Group, AXA Group, Barclays plc.

HSBC (Birleşik Krallık, Portföy değeri: 831 milyar). Ortak yatırımcıları: JPMorgan Chase, Bank of America, Goldman Sachs Group, Prudential Financial, BlackRock, Fidelity Investments (FMR), Capital Group, UBS, Credit Suisse, Bank of NY Mellon.

Affiliated Managers Group (AMG) (ABD, portföy değeri: 803 milyar dolar). Ortak yatırımcıları: Vanguard Group, BlackRock, State Street, Bank of America, Goldman Sachs Group, Fidelity Investments (FMR), Amundi, JPMorgan Chase, Bank of NY Mellon, UBS, Prudential Financial, Credit Suisse.

İlginçtir, Devlerin ve Dev Adaylarının çoğu Sili-kon Vadisi'nin teknoloji şirketlerine büyük yatırımlar yapmıştır. Hisselerine milyarlarca dolar yatırılan Apple, Microsoft, Alphabet ve Facebook bu alanda başı çekiyor. Yine dikkat çekici bir diğer nokta, birçok Dev'in, IShares, S&P Exchange-Traded Fund (ETF) ve çeşitli ulusal ve uluslararası borsa yatırım fonlarına [Index Funds ya da Exchange-Traded Funds (ETF)] yaptığı yatırımın oranıdır. Bu yatırımlar yatırım fonlarına [mutual funds] benzer ama alması ve satması kolaydır. BlackRock, öteki finans Devlerinin yaptığı gibi, yüzlerce borsa yatırım fon grubu sunar. Bir anlamda IShares ve borsa yatırım fonları piyasa istikrarı yatırımlarıdır, şirketler bütün dünyadaki sermayenin büyüme istikrarı temelinde birbirine yatırım yapar. On yedi Dev hep birden IShares [BlackRock'un borsa yatırım fonları] ve borsa yatırım fonu olarak 261,7 milyar dolarlık bir NASDAQ listeli yatırım seviyesine sahiptir.

Burada devreye bir parça işbirliği girmiş olabilir; bu birlikteliklerde, eğer ortak yatırımcılar kararlarını sadece daha iyi getiri elde etme temelinde alsaydı, çeşitli finans Devlerinin yaptığı yatırım tipleri görünüşte büyük farklılık gösterirdi. Yatırım stratejilerindeki benzerliklerin altında yatan mantık ne olursa olsun, on yedi Dev'in birbirine yüksek miktarlarda yatırım yaptığı çok açıktır. Finansal yatırımların karşılıklı olarak yoğunlaşması merkezileşmiş küresel sermayenin, çıkarların ortaklaşmasıyla birlikte, muazzam ölçülerde pekişmesi sonucunu doğurur.

Devler ve en güçlü elit bireyler Coca-Cola'nın çevre ve sağlık üzerine dünya çapındaki olumsuz

etkilerine doğrudan destek olmaktadır. Coca-Cola obezitenin, tip 2 diyabetin ve diş çürümesinin önde gelen sebebidir. Tek bir şişe kolada on çay kaşığından fazla şeker vardır. Her yıl yaklaşık 184.000 ölüm kola ve benzer şekerli içecekler yüzündendir.

Britanyalı farmakolog Niraj Naik, kola içtiğinizde 20 dakika içinde kan şekeriniz hızlı bir biçimde yükselir ve bu da bir insülin patlamasına neden olur, diye açıklıyor. O zaman da karaciğer vücudumuzda dolaşan yüksek miktarda kanı yağa dönüştürür.

40 dakika içinde, beden koladaki kafeinin hepsini absorbe eder, bu da göz bebeğinin büyümesine ve kan basıncının artmasına neden olur. Bu noktada, yorgunluğu önleyen beyindeki adenozin reseptörleri bloke olur.

5 dakika sonra, beyindeki haz ve ödül merkezlerini kontrol eden dopamin üretimi artar... Coca-Cola'nın bu merkezleri uyarma tarzı eroinin etkilerine benzer, bir içen bir daha ister.¹

Dünyanın en büyük alkolsüz içecek şirketi olan Coca-Cola 2017'de çevreye, dünyanın ambalaj tüketiminin %59'una denk düşen, 110 milyar tek kullanımlık plastik şişe bırakmıştır. Bu şişelerin ancak çok az bir kısmı yeniden dönüştürülecektir.² Plastik

¹ Honor Whiteman, "How Coca-Cola Affects Your Body When You Drink It," Medical News Today, 15 Ağustos 2015, <https://www.medicalnewstoday.com/articles/297600.php>.

² Sandra Laville, "Coca-Cola Increased Its Production of Plastic Bottles by a Billion Last Year, Says Greenpeace," *Guardian*, 2 Ekim 2017, <https://www.theguardian.com/environment/2017/>

kola şişelerinin doğaya karışması 450 yılda gerçekleşir.¹

Coca-Cola'ya yatırım yapan küresel Devler şunlardır: Vanguard Group (12,8 milyar dolar), BlackRock (11,1 milyar dolar), Capital Group (10,4 milyar dolar), State Street (7,6 milyar dolar), Bank of America (3,1 milyar dolar), Fidelity Investments (FMR) (2,8 milyar dolar), Bank of NY Mellon (2 milyar dolar), Morgan Stanley (1,59 milyar dolar), UBS (1,5 milyar dolar), JPMorgan Chase (865 milyon dolar), Goldman Sachs Group (756 milyon dolar), Prudential Financial (375 milyon dolar), Credit Suisse (358 milyon dolar) ve Amundi/Crédit Agricole (303 milyon dolar).

Diğer Ortak Uygulamalar

Yetkililer büyük bankalara “hata yapamayacak kadar büyük” gözüyle bakıyor ve genellikle bankaların ceza gerektiren faaliyetlerine karşılık etkisiz reformlar ve az sayıda yasal kovuşturma yapılıyor.²

oct/02/coca-cola-increased-its-production-of-plastic-bottles-by-a-billion-last-year-say-greenpeace.

¹ Teresa Carey, “3 Eye-Opening Science-Based New Year’s Resolutions That Could Help Everyone,” PBS, 29 Aralık 2017, <https://www.pbs.org/newshour/science/3-eye-opening-science-based-new-years-resolutions-that-could-help-everyone>.

² Bkz. Andy Lee Roth tarafından derlenen Censored haberlerinden, “Iceland, the Power of Peaceful Revolution, and the Commons,” *Censored 2014: Fearless Speech in Fateful Times*, der. Mickey Huff ve Andy Lee Roth, New York: Seven Stories Press, 2013, s.143-154; bankaların uluslararası eğilimlerinden dikkate değer bir sapma olarak İzlanda’nın durumu sistemik bir kötü yönetim olduğu için dikkate alınmamıştır.

Amerikan hükümeti yasadışı uyuşturucu kartellerinin milyarlarca dolarlık kara parasını aklayan çok sayıdaki bankanın herhangi bir üst düzey yöneticisi için hiçbir yasal işlem yapmamıştır. JPMorgan Chase gibi güçlü bankacılık şirketleri sürekli olarak Amerikan para aklama karşıtı yasaları [anti-money laundering (AML)] çiğnemektedir.¹

Kovuşturma yapmamaktaki bu ısrar sıklıkla bütün bireyleri felaketten korumaya yarayan şerefli bir hamle olarak alkışlanmaktadır. ABD Genel Savcı Yardımcısı Lanny A. Breuer HSBC bankası hakkında kovuşturma açılmasının reddedilmesini şöyle açıklıyordu: “ABD yetkili mercileri aleyhinde dava açacak olsa, HSBC neredeyse kesin olarak ABD’deki bankacılık faaliyetleri iznini kaybeder, kurumun geleceği tehlikeye düşer ve bütün bankacılık sistemi altüst olur.”²

Bu güçlü şirket grupları yalnızca “hata yapamayacak kadar büyük” addedilmiyor, aynı zamanda onlar ayrı bir yere konacak kadar büyük hale gelmiş görünüyor. 2012 yılında, en büyük altı ABD bankası, JPMorgan Chase, Bank of America, Wells Fargo, Citigroup, Goldman Sachs Group ve US Bancorp 9,3 trilyon dolarlık aktif değere sahipti ve bu ABD GSMH’sinin yaklaşık %65’ine ve ABD bankalarının toplam ticaret hacimlerinin %93’üne tekabül

¹ Dylan Murphy, “Money Laundering and the Drug Trade: The Role of the Banks,” Global Research, 13 Mayıs 2013, <http://www.globalresearch.ca/money-laundering-and-the-drug-trade-the-role-of-the-banks/5334205>.

² Age.

ediyordu.¹ Geleneksel olarak, bankalar ve portföy yönetim şirketleri, tüketicileri, fonlarını emanet etmeleri ve yatırım yapmaları için tavlama adına birbirleriyle rekabet eden ayrı tüzel varlıklar olarak anlaşılyordu. Böylesi bir rekabet teorik olarak her bir bankayı en iyi kâr oranı vermeye zorlar. Ne var ki, gerçekte bu bankalar birbiriyle rekabet etmek yerine birlikte çalışmanın daha kârlı olacağını fark ettiler. Çıkarlarının yan yana durmaktan geçtiğinin bilincine varan küresel Devlerin yöneticileri büyük bir hevesle yasaları, politikaları ve hükümetleri çıkarları için manipüle etmek üzere güçlerini birleştirdi.

Küresel Devlerin şirket yönetimleri kârlarını azamileştirmek ve firmalarının faaliyet planlarının uzun vadeli başarısını sağlamak üzere düzenli aralıklarla bir araya geliyor. Eğer hükümet yetkililerine yapılacak ödemeler düzenleniyor, işçi örgütlerini zayıflatacak faaliyetler yürütülüyor, mal ve hizmetlerin fiyatları ayarlanıyor ya da içeriden bilgiye dayalı belli bir ticari faaliyet yürütülüyorsa, demek ki başkanlar düzeyindeki bu kurullarda bazı gizli kapaklı işler dönüyor.

Bankacılık sektöründe bu rekabet yokluğunun uzantıları genel olarak yıkıcı olabilir. Örneğin Libor fiyat sabitleme skandalını düşünün. On üç diğer Dev arasından JPMorgan Chase, UBS ve Barclays pls 2003 başında gösterge faiz oranları belirlemede kullanılan

¹ Nomi Prins, *All the Presidents' Bankers: The Hidden Alliances That Drive American Power*, New York: Nation Books, 2014, s. 395.

verilerle oynayarak Libor skandalına bulaşmıştı.¹ Uydurma veriler temelinde tespit edilen bu oranlar otomobil, ev ve öğrenci kredilerinden kredi kartlarına, ev ve ticari kredilere kadar her şeyin, hatta paranın kendisinin bile fiyatını etkilemişti. Britanya'daki Financial Services Authority[Finansal Hizmet Müdürlüğü], Barclays'e 450 milyon dolar ceza kesti.² ABD ve Avrupa'nın diğer Libor kovuşturması organlarından bazıları bir sürü büyük düzenlemeye gittiler. 2012'de UBS Avrupalı düzenleyici kurumlara 1,5 milyar dolar ceza ödedi. JPMorgan Chase ve Citigroup da hatırı sayılır cezalar ödediler. Citigroup, ABD'li yetkililerin bankanın üst düzey yöneticilerinin Libor manipülasyonlarından haberdar olduğunu gösterdikten sonra, 2016'da 425 milyar dolar ödedi. 2015'te Deutsche Bank Londra şubesinin karıştığı manipülasyonlar yüzünden 2,5 milyar dolar ödemeyi kabul etti.

Bunlara ek olarak, bu aynı bankalar 2005'te küresel döviz kurlarında manipülasyon yapmaktan suçlu bulundular. Citigroup, JPMorgan Chase, Barclays plc, Royal Bank of Scotland ve UBS, ABD Adalet Bakanlığına ve öteki düzenleyici kurumlara 5 milyar doların üzerinde ceza ödedi. Adalet Bakanlığı bu suçlar yüzünden hiçbir şahsı özel olarak suçlamadı.³

¹ Kylie MacLellan ve Matthew Tostevin, ed., "Factbox: Banks Drawn into Libor Rate-Fixing Scandal," Reuters, Temmuz 11, 2012, <http://www.reuters.com/article/2012/07/11/us-banking-libor-panel-idUSBRE86A0P020120711>.

² "Barclays Fined for Attempts to Manipulate Libor Rates," BBC News, 27 Haziran 2012, <http://www.bbc.co.uk/news/business-18612279>

³ "CFTC Orders the Royal Bank of Scotland to Pay \$85 Million Penalty for Attempted Manipulation of US Dollar ISDAFIX

The International Swaps and Derivatives Association [Uluslararası Takas ve Türevler Ürünler Birliği (ISDA)]'ın bulaştığı ISDAfix skandalı da Libor vakasına benziyor. Bazı süper güçlü bankalar, küresel takas faiz oranlarını hesaplamakta kullanılan bir gösterge rakamı, yani ISDAfix üzerinde manipülasyon yapıp yapmadıklarını belirlemek üzere teftiş edildi.¹ Şehir yönetimleri ve iktidardaki hükümetler borçlarının idaresinde takas faiz oranlarını kullandıklarından, bu oranların manipülasyonunun, özellikle yoksullar ve işçi sınıfı üzerinde derin etkileri olacaktır çünkü ekonomik güvenlik ağları finans sermayesinin korunması lehine olan “kemer sıkma” önlemlerine –yani bütçe kesintilerine– tabidir. 2017 yılında, Royal Bank of Scotland, Barclays, Citigroup ve Goldman Sachs Group ISDAfix ihtilafı üzerine varılan uzlaşma gereği toplam 570 milyon dolar ceza ödediler.²

Faiz oranları yasadışı bir biçimde ayarlanmakla ve verilerle oynanmakla kalmıyor, suç işleyen bankalar

Benchmark Swap Rates,” Basın açıklaması 7527-17, US Commodity Futures Trading Commission, 3 Şubat 2017, <http://www.cftc.gov/PressRoom/PressReleases/pr7527-17>.

¹ 69 Matthew Leising, Lindsay Fortado, and Jim Brunsten, “Meet ISDAfix, the Libor Scandal’s Sequel,” *Bloomberg Businessweek*, 18 Nisan 2013, <http://www.businessweek.com/articles/2013-04-18/meet-isdafix-the-libor-scandals-sequel>; ve Matt Taibbi, “Everything is Rigged: The Biggest Price-Fixing Scandal Ever,” *Rolling Stone*, 25 Nisan 2013, <http://www.rollingstone.com/politics/news/everything-is-rigged-the-biggest-financial-scandal-yet-20130425>.

² Matthew Leising, “Rate Benchmark Scandal Hits \$570 Million in Fines as RBS Settles,” *Bloomberg*, 3 Şubat 2017, <https://www.bloomberg.com/news/articles/2017-02-03/rbs-pays-85-million-to-settle-cftc-s-isdafix-manipulation-case>.

ayrıca bireysel tüketicilerin mevduatlarını yasadışı faaliyetlerde de kullanıyor. Vanguard Group bir müşterisinin parasını yasadışı offshore kumar sitelerine yatırmakla suçlanmıştır; bu, Racketeer Influenced and Corrupt Organizations (RICO) Act [Santaj ve Rüşvet Örgütleri Yasası] uyarınca toplu dava gerektiren bir suçtur. Vanguard bu tür bir hatayı yaptığını reddetmemişti ama bir yargıç, davacılar (Vanguard'ın müşterileri) zarara uğramışsa, bu zararın Vanguard'ın bu tür sitelere yatırım yapması yüzünden değil, böylesi yasadışı kumar oyunları konusunda hükümetin yasakları yüzünden meydana geldiği yönünde bir karar vermişti.¹ Ne var ki, Vanguard müşterisinin parasını yasadışı mecralara yatırmamış olsaydı, böylesi bir hükümet yasağından herhangi bir biçimde olumsuz etkilenmesinin söz konusu olmayacağı gayet açıkça ortadadır. Gazeteci Matt Taibbi'nin ifade ettiği gibi, "Her şey şaibeli."² İşin aslı, görüldüğü kadarıyla, büyük şirketler eliti tüketicilere karşı işledikleri suçların bedelini hiçbir zaman ödemeyecek; biz muhtemelen böyle bir yaptırım uygulandığını göremeyeceğiz. İşbaşına geldikten altı ay sonra Trump yönetimi federal birimler tarafından finans şirketlerine kesilen cezaların üçte ikisini affetmiştir. 2016 yılının ilk altı ayında bankalara kesilen cezalar 1,4 milyar dolarken, 2017

¹ Dan Margolies ve Ross Kerber, "Vanguard Sued Again for 'Illegal Gambling' Investments," Reuters, 8 Nisan 2010, <http://www.reuters.com/article/2010/04/08/vanguard-lawsuit-idUSN0818833420100408>.

² Taibbi, "Everything is Rigged."

yılıının aynı döneminde bu miktar 489 milyon dolara inmiştir.¹

İlginçtir, Londra'daki Southwark Crown Court [Southwark Kraliyet Mahkemesi]'ta önde gelen dört Barclays yöneticisi aleyhine açılmış bir dava sürüyor. Eski Barclays CEO'su John Silvester Varley ve yönetim kurulu üyelerinden Roger Jenkins, Tom Kalaris ve Richard Boath dolandırıcılıkla suçlanıyor. Davanın ilk duruşması Ocak 2019 tarihinde görülecek. Suçlamalar 2008 ekonomik krizinde doğan açıkları kapatmak için Katar'dan milyarlarca dolar yasadışı borç alımıyla ilgilidir. Onlar 2008 ekonomik krizi nedeniyle haklarında ceza davası açılan ilk büyük bankacılar. Şayet gelenek sürerse öyle de kalacak ve bu dördü hafif cezalarla yırtacak.²

Biz bu kitapta adı geçen herhangi bir kişiyi yasadışı bir şey yapmakla suçlamıyoruz. Biz yalnızca küresel sermayenin para yönetimi sistemleri içinde kurumsal, yapısal düzenlemelerin yatırımlar karşılığında azami kazanç sağlamak için acımasızca her yola başvurduğuna ve manipülasyon –yasal ya da değil– koşullarının her zaman mevcut olduğuna işaret ediyoruz. Bu kurumlar “yanılamayacak kadar büyük” hale geldikçe, kapsama alanları ve karşılıklı bağlantıları devlet yetkilileri üzerinde, bırakın cezalandırılmayı, bir soruşturmaya dahi uğramayacak

¹ Sam Sacks, “Big League Drop Off in Banking Fines under Trump,” District Sentinel, 7 Ağustos 2017, <https://www.districtsentinel.com/big-league-drop-off-banking-finestrump/>.

² Jill Treanor, “Barclays Bank and Former Bosses to Stand Trial in January 2019,” *Guardian*, 17 Temmuz 2017, <https://www.theguardian.com/business/2017/jul/17/barclaysbank-and-former-bosses-to-stand-trial-in-january-2019>.

kadar baskı yapıyor. Sonuç, ellerinde giderek artan muazzam miktarlarda parayla, sınırsız büyüme ve gelir peşinde koşan ve ekonomik maceralarının öteki insanlar, toplumlar, kültürler ve çevreler üzerindeki etkilerine pek kulak asmayan yarı-dokunulmaz bir grup insandır.

Parayla birlikte güç, nüfuz ve propaganda da gelir. BlackRock ve sayısız başka bankayla birlikte Wall Street kurumları, işleri güçleri devlet okulları sistemimizi özelleştirme ve şirketleştirme olan Parent Revolution gibi grupları finansal olarak destekliyor.¹ Küresel finans Devleri dünyanın özelleştirilmesinin temellerini atıyor. Ve kamusal, demokratik kurumlar –okullar, postaneler, üniversiteler, ordu ve hatta kiliseler dahil olmak üzere– özel mülkiyete konu tüzel kişilikler haline gelirse, o zaman şirket çıkarları gerçekten hâkiyetini kurmuş olacaktır. Ve bu olduğunda da biz artık, kraların saltanatının yerini özel şirket sahipliğinin aldığı bir yeni-feodal toplum haline geliriz ve halka da feodal düzendeki güçsüz köylüler rolü biçilir.

Finans Devleri güya bir rekabet halindedir ama paylaştıkları yoğunlaşmış servetleri hesaba katacak olursak onların kendi çıkarları için birlikte hareket

¹ Yasha Levine, “Exposed: The Billionaire-Backed Group Strong-Arming Parents into Destroying Their Kids’ Public Schools,” AlterNet, 26 Nisan 2013, <http://www.alternet.org/education/exposed-billionaire-backed-group-strong-arming-parents-destroying-their-kids-public>. Devlet okullarının özelleştirilmesi için, ayrıca bkz. Adam Bessie, “GERM Warfare: How to Reclaim the Education Debate from Corporate Occupation,” Censored 2013: Dispatches from the Media Revolution, der. Mickey Huff ve Andy Lee Roth, Project Censored bünyesinde, New York: Seven Stories Press, 2012, s. 271-296.

etmeleri sistemin gereğidir. Bu yatırım fırsatları için ortaklıklar ve riski paylaşan düzenlemeler yapmayı ve desteklemeyi, bir bütün olarak sistemlerine avantaj sağlayacak politik ayarlamalar için birlikte çalışmayı gerektirir.

On yedi finans Devinden oluşan bu kenetlenmiş grup küresel finans sermayesinin merkezindeki çekirdektir. Ticarete, sanayide ve hükümet işlerinde parasal yatırımların önceliklerini belirleyen bu firmalardır. Onların bir numaralı önceliği de yatırımına ortalama %3'ten %10'a ya da daha fazla getiri sağlamaktır. Önemli olan yatırımın nereye yapıldığı değil piyasanın tamamında büyümeyi destekleyen sürekli bir getirinin varlığıdır. Bu yüzden savaş silahlarına, tütüne, fosil yakıtlara, çiftlik arazilerine, tarım ilaçlarına, aşılara, özel hapishanelere, özel okullara, fastfood endüstrisine, güvenlik şirketlerine, casus yazılımlara, savaş gemilerine, tatil cennetlerine ya da nükleer silahlara yapılan yatırımlar, hepsi yeterli getiri sağlayan haklı yatırımlardır.

Burada bizim temel tezimiz şudur: Küresel kapitalizmin sürekli büyümesini garanti altına almak için bu şirketlerin 41,1 trilyon dolardan daha yüksek bir miktardaki sermayenin bir yerlere yatırımını sağlaması gerekir. Büyümeyi sağlamakta başarısızlık yatırım getirilerinin tıkanması ve bütün küresel finans sisteminin olası çöküşüyle sonuçlanır. Devletlerin ellerindeki kaynakların tamamını yatırmak için az sayıda seçeneği vardır. Sağlam getirisi olan güvenli, risksiz yatırımlar onların ilk tercihleridir ve sonuç olarak da bu şirketler çeşitli oranlarda birbirlerine yatırım yapar. Bunu yaptıktan sonra, arta

kalan sermayenin de bir yerlere yatırılması gerekir ve onlar da 2008'deki krize yol açan konut kredisi gibi son derece spekülatif alanlara yatırım yapmak durumunda kalır ya da hükümetler savaşa ya da güvenliğe giderek daha çok para harcar ya da su şebekesi, okullar, yollar, hizmetler ve parklar gibi kamu kaynakları satın alınır.

Bu kapitalist yatırım ve sürekli büyüme sistemi ni destekleyenler yalnızca bu on yedi şirket değildir. Hep birlikte bu mecburi büyüme sistemi içine gömülmüş önemli ağırlıkları bulunan binlerce sermaye yatırım şirketi ve banka bulunmaktadır. Bunların çıkarları toplumun belli başlı kurumları tarafından bütünüyle kabullenilmiştir. Hükümetler, istihbarat birimleri, politika belirleme merkezleri, üniversiteler, polis güçleri, ordu ve medya tekelleri, hepsi onların hayati çıkarlarını desteklemek için çalışır.

Kapitalizm, kaçınılmaz olarak çelişkiler, daralmalar ve buhranlar yoluyla kendisine çekidüzen veren bir ekonomik sistemdir. Ne var ki, biz bugün milyarlarca insan üzerinde devasa sonuçları olan zoraki büyüme ve kâr ağına takılıp kaldık. Gerçekten insani seçenekler için dürüst, açık bir arayışın hayati bir önemi vardır.

3. Bölüm

YÖNETİCİLER

FİNANS DEVLERİNİN KÜRESEL GÜÇ ELİTLERİ

3. Bölümde, en büyük on yedi portföy yönetim Devinin yönetim kurullarındaki insanları tanıyacağız. Bu şirketlerin her biri 1 trilyon doların üzerinde portföyü yönetmektedir. On yedi şirketin tamamının elindeki toplam varlıkların değeri 41,1 trilyon doların üzerindedir.

Bu on yedi devin yönetim kurullarında 199 üst düzey yönetici bulunmaktadır. 199 kişilik bu grup küresel kapitalizmin finansal idari çekirdeğini oluşturur. Onlar hep birlikte bu yoğunlaşmış 41,1 trilyon dolarlık fonları yönetir ve neredeyse dünyanın bütün ülkelerinde faaliyet yürütür. Onlar küresel ekonomik sistemin güç kaynağı finans sermayesi ile ilgili önemli kararları alır. Batılı hükümetler ve uluslararası politik karar organları, eğilim olarak,

dünyanın her yerinde sermaye yatırımının ve borç tahsilatının engelsiz sağlanması için bu güç elitinin finansal çıkarlarını gözetir.

Dünyanın finans merkezlerini yöneten güç eliti içinden tek tek bireylerin bir dünya sınıf yapısı bağlamında nadiren adı geçer. Medya tekelleri ve anaakademik çevreler genellikle Uluslararası Kapitalist Sınıfın finansal idari merkezinde yer alan bu dünyanın en güçlü insanların adlarını anmamayı tercih eder.

Dünyanın her yerinde medya tekelleri “Uluslararası Kapitalist Sınıf” gibi akademik kavramlara hiç yer vermez. 6 Haziran 2017 tarihinde tamamlanmış, “Uluslararası Kapitalist Sınıf” terimini kullanarak yapılan geniş tabanlı bir veri araştırması sonucunda geçtiğimiz on yılda yalnızca 16 haber başlığı bulunmuştur; bunların çoğu yabancı medyadandır ve bir de bu kitabın yazarının 21 Haziran 2015 tarihinde Santa Rosa’daki *Press Democrat*’ın yazı işleri müdürüne yazdığı bir mektuptur. Yazı işlerine hitaben daha erken tarihli bir mektup, 2013’teki bir araştırmamızda¹ bahsi geçen, 3 Ekim 2013 tarihinde *Las Cruces Sun-News*’a yazılmıştır ve Leslie Sklair’in 22 Ocak 2013 tarihli Londra merkezli *Guardian* gazetesinde yayımlanan mektubu vardır. Çin’de uluslararası bir kapitalist sınıfın ortaya çıkışı fikri 27 Haziran 2013 tarihinde *Targeted News Service*’te işlenmişti. Bununla birlikte, bir küresel uluslararası kapitalist sınıf kavramı öz olarak Birleşik Devletler ve Avrupa’nın şirket haberlerine dair başlıklarda hiç

¹ Phillips ve Osborne, “Exposing the Financial Core.”

geçmemiştir. 1. Bölümde tartıştığımız UKS üzerine yapılmış sayısız araştırma ve basılı kitaplar dikkate alındığında, açıktır ki, medya tekelleri bu konuda bir sansür uygulamakta ve genel olarak dünyanın güçlü insanların en elit grubunu kimlerin oluşturduğu bahsini hiç açmamaktadır.

Biz, dünyanın UKS'nin güç eliti çekirdeğini kimlerin oluşturduğunu ve dolayısıyla küresel sermayenin yatırım yönetimine dair finansal kararları kimlerin aldığını bilmeye hakkı olduğunu düşünüyoruz. İşin iyi tarafı, yoğun emek gerektirse de, bu çalışma aslında oldukça basit bir araştırmadır çünkü gerekli enformasyonun çoğu yalnızca herkese açık değil aynı zamanda internet ortamında da mevcuttur.

Güç elitini oluşturan 199 yöneticinin 136'sı, yani %70'i erkektir. %84'ü Avrupalı beyazlardan oluşur. 199 güç eliti yöneticiden 147'si üniversite mezunudur; bunların 59'u master, 23'ü de doktora yapmıştır, 22'sinin hukuk doktorası ve 35'inin de bilim/sanat master derecesi vardır. Hemen hepsi seçkin özel okullarda okumuştur ve içlerinden 28'i Harvard ya da Stanford mezunudur.

Bu merkezi finansal güç eliti çekirdeğinde 20 ülkeden insan vardır. Bunların 117'si, yani %59'u, Birleşik Devletler'den, 22'ser kişi Britanya ve Fransa'dan, 13'er kişi Almanya ve İsviçre'den, 3'er kişi İtalya, Singapur, Hindistan, Avusturya ve Avustralya'dan, 2'ser kişi Japonya ve Brezilya'dan ve 1'er kişi de Güney Afrika, Hollanda, Zambiya, Kuveyt, Belçika, Kanada, Meksika, Katar ve Kolombiya'dandır. Bu kişiler New York, Chicago, Londra, Paris, Münih, Tokyo ve Singapur gibi dünyanın büyük şehirlerinde yaşar ya da

düzenli olarak irtibat kurarak bir araya gelirler. (Not: Elimizdeki bilgiye göre, çifte vatandaşlığı bulunan iki düzine güç eliti yönetici tespit ettik.)

Güç eliti yöneticiler küresel politik kurumlarda ve hükümetlerde aktif olarak yer alır. Bu kişiler IMF, Dünya Ticaret Örgütü, Dünya Bankası, Uluslararası Ödemeler Bankası, Federal Reserve Board [Merkez Bankaları Kurulu], G7 ve G20 gibi kuruluşlara danışmanlık yapar. Birçoğu Dünya Ekonomik Forumuna katılır. ABD’li yöneticilerden birçoğu Dış İlişkiler Konseyi ve İş Dünyası Yuvarlak Masası üyesidir.

Bu 199 üst düzey yönetici Rothkopf’un “süper-sınıf”ının bir parçasını oluşturur. Onlar 41,1 trilyon dolardan daha yüksek bir yekûn tutan bir yatırım sermayesine sahip Devler için yatırım kararlarını kontrol eder. Ayrıca bu 199 güç eliti yönetici 202 daha küçük yatırım yönetimi firması ve bankada görev alarak, bu daha küçük (çoğunlukla şahıs mülkiyetinde) yatırım yönetimi şirketleri yoluyla yüz milyarlarca dolarlık yatırım sermayesini de kontrol ederler. Bu daha küçük firmalar bu bölümdeki yöneticilerin bireysel listesine dahil edilmiştir. İnsanların hayatları bu yöneticilerin kararlarına bağlıdır. Fiyatların yükselmesine neden olan küresel gıda maddeleri üzerindeki spekülasyon yatırımcılar için kâr anlamına gelebilir ancak on binlerce insanın açlıktan ölümü gibi bir sonuç da doğurabilir. Yatırım stratejilerindeki değişiklikler milyonlarca insanı işsiz bırakabilir.

Batılı hükümetler ve uluslararası politika kurumları UKS’nin bu finansal çekirdeğinin çıkarlarına hizmet etmek için çalışıyor. Biz onların çıkarlarını

korumak üzere görevlendirildik. İşbirliğine yanaşmayan rejimler, küresel yatırım sermayesinin getirisinin mümkün olduğu yerlere akışını desteklemek üzere, zayıflatılır ve devrilir.

Biz böylesine bir güce ve nüfuza sahip insanları tanımanın, bütün insanların paylaşabileceği ve refaha erebileceği müşterekleri korumayı amaçlayan bir demokrasinin önemli bir parçası olduğunu düşünüyoruz.

**TRİLYON DOLARLIK PORTFÖY YÖNETİM
ŞİRKETLERİ:
YÖNETİM KURUL ÜYELERİ VE ÜLKELERİ**

**Allianz SE (PIMCO [Pacific Investment
Management Company] sahibi)
portföy değeri: 3,3 trilyon dolar**

Sergio Balbinot (İtalya), Oliver Bäte (Almanya), Jacqueline Hunt (Güney Afrika), Helga Jung (Almanya), Christof Mascher (Avusturya), Günther Thallinger (Avusturya), Axel Theis (Almanya), Dieter Wemmer (İsviçre & Almanya), Werner Zedelius (Almanya).

**Amundi/Crédit Agricole portföy değeri:
1,1 trilyon dolar**

Virginie Cayatte (Fransa), Laurence Danon Arnauud (Fransa), Rémi Garuz (Fransa), Laurent Goutard

(Fransa), Robert LeBlanc (Fransa), Michel Mathieu (Fransa), Hélène Molinari (Fransa), Xavier Musca (Fransa), Yves Perrier (Fransa), Christian Rouchon (Fransa), Andrée Samat (Fransa), Renée Talamona (Fransa), Eric Tazé-Bernard (Fransa).

AXA Investment Managers portföy değeri:
1,5 trilyon dolar

Thomas Buberl (Almanya), Jean-Pierre Clamadieu (Fransa), Ramon de Oliveira (Fransa), Irene Dorner (Birleşik Krallık), Denis Duverne (Fransa), Jean-Martin Folz (Fransa), André François-Poncet (Fransa), Angélien Kemna (Hollanda), Isabelle Kocher (Fransa), Suet Fern Lee (Singapur), Stefan Lippe (İsviçre & Almanya), François Martineau (Fransa), Deanna Oppenheimer (ABD & BK), Doina Palici-Chehab (Almanya & Fransa).

**Bank of America Merrill Lynch portföy değeri:
2,5 trilyon dolar**

Sharon L. Allen (ABD), Susan S. Bies (ABD), Jack O. Bovender Jr. (ABD), Frank P. Bramble Sr. (ABD), Pierre J.P. de Weck (İsviçre), Arnold W. Donald (ABD), Linda Parker Hudson (ABD), Monica C. Lozano (ABD), Thomas J. May (ABD), Brian T. Moynihan (ABD), Lionel L. Nowell III (ABD), Michael D. White (ABD), Thomas D. Woods (Kanada), Robert David Yost (ABD).

Bank of New York Mellon portföy değeri:
1,7 trilyon dolar

Linda Z. Cook (ABD), Nicholas M. Donofrio (ABD), Joseph J. Echevarria (ABD), Edward P. Garden (ABD), Jeffrey A. Goldstein (ABD), Gerald L. Hassell (ABD), John M. Hinshaw (ABD), Edmund F. "Ted" Kelly (ABD & İrlanda), John A. Luke Jr. (ABD), Jennifer B. Morgan (ABD), Mark A. Nordenberg (ABD), Elizabeth B. Robinson (ABD), Charles W. Scharf (ABD).

Barclays plc portföy değeri: 2,5 trilyon dolar

Michael Ashley (BK), Tim Breedon (BK), Sir Ian Cheshire (BK), Mary Francis (BK), Crawford Gillies (BK), Sir Gerry Grimstone (BK), Reuben Jeffery III (ABD), John McFarlane (BK), Tushar Morzaria (BK), Dambisa Moyo (Zambia), Diane Schueneman (ABD), James (Jes) Staley (ABD), Ashok Vaswani (Hindistan).

BlackRock plc portföy değeri:
5,1 trilyon dolar

Abdlatif Al-Hamad (Kuveyt), Mathis Cabiallavetta (İsviçre), Pamela Daley (ABD), William S. Demchak (ABD), Jessica P. Einhorn (ABD), Laurence (Larry) D. Fink (ABD), Fabrizio Freda (İtalya), Murry S. Gerber (ABD), James Grosfeld (ABD), Robert S. Kapito (ABD), Sir Deryck Charles Maughan (BK), Cheryl Mills (ABD), Gordon M. Nixon (Kanada), Charles H. Robbins (ABD), Ivan Seidenberg (ABD), Marco Antonio Slim Domit

(Meksika), John Silvester Varley (BK), Susan Lynne Wagner (ABD).

**Capital Group Companies portföy değeri:
1,4 trilyon dolar**

Tim D. Armour (ABD), Noriko H. Chen (ABD), Kevin G. Clifford (ABD), Phil de Toledo (ABD), Mike C. Gitlin (ABD), Darcy Kopcho (ABD), Rob W. Lovelace (ABD), Martin A. Romo (ABD), Brad Vogt (ABD).

**Credit Suisse Group AG portföy değeri:
1,3 trilyon dolar**

Iris Bohnet (İsviçre), Andreas Gottschling (Almanya), Alexander Gut (BK & İsviçre), Andreas N. Koopmann (İsviçre), Seraina (Maag) Macia (Avustralya & İsviçre), Kaikhushru (Kai) S. Nargolwala (Singapur), Joaquin J. Ribeiro (ABD), Urs Rohner (İsviçre), Severin Schwan (Avusturya & Almanya), Jassim Bin Hamad J. J. Al Thani (Katar), Richard E. Thornburgh (ABD), John Tinner (BK), Alexandre Zeller (İsviçre).

**FMR Corporation [Fidelity Investments]
(Johnson Ailesinin kontrolünde)
portföy değeri: 2,1 trilyon dolar**

Marc Robert Bryant (ABD), Abigail Pierrepont Johnson (ABD), Edward Johnson III (ABD), C. Bruce Johnstone (ABD), Charles Sumner Morrison (ABD).

Goldman Sachs Group portföy değeri:
1,4 trilyon dolar

Lloyd C. Blankfein (ABD), M. Michele Burns (ABD), Mark A. Flaherty (ABD), William W. George (ABD), James A. Johnson (ABD), Ellen J. Kullman (ABD), Lakshmi N. Mittal (Hindistan), Adebayo O. Ogunesi (Nijerya), Peter Oppenheimer (ABD), David A. Viniar (ABD), Mark O. Winkelman (Hollanda).

JPMorgan Chase & Co.
portföy değeri: 3,8 trilyon dolar

Linda B. Bammann (ABD), James A. Bell (ABD), Crandall C. Bowles (ABD), Stephen B. Burke (ABD), Todd A. Combs (ABD), James S. Crown (ABD), James (Jamie) Dimon (ABD), Timothy P. Flynn (ABD), Laban P. Jackson Jr. (ABD), Michael A. Neal (ABD), Lee R. Raymond (ABD), William C. Weldon (ABD).

Morgan Stanley & Co.
portföy değeri: 1,3 trilyon dolar

Erskine B. Bowles (ABD), Alistair Darling (BK), Thomas H. Glocer (ABD), James P. Gorman (Avustralya & ABD), Robert H. Herz (BK & ABD), Nobuyuki Hirano (Japonya), Judith A. (Jami) Miscik (ABD), Dennis M. Nally (ABD), Hutham S. Olayan (Suudi Arabistan & ABD), James W. Owens (ABD), Ryosuke Tamakoshi (Japonya), Perry M. Traquina (ABD), Rayford Wilkins Jr. (ABD).

Prudential Financial
portföy değeri: 1,3 trilyon dolar

Thomas J. Baltimore Jr. (ABD), Gilbert F. Casellas (ABD), Mark B. Grier (ABD), Martina Hund-Mejean (Almanya), Karl J. Krapek (ABD), Peter R. Lighte (ABD), George Paz (ABD), Sandra Pianalto (İtalya & ABD), Christine A. Poon (ABD), Douglas A. Scovanner (ABD), John R. Strangfeld (ABD), Michael A. Todman (ABD)

State Street Corporation
portföy değeri: 1,3 trilyon dolar

Kennett F. Burnes (ABD), Patrick de Saint-Aignan (ABD & Fransa), Lynn A. Dugle (ABD), Dame Amelia C. Fawcett (ABD & BK), William C. Freda (ABD), Linda A. Hill (ABD), Joseph (Jay) L. Hooley (ABD), Sean O'Sullivan (Kanada & BK), Richard P. Sergel (ABD), Gregory L. Summe (ABD).

UBS AG portföy değeri: 2,8 trilyon dolar

Michel Demaré (Belçika & İsviçre), Reto Francioni (İsviçre), Ann F. Godbehere (BK & Kanada), William G. Parrett (ABD), Julie G. Richardson (ABD), Isabelle Romy (İsviçre), Robert W. Scully (ABD), David Sidwell (ABD & BK), Axel A. Weber (Almanya), Beatrice Weder di Mauro (İsviçre & İtalya), Dieter Wemmer (İsviçre & Almanya).

Vanguard Group
portföy değeri: 4 trilyon dolar

Mortimer (Tim) J. Buckley (ABD), Emerson U. Fullwood (ABD), Rajiv L. Gupta (Hindistan & ABD), Amy Gutmann (ABD), JoAnn Heffernan Heisen (ABD), F. Joseph Loughrey (ABD), Mark Loughridge (ABD), Scott C. Malpass (ABD), F. William McNabb III (ABD), André F. Perold (ABD & Güney Afrika), Peter F. Volanakis (ABD)

Küresel Güç Elitinin en tepesinde yer alan finans yöneticileri içinden bazı önemli şahsiyetleri yakından inceledik. Birkaç kişiye bireysel olarak yaklaşmak UKS'nin bir sınıf olarak doğasını ve on yedi Devlin yöneticilerinin oynadığı rolü daha iyi anlamamıza yardımcı olabilir.

Laurence D. Fink BlackRock plc'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su

65 yaşındaki Larry Fink, Van Nuys, California'dan orta sınıf bir Yahudi ailenin çocuğudur. California Üniversitesinde Politik Bilimler lisans eğitimini tamamladıktan sonra yine aynı üniversitede Anderson Graduate School of Management'ta master yapmıştır. 1976 yılında First Boston's şirketinde tahvil bölümünde işe başlamış ve takip eden yıllar içinde First Boston şirketinin bilançosuna bir milyar dolara yakın tahvil eklemiş ve 31 yaşında yönetim kurulunun en genç üyesi olmuştu. Fink, GMAC otomobil

borçlarının menkulleştirilmesi düzenlemelerine yardımcı olmuştu ve ilk kez ipotēge dayalı menkul değeri yaratanlardan biriydi. Fink 1990’larda küresel finans piyasasını dönüştüren ve 2008’deki uluslararası finans çöküşüne yol açan yükselişteki borç senetleri piyasasının bir parçasıydı.

1986’da Larry Fink, faiz piyasasını yanlış değerlendirek, First Boston’u 100 milyon dolar zarara uğratmıştı. Bu zarar onun ilk dönemdeki başarılarını gölgelemişti ve iki yıl sonra şirketten uzaklaştırılmasına neden olacaktı.¹

First Boston’dan ayrılmaya zorlanması, görünüşe bakılırsa, hayatı boyunca unutamayacağı bir tecrübeydi ve BlackRock’u dünyanın en büyük yatırım şirketi haline getirmesinin ardındaki kişisel neden olmuştu. Söz konusu firma bugün 5,4 trilyon dolarlık yatırım fonunu doğrudan yönetirken, 10 trilyon dolarlık bir fona da yatırım danışmanlığı yapıyor. Fink, BlackRock’u 1988 yılında Blackstone Group şemsiyesi altında kurmuştu. Onun birincil ilgi alanı firmaların yatırımlardaki riski belirleme kabiliyetini artırmaktı. Fink bu amaçla, bugün bünyesinde 2300 analist çalıştıran ve bilgisayarları başındaki bu uzmanların ani faiz oranı değışiklikleri, politik olaylar ve piyasa sürprizleri karşısında stres testi teminatları da dahil küresel finans piyasasını her yönüyle denetleyen ve test eden Asset Liability and Debt and Derivatives Investment Network’ü (kısaca, Aladdin) yarattı. Deutsche Bank ve Freddie Mac dahil, yet-

¹ Suzanna Andrews, “Larry Fink’s \$12 Trillion Shadow,” *Vanity Fair*, 2 Mart 2010, <http://www.vanityfair.com/news/2010/04/fink-201004>.

mişten fazla firma piyasa kararları almadan önce Aladdin'in hizmetlerinden yararlanıyor.¹

2006'da Fink, Merrill Lynch'in portföy yönetimi işini aldı ve bu da BlackRock'un portföy değerini 1 trilyon doların üzerine çıkarırken, hacmini de ikiye katladı. Ve 2009 yılında BlackRock, finans yönetimi piyasasının en büyük anlaşmalarından birine imza atarak, Britanya banka devi Barclays plc'den 13,5 milyar dolara Barclays Global Investors'ı satın aldı.²

BlackRock 2008 küresel ekonomik krizden birçok diğer firmaya nazaran yara almadan kurtuldu; toplamda 8-10 milyar dolarlık bir zararları olmuştu ama ABD hükümetiyle Troubled Asset Relief Program (TARP) [Sorunlu Varlıkları Kurtarma Programı] dahilinde birçok hizmet vermek üzere sözleşme imzalayarak çöküşten para kazanmıştı.

Larry Fink 1970'lerin ortalarından beri lise aşkı olan kişiyle evlendi. New York'un Yukarı Doğu Yakasında bir dairesi, Kuzey Salem'de 26 dönüm üzerine bir malikâne ve Aspen'de bir ev olmak üzere üç konutları bulunuyor. Fink olta balıkçılığını, kayak yapmayı, halk sanatını ve şarabı seviyor. Nadiren e-mail ya da Twitter kullanıyor; telefonu ve yüz yüze görüşmeyi tercih ediyor. Fink sık sık East 52. Cadde'deki ofisinin köşesindeki Ristorante Santa Pietro'ya gider. Kendisi altından bir fihrist kullanır ama kendi

¹ Landon Thomas Jr., "At BlackRock, a Wall Street Rock Star's \$5 Trillion Comeback," *New York Times*, 15 Eylül 2016, <https://www.nytimes.com/2016/09/18/business/dealbook/at-blackrock-shaping-the-shifts-in-power.html>.

² Michael J. de la Merced, "BlackRock to Acquire Stake in Barclays Unit," *New York Times*, Haziran 11, 2009, <http://www.nytimes.com/2009/06/12/business/global/12barclays.html>.

şirketinin uçağına binmek yerine, herkes gibi diğer havayolu şirketleriyle uçar. Fink, Yahudi ve İtalyan tüccarlara tepeden baktıklarını düşündüğü Wall Street'in WASP yatırım bankerlerinin önyargılarının farkındadır.¹ Hayatı boyunca hep Demokrat olan Fink, Hillary Clinton'ın Hazine Bakanı olması için var gücüyle çalışmıştı ve Sosyal Güvenlik sisteminin özelleştirilmesini savunanların başında geliyordu.²

1988'de BlackRock Reality Advisors Stuyvesant Town-Peter Cooper Village'ın 20.000 dairesinin yönetim işini aldı. 2006'da BlackRock, kira kontrol kurallarını kaldırarak kira gelirlerini piyasa düzeyine çekebileceği düşüncesiyle, 5,4 milyar dolarlık rekor bir fiyatla Manhattan kompleksini satın aldı. Plan başarısızlığa uğradı ve ortak yatırımcı California Public Employees' Retirement System (CalPERS) 500 milyon dolarlık zararı üstlenmek zorunda kalınca BlackRock'u elindeki konutların yönetimi işinden azletti.³ Kendisine CalPERS'in uğradığı zarar sorul-

¹ Andrews, "Larry Fink's \$12 Trillion Shadow."

² Yves Smith, "Social Security Privatizer Larry Fink of Giant Asset Manager BlackRock is a Clinton Treasury Secretary in Waiting," *Naked Capitalism*, 3 Mart 2016, <http://www.nakedcapitalism.com/2016/03/social-security-privatizer-larry-fink-of-giant-asset-manager-blackrock-is-clintons-treasury-secretary-in-waiting.html>; David Dayen, "Larry Fink and His BlackRock Team Poised to Take Over Hillary Clinton's Treasury Department," *Intercept*, 2 Mart 2016, <https://theintercept.com/2016/03/02/larryfink-and-his-blackrock-team-poised-to-take-over-hillary-clintons-treasury-department/>.

³ Bloomberg News, "CalPERS Drops BlackRock as Manager of Apartment Portfolio," *Los Angeles Times*, 4 Ekim 2010, <http://articles.latimes.com/2010/oct/04/business/la-fi-calpers-blackrock-20101004>.

duğunda, Fink “Biz mükemmel değiliz ve kimseye de mükemmel olduğumuzu söylemedim. Yatırımcılarımız elimizdeki mevcut bütün enformasyona sahiptir ve hepsi kendi tedbirlerini alır... Annem emeklilik maaşını CalPERS’tan alıyor.” diye yanıt vermişti.¹

Larry Fink yaklaşık 15 trilyon dolarlık küresel sermayenin yatırım stratejisini doğrudan etkileyen biridir. Bunun karşılığı olarak Fink 2016’da 25 milyon dolarlık bir gelir elde etmiştir. Fink’in Aladdin araştırma sistemi BlackRock’un genel olarak piyasa ortalaması üzerinde bir gelir elde etmesini sağlıyor. Onun Exchange-Traded Fund (ETF) şirketi yatırımcılarına borsadan hisse satın alır gibi kolayca alma ve satma imkânı sağlıyor. 2017 yılının ilk çeyreğinde BlackRock hisse başına, bir yıl öncesinin 4,25 kazancının üzerine çıkarak, 4,89 dolar kazanç ilan etti ve portföyünü 5,4 trilyon dolara zıplattı.² Donald Trump dahil, 28 bin yatırımcı halihazırda BlackRock’la çalışıyor.³

Larry Fink ekonomik meseleler üzerine politikalar tavsiye etmesi için giderek artan davetler alıyor. Her yıl toplanan Dünya Ekonomik Forumunda birçok panelde konuşmacıydı. Başkan Obama tarafından az sayıda başka Wall Street üst düzey yöneticisiyle bir-

¹ Andrews, “Larry Fink’s \$12 Trillion Shadow.”

² Berkeley Lovelace Jr., “BlackRock Earnings Beat the Street; iShares ETFs Post Record Inflow,” CNBC, 19 Nisan 2017, <http://www.cnbc.com/2017/04/19/blackrock-reports-2017-first-quarter-earnings-before-the-bell.html>.

³ Zach Carter, “Wall Street is Even More Craven Than We Thought,” Huffington Post, 5 Şubat 2017, http://www.huffingtonpost.com/entry/jamie-dimon-donald-trump_us_589670cce4b09bd304bbb417.

likte Çin Devlet Başkanı Xi Jinping'in katılacağı bir yemeğe davet edildi.¹ Dış İlişkiler Konseyi (CFR) ve İş Dünyası Yuvarlak Masası başkanlarından biridir, New York Üniversitesi ve Modern Sanat Müzesi müteveli heyetinde yer almaktadır ve 2016'da *Fortune* dergisi tarafından dünyanın en saygın liderlerinden biri, 2011'de *Financial News* tarafından "On Yılın CEO'su" ve *Barron's* tarafından on bir yıl boyunca "Dünyanın En İyi CEO'su" seçilmiştir.²

Dışarıdan bakıldığında, Fink uluslararası küresel yönetim meselelerine doğrudan müdahil olmadığı gibi, kamuoyuna hükümetin piyasaya müdahalesi dışında, IMF, Dünya Bankası, Uluslararası Ödemeler Bankası, NATO ya da ABD askeri emperyalizmi hakkında pek az açıklama yapıyor. O, yaşlı insanların yoksulluğa düşmesine neden olan "emekli maaşları krizi" üzerine kaygılarını dile getiriyor ve bütün çalışanlar tarafından emekli yatırımını zorunlu hale getiren yasal düzenlemeler yapılmasını ve Sosyal Güvenlik fonunun özelleştirilmesini talep ediyor.³ Kendisiyle yapılan iki görüşmede çevre konusundaki görüşleri sorulmuş ve ikisinde de yalnızca kısa yanıtlar vermişti. Ocak 2017'de yatırımcılarına gönderdiği bir mektupta, "Küreselleşmenin toplam ge-

¹ Thomas, "At BlackRock, a Wall Street Rock Star's \$5 Trillion Comeback."

² "Laurence D. Fink" bio, Council on Foreign Relations, undated, <https://www.cfr.org/experts/laurence-d-fink>.

³ Laurence D. Fink ve Maria Bartiromo, "CEO Speaker Series: It's a New World: So What Should we Do?" Council on Foreign Relations, 29 Şubat 2012, <https://www.cfr.org/event/ceo-speaker-series-its-new-world-so-what-should-we-do-laurence-dfink-chairman-and-ceo>.

tirilerinin önemli olduğu ve küresel şirketlerin büyümeyi ve herkesin refahını ileri götürmede öncü bir rol oynadığı inancını sonuna kadar koruyorum. Bununla birlikte, küreselleşmenin getirilerinin eşitsiz bölüşüldüğü, özellikle de kentlerde çalışan daha kalifiye işçilerin oransız fayda sağladığı yönünde küçük bir kuşku bulunuyor.”

Larry Fink, kontrol ettiğı kocaman küresel sermaye dilimi düşünöldüğünde, UKS, Küresel Güç Elitinin güçlü bir üyesidir. Kendi gerçek değeri 2012 yılında 340 milyon dolar olarak tahmin ediliyordu ve bu 2017 yılında muhtemelen ikiye katlanmıştır.¹ Fink aynı zamanda UKS’nin Küresel Güç Eliti finansal çekirdeğı içindeki bağlantıları çok güçlü biridir. O ve ortakları günde birkaç dolara geçinen milyarlarca insanın ihtiyaçlarına ve hayatımızı tehdit eden küresel çevre krizine büyük etkileri olabilecek politik düzenlemeler yapmaya muktedirdir. Bütün bu küresel meselelerin farkında olmasına rağmen, Fink piyasa kapitalizminin genişlemesinin dünyadaki herkes için en iyi yol olduğuna sıkı sıkıya inanıyor.

James (Jamie) Dimon JPMorgan Chase’in Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO’su

Jamie Dimon 2005’ten beri JPMorgan Chase’in CEO’sudur. JPMorgan Chase, ABD’nin en büyük bankasıdır ve toplam varlığı bakımından dünyanın

¹ “Laurence D. Fink Net Worth,” The Richest, tarihi belirsiz, <http://www.therichest.com/celebnetworth/celebrity-business/men/laurence-d-fink-net-worth/>.

da üçüncü en büyük bankasıdır. JPMorgan Chase 2016'da 24,8 milyar dolar kâr etmiştir ve 3,8 trilyon dolarlık mevduatı ve müşteri varlığını kontrol etmektedir.¹ Jamie Dimon 1956 yılında, borsa simsarı'nın oğlu ve torunu olarak, New York'ta doğmuş ve bu şehirde büyümüştür. Dedesi Panos Papademetriou 1921 yılında Yunanistan'dan gelmiş ve soyadını Dimon olarak değiştirmişti. Hem Jamie'nin babası hem de dedesi bir yatırım bankası hem de bir aracı kuruluş olan Shearson, Hammill & Company için çalışmıştı.² Dimon Browning School'a kayıt olmuş sonra da eğitimine New York'taki özel bir erkek lisesinde devam etmişti.

Dimon, Massachusetts'teki Tufts Üniversitesine gitmiş ve burada Psikoloji ve Ekonomi alanında lisans eğitim almıştı. Bir yönetim danışmanlığı şirketine iki yıl çalıştıktan sonra Harvard İşletme Okuluna kaydolmuş ve 1982'de bir Baker Scholar olarak master derecesi almıştı.³ Baker Scholar Harvard'da en yüksek master derecesidir ve öğrencilerin ancak %5'i böyle bir unvanı kazanabiliyordu. 1982 yılında Dimon, aile dostları olan Sandy Weill'in kişisel himayesi altında American Express'te işe başladı.

¹ "JPMorgan Chase & Co. Annual Report 2016," JPMorgan Chase & Co., 4 Nisan 2017, <https://www.jpmorganchase.com/corporate/annual-report/2016/>.

² Monica Langley, *Tearing Down the Walls: How Sandy Weill Fought His Way to the Top of the Financial World... and Then Nearly Lost It All*, New York: Simon & Schuster, 2003, s. 50.

³ Justin Walton, "Jamie Dimon's Success Story: Net Worth, Education & Top Quotes", Investopedia, 4 Nisan 2016, <http://www.investopedia.com/articles/investing/040416/jamie-dimons-success-story-net-worth-education-top-quotes-c-jpm.asp>.

Dimon birçok şirket birleştirme ve alımı işinde Weill'in en yakın asistanı olarak çalıştı. 1996'da Dimon, Smith Barney'in CEO'su oldu (Smith Barney 2012'de Morgan Stanley'in parçası olacaktı). 1998'de Dimon ve Weill, Travelers ile Citicorp'un birleşmesi işini birlikte yürüterek, Citigroup denen dev bir yatırım bankacılığı grubu yarattılar. Dimon, Citigroup'un yönetim kurulu başkanı, aracı birim Salomon Smith Barney'in ve yatırım bankasının da eşbaşkanı oldu.

Kasım 1998'de Sandy Weill sürpriz bir kararla Dimon'ın işine son verdi, resmi olarak çekilmesi istendi. İstifa 30 milyon dolarlık bir tazminat anlaşmasının imzalanmasıyla tamamlandı. Dimon'ın o tarihteki net servetinin yaklaşık 100 milyon dolar olduğu tahmin ediliyordu. Dimon hiç vakit geçirmeden sayısız şirketle görüşmeye başladı ancak on sekiz ay fiili olarak çalışmadı. Bu süre zarfında fiziksel sağlığını korumak için boks yaptı ve vaktini okuyarak ve önündeki en iyi seçenekler üzerine kafa yorarak geçirdi. O ve ailesi altı haftalık bir Avrupa seyahatine çıktı ve Danimarka'daki kardeşini ziyaret etti.¹

Weill'in Citigroup'u kurmasından bir hafta sonra, Orta-batıda Columbus, Ohio merkezli Banc One ve First Chicago NBD bir banka birleşmesini hayata geçirmiş ve Bank One ortaya çıkmıştı. Bu birleşme operasyonu Bank One'ı Birleşik Devletler'in beşinci en büyük bankası haline getiriyordu. Birleşme sonrası banka, iki bankanın farklı işletim sistemleri ve kültürleri yüzünden bir sürü zorlukla karşılaşmıştı

¹ Patricia Crisafulli, *The House of Dimon: How JPMorgan's Jamie Dimon Rose to the Top of the Financial World*, Hoboken, NJ: John Wiley & Sons, 2009.

ve Aralık 1999'da –Dimon'ın Citigroup'tan kovulması üzerinden bir yılı aşkın bir süre geçmişken– Bank One'in CEO'su baskılar sonucu istifa etmiş ve yönetim kurulu yeni bir CEO arayışına girmişti.

Bank One güçlü bir liderliğe ihtiyaç duyan büyük bir finans kuruluşuydu ve Dimon oyuna yeniden katılmak için bu işi bir fırsat olarak gördü. 27 Mart 2000 tarihinde, Bank One Dimon'ın yeni başkan ve CEO olarak atandığını duyurdu. Dimon yaklaşık 15 dönümlük araziye sahip bir malikane satın alarak ailesiyle birlikte Chicago'ya taşındı ve Bank One yönetimi işine dört elle sarıldı. 80.000 kişilik personelin 10.000'den fazlasının işine son verildi. Yüksek ücretler budandı ve başkanlar kurulu 22 kişiden 14'e indirildi. Chicago'dan Dimon'ın birkaç arkadaşı Bank One'da çalışmak için ona katıldı. Dimon işletim sistemlerini standart hale getirdi, risk kurallarını sıkılaştırdı, güvenli olmayan yatırımları sınırladı, kâr paylarında %50 kesintiye gitti ve bankanın sermaye yedeklerini artırdı. Amacı, Bank One'ı piyasadaki düşüşlerden etkilenmeyecek bir hale getirecek bir “sağlam bilanço” oluşturmaktı.¹ Yeni işine olan bağlılığını göstermek için, Simon kendi parasından 60 milyon dolarlık bir meblağı Bank One ana sermayesine eklemişti. Bank One 2001'de 2,6 milyar dolar, 2003'te ise 3,5 milyar dolar kâr bildirmişti. Bu kârlılık Bank One'ın 2004'te JPMorgan Chase ile birleşmesinin önünü açacaktı.

2004'teki birleşme sonrasında, Dimon JPMorgan Chase & Co'nun başkanı ve operasyonlardan sorum-

¹ Age.

lu birinci müdür olmuştu. Dimon 2006'da yönetim kurulu başkanı oldu.¹ Dimon'ın denetimi altındaki birkaç yıl içinde, JPMorgan Chase Birleşik Devletler'in en büyük yatırım bankası ve bir numaralı kredi kartı sağlayıcısı haline geldi ve 2017'de portföy değerini 3,1 trilyon dolara yükseltti. Dimon *Time* dergisi tarafından 2008, 2009 ve 2011 yıllarında dünyanın en etkili insanları listesine kondu. Dimon'ın net serveti 1,3 milyar dolar ve JPMorgan'dan aldığı ücret ise 27,5 milyon dolardır.² JPMorgan Chase'teki yıllar boyunca bazı yükseliş ve düşüşler göstermiş olmasına rağmen Dimon 2015'te milyarder statüsü kazanmıştı. Başkan Obama'nın 2011 yılı finansal bildirimlerine göre, Dimon'ın JPMorgan Chase'teki özel müşteri portföy yönetimi hesabında 500 bin-1 milyon dolar bulunmaktadır.³

Dimon'ın görevde olduğu yıllarda JPMorgan Chase, Bernie Madoff'un kuşkuyla faaliyetlerini bildirmediği için Banka Gizlilik Yasasını ihlal etmekten 2 milyar dolar cezaya çarptırıldı.⁴ 2017'de JPMorgan Chase, 2006 ila 2009 yılları arasında 53.000

¹ Age.; ve Walton, "Jamie Dimon's Success Story."

² "Jamie Dimon Net Worth," Celebrity Net Worth, tarihi belirsiz, <http://www.celebritynetworth.com/richest-businessmen/ceos/jamie-dimon-net-worth/>.

³ Nick Allen, "President Barack Obama Has \$1 Million Account with JPMorgan, Personal Wealth of up to \$10 Million," *Telegraph*, 16 Mayıs 2012, <http://www.telegraph.co.uk/news/worldnews/northamerica/usa/9268807/President-Barack-Obama-has-1-million-account-with-JPMorgan-personal-wealth-of-up-to-10-million.html>.

⁴ Tracy Kitten, "JPMorgan Chase Fines Exceed \$2 Billion," BankInfoSecurity, 7 Ocak 2014, <http://www.bankinfosecurity.com/chase-a-6356>.

Afroamerikalı ve Hispanik borçlulardan şişirilmiş faiz oranları ve gider kalemleri üzerinden para tahsil etmekten dolayı 55.000 milyon dolar ceza ödedi.¹ Eylül 2011’de Federal Housing Finance Agency [Federal Konut Kredisi Ajansı], JPMorgan Chase ve başka bazı firmalar aleyhine, Fannie Mae ve Freddie Mac’e yaptığı ipotek senetleri satışında usulsüzlük yapmaktan dava açtı. JPMorgan Chase, borç verme ve ipotek usulsüzlükleri iddialarını çözüme kavuşturmak için Şubat 2012’de yapılan 25 milyar dolarlık uzlaşma anlaşmasına imza atan beş büyük konut kredisi sağlayıcı firmadan biriydi.² Kasım 2013’te JPMorgan Chase, bankanın 2005 ile 2008 yılları arasında kendilerine kusurlu ipotek senetleri sattığı için bir grup kurumsal yatırımcının iddiaları karşılığında 4,5 milyar dolarlık bir uzlaşmaya gitmişti.³

Dimon ekonomik politikaların belirlenmesi konusunda aktif biridir ve Wall Street üzerindeki etkili konumunu birçok örgütün desteklenmesi ve gelişmesi için kullanıyor. New York FED United Negro College Fund (UNCF) [Birleşmiş Siyahi Kolej Fonu]’un yönetim kurulunda, New York University School of Medicine’in mütevelli heyetinde ve İş Dünyası Yuvarlak Masası İdari Komite başkanı ola-

¹ Anthony Noto, “JPMorgan Chase Pays Fine for Discriminating Against Minority Borrowers,” New York Business Journal, 18 Ocak 2017, <http://www.bizjournals.com/newyork/news/2017/01/18/jpmorgan-chase-pays-fine-for-discriminating.html>.

² Philip Mattera, “JPMorgan Chase: Corporate Rap Sheet,” Corporate Research Project, 3 Şubat 2017, <http://www.corp-research.org/jpmorganchase>.

³ Age.

rak görev almaktadır. Her yıl Dünya Ekonomik Forumuna katılır ve buradaki önemli konferanslarda konuşma yapar. 2017’de Davos’ta kendisiyle yapılan bir mülakatta banka düzenlemelerinin kaldırılmasını ve ABD vergi reformunu savunmuştu.¹ Dimon Dış İlişkiler Konseyi (CFR) üyesi ve 2012’deki CFR CEO Speakers Series’in sözcüsüydü; o halihazırda Trilateral Commission’ın² üyesidir ve her yıl düzenlenen Bilderberg Grubu³ toplantılarına katılır.

Dimon ve eski patronu Sandy Weill, ticari bankaların doğrudan yatırım bankacılığı yapmalarını yasaklayan 1933 tarihli Glass-Steagal mevzuatının kaldırılması için yürütülen kampanyada kritik bir rol oynadılar. 1999’da, Clinton yönetiminde, yasa ticari bankaların hisse senedi ve türev ürünlerine yatırım yapmalarına imkân verecek şekilde değişti ve bu değişiklik ABD konut kredileri piyasasına bankaların muazzam yatırımlar yapmasına neden oldu. 2008 küresel kredi krizi, konutların değerindeki tırmanış yüzünden, insanların, krediyi geri

¹ “CNBC Transcript: JPMorgan Chase Chairman & CEO Jamie Dimon Speaks with CNBC from the World Economic Forum in Davos Today,” CNBC, 18 Ocak 2017, <http://www.cnbc.com/2017/01/18/cnbc-exclusive-cnbc-transcript-jp-morgan-chasechairman-ceo-jamie-dimon-speaks-with-cnbc-from-the-world-economic-forumin-davos-today.html>.

² “The Trilateral Commission: North American Group 2008,” American Free Press, 12 Mayıs 2008, http://www.americanfreepress.net/html/trilateral_commission_attendee.html.

³ Andrew Gavin Marshall, “Meet the Elites Inside the \$4 Trillion Global Powerhouse Bank of JP Morgan Chase,” AlterNet, 4 Temmuz 2013, <http://www.alternet.org/economy/jp-morgan-chase-bank-4-trillion-global-powerhouse-meet-elites-charge>.

ödeme imkânı kısıtlı olanların bile, gelirlerine bakmaksızın konut kredisi almalarına imkân veren kredi uygulamalarıyla doğrudan bağlantılıydı.¹ Piyasadaki düşüşü öngören JPMorgan Chase, bir yandan hâlâ konut yatırımı menkul kıymetleri satmayı sürdürürken, konut piyasasına karşı hedge fonları kullanarak kazanç sağlamıştır. Sonuçta, JPMorgan Chase 2011 yılında menkul kıymetler piyasasındaki dolandırıcılık nedeniyle Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu tarafından 153 milyon dolar cezaya çarptırılmıştır.²

Konut balonunun patlaması küresel finans sisteminin neredeyse çöküşüne neden oldu. 2010 yılında, hükümetin devasa kurtarma paketi sonrasında, Obama yönetimi tarafından yeni bankacılık kuralları uygulamaya sokuldu. The Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act [Dodd-Frank Wall Street Reformu ve Tüketiciyi Koruma Yasası] kabul edildi; bu yasanın Volcker Kuralı diye anılan IV. Maddesi spekülasyon alım satımlara limit koyarak bankaların yatırım biçimlerine sınırlamalar getirdi.³ Dimon bu Volcker kurallına temelden karşı çıkan Wall Street liderlerinden biriydi. Bu muhalefet Beyaz Saray'ın gözünden kaçmadı ve bir zamanlar “Obama’nın Gözde Ban-

¹ Paul M. Barrett, “I, Banker,” *New York Times*, 29 Ekim 2009, <http://www.nytimes.com/2009/11/01/books/review/Barrett-t.html>.

² Marshall, “Meet the Elites Inside the \$4 Trillion Global Powerhouse Bank.”

³ “Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act,” Investopedia, undated, <http://www.investopedia.com/terms/d/dodd-frank-financial-regulatory-reform-bill.asp>.

keri” olarak anılan Dimon bir süre resmi yemeklere davet edilmez oldu.¹ 2012’de *Huffington Post* gazetesinin kendisine yönelttiği neden Wall Street’i bu kadar savunduğu ve hükümetin getirdiği finans kurallarını eleştirdiği yönündeki sorusuna, Dimon “Burası Sovyetler Birliği değil... Burası Amerika Birleşik Devletleri... Bu ne demek biliyor musun?... Burası lanet olası özgür bir ülke,” diye yanıt veriyordu.²

Dimon’un 2017’de hisse sahibi şirket ortaklarına hitaben yazdığı mektupta kamu politikalarına ilişkin önemli bir bölüm var; bu bölümde Dimon ABD üretkenlik artışındaki düşüş, sağlık harcamalarının gelişmiş çoğu ülkeden daha yüksek maliyetli oluşu, ABD’de suça bulaşmış yirmi milyon kişinin varlığı, işgücü katılım oranlarındaki düşüş, okulları bırakma oranındaki artış ve düşük ücretler gibi sorunlara dair kaygılarını dile getiriyor. Ancak bu sorunlara çözüm önerisi olarak da şunları yazıyor: “Birleşik Devletler’in hepimize sağlıklı ve canlı bir ekonomik yapı temin etmesi gerekir. İş imkânı yaratacak, dara düşmüş olanların yaşam standartlarını yükseltecek; bizim, ülkemize ve insanlarına daha iyi, daha güvenli bir gelecek inşa etmek için programlı ve sürdürülebilir bir eğitime, teknolojiye ve altyapıya yatırım yapmamızı sağlayacak olan da budur. Amerikan ordusu ancak biz

¹ Dealbook, “How Obama and Dimon Drifted Apart,” *New York Times*, 17 Haziran 2010, <https://dealbook.nytimes.com/2010/06/17/how-obama-and-dimon-drifted-apart/>.

² Bonnie Kavoussi, “Jamie Dimon: ‘It’s a Free. Fucking. Country.’” *Huffington Post*, 13 Ağustos 2012, http://www.huffingtonpost.com/2012/08/13/jamie-dimon-free-fucking-country_n_1772433.html.

dünyanın en iyi ekonomisine sahip olduğumuz oranda dünyanın en iyisi olacaktır.”¹

John McFarlane **Barclays Bank Yönetim Kurulu Başkanı**

2011 tarihli Zürih araştırması dünya bankaları içinde en yüksek bağlantılı şirketin Barclays Bank olduğunu gösteriyor. Barclays, 1690 yılında Londra’da kurulmuş 300 yıllık bir bankacılık şirkettir. Barclays Britanya İmparatorluğu’nun yayılmasıyla paralel olarak büyümüştür ve bugün 50’den fazla ülkede yaklaşık 49 milyon müşteriye hizmet sunuyor. Barclays bireysel, şirket ve yatırım bankacılığı, varlık yönetimi, konut kredisi ve kredi kartı temini hizmetleri veriyor. Barclays Birleşik Krallık’ta 1966 yılında ilk kredi kartını müşterilerine sunmuştu.² Barclays hisseleri 2007 yılında 55,70 dolardan 2010’da 16,50 dolar ve 2016’da 7,80 dolar üzerinden işlem görmüştür.³ Hisse değerindeki bu düşüş ve süregiden Libor ve döviz oranı skandallarının etkisi son on yılda iki CEO değişikliğine ve Ocak 2015’te bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak John McFarlane’in alınmasına yol açmıştır. McFarlane kısa süre içinde yönetim kurulu başkanı ve tam yetkili CEO olmuştur.

¹ “JPMorgan Chase & Co. Annual Report 2016.”

² “Barclaycard” Barclays, tarihi belirsiz, <https://www.home.barclays/about-barclays/history/barclaycard.html>.

³ “Barclays PLC Common Stock Historical Stock Prices,” Nasdaq, güncel hali, 12 Mart 2018, <http://www.nasdaq.com/symbol/bcs/historical>.

John McFarlane 1947 yılında İskoçya’da, Dumfries’de doğdu. 1804’te yörenin en yetenekli çocukları için kurulmuş olan Dumfries Academy’de öğrenim gördü. Bu okulda öğrencilerin tek tip kazak ve içine gömlek giymeleri, kravat takmaları zorunluydu. Okul üniversiteye hazırlık müfredatı işlerken öğrencilerine “Saygı, Tutku, Hırs, Hakkaniyet ve Sorumluluk” aşıliyordu.¹ McFarlane, Edinburgh Üniversitesine girmiş ve 1969 yılında mezun olmuştur ve ayrıca 1975 yılında da Cranfield Üniversitesinde Yönetim Bilimleri’nde master programını tamamlamıştır. Master yaparken bir yandan da Ford Motor Company’de çalışıyordu. 1975’te Citibank’a katılmış ve burada yükselerek Citibank BK ve İrlanda başkanı, sonra da Citicorp Investment Bank Ltd. başkanı olmuştur.

McFarlane 1997’den 2007’ye kadar Australia and New Zealand Banking Group Ltd.’nin CEO’su ve Australian Bankers’ Association[Avustralya Bankacılar Birliği]’ın yönetim kurulu başkanı olarak görev yaptı. Britanya’ya döndükten sonra McFarlane, Royal Bank of Scotland Group plc, London Stock Exchange[Londra Borsası], Aviva plc (uluslararası bir sigortacılık ve yatırım şirketi)², FirstGroup plc (Büyük Britanya, İrlanda ve Birleşik Devletler’de demiryolu ve otobüs şirketleri olan büyük bir taşımacılık şirketi [FirstGroup Greyhound’un sahibidir])³, Britanya

¹ “Welcome to Dumfries Academy,” Dumfries Academy, undated, <http://www.dumfriesacademy.org>.

² “About Us,” Aviva, tarihi belirsiz, <https://www.aviva.com/about-us/>.

³ “About FirstGroup,” FirstGroup, tarihi belirsiz, <http://www.firstgroupplc.com/about-firstgroup>.

ve Birleşik Devletler’de 35 alışveriş merkezine sahip Westfield Corporation¹ dahil, birçok bankanın ve yatırım şirketinin yönetiminde bulundu. McFarlane ayrıca Avrupa Finansal Hizmetler Yuvarlak Masası için de çalışmış, düzenli olarak Dünya Ekonomik Forumuna² katılmış ve International Monetary Conference[Uluslararası Para Konferansı]’a başkanlık etmiştir.

John McFarlane evli ve üç kız babasıdır, heykel yapıyor, bir caz grubunda akustik gitar çalıyor ve Provence’te zeytin yetiştiriyor. Golf oynuyor, resim yapıyor ve şarkı söylemeyi seviyor. McFarlane yardım toplantılarında “House of the Rising Sun” şarkısını söylemesiyle ünlüdür. McFarlane Barclays’e etik standartlar getirme vaadinde bulunmuş ve iş elbisesi zorunluluğu getirdiği, terlik, tişört ve blucin giymeyi yasakladığı sıkı giyim kuşam kuralları getirmişti.³ Ona göre, Barclays’in güçlü müşteri ilişkilerine ve düşük ücretlere ihtiyacı vardı. Yıllık British Bankers’ Association[İngiliz Bankalar Birliği] toplantılarında konuşmalar yapan McFarlane, bankerlerin çok fazla kazandı-

¹ “About,” Westfield Corporation, tarihi belirsiz, <https://www.westfieldcorp.com/about>.

² Lynsey Barber, “Davos 2016: Who’s Who at the World Economic Forum, and Who’s Notably Absent, —From Leonardo DiCaprio to Travis Kalanick and George Osborne”, City A.M., 17 Ocak 2016, <http://www.cityam.com/232514davos-2016-whos-who-at-the-world-economic-frum-and-whos-notably-absent-from-leonardo-dicaprio-to-travis-kalanick-and-george-osborne>.

* 1964 çıkış tarihli şarkı The Animals grubuna aittir —ed.n.

³ *The International Who’s Who 2004*, London: Europa Publications, 2003, s.1053.

ğını ileri sürerek bankacılıktaki ikramiye kültürüne saldırıyordu.¹

McFarlane'ın Barclays için planları operasyonları küresel olarak düzene sokmak, çekirdek kârlı bölümleri muhafaza etmek ve öteki alanlarda kesintiler yapmaktan oluşuyordu. Göreve geldiği ilk birkaç yıl içinde binlerce insanın işine son verilirken, hedef vergi öncesi kârı ikiye katlamaktı. McFarlane bu hizmetinin karşılığında 1 milyon doların üzerinde bir tazminatla ödüllendirilmiştir.² Barclays'de ilk işe başladığında McFarlane bürokrasiden şikâyet ederek, "375 tane idari komite, yani 370'i fazlalık" demişti.³ McFarlane 2019'a kadar başkanlığı sürdürme taahhüdünde bulunmuştur.⁴ Başkan olarak görevleri arasında Brexit uzlaşma komitesine katılmak da vardır. Onun, "finans sektörü, lobicilik faaliyetlerinin çoğu Avrupalı yetkilileri tek bir pazarda kısıtlamasız faaliyete devam etmeleri için, finans servislerine özel bir

¹ Will Martin, "Barclays Boss: Bonuses Just Make Bankers 'Cut Corners'," Business Insider, 23 Ekim 2015, <http://www.businessinsider.com/barclays-john-mcfarlane-attacks-bankings-bonus-culture-2015-10>.

² "John McFarlane, Chairman," Barclays, tarihi belirsiz, <https://www.home.barclays/about-barclays/leadership-team/john-mcfarlane.html>.

³ Ruth Sunderland, "Bureaucracy-Bashing Barclays Chairman John McFarlane on Ousting Former Boss Antony Jenkins," This is Money, 9 Temmuz 2015, <http://www.thisismoney.co.uk/money/news/article-3155239/CITY-INTERVIEW-Bureaucracy-bashing-Barclays-chairman-John-McFarlane-ousting-former-boss-Antony-Jenkins.html>.

⁴ Martin Arnold, "City Grandees to Stay in the Chair at Barclays and Standard Life," *Financial Times*, 8 Mart 2017, <https://www.ft.com/content/226b3a6a-0409-11e7-ace0-1ce02ef-0def9?mhq5j=e3>.

anlaşma yapmaları gerektiğine ikna etmeye odaklanmış durumda” dediği basına yansımıştı.¹

McFarlane’ın liderliğinde Barclays vakit geçirmeden, Ekim 2015’te CEO olarak James (Jes) Staley’i işe aldı. Staley 22 milyar dolarlık bir hedge fona sahip BlueMountain Capital’in ortağı ve yöneticisiydi ve Jamie Dimon’ın altında Corporate Investment Bank’ın CEO’su olduğu JPMorgan Chase’de 30 yıldan uzun çalışmıştı. Staley’in Barclays’dan 2016 yılında aldığı toplam tazminat 3,6 milyon dolardı.² Staley, FED New York’un Yatırım Danışma Komitesinde bulunmuştur ve Dış İlişkiler Konseyinin bir üyesidir.³

Jamie Dimon, Larry Fink ve John McFarlane benzer hayat tarzlarına ve ideolojik yönelimlere sahiptir. Onlar dünya için faydalı olan bir sistem olarak küresel kapitalizmin önemine inanır. Onlar eşitsizliğin ve yoksulluğun önemli meseleler olduğunu kabul eder ama kapitalist büyümenin eninde sonunda bu problemleri çözeceğine inanır. Onlar bu inançlarını bugün dünyada her zaman olduğundan daha büyük bir orta sınıf olduğunu iddia ederek haklı göstermeye çalışır. Onlar çevre sorun-

¹ Anjuli Davies ve Andrew MacAskill, “Election Means ‘New Game’ of Brexit Negotiations for the City” Reuters, 15 Haziran 2017, <http://uk.reuters.com/article/uk-britain-neu-banks-idUKKBN1960RS>.

² “Executive Profile: James E. Staley,” Bloomberg, tarihi belirsiz, <https://www.bloomberg.com/research/stocks/private/person.asp?personId=9377612&privcapId=323899>.

³ “Barclays PLC: James E. Staley Appointed as Group Chief Executive”, Barclays, 28 Ekim 2015, https://newsroom.barclays.com/r/3249/barclays_plc_james_e_staley_appointed_as_group_chief.

ları hakkında görece sessiz kalır ama elbette yatırım fırsatlarında iklim değışikliklerine bağlı olarak değışiklik yapılabileceğini kabul ederler. Milyoner olduklarından doğal olarak çok sayıda konuta sahiptirler, hepsi de evli ve üçer evlat sahibidir. Seçkin üniversitelere gitmişler, uluslararası finans piyasasında hızla yükselmişler ve UKS'nin Küresel Güç Eliti finans çekirdeğinin en tepedeki liderleri haline gelmişlerdi. Onların idare ettikleri kurumların başkalarıyla yasadışı işler çevirdikleri ortaya çıkmıştır ama hükümetlerin verdiği düzenleyici cezalar esasında yalnızca bu işin bir parçası olarak görölmüştür. Onlar sayısız ulusal ve uluslararası politik örgütlerin üyesidir ve kâr amacı gütmeyen kurumlara, üniversitelere, tıbbi kuruluşlara ve kültürel oluşumlara yardımlar yapmaktadır.

Okurlarımızı, az sayıdaki elde toplanmış gücün ve zenginliğin büyüklüğünü tam anlamıyla idrak etmeleri için, aşağıda listesini verdiğimiz 199 güç elinin isimlerini, geçmişlerini ve onlara ait kamusal finansal enformasyonu okumaya davet ediyoruz. Bu listeyi okurken, “Former Deputy Director of the CIA” [Federal Soruşturma Bürosu Direktörü], “Secretary General of France” [Fransa Genel Sekreteri], “Chief of Staff” [Personel Daire Başkanı], “Chancellor of the Exchequer at Her Majesty’s Treasury” [Hazine Şansölyesi], “Dame Commander of the Order of the British Empire” [Britanya İmparatorluk Komutan Şövalye Nişanı], “Minister of Finance” [Maliye Bakanı], “Minister of Defense” [Savunma Bakanı], “dünyanın eskiden en zengini olan adamın oğlu”, Ulusal Güvenlik Konseyi [National Security Council] üyesi,

“Dışişleri Bakanlığı Personel Daire Başkanı, “House of Lords” [Lordlar Kamarası], “House of Commons” [Avam Kamarası], “Federal Reserve” [Merkez Bankası Sistemi], “CyberPatriot” [Ulusal Gençlik Siber Eğitim Programı], “Monetary Authority” [Merkez Bankası] ve bakan düzeyinde daha birçok makam adına rastlayacaksınız.

KÜRESEL GÜÇ ELİTİNİ OLUŞTURAN FİNANS DEVLERİNİN ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ:
ULUSLARAŞIRI KAPİTALİST SINIFIN SERMAYE ÇEKİRDEĞİ (2017 İTİBARIYLA)

Alfabetik sırayla giden listedeki kısaltmalar ve format şu şekildedir:

İsim, Yurttaşı olduğu ülke, **CB**- Corporate Boards/Current Corporate Employment [Yönetiminde yer aldığı şirketler/Şu an çalıştığı şirket] **PE**- Prior Corporate Employment/Boards [Daha önce çalıştığı ve yönettiği şirketler] **PC**- Policy Councils, Philanthropic Organizations, Government [Politik danışmanlık yaptığı şirketler, Hayırsever Örgütler, Hükümet Organları] **E**- Education [Eğitim] **F**- Public Financials [Genel Gelirleri].¹ Hemen her örnekte belirtilen miktar gelirin ve servetin yalnızca bir bölümüdür.*

¹ Bu listedeki veriler ağırlıklı olarak şirketlerin web sayfalarından, yıllık raporlardan, Bloomberg.com, *Forbes* ve diğer medya raporlarından derlenmiştir.

* Diğer kısaltmalar: BA (Bachelor of Arts)=Lisans Mezuniyeti; BA (Bachelor of Science)= Fen Fakültesi Mezuniyeti;

Abdlatif Al-Hamad, Kuveyt **CB**- Başkan: BlackRock, Genel Başkan/Yönetim Kurulu Başkanı: Arab Fund for Economic and Social Development [Arap Ekonomik ve Sosyal Kalkınma Fonu] **PE**- Kuveyt Maliye ve Planlama Bakanı, Morgan Stanley, Marsh & McLennan Companies, American International Group, National Bank of Kuwait [Ulusal Kuveyt Bankası] **PC**- Kuwait Investment Authority [Kuveyt Yatırım Otoritesi], Arab Planning Institute [Arap Planlama Enstitüsü], IFC Banking Danışma Grubu (Dünya Bankası), United Nations Committee for Development Planning [Birleşmiş Milletler Kalkınma Planlama Komitesi], Commission on Global Governance [Global Yönetim Komisyonu], Dünya Ekonomik Forumu, Mütevelli Heyeti: Uluslararası Stratejik Araştırmalar Enstitüsü [International Institute for Strategic Studies] **E**- Claremont Üniversitesi, Harvard Uluslararası İlişkiler Programı **F**- BlackRock tazminatı 255.500 dolar (2017), BlackRock hisseleri 4767-2,26 milyon dolar (2016).

Sharon L. Allen, ABD **CB**- Başkan: Bank of America Merrill Lynch **PE**- Deloitte Touche Tohmatsu Ltd., Catalyst **PC**- Yönetim Kurulu: National Board of the YMCA, President's Export Council [Başkan'ın İhracat Konseyi], Women's Leadership Board at the John

MA (Master of Arts)=Yüksek Lisans ya da Master Programı Mezuniyeti; JD (Juris Doctora)=Hukuk Lisansı; MBA (Master of Business Administration)= Ekonomi Yüksek Lisansı Mezuniyeti; MS (Master of Science)= Fen Bilimleri Yüksek Lisansı; PhD (Philosophiae Doctor)=Doktora Programı Mezuniyeti –çn.

F. Kennedy School of Government at Harvard[Harvard, John F. Kennedy Yöneticilik Okulu Kadın Liderleri Kurulu], Dünya Ekonomik Forumu E- Idaho Üniversitesi F- Bank of America tazminatı 345.000 dolar (2016), Bank of America hisseleri 63.468-1,7 milyon dolar (2016); dört yıl üst üste *Forbes*'ün "Dünyanın En Güçlü 100 Kadını" listesinde.

Tim D. Armour, ABD CB- Portföy Yönetimi ve Başkanı: Capital Group Companies PE- Capital Group Companies'de çeşitli pozisyonlar E- Middlebury Üniversitesi (BA, Ekonomi) F- Capital Group tazminatı Bilinmiyor (özel şirket), 2010 yılındaki ayrılık duruşmasına rağmen Tim Armour'un Capital Group hisseleri 97,8 milyon dolar olarak tahmin ediliyordu.

Michael Ashley, BK CB- Başkan: Barclays plc, KPMG Europe llp ("ELLP"), Deloitte Touche Tohmatsu Ltd., The Financial Reporting Council Ltd. PC- İngiltere ve Galler Yeminli Mali Müşavirler Enstitüsü, Majestelerinin Hazine Denetim Komitesi, European Financial Reporting Advisory Group [Avrupa Finansal Raporlama Dayanışma Grubu] E- Burnham Grammar School Academy F- Barclays tazminatı 271.170 dolar (2016), Barclays hisseleri 62.250-604.446 dolar (2016).

Sergio Balbinot, İtalya CB- Allianz SE, UniCredit SpA, La Centrale Finanziaria Generale SpA, Bajaj Allianz General Insurance Co. Ltd., Participatie Maatschappij Graafschap Holland NV, Generali (Schweiz) Holding AG, Deutsche Vermögensberatung AG PE- Assicurazioni Generali SpA, Trieste & Deutsch-

her Lloyd **PC**- Europ Assistance Holding SA, Dünya Ekonomik Forumu **E**- Bologna Üniversitesi (İşletme Yönetimi BA, MBA) **F**- Allianz yıllık tazminatı 2,5 milyon dolar (2016).

Thomas J. Baltimore Jr., ABD **CB**- Başkan: Prudential Insurance Company of America, Park Hotels & Resorts, Hilton Worldwide Holdings **PE**- MedStar Health, The RLJ Companies, PricewaterhouseCoopers llp, Integra LifeSciences Holdings Corp., Duke Realty Corp. **PC**- National Association of Real Estate Investment Trusts [Ulusal Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Birliği], American Hotel & Lodging Association [Amerikan Otel ve Konaklama Derneği], Industry Real Estate Finance Advisory Council [Gayrimenkul Sanayi Finansman Danışmanlığı Konseyi], Mütevelli Heyeti: Virginia Darden Okulu Fonu, Başkan: Thomas Jefferson Üniversitesi Tıp Okulu **E**- Virginia Üniversitesi (BS, MBA) **F**- 32.897-8 milyon dolar değerinde—Prudential hissesi; Prudential tazminatı 320.000 dolar (2016), Parks and Hotel tazminatı 2,4 milyon dolar (2016), Hotel and Pack hisseleri 8,4 milyon dolar (2016).

Linda B. Bammann, ABD **CB**- Başkan: JPMorgan Chase & Co., Manulife Finance (Delaware) lp **PE**- Bank One, UBS Warburg, The Manufacturers Life Insurance Company **PC**- The Federal Home Loan Mortgage Corporation [Federal Konut Kredisi İpotek Şirketi], Risk Management Association **E**- Stanford Üniversitesi (BS), Michigan Üniversitesi (MA) **F**- JPMorgan tazminatı 350.000 dolar (2016), JPMorgan hisseleri 81.000 hisse-3,1 milyon dolar (2016).

Oliver Bäte, Almanya **CB**- CEO: Allianz SE **PE**- Westdeutsche Landesbank, McKinsey & Company, Alman Hava Kuvvetleri, Profesör: Cologne Üniversitesi **PC**- Yönetim Kurulu Başkanı: European Insurance CFO Forum, Dünya Ekonomik Forumu **E**- Cologne Üniversitesi, New York Üniversitesi (MBA) **F**- Allianz tazminatı 4,6 milyon dolar (2016).

James A. Bell, ABD **CB**- Başkan: JPMorgan Chase & Co., Apple **PE**- Rockwell International, Dow Chemical, The Boeing Company **PC**- World Business Chicago, Chicago Ekonomi Klübü, Mütevelli Heyeti: Stratejik ve Uluslararası Çalışmalar Merkezi [Center for Strategic and International Studies] **E**- California Eyalet Üniversitesi, Los Angeles **F**- JPMorgan tazminatı 354.375 dolar (2016), Apple tazminatı 465.551 dolar (2016), JPMorgan hisseleri 25.032-2,46 milyon dolar (2016); Black Engineer of the Year “Pioneer Award” ödülü kazananı (2012).

Susan S. Bies, ABD **CB**- First Horizon, Başkan: Bank of America Merrill Lynch, Başkan Yrd.: Zurich Financial Services AG **PE**- Ekonomi Profesörü: Rhodes Üniversitesi, Wayne State Üniversitesi **PC**- Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu, FED Yönetim Kurulu, Finansal Muhasebe Standartları Kurulu, Financial Executives Institute, End Users of Derivatives Association [Türev Ürünler Son Kullanıcı Birliği], American Bankers Association [Amerikan Bankacıları Birliği] Bank Administration Institute [Banka Yönetimi Enstitüsü], American Economic Association [Amerikan Ekonomi Topluluğu], Institute of Management Accountants [Yönetim Mu-

hasebecileri Enstitüsü], International Women's Forum [Uluslararası Kadın Forumu] **E-** Buffalo State Üniversitesi, Northwestern Üniversitesi (PhD) **F-** Bank of America hisseleri 152.056-4,06 milyon dolar (2016), Bank of America tazminatı 438.076 dolar (2016), Zurich Financial tazminatı 410.000 dolar (2016).

Lloyd C. Blankfein, ABD **CB-** Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO: The Goldman Sachs Group **PE-** J. Aron & Co., Proskauer Rose llp **PC-** FICC, The Partnership for New York City [CEO'lardan oluşan, kâr amacı gütmeyen bir üyelik kuruluşu], Indian School of Business Yönetim Kurulu, Harvard Üniversitesi Rektör Yardımcısı ve Danışmanı, Dünya Ekonomik Forumu, Dış İlişkiler Konseyi, Catalyst **E-** Harvard (BA, JD) **F-** Net serveti 1,1 milyar dolar; Goldman Sachs tazminatı 20,2 milyon dolar (2016), Goldman Sachs hisseleri 2,66 milyon dolar-610,1 milyon dolar (2016).

Iris Bohnet, İsviçre **CB-** Credit Suisse Group **PE-** Kamu Politikası Profesörü ve Dekan: Harvard Kennedy School, Araştırma Görevlisi: California Üniversitesi, Berkeley **PC-** Dünya Ekonomik Forumu, Viyana Üniversitesi, İşletme ve Ekonomi Yönetimi Danışma Kurulu Üyesi **E-** Zürih Üniversitesi (PhD, Ekonomi dalında) **F-** Credit Suisse tazminatı 2,8 milyon dolar (2016), Credit Suisse hisseleri 38.809-619.003 dolar (2016).

Jack O. Bovender Jr., ABD **CB-** EP Health llc, HCA Realty, Montgomery Regional Hospital, Brookwood Medical Center of Gulfport, VH Holdings ve Wo-

men's and Children's Hospital [VH Holding Kadın ve Çocuk Hastanesi], Başkan: Bank of America Merrill Lynch **PE**- CEO: HCA Realty, Tennessee Valley Yatırım **PC**- Kapitalizmin Korunması Komitesi İş Konseyi, American Hospital Association [Amerikan Hastaneleri Birliği], Mütevelli Heyeti: Duke Üniversitesi **E**- Duke Üniversitesi (BA, MA) **F**- Bank of America tazminatı 450.000 dolar (2016), Bank of America hisseleri 87.588-2,34 milyon dolar (2016); 1992'de 10 milyon dolar değerinde HCA hissesi sahibi.

Crandall C. Bowles, ABD **CB**- Başkan: JPMorgan Chase & Co., Springs Global, Sara Lee Corporation **PE**- Wachovia Corporation **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, Uluslararası İş Konseyi, Dış İlişkiler Konseyi, Global Research Institute of UNC-Chapel Hill, 200 Komitesi, Economic Club of New York [New York Ekonomi Kulübü], The University of North Carolina Press, Mütevelli Heyeti: Brookings Institution **E**- Wellesley Üniversitesi, Columbia Üniversitesi (MBA); Erskine B. Bowles ile evli **F**- Net serveti 30-60 milyon dolar; JPMorgan tazminatı 254.991 dolar (2016), JPMorgan hisseleri 86.631-8,5 milyon dolar (2016).

Erskine B. Bowles, ABD **CB**- BDT Capital Partners, Facebook, Norfolk Southern Corp., Erskine Bowles & Co., Intelisys Electronic Commerce, Yönetim Kurulu Üyesi: Morgan Stanley **PE**- Belk, Cousins Properties, General Motors, Krispy Kreme Doughnuts, Wachovia, McLeodUSA, Merck & Co., Community Health Systems, First Union Corp., Carousel Capital, Fahri Başkan: Kuzey Carolina Üniversite Sistemi

PC- United States Small Business Administration [Amerika Birleşik Devletleri Küçük İşletmeler İdare-si], National Commission on Fiscal Responsibility & Reform [Mali Sorumluluk ve Reform Ulusal Komite-si], Dünya Ekonomik Forumu, Özel Temsilci: Birleş-miş Milletler, Personel Daire Başkanı: ABD Başkanlık ofisi (Bill Clinton yönetiminde) **E-** Kuzey Carolina Üniversitesi, Chapel Hill (BS), Columbia Üniversite-si (MBA); Crandall C. Bowles ile evli **F-** Tahmini net serveti 30-60 milyon dolar (*New York Times*, 1999); JPMorgan tazminatı 369.375 dolar (2016), Morgan Stanley tazminatı 383.333 dolar (2016); 7,72 milyon dolar değerinde Morgan Stanley hissesine sahip.

Frank P. Bramble Sr., ABD **CB-** Başkan: Bank of America Merrill Lynch, Öğretim Görevlisi: Towson University **PE-** Maryland National Bank, MBNA Corp. MNC Financial, Allfirst Financial, Allied Irish Banks plc, Constellation Energy Group, Wilmington Trust Retirement and Institutional Services Company [Wilmington Emeklilik Tröstü ve Kurum-sal Hizmet Şirketi], CEO: Allfirst Bank **E-** Towson Üniversitesi **F-** Bank of America hisseleri 313.193-8,37 milyon dolar (2016), Bank of America tazmi-natı 300.000 dolar (2016).

Tim Breedon, BK **CB-** Başkan: Barclays Bank plc, Index Funds Fidelity Investment (özel), Apax Global Alpha Ltd. (özel şirket) **PE-** Legal & General Group plc, Standard Charter Bank, Mithras Investment Trust plc **PC-** Adalet Bakanlığı, Association of British Insurers (ABI) [BK hükümetinin bankadışı kredi kuruluşu], In-

vestment Management Association [Yatırım Yönetimi Derneği], The Takeover Panel [Devralmalar ve Birleşmeler Paneli] (BK), Financial Reporting Council [Mali Raporlama Konseyi] E- Oxford Üniversitesi, Londra İşletme Okulu F- 2012’de L&G’den ayrılarak yaklaşık 2,5 milyon dolar gelir elde etti; Barclays tazminatı 288.200 dolar (2016), Barclays hisseleri 27.755-269.501 dolar (2016).

Marc Robert Bryant, ABD CB- Stratejik tavsiyeler, Deutsche Asset Management (özel), Başkan Yardımcısı: FMR llc PE- GE Investment Management, Alliance Bernstein lp, ProFund Advisors llc PC- Dünya Ekonomik Forumu E- Colgate Üniversitesi (BA), Emory Üniversitesi Hukuk Fakültesi (JD) F- FMR tazminatı bilinmiyor (şirket sırrı).

Thomas Buberl, Almanya CB- CEO: AXA Equitable Holdings PE- Zurich Financial Services AG, Winterthur Group, DBV Deutsche Beamtenversicherung AG PC- Forum of Young Global Leaders [Küresel Genç Liderler Forumu], Dünya Ekonomik Forumu E- WHU Koblenz (MA, Ekonomi), Lancaster Üniversitesi (MBA), St. Gallen Üniversitesi (PhD, Ekonomi) F- AXA yıllık tazminatı 2 milyon dolar (2017), AXA hisseleri 1.757.212-44,1 milyon dolar (2016)

Mortimer (Tim) J. Buckley, ABD CB- CEO, Genel Müdür Başyatırım Sorumlusu: The Vanguard Group PE- Vanguard Group’ta çeşitli pozisyonlar PC- The Children’s Hospital of Philadelphia [Philadelphhia Çocuk Hastanesi] E- Harvard Üniversitesi (BA, Eko-

nomi), Harvard İşletme Okulu (MBA) F- Vanguard'ın CEO'su olarak tazminatı bilinmiyor (şirket sırrı) ama bir önceki CEO 10 milyon dolar kazanıyordu.

Stephen B. Burke, ABD CB- Comcast Corporation, Berkshire Hathaway, Başkan: JPMorgan Chase & Co., CEO: NBC Universal PE- Walt Disney Company, Başkan: ABC Broadcasting E- Colgate Üniversitesi, Harvard İşletme Okulu (MBA) F- Berkshire tazminatı 35,5 milyon dolar (2016), JPMorgan tazminatı 309.375 dolar (2016), JPMorgan hisseleri 97.944- 9,6 milyon dolar (2016), CEO of NBC tazminatı 37,5 milyon dolar (2016), Berkshire Hathaway tazminatı 2700 dolar (Berkshire Hathaway direktörlere, giderler hariç, toplantı başına 900 dolar ödüyor).

Kennett F. Burnes, ABD CB- Başkan: State Street PE- Watts Water Technologies, Choate Hall & Stewart, CEO: Cabot Corporation E- Harvard Üniversitesi (BA, JD) F- State Street tazminatı 425.000 dolar (2016), State Street hisse değeri 6,1 milyon dolar (2016).

M. Michele Burns, ABD CB- Goldman Sachs Group, Anheuser-Busch InBev SA/NV, Circle Internet Financial, Etsy, Alexion Pharmaceuticals, Cisco Systems PE- Mercer, Tresoro Mining Corp., Marsh & McLennan Companies, Mirant Corporation, GenOn Energy, Delta Air Lines, Arthur Andersen llp, Worldspan lp, Ivan Allen Company, Wal-Mart Stores PC- Dünya Ekonomik Forumu, Elton John AIDS Vakfı E- Georgia Üniversitesi (BA, İşletme, MA, Muhasebe),

Babson Üniversitesi (MBA) F- Marsh & McLennan kazancı 204.906 dolar (2016), Goldman Sachs tazminatı 600.000 dolar (2016), Goldman Sachs hisseleri 15.784-3,7 milyon dolar (2016), Cisco tazminatı 359.999 dolar (2016), Anheuser-Busch tazminatı 204.906 dolar (2016), Etsy tazminatı 201.906 dolar (2016), Etsy hisseleri 157.600-2,5 milyon dolar (2016), Alexion tazminatı 348.674 dolar (2016), Alexion hisseleri 9646-1,07 milyon dolar (2016).

Mathis Cabiallavetta, İsviçre CB- Union Bank of Switzerland, Philip Morris International, General Atlantic Partners, Altria Group, Başkan: BlackRock PE- Marsh & McLennan Companies, Swiss Re Ltd. PC- FED New York, UBS, Swiss American Chamber of Commerce [İsveç-Amerikan Ticaret Odası], İngiliz-Amerikan İş Konseyi E- Montreal Üniversitesi, Queen's Üniversitesi, Kingston (MA, Ekonomi) F- BlackRock ve Philip Morris tazminatı 600.000 dolar; Marsh & McLennan Co. hisseleri 18 milyon dolar, BlackRock hisseleri 5092-2,41 milyon dolar (2016), Philip Morris hisseleri 35.297-3,65 milyon dolar (2016).

Gilbert F. Casellas, ABD CB- Prudential Financial, Casellas & Associates, Danışma Kurulu Üyesi: Toyota Otomotiv Şirketi, Coca-Cola'da çeşitli görevler, Comcast Corporation ve Catalyst'te Danışma Kurulu üyeliği, PE- Swarthmore Group, McConnell Valdes llp, Q-linx, OMNITRU PC- Amerika Birleşik Devletleri Hava Kuvvetleri Başdanışmanı, US Census Monitoring Board [ABD Nüfus Sayımı İzleme Kurulu], US

EEOC, Dış İlişkiler Konseyi, Congressional Hispanic Caucus Institute [Hispanik Kongre Komitesi Enstitüsü], Johnnetta B. Cole Global Diversity and Inclusion Institute [Johnnetta B. Cole Küresel Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Enstitüsü], Hispanic Federation [Hispanik Federasyonu], Military Leadership Diversity Commission [Askeri Liderlik Çeşitliliği Komisyonu] E- Yale Üniversitesi (BA), Pennsylvania Üniversitesi (JD) F- Prudential tazminatı 323.750 dolar, Prudential hisseleri 30.244-33,4 milyon dolar (2016).

Virginie Cayatte, Fransa CB- Amundi Asset Management SA, SoLocal Group SA PE- Çeşitli Pozisyonlar: AXA (toplamda on beş yıl) PC- Finansal piyasaların düzenlenmesi ve ekonomik tahmin: Fransız Hazinesi (2002'den 2006'ya kadar) E- École Polytechnique (Ekonomi), École Nationale Supérieure des Mines de Paris F- Amundi tazminatı 3510 dolar 2016; 2017'de "karşılıklı anlaşarak" SoLocal'dan ayrıldı.

Noriko H. Chen, ABD CB- Capital Group Companies PE- Worldsec International Ltd., çeşitli pozisyonlar: Capital Group PC- Williams College Mütevelli Heyeti, Dünya Ekonomik Forumu E- Williams Üniversitesi (BA, Ekonomi), Keio Üniversitesi, Japonca Dili Programı F- Tazminatı bilinmiyor (özel şirket); Kuzey California'da sahip olduğu evin değeri 2015 itibariyle: 5,6 milyon dolar.

Sir Ian Cheshire, BK CB- Menhaden Capital plc, Debenhams plc, Proland Corps llc, Medicinema En-

terprises Ltd., Yönetim Kurulu Başkanı: Barclays Bank UK plc **PE**- Kingfisher plc, British Retail Consortium [İngiliz Perakendeciler Birliği], Sears plc, Boston Consulting Group, Guinness, Bradford & Bingley plc **PC**- İngiltere Çalışma ve Emeklilik Müsteşarlığı, Galler Prensi İklim Değişikliği Kurumsal Liderler Grubu, Başkanlık Grubu Malülük Forumu, Ecosystem Markets Task Force [Ekosistem Pazarı Görev Gücü], Dünya Ekonomik Forumu **E**- Cambridge Üniversitesi (Ekonomi ve Hukuk) **F**- 2015'te Kingfisher'dan net 6,6 milyon dolar, Debenhams plc tazminatı 166.939 dolar (2016); 2017'de Barclays'ın yönetim kuruluna seçildi

Jean-Pierre Clamadieu, Fransa **CB**- Rhodia, Solvay SA'da çeşitli pozisyonlar; Yönetim Kurulu Başkanı: Cytec Industries, CEO: Eco Services Operations Corp., Başkan: AXA **PE**- Sanayi Bakanı, Çalışma Bakanı **PC**- World Business Council for Sustainable Development [Sürdürülebilir Kalkınma Dünya İş Konseyi], Avrupa Kimya Endüstrisi Konseyi, Dünya Ekonomik Forumu **E**- Group des École des Mines (Mühendislik **F**- AXA hisseleri 230.000 dolar, Rhodia tazminatı 2,3 milyon dolar, AXA tazminatı 119.340 dolar (2016), AXA hisseleri 9000-264.724 dolar (2016)

Kevin G. Clifford, ABD **CB**- Capital Research and Management Company, Başkan: Capital Guardian Trust Company, CEO: American Funds Distributors **PC**- Mütevelli Heyeti: Loyola Lisesi Los Angeles, Forum for Investor Advice [Yatırımcı Tavsiye Forumu],

Financial Planning Association [Finansal Planlama Derneği]; Mütevelli Heyeti: Wabash College **E-** Wabash Üniversitesi (BA, Siyasal Bilgiler) **F-** Tazminatı bilinmiyor (özel şirket); LA'deki evin değeri 2,2 milyon dolar.

Todd A. Combs, ABD **CB-** Precision Castparts Corp., Berkshire Hathaway, Charter Brokerage llc, Duracell, Başkan: JPMorgan Chase & Co. **PE-** Castle Point Capital Management llc, JPMorgan Chase Bank USA, Progressive Insurance Corp., Copper Arch Capital **PC-** Finansal Düzenleme Florida Ofisi **E-** Florida Devlet Üniversitesi, Columbia İşletme Okulu **F-** Berkshire Hathaway 27 milyon dolar + 2013 ikramiyesi, ek olarak 1 milyon dolar ücret, JPMorgan tazminatı 25.500 dolar (2016).

Linda Z. Cook, ABD **CB-** Bank of New York Mellon, Harbour Energy, Cargill, Chrysaor Holdings Ltd., EIG Global Energy Partners **PE-** Royal Dutch Shell, Boeing, KBR, Marathon Oil **PG-** Ulusal Petrol Konseyi [National Petroleum Council], Kansas Üniversitesi Vakıf Birliği **E-** Kansas Üniversitesi (BS, Petrol Mühendisliği) **F-** 2010 yılında Shell'de 7,5 milyon dolar kıdem tazminatı ile birlikte 13,4 milyon dolar emeklilik ikramiyesi, Boeing yıllık tazminatı 250.000 dolar (2008-2012), Bank of NY Mellon tazminatı 260.000 dolar fazla (2017).

James S. Crown, ABD **CB-** JPMorgan Chase Bank, Henry Crown and Company, General Dynamics Corporation, Sara Lee Corporation, Bank One Corp., First Chicago NBD Corp. **PE-** Salomon Brothers,

Capital Markets Service Group, Hillshire Brands Company **PC**- World Business Chicago, PEC Israel Economic Corp., Mütevelli Heyeti: Aspen Enstitüsü ve Chicago Üniversitesi **E**- Hampshire Üniversitesi, Stanford Üniversitesi Hukuk Fakültesi (JD) **F**- 4 milyar dolarlık miras+Crown Ailesi serveti; JPMorgan tazminatı 355.000 dolar (2016).

Pamela Daley, ABD **CB**- BG Group Ltd., Patheon NV, Secure-Works Corp., Başkan: BlackRock **PE**- Morgan, Lewis & Bockius, General Electric Co. **PC**- Dünya Doğayı Koruma Vakfı **E**- Princeton Üniversitesi (BA, Edebiyat), Pennsylvania Üniversitesi Hukuk Fakültesi (JD) **F**- 2014'e kadar GE yıllık tazminatı 522.000 dolar, BlackRock tazminatı 281.000 dolar (2016), BlackRock hisseleri 1607-761.718 dolar (2016).

Laurence Danon Arnaud, Fransa **CB**- Amundi SA, Plastic Omnium SA, Tf1 Group SA, Groupe Bruxelles Lambert SA, Gecina SA, Soc Télévision Française 1 SA, Banque Privée Edmond de Rothschild, BPCE SA **PE**- Diageo plc, Plastic Omnium SA, Lafuma SA, Experian plc, Printemps, Rhodia SA **PC**- École des Mines de Nantes, Medef, Fransa Ekonomi ve Maliye Bakanlığı **E**- École Normale Supérieure Paris (Organik Kimya & Fizik) **F**- Net serveti 12 milyon dolar.

Alistair Darling, BK **CB**- Morgan Stanley **PE**- Avam Kamarası üyesi, Lordlar Kamarası üyesi, Majestelerinin Hazine Bakanı, Endüstri ve Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı, Çalışma ve Sosyal Güvenlikten So-

rumlu Bakan, İskoçya'da Ulaşımından Sorumlu Devlet Bakanı **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, Standard Life Foundation, Kraliyet Uluslararası İlişkiler Enstitüsü, İskoçya'daki Better Together kampanyasının Başkanı **E**- Aberdeen Üniversitesi (LLB) **F**- Morgan Stanley tazminatı 415.000 dolar+Morgan Stanley hisseleri 631.000 dolar (2016).

Ramon de Oliveira, Fransa **CB**- Investment Audit Practice, JACCAR Holdings, Taittinger-Kobrand USA, MONY Life Insurance Co. of America (özel), Başkan: AXA **PE**- JPMorgan Chase, AllianceBernstein Holding Ip (AXA), Logan Pass Partners llc, Quilvest SA, The Hartford Insurance Company, American Century Company, Sungard Data Systems, FIS Data Systems, Colombia Üniversitesi İşletme Okulu, New York University Stern School of Business, Fonds de Dotation du Musée du Louvre [Louvre Müzesi Bağış Fonu] **PC**- Friends of Education, Ewing Marion Kauffman Vakfı **E**- Siyasi Çalışmalar Enstitüsü, Paris Üniversitesi **F**- AXA tazminatı 210.268 dolar (2016), AXA hisseleri 11.300-335.416 dolar (2016), AllianceBernstein hisseleri 7059-177.130 dolar (2016).

Patrick de Saint-Aignan, ABD & Fransa **CB**- European Kyoto Fonu, Allied World Assurance Company Holdings AG, Başkan: State Street Corporation **PE**- Morgan Stanley, Bank of China Ltd., Natixis Corporate & Investment Bank **E**- Paris İşletme Okulu, Harvard Üniversitesi (MBA) **F**- State Street

tazminatı 364.283 dolar, State Street hisseleri 2,1 milyon dolar.

Phil de Toledo, ABD **CB**- Başkan: The Capital Group Companies **PE**- Deloitte Haskins & Sells **PC**- Los Angeles Valley Executive Committee of the American Israel Public Affairs Committee[ABD İsrail Halkla İlişkiler Komitesi Los Angeles Valley Yürütme Komitesi **E**- UCLA (BA, Ekonomi) **F**- LA'de toplam 2,8 milyon dolar değerinde iki ev; Capital tazminatı (özel şirket) bilinmiyor.

Pierre J.P. de Weck, İsviçre **CB**- Piton Capital llp, General Atlantic llc, Başkan: Bank of America Merrill Lynch **PE**- Deutsche Bank, Citicorp, UBS, DWS Investments, Rhodia SA, Sal. Oppenheim Jr. & Cie. SCA **PC**- Parasol Unit Foundation for Contemporary Art [Londra merkezli bir eğitim yardımı kuruluşu] **E**- Swiss Federal Institute of Technology (MS Atom ve Mekanik Mühendisliği), MIT (MS, İşletme) **F**- Bank of America hisseleri 39.770-1,06 milyon dolar (2016), Bank of America tazminatı 305.000 dolar (2016).

Michel Demaré, Belçika & İsviçre **CB**- Syngenta AG, Global Markets, Başkan: UBS Group AG, CFO: ABB Group **PE**- Baxter International, Dow Chemical Company, Continental Illinois National Bank and Trust **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, IMD Vakfı **E**- Louvain, Katolik Üniversitesi, Leuven Katolik Üniversitesi, Belçika (MBA) **F**- UBS tazminatı 975.000 dolar.

William S. Demchak, ABD **CB**- Hilliard Lyons Research Advisors, The RBB Fund, Senbanc Fund, Başkan: BlackRock, CEO: PNC Financial Services Group **PE**- JPMorgan Chase & Co. **PC**- World Affairs Council of Pittsburgh [Pittsburgh Dünya İlişkileri Konseyi], Dünya Ekonomik Forumu, The Financial Services Roundtable [Finansal Hizmetler Yuvarlak Masası] **E**- Allegheny Üniversitesi, Michigan Üniversitesi (MBA) **F**- PNC tazminatı 13,1 milyon dolar (2016), PNC hisseleri 63,3 milyon dolar (2016), BlackRock hisseleri 1200-568.800 dolar (2016) [PNC BlackRock hisselerinin %23'ünü elinde bulunduruyor].

James (Jamie) Dimon, ABD **CB**- CEO: JPMorgan Chase **PE**- Citigroup, Travelers Group, Commercial Credit Company, American Express Company **PC**- FED New York, Dünya Ekonomik Forumu, Dış İlişkiler Konseyi, Mütevelli Heyeti: New York University Medical Center **E**- Tufts Üniversitesi, Harvard İşletme Okulu (MBA) **F**- Net serveti 1,3+milyar dolar; JPMorgan Chase tazminatı 27,5 milyon dolar (2016), JPMorgan hisseleri 12.790.959-1,3 milyar dolar (2016); 2016'da Dış İlişkiler Konseyine bağlı 50.000 dolar.

Arnold W. Donald, ABD **CB**- Atlas Holdings llc, Wind Point Partners, Russell Brands llc, Crown Holdings, Bridgewell Resources llc, BJC Health System, BMO Financial Corp., Başkan: Bank of America Merrill Lynch, CEO: Carnival plc **PE**- Bank of Montreal, Başkan Yrd.: Monsanto Company and TransCanada

Corp., CEO: Merisant Company **PC**- Carleton Üniversitesi ve Washington Üniversitesi Yönetim Kurulları, Grocery Manufacturers of America [Amerika Meyve Sebze Üreticileri] , ABD Rusya İş Konseyi, Eurasia Foundation, Başkanlık İhracat Konseyi, Kennedy Yöneticilik Okulu Dekan Danışmanı **E**- Washington Üniversitesi, St. Louis, Carleton Üniversitesi, Chicago Üniversitesi (MBA) **F**- Carnival plc tazminatı 9,8 milyon dolar, Bank of America tazminatı 300.000 dolar (2016), Bank of America hisseleri 58.342-1,56 milyon dolar (2016); 2017’de 6,1 milyon dolar değerinde Carnival hissesi sattı.

Nicholas M. Donofrio, ABD **CB**- Bank of New York Mellon, Sproxil, Wigix, Delphi Automotive, TopCoder, Advanced Micro Devices, Liberty Mutual Group **PE**- IBM, New York Hall of Science [New York Bilim Salonu] **PC**- National Association of Corporate Directors [Ulusal Kurumsal Yöneticiler Birliği], ABD ve İtalya Encümeni, Commission on the Future of Higher Education at the US Department of Education [ABD Eğitim Bakanlığı, Yüksek Eğitimin Geleceği Konseyi], National Action Council for Minorities in Engineering [Mühendislikte Azınlık Ulusal Hareket Konseyi] **E**- Rensselaer Polytechnic Enstitüsü (BS), Syracuse Üniversitesi (MS, Elektrik Mühendisliği) **F**- Bank of NY Mellon tazminatı 280.000 dolar (2016), NY Mellon hisseleri 64.842-3,38 milyon dolar (2016), AMD tazminatı 338.197 (2016), AMD hisseleri 294.860-4,38 milyon (2016).

Irene Dorner, BK **CB**- Rolls Royce, Control Risks Group Holding Ltd., Clearing House, Outleadership, HSBC, Başkan: AXA Group **PE**- Samuel Montagu and Co. Ltd. **PC**- Finansal Hizmetler Yuvarlak Masası, Committee Encouraging Corporate Philanthropy [Kurumsal Yardım Teşvik Komitesi] , South East Asia Rainforest Research Partnership [Güneydoğu Asya Yağmur Ormanları Araştırma Ortaklığı], Partnership for New York City, Fahri Akademi Üyesi: St. Anne's Üniversitesi-Oxford, BK, Nottingham Üniversitesi, Asya - BK **E**- St. Anne's Üniversitesi (MA, Hukuk) **F**- AXA tazminatı 97.127 dolar (2016), AXA hisseleri 2000-58.820 dolar (2016), Rolls Royce tazminatı 82.300 dolar (2016), HSBC tazminatı 86.747 dolar (2016)

Lynn A. Dugle, ABD **CB**- Engility Holdings, Texans Credit Union, Raytheon Company, Başkan: State Street Corporation **PE**- ADC Telecommunications, Texas Instruments **PC**- Intelligence and National Security Alliance [İstihbarat ve Ulusal Güvenlik İttifakı], Defense Science Board [Savunma Bilim Kurulu], CyberPatriot, Southern Methodist Üniversitesi Mezuniyet Programı **E**- Purdue Üniversitesi (BA, Teknik Yönetim ve İspanyolca), Texas Üniversitesi, Dallas (MBA) **F**- State Street tazminatı 290.250 dolar (2016), State Street hisseleri 488.051 dolar (2017), Engility hisseleri 624.252 dolar (2017).

Denis Duverne, Fransa **CB**- AllianceBernstein Holding llp, Yönetim Kurulu: AXA **PE**- AXA'da çeşitli pozisyonlar, Compagnie Financière IBI, New York'ta

Fransa Büyükelçisi **PC**- Fransa Maliye Bakanlığı **E**- Instituts D'Études ve Politiques Ecole Nationale D'Administration **F**- AXA tazminatı 2,8 milyon dolar (2016), AXA hisseleri 1.348.524-39,6 milyon dolar (2016).

Joseph J. Echevarria, ABD **CB**- Bank of New York Mellon, Xerox, Unum Group, Pfizer **PE**- Deloitte Touche Tohmatsu llp **PC**- Association of Latino Professionals in Finance and Accounting [Latin Profesyoneller Finans ve Muhasebe Birliği] , Presidential Commission on Election Administration [Seçim İdaresi Başkanlık Komisyonu], Başkan'ın İhracat Konseyi, My Brother's Keeper Alliance, Dünya Ekonomik Forumu, Mütevelli Heyeti: Miami Üniversitesi **E**- Miami Üniversitesi (BA, İşletme) **F**- NY Mellon tazminatı 326.497 dolar (2016), NY Mellon hisseleri 15.372-802.879 dolar (2016), Xerox hisseleri 12.803-361.812 dolar (2016)

Jessica P. Einhorn, ABD **CB**- Time Warner, Yönetici: BlackRock, Dekan: Paul H. Nitze Advanced International Studies, Johns Hopkins Üniversitesi **PE**- Clark & Weinstock, Uluslararası Para Fonu, Dünya Bankası, ABD Hazinesi, ABD Uluslararası Kalkınma İşbirliği Ajansı, Pitney Bowes **PC**- Trilateral Komisyon, Dış İlişkiler Konseyi, Peterson Uluslararası Ekonomi Araştırmaları Enstitüsü [Peterson Institute for International Economics] Center for Global Development [Küresel Kalkınma Merkezi], National Bureau of Economic Research [Ekonomik Araştırmalar Ulusal Bürosu], Mütevelli Heyeti: Rockefeller

Brothers Fund E- Barnard Üniversitesi, Columbia Üniversitesi, SAIS (John Hopkins) (MA), Princeton Üniversitesi (PhD, Siyasal Bilgiler) F- BlackRock tazminatı 246.000 dolar (2016), BlackRock hissele-ri 1452-688.248 dolar (2016), John Hopkins ücreti 300.000+dolar (2017), Time Warner hisselerinin de-ğeri 2016 itibariyle 2 milyon dolar.

Dame Amelia C. Fawcett, ABD & BK CB- Kinne-
vik AB, Başkan: State Street Corporation PE- Mor-
gan Stanley, Guardian Media Group plc, Sullivan &
Cromwell, Pensions First Group llp PC- Hedge Fund
Standards Board [Hedge Fon Standartları Kuru-
lu], Prince of Wales's Charitable Foundation [Galler
Prensi Yardım Fonu], Londra İşletme Okulu, Dünya
Ekonomik Forumu, Mütevelli Heyeti: ABD-BK Ko-
misyonu E- Wellesley Üniversitesi, Virginia Üniver-
sitesi (JD) F- State Street tazminatı 302.000 dolar
(2016), State Street hisseleri 2,8 milyon dolar (2017),
Kinnevik AB tazminatı 83.000 dolar (2016); 2010 yı-
linda Britanya İmparatorluğu Yüksek Hizmet Ödülü-
ne layık görüldü.

Laurence (Larry) D. Fink, ABD CB- PNC Financi-
al Services Group, Innovir Laboratories (özel), CEO:
BlackRock PE- The First Boston Corporation, VIMRx
Pharmaceuticals PC- Finansal Hizmetler Yuvarlak
Masası, Museum of Modern Art, Dünya Ekonomik
Forumu, Uluslararası İş Konseyi, Başkan: Dış İlişki-
ler Konseyi, Mütevelli Heyeti: New York Üniversite-
si E- UCLA (BA, MBA) F- BlackRock tazminatı 25,4
milyon dolar (2017), BlackRock hisseleri 1.041.711-

493,7 milyon dolar (2016); Financial News'un On Yılın CEO'su Ödülünü aldı (2011); Dış İlişkiler Konseyine 50.000 dolar ve üzeri bağışta bulundu (2016).

Mark A. Flaherty, ABD **CB-** Goldman Sachs Group **PE-** Wellington Management Group, Standish Mellon Asset Management Company, Aetna **PC-** Mütavelli Heyeti: Providence Üniversitesi ve The Newman Okulu **E-** Providence Üniversitesi **F-** Goldman Sachs tazminatı 575.000 dolar (2016), Goldman Sachs hisseleri 6714-1,6 milyon dolar (2016).

Timothy P. Flynn, ABD **CB-** Walmart, Başkan: JP-Morgan Chase & Co. **PE-** KPMG llp **PC-** Dünya Ekonomik Forumu Uluslararası İş Konseyi, İş Dünyası Yuvarlak Masası, Finansal Muhasebe Standartları Kurulu, The Prince of Wales' International Integrated Reporting Committee [Galler Prensi Uluslararası Entegre Raporlama Komitesi] **E-** St. Thomas Üniversitesi (St. Paul, Minnesota) **F-** JPMorgan tazminatı 349.375 dolar (2016), JPMorgan hisseleri 38.817-3,8 milyon dolar (2016), Wal-Mart tazminatı 384.364 dolar (2016), Wal-Mart hisseleri 33.184-3,23 milyon dolar (2016).

Jean-Martin Folz, Fransa **CB-** Jeumont-Schneider, Kıdemli Bağımsız Yönetici: AXA SA **PE-** Groupe PSA, Eutelsat Communications SA, Carrefour SA, Banque PSA Finance, Alstom AG, Solvay SA, Compagnie de Saint-Gobain SA, Société Générale Group, Faurecia SA, Başkan/CEO: Automobile Peugeot SA **E-** École Polytechnique (Lisans), École Nationale Supérieure

des Mines de Paris (Mühendislik) F- AXA tazminatı 199.628 dolar (2016), AXA hisseleri 11.084-325.980 dolar (2016).

Reto Francioni, İsviçre **CB**- İsviçre Uluslararası Hava Yolları, Coca-Cola HBC AG, MedTech Innovation Partners AG, Consors, Başkan: UBS Group AG **PE**- Credit Suisse, SWX Europe Holdings Ltd., Consors Capital Bank AG, Hofmann-La Roche AG, Clearstream International SA, CEO: Deutsche Börse Systems AG **PC**- Moskova Uluslararası Finans Merkezi, Dünya Ekonomik Forumu **E**- Zurich Üniversitesi (LLB, PhD) **F**- UBS tazminatı 580.000 dolar (2016), Coca-Cola HBS tazminatı 94.770 dolar (2016).

Mary Francis, BK **CB**- Fund Distribution Ltd., Ensco plc, Swiss Re AG, Başkan: Barclays plc **PE**- Aviva plc, Centrica plc, Cable & Wireless Communications Ltd. **PC**- UK Civil Service, Bank of England, Chatham House, Pensions Policy Institute [Emeklilik Politikası Enstitüsü], National Consumer Council [Ulusal Tüketici Konseyi], Press Complaints Commission [Basın Şikayetleri Komisyonu], International Financial Services **E**- Cambridge Üniversitesi ,tarih bölümü (MA) **F**- Swiss RE tazminatı 64.000 dolar (2016), Barclays tazminatı 37.990 dolar (2016), Barclays hisseleri 7600-73.796 dolar (2016), Ensco plc tazminatı 302.252 dolar (2016), Ensco hisselerinin değeri 2016 itibariyle 65.395 dolar.

André François-Poncet, Fransa **CB**- CIAM, Başkan: AXA SA **PE**- Morgan Stanley Dean Witter, Médica France SA, BC Partners **PC**- Club des Trente **E**- École

des Hautes Études Commerciales de Montréal (MA, İşletme), Harvard İşletme Okulu (MBA) F- AXA tahmini tazminatı 118.000 dolar (2017).

Fabrizio Freda, İtalya **CB**- Başkan: BlackRock, CEO: The Estee Lauder Companies **PE**- Procter & Gamble, Coca-Cola **E**- Naples Üniversitesi **F**- BlackRock tazminatı 245.000 dolar (2016), BlackRock hisseleri 2442-1,15 milyon dolar (2016), Estee Lauder tazminatı 15 milyon dolar (2017); 2017’de 300.000 Estee Lauder hissesini 31,7 milyon dolar sattı.

William C. Freda, ABD **CB**- The Guardian Life Insurance Company of America (özel), Hamilton Insurance Group Ltd. (özel), Başkan: State Street Corporation **PE**- Deloitte llp **PC**- Committee on Capital Markets Regulation [Sermaye Piyasaları Düzenleme Komitesi], American Institute of Certified Public Accountants’ Insurance Companies Committee [ABD Yeminli Mali Müşavirler Enstitüsü Sigorta Şirketleri Komitesi], International Accounting Standards Committee’s Insurance Steering Committee [Uluslararası Muhasebe Standartları Sigorta Yönlendirme Komitesi], New York Ekonomi Kulübü, Ulusal İtalya Amerika Vakfı **E**- Bentley Üniversitesi (BS) **F**- State Street tazminatı 356.000 dolar (2016).

Emerson U. Fullwood, ABD **CB**- Başkan: Vanguard Group, Profesör: Rochester Teknoloji Enstitüsü, Başkan: Kuzey Carolina A&T Üniversitesi, Mühendislik Endistürisi Danışma Grubu Xerox Corporation, Amerigroup Corp., General Signal

Corporation, SPX Corp. **PC-** United Way of Rochester, Rochester Medical Center Üniversitesi, Monroe Community College Foundation [MCC Vakfı], Rochester Urban League [New York'ta bir sosyal hizmetler kurumu], Colgate Rochester Crozer Divinity School [Colgate Rochester Crozer İlahiyat Okulu] **E-** Kuzey Carolina Devlet Üniversitesi, Columbia Üniversitesi (MBA) **F-** Vanguard tazminatı 237.000 dolar (2016), Rochester tazminatı 160.000 dolar (2017.)

Edward P. Garden, ABD **CB-** Bank of New York Mellon, Pen-tair, Trian Fund Management, General Electric (Ekim 2017 itibariyle) **PE-** The Wendy's Company, Family Dollar Stores, Credit Suisse First Boston, Chemtura Corporation, BT Alex Brown **E-** Harvard (BA) **F-** NY Mellon tazminatı 268.746 dolar (2016), Wendy's hisseleri 3,6 milyon dolar 2016; Train Entities aracılığıyla 32,3 milyon dolar hisseyi kontrol ediyor (2016); ayrıca Train Fund Management Kurucu Ortağı, 2016 itibariyle portföyündeki özel hedge fonlarının değeri 12,4 milyar dolar ; 2015 yılında satın aldığı 421.800 NY Mellon hissesinin değeri 18,3 milyar dolardı.

Rémi Garuz, Fransa **CB-** Amundi SA, Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel d'Aquitaine **PE-** Producta, CAMCA, Regional Bank of Gironde **PC-** Regional Economic, Social and Environmental Council [Toplum ve Çevre Konseyi] **E-** BEPC ödülü (Yükseköğretim Diploması) ve Tarım Teknisyenliği Diploması **F-** Tazminatı bilinmiyor.

William W. George, ABD **CB**- Goldman Sachs Group, Novartis Consumer Health **PE**- Medtronic, Honeywell, ExxonMobil, Target Corp., Konuk Yönetici Prosefözü: École Polytechnic Fédérale de Lausanne **PC**- ABD Savunma Bakanlığı, Carnegie Uluslararası Barış Vakfı [The Carnegie Endowment for International Peace], The Global Center for Leadership and Business Ethics [Liderlik ve İş Etiği Global Merkezi], Dünya Ekonomik Forumu ABD, Harvard İşletme Okulu, Amerikan Kızıl Haçı, Ulusal Kurumsal Yöneticiler Birliği, Dünya Ekonomik Forumu, Mütevelli Heyeti: Mayo Clinic **E**- Georgia Teknoloji Enstitüsü (BS, Endüstri Mühendisliği), Harvard Üniversitesi (MBA) **F**- Goldman Sachs tazminatı 600.000 dolar (2016), Goldman Sachs hisseleri 73.613-17,6 milyon dolar (2016).

Murry S. Gerber, ABD **CB**- Halliburton, United States Steel Corp., Genel Müdür: BlackRock **PE**- Shell, CEO: EQT Corporation **PC**- Pennsylvania İş Konseyi, Mütevelli Heyeti: Augustana Üniversitesi **E**- Augustana Üniversitesi, Illinois Üniversitesi (MA, Jeoloji) **F**- BlackRock tazminatı 301.000 dolar (2016), BlackRock hisseleri 38.686-18,3 milyon dolar (2016), US Steel tazminatı 200.000 dolar (2016), US Steel hisseleri 164.345-4,4 milyon dolar (2016), Halliburton tazminatı 412.657 dolar (2016), Halliburton hisseleri 51.451-2,3 milyon dolar (2016).

Crawford Gillies, BK **CB**- Control Risks Groups Holdings Ltd., SSE plc, Başkan: Barclays plc, Yönetim Kurulu Başkanı: The Edrington Group Ltd. **PE**-

Standard Life plc, Bain & Company, Mitie Group plc, Reed International plc, Scottish Development International Ltd. **PC**- UK Department of Trade and Industry's Management Board and Strategy Board [BK Ticaret Bakanlığı ve Endüstri Yönetimi Strateji Kurulu] **E**- Edinburgh Üniversitesi (LLB), Harvard İşletme Okulu (MBA) **F**- Barclays tazminatı 327.500 dolar (2016), Barclays hisseleri 70.208-681.719 dolar (2016), SSE tazminatı 99.560 dolar (2016), SSE hisseleri 5000-9,2 milyon dolar (2016), Mitie tazminatı 100.000 dolar (2016).

Mike C. Gitlin, ABD **CB**- Capital Group Companies Yönetim Komitesi **PE**- Citigroup Global Markets, T. Rowe Price Group **PC**- Bilinmiyor **E**- Colgate Üniversitesi (BA) **F**- Tazminatı bilinmiyor (özel şirket); LA'de 2017 itibariyle 6,9 milyon dolar değerinde ev.

Thomas H. Glocer, ABD **CB**- Morgan Stanley, K2 Intelligence, Publicis Groupe, Merck & Co. **PE**- Instinet Group, New York City Investment Fund Manager, CEO: Thomson Reuters **PC**- European Business Leaders Council [Avrupa İş Liderleri Konseyi], Partnership for New York City, Madison Konseyi Kongre Kütüphanesi, İngiliz Amerikan İş Konseyi Danışma Kurulu, Dünya Ekonomik Forumu Uluslararası İş Konseyi, Başkan: Dış İlişkiler Konseyi **E**- Columbia Üniversitesi (BA, Siyasal Bilgiler), Yale Hukuk Fakültesi (JD) **F**- Morgan Stanley hisselerinin değeri: 2,1 milyon dolar (2016), Morgan Stanley tazminatı 325.000 dolar (2016), Merck tazminatı 305.000 dolar (2016), Merck hisseleri 49.291-2,7 milyon dolar (2016).

Ann F. Godbehere, BK & Canada **CB**- British American Tobacco plc, All Source Global Management AGM llc, Prudential plc, Rio Tinto Group, Atrium Underwriters Ltd., Arden Holdings Ltd., Başkan: UBS Group AG **PE**- Sun Life Financial (Canada), CFO: Northern Rock, CFO: Swiss Re Group **E**- Certified General Accountants Association of Canada [Kanada Sertifikalı Genel Muhasebeciler Derneği] **F**- UBS tazminatı 825.000 dolar (2016), British American Tobacco tazminatı 146.720 dolar, British American Tobacco hisseleri 200.252 dolar, Prudential hisseleri 391.383 dolar, Rio Tinto hisseleri 146.079 dolar (2016).

Jeffrey A. Goldstein, ABD **CB**- Bank of New York Mellon, Hellman & Friedman llc, Edelman Financial Services, Westfield Corp. Ltd. **PE**- LPL Financial Holdings, BT Wolfensohn, Arch Capital Group, AlixPartners llc **PC**- Dış İlişkiler Konseyi, Foreign Policy Assn., Financial Stability Oversight Council [Finansal İstikrar Gözetim Komisyonu], ABD Alman Marshall Fonu, International Center for Research on Women [Uluslararası Kadın Araştırmaları Merkezi], ABD Hazine Bakanlığı **E**- Vassar Üniversitesi (BA, Ekonomi), Yale Üniversitesi (MA, PhD, Ekonomi) **F**- NY Mellon tazminatı 269.996 dolar (2016), NY Mellon hisseleri 20.332-1,06 milyon dolar (2016).

James P. Gorman, Avustralya & ABD **CB**- Yönetim Kurulu Başkanı/CEO: Morgan Stanley **PE**- Merrill Lynch, Mckinsey & Co., Phillips Fox & Masel, MSCI, Visa USA **PC**- FED New York, Institute of International Finance

[Uluslararası Finans Enstitüsü], The Partnership for New York City, Metropolitan Sanat Müzesi, İş Konseyi, Dış İlişkiler Konseyi, Dünya Ekonomik Forumu, İş Dünyası Yuvarlak Masası **E-** Melbourne Üniversitesi (BA, LLB), Columbia Üniversitesi (MBA) **F-** Morgan Stanley tazminatı 9,6 milyon dolar (2016); sahip olduğu 183.687 Morgan Stanley hissesinin değeri 8,4 milyon dolar, 424.731 hisse opsiyonu da bulunuyor (2016).

Andreas Gottschling, Almanya **CB-** Credit Suisse Group AG, Menkul Degerler A.S., Banca Comercială Română SA **PE-** Erste Group Bank DD, Erste&Steiermarkische Bank DD Oesterre-ichische Kontrollbank AG **PC-** Bilinmiyor **E-** Freiburg Üniversitesi, Almanya (BA), Harvard Üniversitesi (yüksek lisans), UC San Diego (PhD, Ekonomi) **F-** Credit Suisse tazminatı 2,8 milyon dolar (2016).

Laurent Goutard, Fransa **CB-** Amundi SA, Société Générale SA, Komerční Banka AS, Franfinance SA, Compagnie Générale d'Affacturage AS **PE-** Genefim SA, Sophia Bail SA, SG Financial Services Holding SA, Sogessur SA, Geneval SA **PC-** Bilinmiyor **E-** Paris Dauphine Üniversitesi (Ekonomi), Institut d'Études Politiques de Paris (Ekonomi) **F-** Tazminatı bilinmiyor.

Mark B. Grier, ABD **CB-** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı: Prudential Financial **PE-** Chase Manhattan Corporation, Global Impact Investing Network, Achieve, Wachovia Securities Financial Holdings llc, RGS Energy Group, Annuity and Life Re (Holdings) Ltd. **E-** Eastern Illinois Üniversitesi (BA, MA), Ro-

chester Üniversitesi (MBA) **F-** Prudential tazminatı 14,2 milyon dolar (2015); sahip olduğu 920.869 Prudential hissesinin değeri 36,4 milyon dolar.

Sir Gerry Grimstone, **BK CB-** Tote Direct, Standard Life Investments Ltd., TheCityUK, Deloitte llp, Wilmington Capital Ltd., Abu Dhabi Commercial Bank P.J.S.C., Başkan Vekili: Barclays plc **PE-** Candover Investments plc, Schroders plc, F&C Global Smaller Companies plc, Aggregate Industries Ltd., Dairy Crest Group plc **PC-** BK Savunma Bakanlığı, Horserace Totalisator Board, Hazine Bakanlığı, BK Sağlık ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Financial Services Trade and Investment Board [Finansal Hizmetler Ticaret ve Yatırım Kurulu], Shareholder Executive, RAF Strike Command RAF Strike Command Board [RAF Saldırı Komutanlığı Kurulu] **E-** Oxford Üniversitesi (MA, MS) **F-** Barclays tazminatı 327.500 dolar (2016), Barclays hisseleri 103.288-2 milyon dolar (2016), Standard Life tazminatı 497.800 dolar (2016); sahip olduğu 206.626 Standard Life hissesinin değeri 103 milyon dolar.

James Grosfeld, **ABD CB-** Copart, Interstate Bakeries Corporation, Addington Resources, Başkan: BlackRock **PE-** PulteGroup, Championship Liquidating Trust **PC-** Federal National Mortgage Association **E-** Amherst Üniversitesi, Columbia Hukuk Fakültesi (LLB) **F-** BlackRock tazminatı 264.000 dolar (2016), BlackRock hisseleri 513.780-243,5 milyon dolar (2016).

Rajiv L. Gupta, Hindistan & **ABD CB-** New Mountain Capital (özel, 6 milyar dolarlık yatırım şir-

keti), Delphi Automotive plc, Tyco International plc, Hewlett-Packard Company, Başkan: Vanguard Group **PE-** Scott Paper Company, Ducolite International, Başkan: Rohm and Haas Co. **PC-** Dünya Ekonomik Forumu, American Chemistry Council [ABD Kimya Konseyi], Society of Chemical Industry [Kimya Endüstrisi Derneği], Mütevelli Heyeti: Konferans Kurulu ve Drexel Üniversitesi **E-** Hint Teknoloji Enstitüsü, Cornell Üniversitesi, Drexel Üniversitesi (MBA) **F-** Vanguard tazminatı 250.333 dolar (2016), Tyco International tazminatı 282.500 dolar (2016), HP tazminatı 360.354 dolar (2017), HP hisseleri 267.896-5,8 milyon dolar (2016), Tyco tazminatı 282.500 (2016), Tyco hisseleri 30.803-2,9 milyon dolar, Delphi (başkanlık) tazminatı 525.072 dolar, Delphi hisseleri 23.554-2,3 milyon dolar (2016).

Alexander Gut, BK & İsviçre **CB-** Credit Suisse Group AG, Holcim Deutschland AG, Adecco Group AG, Gut Corporate Finance AG **PE-** KPMG, Ernst & Young **E-** Zürih Üniversitesi (MBA), İşletme Yönetimi (PhD) **F-** Credit Suisse tazminatı 2,8 milyon dolar (2016), Credit Suisse hisseleri 7866-125.698 dolar (2016)

Amy Gutmann, ABD **CB-** Başkan: Vanguard Group, Mütevelli Heyeti Başkanı: Pennsylvania Üniversitesi **PC-** Carnegie Corporation of New York, National Commission on the Humanities and Social Sciences [Beşeri ve Sosyal Bilimler Ulusal Komisyonu], Presidential Commission for the Study of Bioethical Issues [Biyoetik Çalışmalar Başkanlık Komisyonu],

Global Colloquium of the University Presidents [Üniversite Rektörleri Global Semineri], Dünya Ekonomik Forumu, Mütevelli Heyeti: National Constitution Center [Ulusal Anayasa Merkezi], Danışman: BM Genel Sekreteri E- Radcliffe Institute for Advanced Study, Londra Ekonomi Okulu Harvard Üniversitesi (PhD, Siyasal Bilgiler) F- Pennsylvania Üniversitesi ücreti: 3,5 milyon dolar (2017), Vanguard tazminatı 236.000 dolar (2016).

Gerald L. Hassell, ABD CB- Comcast, Institute of International Finance [Uluslararası Finans Enstitüsü] Başkan ve CEO: Bank of New York Mellon PE- Private Export Funding Corporation PC- Finansal Hizmetler Yuvarlak Masası, New York Ekonomi Kulübü, Finansal Hizmetler Forumu, Duke Üniversitesi Fuqua İşletme Okulu, Big Brothers/Big Sisters of New York City, The Partnership for New York City, New York Filarmoni-Senfonu Topluluğu 11 Eylül Müzesi ve Anıtı [September 11 Memorial & Museum] E- Duke Üniversitesi (BA), New York Üniversitesi (MBA, Finans) F- NY Mellon tazminatı 19,1 milyon dolar (2016), NY Mellon hisseleri 2,52 milyon-131,8 milyon dolar (2016).

JoAnn Heffernan Heisen, ABD CB- Skytop Lodge Corporation, Başkan: Vanguard Group PE- Johnson & Johnson, Primerica Corporation, Kenmill Textile Corporation, Chase Manhattan Bank PC- Robert Wood Johnson Vakfı, Princeton Üniversitesi Medikal Merkezi, Plainsboro, Syracuse Üniversitesi Maxwell Okulu Yurttaşlık ve Kamu İlişkileri, Center for Ta-

lent Innovation E- Syracuse Üniversitesi F- Vanguard tazminatı 248.833 dolar (2016); ayrıca 2015'te 600.000 dolar menkul değeri olan JoAnn Heffernan Heisen Aile Vakfı'nın Başkanı.

Robert H. Herz, BK & ABD **CB-** Morgan Stanley, Workiva, itBit Trust Company (Bitcoin), Fannie Mae, Federal National Mortgage Association **PE-** Webfilings, Coopers & Lybrand llp, PricewaterhouseCoopers llp **PC-** Kessler Foundation, Finansal Muhasebe Standartları Kurulu, Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu, Public Company Accounting Oversight Board [Halka Açık Şirketler Muhasebe Gözetim Kurulu], Accounting Standards Oversight Council of Canada [Kanada Muhasebe Standartları Gözetim Konseyi], Sasb Foundation **E-** Manchester Üniversitesi (BA, Ekonomi), Serbest Muhasebeci Mali Müşavir **F-** Morgan Stanley hisseleri değeri 1,9 milyon dolar (2016), Morgan Stanley tazminatı 325.000 dolar (2016), Fannie Mae tazminatı 182.079 dolar (2016).

Linda A. Hill, ABD **CB-** Başkan: State Street Corporation, İşletme Yönetimi Profesör: Harvard Üniversitesi **PE-** Cooper Industries, Harvard Business Publishing **PC-** Dünya Ekonomik Forumu, The Bridgespan Group, Nelson Mandela Children's Fund USA [ABD Nelson Mandela Çocuk Fonu], Mütevelli Heyeti: Bryn Mawr Üniversitesi **E-** Bryn Mawr Üniversitesi, Chicago Üniversitesi (PhD) **F-** State Street tazminatı 264.000 dolar (2016), Harvard ücreti 198.000+ dolar (2017), State Street hisseleri 14.145-4,4 milyon dolar (2017).

John M. Hinshaw, ABD **CB**- Bank of New York Mellon, Docu-Sign, Clique Intelligence **PE**- Hewlett-Packard Company, Boeing, Cellco Partnership, Bell Atlantic **PC**- ABD Ticaret Bakanlığı **E**- James Madison Üniversitesi (BA, İşletme) **F**- NY Mellon tazminatı 263.996 dolar (2016), NY Mellon hisseleri 14.145-738.793 dolar (2016).

Nobuyuki Hirano, Japonya **CB**- Morgan Stanley, Mitsubishi UFJ Financial Group **PE**- The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd. **PC**- Uluslararası Finans Enstitüsü, Dünya Ekonomik Forumu, Japanese Bankers Association [Japon Bankacılar Birliği] **E**- Kyoto Üniversitesi (Hukuk lisansı) **F**- Bank of Tokyo-Mitsubishi tazminatı 1,3 milyon dolar (2016); Morgan Stanley'de Mitsubishi'nin %23.5'lük hissesinin temsilcisi.

Joseph (Jay) L. Hooley, ABD **CB**- Boston Financial Data Services, National Financial Data Services [Ulusal Finans Bilgi Servisi], Başkan: State Street Corp. **PC**- Boston College Center Varlık Yönetimi, Şirket Danışma Kurulu Üyesi: The Boston Club **E**- Boston Üniversitesi **F**- State Street tazminatı 13,5 milyon dolar (2016), State Street hisseleri 71,2 milyon dolar (2016).

Linda Parker Hudson, ABD **CB**- Başkan: Bank of America Merrill Lynch, CEO: BAE Systems **PE**- General Dynamics Corp., Martin Marietta, Ford Aerospace, Harris Corporation **PC**- Aerospace Industries

Association, International Women's Forum, C200 E-Florida Üniversitesi (Mühendislik) F- Bank of America tazminatı 280.000 dolar (2015), Bank of America hisseleri 56.365-1,5 milyon dolar (2016), BAE tazminatı 300.000 dolar (2016), BAE'deki CEO'luk ücreti 2,9 milyon dolar (2013), BAE hisseleri 3309-1,77 milyon dolar (2016).

Martina Hund-Mejean, Almanya CB- Prudential Financial, Covidien International Finance SA, Topaz International Group SA, CFO: MasterCard Worldwide PE- Tyco International plc, General Motors Corporation, Dow Chemical PC- Mütavelli Heyeti: Virginia Üniversitesi E- Freiburg Üniversitesi (MA, Ekonomi), Virginia Üniversitesi (MBA) F- MasterCard tazminatı 5,8 milyon dolar (2016), Prudential tazminatı 305.000 dolar (2016), Prudential hisseleri 15.633-1,6 milyon dolar (2016).

Jacqueline Hunt, Güney Afrika CB- Allianz SE PE- Prudential plc, Standard Life & Accident Insurance Co., Norwich Union Insurance, Aviva Group Ireland plc, Royal & SunAlliance Insurance plc, PricewaterhouseCoopers, National Express Group plc PC- Dünya Ekonomik Forumu, Dormant Assets Commission [Sabit Varlıklar Komisyonu], FXA Practitioner Panel, TheCityUK, ABI Board E- Witwatersrand Üniversitesi (BA), South African Institute of Chartered Accounts (Muhasebe) F- Allianz tazminatı 2.385.639 dolar (2016).

Laban P. Jackson Jr., ABD **CB**- Clear Creek Properties, Gulf Stream Home, Garden Inc., TBN Holdings, Başkan: JPMorgan Chase & Co. **PE**- Home Depot, SIRVA, IPIX Corporation, Bank One **PC**- FED Cleveland **E**- Amerika Birleşik Devletleri Kara Harp Okulu **F**- JPMorgan tazminatı 532.500 dolar (2016), JPMorgan hisseleri 175.204-17,2 milyon dolar (2016).

Reuben Jeffery III, ABD **CB**- Başkan: Barclays plc, CEO: Rockefeller & Co. (2016 itibariyle 43 milyar dolarlık portföy yönetimi) **PE**- Goldman Sachs & Co., Davis Polk & Wardwell llp, Morgan Guaranty Trust Company, New York, ABD Devlet Ekonomik Enerji ve Tarım Sekreteri **PC**- Ulusal Güvenlik Konseyi, The Ditchley Foundation, Dış İlişkiler Konseyi, Dünya Ekonomik Forumu, Center for Strategic & International Studies [Uluslararası Stratejik Çalışmalar Merkezi], US Commodity Futures Trading Commission [ABD Emtia Vadeli İşlemler Komisyonu], International Advisory Council of the China Securities Regulatory Commission (CSRC) [Çin Menkul Kıymetler Düzenleme Komisyonu Uluslararası Danışma Konseyi], Atlantik Konseyi, Trilateral Komisyon **E**- Yale Üniversitesi (BA, Siyasal Bilgiler), Stanford Üniversitesi (MBA, JD) **F**- 2013 itibariyle Park Avenue’de 9 milyon dolarlık daire; Goldman Sachs hisselerinin yaklaşık değeri 80 milyon dolar; Barclays tazminatı 157.200 dolar (2016), Barclays hisseleri 200.196-1,9 milyon dolar (2016), Rockefeller tazminatı bilinmiyor (özel şirket); Dış İlişkiler Konseyine bağış 25.000-50.000 dolar (2016).

Abigail Pierrepont Johnson, ABD **CB**- Başkan: Fidelity Financial Services llc **PE**- Booz Allen & Hamilton **PC**- Mütevelli Heyeti: Massachusetts Institute of Technology (MIT), Mütevelli Heyeti: Fidelity Foundation **E**- Hobart and William Smith Üniversitesi, Harvard İşletme (MBA) **F**- Net serveti 13,1 milyar dolar.

Edward Johnson III, ABD **CB**- Crocker Realty Investors, CEO: FMR (emekli), CEO: Regal Communications, Yönetim Kurulu: Fidelity Investments **PC**- Beth Israel Hospital, Amerikan Sanat ve Bilim Akademisi, Boston Güzel Sanatlar Müzesi, Mütevelli Heyeti: Fidelity Foundation **E**- Harvard (BA) **F**- Net serveti 8,4 milyar dolar (2016).

James A. Johnson, ABD **CB**- Goldman Sachs Group, Johnson Capital Partners, KB HOME/Shaw Louisiana llc **PE**- Fannie Mae, Lehman Brothers, Dayton Hudson Corporation, Relypsa, Perseus llc, Gannett Co., Unitedhealth Group, Forestar Group, Temple-Inland, Cummins, TEGNA, AmpliPhi Biosciences Corporation, Walter F. Mondale Özel Kalem Müdürü **PC**- Dış İlişkiler Konseyi, Amerikan Yeminli Mali Müşavirler Enstitüsü İdaresi, Mütevelli Heyeti: The Brookings Institution **E**- Minnesota Üniversitesi (BA), Princeton Üniversitesi (MPA) **F**- Goldman Sachs tazminatı 600.000 dolar (2016), Goldman Sachs hisseleri 42.312-10,2 milyon dolar (2016).

C. Bruce Johnstone, ABD **CB**- AP Capital Partners llc, Yönetim Kurulu Başkanı ve Mütevelli Heyeti

Üyesi: Fidelity International **PC**- Needham Education Foundation, Harvard İşletme Okulu Fonu, Alexis de Tocqueville Society of the United Way, Inner City Schools Scholarship Fund [Burs Fonu] **E**- Harvard Üniversitesi (BA, MBA) **F**- Tazminatı bilinmiyor (özel şirketler).

Helga Jung, Almanya **CB**- Allianz SE, Deutsche Telekom AG **PE**- UniCredit SpA, Profesör: Augsburg Üniversitesi **PC**- Dünya Ekonomik Forumu **E**- Augsburg Üniversitesi (MBA, PhD, İşletme) **F**- Allianz tazminatı 2,4 milyon dolar (2016).

Robert S. Kapito, ABD **CB**- icruise.com, Başkan: BlackRock **PE**- Bain & Co. **PC**- Uluslararası Para Konferansı, Finansal Hizmetler Yuvarlak Masası, Mütevelli Heyeti: Pennsylvania Üniversitesi **E**- Wharton Okulu Pennsylvania Üniversitesi (BA), Harvard İşletme Okulu (MBA) **F**- BlackRock tazminatı 19,3 milyon dolar (2017), BlackRock hisseleri 411.144-194,8 milyon dolar (2016).

Edmund F. “Ted” Kelly, ABD & İrlanda **CB**- Bank of New York Mellon, Liberty Mutual Group **PE**- Mellon Financial Corp., Aetna, EMC Corporation, Segue Software, Profesör: New Brunswick Üniversitesi, Profesör: Missouri Üniversitesi, St. Louis **PC**- Finansal Hizmetler Yuvarlak Masası, Dünya Ekonomik Forumu, Alliance of American Insurers [Amerikan Sigortacıları Birliği], United Way of Massachusetts Bay, Massachusetts Körfezi Amerikan Kızıl Haçı, Boston Private Industry Council American Ireland

Fund [Boston Özel Endüstri Konseyi Amerika İrlanda Fonu], Bretton Woods Komitesi, Mütevelli Heyeti: Boston Üniversitesi E- Belfast Queen's Üniversitesi (BA), MIT (PhD) F- NY Mellon tazminatı 285.396 dolar (2016), NY Mellon hisseleri 45.807-2,39 milyon dolar (2016), Liberty hisseleri 45.807-824.526 dolar (2016); 2013'te Liberty Mutual'da son yıl 50 milyon dolar kazanan CEO iken emekliye ayrıldı.

Angelien Kemna, Hollanda **CB**- Yellow&Blue Investment Management BV, Başkan: AXA, CEO: APG Asset Management NV **PE**- ING Investment Management BV, Robeco Group NV, Railpen Investments, Maastricht Üniversitesi, Rotterdam Erasmus Üniversitesi, Leiden Üniversitesi, Netherlands Authority for the Financial Markets [Hollanda Finansal Piyasalar Mercij] **PC**- Child and Youth Finance International E- Rotterdam Erasmus Üniversitesi (MA, Ekonomi; PhD, Finans) F- AXA tazminatı 91.494 dolar (2016).

Isabelle Kocher, Fransa **CB**- International Power plc, Elec- trabel SA, ENGIE SA, Lyonnaise Des Eaux France SA, Başkan: AXA SA, CEO: SUEZ SA **PE**- Compagnie Financière Edmond de Rothschild, Société Européenne de Propulsion, Arkema SA, Ekonomi ve Finans Bakanlığı, Fransa Başbakanı Endüstriyel İlişkiler Danışmanı **PC**- Dünya Ekonomik Forumu E- Ecole Normale Supérieure (lisans), Corps des Mines (Yüksek Lisans, Fizik) F- AXA tazminatı 78.000 dolar (2016), AXA hisseleri 5960-175.283 dolar (2016), ENGIE tazminatı 1,13 milyon dolar (2016).

Andreas N. Koopmann, İsviçre **CB**- Credit Suisse Group AG, Georg Fischer AG, Nestlé SA, CSD Holding AG **PE**- Bobst Group SA, Bruno Piatti AG, Motor Columbus AG **E**- İsviçre Federal Teknoloji Enstitüsü (MA, Makine Mühendisliği), International Institute for Management Development (MBA) **F**- Credit Suisse tazminatı 2,8 milyon dolar (2016), Credit Suisse hisseleri 81.746-1,3 milyon dolar (2016), Nestle tazminatı 750.052 dolar (2016), Nestlé hisseleri 92.536-6,6 milyon dolar (2016).

Darcy Kopcho, ABD **CB**- Capital Group Companies Yönetim Komitesi **PE**- Baker International, Capital Group Companies'de çeşitli pozisyonlar **PC**- Defenders of Wildlife **E**- California Üniversitesi, Santa Barbara (BA, İlahiyat), California Üniversitesi, Irvine (MBA) **F**- Tazminatı bilinmiyor (özel şirket); LA'de 2009 itibarıyla 4,5 milyon dolar değerinde, geniş bir araziye yayılmış bir malikâne.

Karl J. Krapek, ABD **CB**- Prudential Financial, Northrop Grumman **PE**- Carrier Corp., United Technologies Corp., Otis Elevator Company, Pratt and Whitney Aircraft Engine Company, General Motors, The Connecticut Bank and Trust Company, Alcatel-Lucent USA, Delta Airlines **PC**- Visteon Corporation, Başkan ve Mütevelli Heyeti Üyesi: Connecticut Devlet Üniversitesi Sistemi **E**- Kettering Üniversitesi (BA), Purdue Üniversitesi (MS, Endüstri Mühendisliği) **F**- Prudential tazminatı 420.000 dolar (2016), Prudential hisseleri 45.606-5,03 milyon dolar (2016), Northrop Grumman tazminatı 354.011

dolar (2016), Northrop hisseleri 27.879-8,27 milyon dolar (2016).

Ellen J. Kullman, ABD **CB**- Goldman Sachs Group, Dell Technologies, Amgen, United Technologies, Temasek Holdings (Özel) Ltd. **PE**- General Motors, General Electric, CEO: DuPont do Brasil SA **PC**- Dış İlişkiler Konseyi, Tufts Üniversitesi Mütevelli Heyeti, ABD Hindistan CEO Forumu, İş Konseyi, National Academy of Engineering [Ulusal Mühendislik Akademisi], Dünya Ekonomik Forumu **E**- Tufts Üniversitesi (BS, Mekanik Mühendisliği), Northwestern Üniversitesi (MBA) **F**- Goldman Sachs tazminatı 575.000 dolar (2016), Goldman Sachs hisseleri 50.028 dolar (2016), Dell tazminatı 1,26 milyon dolar (2016), United Technologies tazminatı 300.947 dolar (2016), United Tech hisseleri 14.798-1,7 milyon dolar (2016), Amgen tazminatı 79.790 dolar (2017) (Ekim 2016'da yeni atama), DuPont'ta CEO'luk yaparken aldığı ücret, 9,7 milyon dolar (2012).

Robert LeBlanc, Fransa **CB**- Amundi SA, RL Conseil, SACI, Andersen Consulting, Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO: Aon France **PE**- Société des Bourses Françaises, Meeschaert Rousselle, Uni Europe Assurance, APAX France, International Space Brokers France **PC**- Movement of Christian Entrepreneurs and Managers [Hristiyan Girişimci ve Yöneticiler Hareketi], MEDEF **E**- École Polytechnique (lisans), Paris-Dauphine Üniversitesi (PhD; Örgüt Stratejileri) **F**- Amundi tazminatı 3510 dolar (2016), Aon tazminatı 3,8 milyon dolar (2016).

Suet Fern Lee, Singapur **CB**- Sanofi, Rickmers Trust Management Pte. Ltd., Başkan: AXA SA **PE**- Morgan Lewis & Bockius llp (2005'ten beri Donald Trump'ın uluslararası hukuk şirketi), Macquarie International Infrastructure Fund Ltd., Horsburgh Maritime Investments, SembCorp Industries Ltd., Transcu Group Ltd., Orangestar Investment Holdings Private Ltd., Richina Pacific Ltd., Eng Wah Organization Ltd. **PC**- The World Justice Project [Dünya Adalet Projesi], National Heritage Board [Ulusal Miras Kurulu], Uluslararası Barolar Birliği, Accounting Advisory Board [Muhasebe Danışma Kurulu], Singapore Ulusal Üniversitesi İşletme Okulu, Danışma Kurulu: Singapore Management Üniversitesi Hukuk Okulu Yönetim Komitesi: Singapore Hukuk Akademisi **E**- Cambridge Üniversitesi (MA, Hukuk), Gray's Inn, Londra (İdare Hukuku) **F**- Sanofi SA tazminatı 110.000 dolar (2016), AXA tazminatı 118.000 dolar (2016), AXA hisseleri 8000-235.280 dolar (2016).

Peter R. Lighte, ABD **CB**- Prudential Financial, JP-Morgan Chase Bank (Çin) **PE**- Manufacturers Hanover Ltd. **PC**- Council on International Educational Exchange [Uluslararası Eğitimsel Değişim Konseyi] , Half The Sky Foundation **E**- George Washington Üniversitesi (BA), Princeton Üniversitesi (PhD, Doğu Asya Araştırmaları) **F**- Prudential tazminatı 430.000 dolar (2016), Prudential hisseleri 4260-3,7 milyon dolar.

Stefan Lippe, İsviçre & Almanya **CB**- Commerzbank AG, Yes Europe AG, CelsiusPro AG, Acqupart

Holding AG, Acqufin AG, Başkan: AXA SA **PE**- Swiss Re AG, Bavarian Re **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, **E**- Mannheim Üniversitesi (BA, Matematik, PhD, Ekonomi) **F**- AXA tazminatı 214.181 dolar (2016), AXA hisseleri 1200-35.292 dolar (2016), Commerzbank tazminatı 140.985 dolar (2016).

F. Joseph Loughrey, ABD **CB**- Hillenbrand, SKF AB, Başkan: Vanguard Group **PE**- Cummins **PC**- National Association of Manufacturers, Notre Dame Üniversitesi Kellogg Enstitüsü Uluslararası Çalışmalar, Chicago Council on Global Affairs [Küresel İlişkiler Chicago Konseyi], Lumina Foundation for Education, Oxfam America **E**- Notre Dame Üniversitesi **F**- Hillenbrand tazminatı 246.852 dolar (2016), Hillenbrand hissesi 43.786-1,9 milyon dolar (2016).

Mark Loughridge, ABD **CB**- Dow Chemical Company, Başkan: Vanguard Group **PE**- CFO: IBM (emekli) **E**- Stanford Üniversitesi (BE, Mekanik Mühendisliği), Chicago Üniversitesi (MBA), École Nationale Supérieure de Mécanique, France **F**- Vanguard tazminatı 281.333 dolar (2016), Dow tazminatı 262.474 dolar (2016), Dow hisseleri 7574-534.724 dolar (2016), IBM tazminatı 775.000 dolar (2013), IBM hisseleri 88.317-13,2 milyon dolar (2013).

Rob W. Lovelace, ABD **CB**- Capital Group Companies Yönetim Komitesi **PE**- Capital Group Companies'de farklı pozisyonlar **PC**- Reef New World Fund, California Community Foundation [California Toplum Vakfı], Pacific Council on International Policy,

[Uluslararası Politika Pasifik Konseyi] Dış İlişkiler Konseyi **E-** Princeton Üniversitesi (Mineral Ekonomisi (Jeoloji)), Finans Analisti **F-** Capital tazminatı bilinmiyor (özel şirket); LA civarında 4,8 milyon dolar değerinde bir eve sahip.

Monica C. Lozano, ABD **CB-** The Walt Disney Co., Target Corporation, Sun America Asset Management Corp. (özel), Başkan: Bank of America Merrill Lynch **PE-** Lozano Communications, ImpreMedia llc, Tenet Healthcare Corp., Union Bank Switzerland, CEO ve Yayımcı: La Opinion **IP** **PC-** Dış İlişkiler Konseyi, California HealthCare Foundation, The Rockefeller Foundation, National Council of La Raza [La Raza Ulusal Konseyi], President's Council on Jobs and Competitiveness [İş ve Rekabet Başkanlık Konseyi], Mütevelli Heyeti: Southern California Üniversitesi, Mütevelli Heyeti Başkanı: California Üniversitesi **E-** Oregon Üniversitesi **F-** Bank of America tazminatı 320.000 dolar (2016), Bank of America hisseleri 130.091-3,48 milyon dolar (2016), Disney tazminatı 124.964 dolar (2016), Disney hisseleri 23.019-2,3 milyon dolar (2016), Target tazminatı 196.630 dolar (2016), Target hisseleri 592-33.080 dolar (2016).

John A. Luke Jr., ABD **CB-** Bank of New York Mellon, Blue Heron Capital, The WestRock Company, The Timkin Company, Dominion Midstream Partners, Virginia Commonwealth Üniversitesi Sağlık Sistemi, Factory Mutual Insurance Company **PE-** Rigesa **PC-** Dış İlişkiler Konseyi, The American Enterprise Institute for Public Policy Research [Amerikan Gi-

rişimcilik Enstitüsü Kamu Politika Araştırmaları], ABD Hava Kuvvetleri, Ulusal İmalatçılar Birliği, American Forest & Paper Association [Amerikan Orman ve Kağıt Derneği], Virginia Güzel Sanatlar Müzesi, Virginia Commonwealth University Health System President's Export Council [Virginia Commonwealth Üniversitesi Sağlık Sistemi Başkanlık İhracat Konseyi] **E-** St. Lawrence Üniversitesi (BA), Pennsylvania Üniversitesi (MBA) **F-** NY Mellon tazminatı 249.996 dolar (2016), WestRock tazminatı 341.444 dolar (2016), WestRock hisseleri 2.935.272-172 milyon dolar (2016).

Seraina (Maag) Macia, Avustralya & İsviçre **CB-** Credit Suisse AG, Hamilton Insurance Group, BanQu **PE-** XL Insurance North America, Zurich Financial Services, Neue Zürcher Bank, Universal Underwriters Insurance Company **PC-** Dünya Ekonomik Forumu Genç Global Liderler, CFA Institute, Association of Professional Insurance Women [Profesyonel Sigortacı Kadınlar Derneği]. **E-** Deakin Üniversitesi, Monash Üniversitesi (MBA), CFA Institute (Finans Analizi) **F-** Credit Suisse tazminatı 2,8 milyon dolar (2016), Credit Suisse hisseleri 19.799-316.388 dolar (2016).

Scott C. Malpass, ABD **CB-** Başkan: Vanguard Group, Yönetici: Notre Dame Üniversitesinin 3,5 milyar dolarlık geliri **PE-** St. Joseph Capital Corp., Bank of New York Mellon, Irving Trust Company **PC-** Healthcare Management llc Yuvarlak Masa-sı, The Investment Fund for Foundations [Vakıflar için Yatırım Fonu] **E-** Notre Dame Üniversitesi (BA,

MBA) **F**- Vanguard tazminatı 230.300 dolar (2016), Notre Dame Üniversitesi tazminatı 2,05 milyon dolar (2016).

François Martineau, Fransa **CB**- Conservateur Finance SA, Bred Banque Populaire, Başkan: AXA, Danışman: Lussan et Associés **PE**- École Nationale de la Magistrature **PC**- Council of Europe, Associations Mutuelles Le Conservateur **E**- Institut d'Études Politiques, Paris-Sorbonne Üniversitesi, Paris IV (Felfese lisansı), Paris I Panthéon-Sorbonne Üniversitesi (MA, Hukuk) **F**- AXA tazminatı 112.056 dolar (2016), AXA hisseleri 6732-197.988 dolar (2016).

Christof Mascher, Avusturya **CB**- Allianz SE, CEO: ACORD Corporation **PE**- Volkswagen Autoversicherung AG, Wiener Allianz **E**- Vienna Üniversitesi (MA), Innsbruck Üniversitesi (PhD, Hukuk) **F**- Allianz tazminatı 3,7 milyon dolar (2016), ACORD tazminatı 2,3 milyon dolar (2016).

Michel Mathieu, Fransa **CB**- Amundi SA, Crédit Lyonnais SA, Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza SpA, Crédit Agricole SA, Predica, SILCA **PE**- Banca Popolare FriulAdria SpA, Banco Espírito Santo SA **PC**- Commission de Politique Financière & Bancaire [Finans ve Bankacılık Politika Komisyonu], Başkan Yardımcısı, Commission Mixte Internationale [Uluslararası Ortak Komisyon], Cotec, Club IBM, Bureau Fédéral de la Fédération Nationale du Crédit Agricole [Ulusal Tarım Kredisi Federasyonu] **E**- Télécom ParisTech (PhD, Şirketler Hukuku) **F**- Amundi taz-

minatı 923.161 dolar (2015), Credit Agricole tazminatı 1,08 milyon dolar.

Sir Deryck Charles Maughan, BK **CB**- Nikko Securities Co., GlaxoSmithKline plc, Başkan: BlackRock **PE**- Salomon Brothers, Kohlberg Kravis Roberts & Co., Thomson Reuters Corporation, The Goldman Sachs Group, Citicorp. **PC**- Trilateral Komisyon, İngiliz Amerikan İş Konseyi, New York Menkul Kıymetler Borsası, Dünya Ekonomik Forumu, Harvard ve Stanford üniversitelerinde Danışma Kurulu, NYU Sağlık Merkezi, Mütevelli Heyeti: Lincoln Center **E**- King's Üniversitesi, Londra Üniversitesi, İşletme Okulu, Stanford Üniversitesi (MS) **F**- BlackRock tazminatı 294.250 dolar (2016), BlackRock hisseleri 9921-4,7 milyon dolar (2016).

Thomas J. May, ABD **CB**- NSTAR Communications, BEC Funding II llc, Connecticut Light and Power Company, Public Service Company of New Hampshire, Liberty Mutual Holding Company, Liberty Financial Companies, New England Business Service, DELUXEPINPOINT, Başkan: Bank of America Merrill Lynch **PE**- BankBoston Corp., RCN Corporation, CEO ve Başkan: Eversource Energy, CEO: Cambridge Electric Light Company and Boston Edison Company **PC**- Financial Executives International **E**- Stonehill Üniversitesi, Bentley Üniversitesi (MS, Finans), Harvard İşletme Okulu İleri Yöneticilik Programı **F**- Bank of America tazminatı 300.000 dolar, Bank of America hisseleri 254.224-6,8 milyon dolar (2016), Eversource tazminatı 19 milyon dolar

(2014), Eversource hisseleri 297.588-80,7 milyon dolar (2016).

John McFarlane, BK **CB**- Barclays plc **PE**- Aviva plc, Australia and New Zealand Banking Group Ltd., Standard Chartered plc, The Royal Bank of Scotland Group plc, Citicorp, Capital Radio plc, First Group plc, Westfield Holdings Ltd., Carindale Property Trust, Londra Borsası, National Westminster Bank plc **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, TheCityUK, Avustralya Bankacılık Birliği, Menkul Kıymetler Birliği, Economic Research Institute for Asean & East Asia, [Asya & Doğu Asya Ekonomik Araştırmalar Enstitüsü], Finansal Raporlama Konseyi, Uluslararası Para Konferansı **E**- Edinburgh Üniversitesi (MA), Cranfield Üniversitesi (MBA) **F**- Barclays tazminatı 1,04 milyon dolar (2016), Barclays hisseleri 46.852-454.932 dolar (2016).

F. William McNabb III, ABD **CB**- CEO: Vanguard Group **PC**- Investment Company Institute's Board of Governors [Yatırım Şirketleri Enstitüsü Yöneticiler Kurulu], Zoological Society of Philadelphia, United Way of Greater Philadelphia [Philadelphia'da bulunan kâr amacı gütmeyen bir kuruluş] **E**- Dartmouth Üniversitesi (MBA), Pennsylvania Üniversitesi Wharton Okulu **F**- Tazminatı bilinmiyor (özel şirket)—ancak ondan önceki Vanguard CEO'nun tazminatı 10 milyon dolardı.

Cheryl Mills, ABD **CB**- Başkan: BlackRock, CEO: BlackIvy Group **PE**- Cendant Corporation, Orion

Power, Oxygen Media, Hogan & Hartson, Başkan Yrd.: New York Üniversitesi, Dışişleri Bakanı Hillary Clinton'ın Özel Kalem Müdürü, Başkan Clinton'ın danışman temsilcisi **PC**- Clinton Foundation **E**- Virginia Üniversitesi (BA), Stanford Hukuk Fakültesi (JD) **F**- BlackRock tazminatı 253.000 dolar (2016), BlackRock hisseleri 1124-532.776 dolar (2016).

Judith A. (Jami) Miscik, ABD **CB**- Morgan Stanley, in-Q-Tel (CIA teknoloji yönetimi kuruluşu), EMC Corp. **PE**- Lehman Brothers Holdings, Barclays Bank plc, CEO: Kissinger Assoc., İstihbarat Başkan Yardımcısı: CIA **PC**- Ulusal Güvenlik Konseyi, American Ditchley Foundation, United Nations Assn., Yönetici: Dış İlişkiler Konseyi **E**- Pepperdine Üniversitesi (BA), Denver Üniversitesi (MA, Uluslararası İlişkiler) **F**- Morgan Stanley hisselerinin değeri 807.953 dolar; Morgan Stanley tazminatı 345.000 dolar (2016).

Lakshmi N. Mittal, Hindistan **CB**- Goldman Sachs Group, ISG, Incoal Company, CEO: APEram, ArcelorMittal (dünyanın en büyük çelik üreticisi) **PE**- Airbus Group **SE** **PC**- Hindistan Başbakanı Küresel Danışma Konseyi; Kazakistan Dış Yatırımlar Konseyi; Güney Afrika Uluslararası Yatırımlar Konseyi; Ukrayna Yatırımlar Konseyi ve Kabinesi, Dünya Ekonomik Forumu Uluslararası İş Konseyi, Dünya Çelik Birliği Yürütme Komitesi; Mozambik Uluslararası Danışma Kurulu Başkanı **E**- St. Xavier's Üniversitesi (BA) **F**- Goldman Sachs tazminatı 575.000 dolar (2016), Goldman Sachs hisseleri 40.079-9,6 milyon dolar (2016), APErm tazminatı 1,55 milyon

dolar (2016); net serveti 16,4 milyar dolar (Forbes, 2017).

Hélène Molinari, Fransa **CB**- Amundi SA, AHM Conseil, Lagardère SCA, BE-Bound **PE**- Cap Gemini, AXA, BE-Bound **PC**- MEDEF, Nos quartiers ont des talents, Centre d'Études Littéraires et Scientifiques Appliquées, Entreprendre pour Apprendre, Boyden Foundation **E**- Mühendislik alanında lisans derecesi **F**- Amundi tazminatı 64.657 dolar (2016).

Jennifer B. Morgan, ABD **CB**- Bank of New York Mellon, SAP SE **PE**- Siebel Systems, Accenture **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, National Academy Foundation [Ulusal Akademi Vakfı], GENYOUTH **E**- James Madison Üniversitesi (BA, İşletme) **F**- NY Mellon tazminatı 10.321 dolar (2016), NY Mellon hisseleri 416-21.727 dolar (2016), SAP tazminatı 185.000+ dolar (2017).

Charles Sumner Morrison, ABD **CB**- Pyramis Global Advisors, Portföy Yönetimi Başkanı: FMR Co. (2,1 trillion dolar) **PE**- Fidelity Management & Research Company, Fidelity Investments **PC**- Forum Club SW Florida **E**- Bilinmiyor **F**- Tazminatı bilinmiyor (özel şirket).

Tushar Morzaria, BK **CB**- Başkan: Barclays plc **PE**- JPMorgan Chase, SG Warburg, Coopers & Lybrand Deloitte **PC**- Dünya Ekonomik Forumu **E**- Manchester Üniversitesi (BS, Bilgisayar ve Muhasebe) **F**- Barclays tazminatı 4,8 milyon dolar (2016), Barclays hisseleri 5.518.841-56,4 milyon dolar (2016).

Brian T. Moynihan, ABD **CB**- CEO ve Başkan: Bank of America **PE**- Bank of America Merrill Lynch Preferred Capital Trust IV, BlackRock, Yönetim Kurulu Başkanı: Merrill Lynch & Co. **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, Mütevelli Heyeti: Brown Üniversitesi **E**- Brown Üniversitesi, Notre Dame Üniversitesi Hukuk Fakültesi (JD), Miami Üniversitesi (MA) **F**- Bank of America tazminatı 15,4 milyon dolar (2016), Bank of America hisseleri 3.244.190-86,7 milyon dolar (2016).

Dambisa Moyo, Zambiya **CB**- Barrick Gold Corporation, Chevron Corporation, Mildstorm Group, Başkan: Barclays plc **PE**- Dünya Bankası, Goldman Sachs, Lundin Petroleum AB, SABMiller plc, Seagate Technology plc **PC**- Berggruen Institute, Dünya Ekonomik Forumu, Bilderberg Grubu **E**- American Üniversitesi (MBA), Kennedy Yöneticilik Okulu, Harvard (MPA), St. Antony's Üniversitesi, Oxford (PhD) **F**- Chevron tazminatı 212.087 dolar (2016), Chevron hisseleri 1391-159.561 dolar (2016), Barclays tazminatı 176.850 dolar (2016), Barclays hisseleri 51.192-497.074 dolar (2016), Barrick Gold tazminatı 200.000 dolar (2016), Barrick hisseleri 45.334-724.437 dolar (2016), Seagate hisseleri 753-461.892 dolar (2016).

Xavier Musca, Fransa **CB**- Pacifica SA, Capgemini SE, Credit Agricole SA, Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza SpA, Pacifica SA, CNP Assurances SA, Banco Espírito Santo, Yönetim Kurulu Başkanı: Amundi SA **PE**- Gaz de France, PREDICA, Union de Banques Arabes et Françaises SA, Crédit Du Maroc, GDF Suez SA, BESPAS **PC**- Fransa Cumhuriyeti

Başkanlığı Genel Sekreteri, Fransa Ekonomi ve Maliye Bakanı, Club de Paris, Avrupa Birliği Ekonomi ve Maliye Komitesi, Afrika Kalkınma Bankası E- Institut d'Études Politiques de Paris [Politik Araştırmalar Enstitüsü], Institut d'Études Politiques ve École Nationale D'administration [Siyasal Bilgiler Enstitüsü ve Ulusal Yönetim Okulu] F- Amundi tazminatı 1,5 milyon dolar (2016), Credit Agricole tazminatı 1,2 milyon dolar (2016).

Dennis M. Nally, ABD CB- Morgan Stanley, Globality Inc. PE- PricewaterhouseCoopers PC- ABD Uluslararası Ticaret Konseyi, ABD Ticaret Odası, İş Dünyası Yuvarlak Masası, The Partnership for New York City, Duke Kunshan Üniversitesi Danışma Kurulu, Dünya Ekonomik Forumu, Mütevelli Heyeti: Carnegie Hall Corporation/The Carnegie Hall Society E- Western Michigan Üniversitesi, Columbia Üniversitesi ve Penn State Üniversitesi İşletme Programları (CPA) F- Morgan Stanley tazminatı 165.416 dolar (2016), Morgan Stanley hisseleri 4397-215.848 dolar (2016), PWC'de CEO olarak tazminatı açıklanmadı ama PWC'nin BK direktörü olarak 2015'te 4,8 milyon dolar kazanıyordu.

Kaikhushru (Kai) S. Nargolwala, Singapur CB- Credit Suisse Group, Singapore Telecommunications Ltd., Prudential plc, Clifford Capital Pte. Ltd., Duke-NUS Graduate Medical School PE- Bank of America, Peat Marwick Mitchell & Co. PC- Dünya Ekonomik Forumu E- Delhi Üniversitesi (BA, Ekonomi) F- Credit Suisse tazminatı 2,8 milyon dolar (2016), Credit Suisse

hisseleri 226.362-3,6 milyon dolar (2016), Prudential tazminatı 159.820 dolar (2016), Prudential hisseleri 70.000-3,5 milyon dolar (2016).

Michael A. Neal, ABD **CB**- Director: JPMorgan Chase & Co. **PE**- GE Capital, Acasta Enterprises **PC**- US Advisory Board of the European Institute of Business Administration (INSEAD) [Avrupa Enstitüsü İşletme Yönetimi ABD Danışma Kurulu] Dünya Ekonomik Forumu, Financial Services Forum, Georgia Tech Foundation **E**- Georgia Teknoloji Enstitüsü (BS) **F**- JPMorgan tazminatı 324.375 dolar (2016), JPMorgan hisseleri 29.100-2,86 milyon dolar (2017).

Gordon M. Nixon, Kanada **CB**- BlackRock, Bell Canada, Acasta Enterprises **PE**- Royal Bank of Canada, Newmont Mining Corp. **PC**- Uluslararası Finans Enstitüsü, Uluslararası Para Konferansı, Kanada Konseyi Başkanı **E**- Queen's Üniversitesi (BA, Ticaret) **F**- BlackRock tazminatı 262.500 dolar (2016), BlackRock hisseleri 252-119.448 dolar (2016), Bell Canada tazminatı 353.681 dolar (2016), Bell Canada hisseleri 1,7 milyon dolar.

Mark A. Nordenberg, ABD **CB**- The Bank of New York Mellon, Pittsburgh Life Sciences Greenhouse, Pittsburgh Üniversitesi Sağlık Merkezi **PE**- Pittsburgh Üniversitesinde Rektör ve Başkanı **PC**- United States Supreme Court's Advisory Committee on Civil Rules [ABD Kamu Mevzuatı Yüce Divan Danışma Komitesi], Pennsylvania Supreme Court's Civil Procedural Rules [Pennsylvania Yüce Divanı Kamu

Yöntemsel Mevzuatı], Association of American Universities [Amerikan Üniversiteleri Birliği] **E-** Thiel Üniversitesi (BA), Wisconsin Üniversitesi Hukuk Fakültesi (JD) **F-** NY Mellon tazminatı 281.864 dolar (2016), NY Mellon hisseleri 42.892-2,23 milyon dolar (2016), Pittsburgh Üniversitesi ücreti 597.500 dolar (2014).

Lionel L. Nowell III, ABD **CB-** American Electric Power Service Corporation, AEP Texas Central Company, Başkan Yardımcısı ve Başkan: Bank of America Merrill Lynch **PE-** RJR Nabisco, Pepsico, Reynolds American, Diageo plc, Pizza Hut, Church & Dwight Co., Bottling Group llc, CFO: Pillsbury North America **PC-** Executive Leadership Council [Yönetici Liderler Konseyi], Financial Executive Institute [Finansal Yöneticiler Enstitüsü], Amerikan Yeminli Mali Müşavirler Enstitüsü **E-** Ohio State Üniversitesi **F-** Bank of America tazminatı 3.000.000 dolar (2016), Bank of America hisseleri 66.375-1,77 milyon dolar (2016), Reynolds tazminatı 393.197 dolar (2014), American Electric tazminatı 294.053 dolar (2016), American Electric hisseleri 34.015-2,7 milyon dolar (2016).

Adebayo O. Ogunlesi, Nijerya **CB-** Goldman Sachs Group, Kosmos Energy, Callaway Golf Company, SWAP Technologies and Telecomms (özel), Global Infrastructure Partners (özel), New York City Investment Fon Yöneticisi, Terminal Investment Ltd. SA (özel), Harrisdirect (özel şirket) **PE-** Credit Suisse, Africa Finance Corporation, Global Energy Group, Free-

port LNG Development **PC**- NAACP Legal Defense & Educational Fund, Prep for Prep, Americans for Oxford, Mütevelli Heyeti: New York-Presbyterian Hastanesi **E**- Oxford Üniversitesi (BA), Harvard Hukuk (JD, MBA) **F**- Goldman Sachs tazminatı 600.000 dolar (2016), Goldman Sachs hisseleri 16.407-3,9 milyon dolar (2016), Kosmos Energy tazminatı 201.667 dolar (2016), Kosmos hisseleri 994 milyon dolar (2016), Callaway tazminatı 127.700 dolar (2016), Callaway hisseleri 40.800-587.928 dolar (2016).

Hutham S. Olayan, Suudi Arabistan & ABD **CB**- Morgan Stanley, IBM, Equity International, Olayan Group **PE**- Competrol Real Estate Ltd., Chase Manhattan Bank, Donaldson Lufkin & Jenrette, Saudi International Bank, The Blackstone Group lp, Trex Medical Corporation, Crescent Diversified Ltd., Thermo Fisher Scientific **PC**- The MasterCard Foundation, Kuzey Amerika Arap Bankacılar Birliği, Peter G. Peterson Uluslararası Ekonomi Araştırmaları Enstitüsü, Dış İlişkiler Konseyi, The Brookings Enstitüsü, Dünya Ekonomik Forumu, Mütevelli Heyeti: Beirut American Üniversitesi **E**- Beirut American Üniversitesi (BA), Indiana Üniversitesi (MBA) **F**- 6,7 milyon dolarlık Morgan Stanley hissesine sahip; Morgan Stanley tazminatı 345.000 dolar (2016), IBM tazminatı 304.268 dolar (2016), IBM hisseleri 1936-300.087 dolar (2016); 2016 yılında Dış İlişkiler Konseyine 25.000-50.000 dolar bağışta bulundu; net serveti 2,7 milyar+dolar.

Deanna Oppenheimer, ABD & BK **CB-** Joshua Green Corporation (özel), BoardReady (özel), Vets, Worldpay Group plc, Whitbread plc, Finsphere Corporation, Tesco plc, CEO: CameoWorks llc, Başkan: AXA **PE-** Anthemis Group SA, Barclays plc, Bain & Company, Washington Mutual, Catellus Development Corp., NCR Corporation, Tesco Personal Finance plc, Brooks Sports **PC-** Müttevelli Heyeti: Puget Sound Üniversitesi **E-** Puget Sound Üniversitesi (BA, Siyasal Bilgiler ve Kentleşme), Northwestern Üniversitesi Kellogg Yönetim Okulu İleri Yönetim Programı **F-** AXA tazminatı 142.975 dolar (2016), AXA hisseleri 9800-288.943 dolar (2016), Tesco plc tazminatı 202.169 dolar, Tesco hisseleri 57.350-11,1 milyon dolar (2016), Worldpay Group tazminatı 159.383 dolar (2016), Whitbread co. tazminatı 100.870 dolar (2016), Whitbread hisseleri 600-7,5 milyon dolar.

Peter Oppenheimer, ABD **CB-** Goldman Sachs Group **PE-** Apple, Automatic Data Processing, Coopers and Lybrand **PC-** California Polytechnic Devlet Üniversitesi Vakfı Kurulu **E-** California Polytechnic Üniversitesi (BA), Santa Clara Üniversitesi (MBA) **F-** Goldman Sachs tazminatı 600.000 dolar (2016), Goldman Sachs hisseleri 11.354-2,7 milyon dolar (2016); 2014'te Apple'dan CFO pozisyonunda, 53 milyon dolarlık hisse sahibi olarak emekliye ayrıldı.

Sean O'Sullivan, Kanada & BK **CB-** Başkan: State Street Corporation **PE-** HSBC Holdings plc, HFC Bank Ltd. **PC-** British Columbia Üniversitesi Bilgi

Teknolojileri Danışma Komitesi, York University Vakfı E- Western Ontario Üniversitesi (BA) F- State Street tazminatı 250.000+dolar (2017), 46.115 HSBC hissesi 2014'te 22,6 milyon dolar satıldı.

James W. Owens, ABD **CB**- Morgan Stanley, IBM, Alcoa, Aludium Transformacion de Productos Sociedad Limitada, FM Global Insurance Company **PE**- Caterpillar, Peoria, Factory Mutual Insurance Company, Allianz SE **PC**- Dış İlişkiler Konseyi (Başkan 2006-2014), İş Dünyası Yuvarlak Masası, World Resource Institute [Dünya Kaynakları Enstitüsü] **E**- Kuzey Carolina Devlet Üniversitesi (PhD, Ekonomi) **F**- Morgan Stanley tazminatı 355.000 dolar (2016), Morgan Stanley hisseleri 58.797-2,86 milyon dolar (2016), IBM tazminatı 386.831 dolar (2016), IBM hisseleri 16.811-2,5 milyon dolar (2016), Alcoa tazminatı 83.346 dolar (2016), Alcoa hisseleri 1,39 milyon dolar (2016).

Doina Palici-Chehab, Almanya & Fransa **CB**- Başkan: AXA (işveren hisselerini temsil ediyor), AXA Insurance Pte. Ltd. (Singapur) **PE**- AXA şirketlerinde uluslararası farklı pozisyonlar, AGF **PC**- Chambre de Commerce Française (Singapur), Singapore College of Insurance, Singapore Management Üniversitesi Lee Kong Chian İşletme Okulu Danışma Kurulu **E**- Bucharest Üniversitesi, Deutsche Versicherungsakademie (Sigorta Yönetimi lisansı) **F**- AXA tazminatı 118.331 dolar (2016), AXA hisseleri 27.041-803.117 dolar (2016).

William G. Parrett, ABD CB- Eastman Kodak Company, Blackstone Group LP, Conduent, Thermo Fisher Scientific, Başkan: UBS AG **PE**- CEO: Deloitte Touche Tohmatsu **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, United States Council for International Business [Amerika Birleşik Devletleri Uluslararası İş Konseyi], United Way Worldwide **E**- St. Francis Üniversitesi, NY (CPA) **F**- UBS tazminatı 727.000 dolar (2016), Eastman Kodak tazminatı 270.000 dolar (2016), Eastman Kodak hisseleri 16.600-58.900 dolar (2016), Conduent tazminatı 125,000 dolar (2016), Conduent hisseleri 5161-79.501 dolar (2016), Blackstone tazminatı 329.910 dolar (2016), Blackstone hisseleri 80.543-2,5 milyon dolar (2016), Thermo Fisher tazminatı 290.731 dolar (2016), Thermo Fisher hisseleri 636-2,25 milyon dolar (2016).

George Paz, ABD CB- Prudential Financial, Express Scripts Holding Company, Aristotle Holding, Yönetim Kurulu Başkanı: Honeywell International **PE**- Life Partners Group, Ortak: Coopers and Lybrand llp **PC**- FED, Mütevelli Heyeti: Washington Üniversitesi, St. Louis **E**- Missouri-Columbia Üniversitesi (BA, İşletme) **F**- Prudential tazminatı 430.000 dolar (2016), Prudential hisseleri 4677-5,16 milyon dolar (2016), Honeywell tazminatı 330.078 dolar (2016), Honeywell hisseleri 40.205-6,01 milyon (2016), Express Scripts Holding Company tazminatı 11,9 milyon dolar (2016).

Andr  F. Perold, ABD & Güney Afrika CB- Başkan: Vanguard Group, Yönetici Ortak: HighVista Strate-

gies (3,2 milyar dolarlık portföy) **PE**- Rand Merchant Bank, Finans ve Bankacılık Profesörü: Harvard Üniversitesi **E**- Witwatersrand Üniversitesi, Johannesburg, Stanford Üniversitesi (PhD) **F**- Vanguard tazminatı 237.000 dolar (2016).

Yves Perrier, Fransa **CB**- Credit Agricole, Société Générale Gestion SA, Crédit Agricole Cheuvreux SA, CEO: Amundi SA **PE**- Crédit Lyonnais, Calyon Bank Czech Republic A.S., LCH. Clearnet Group Ltd., CA-CEIS SA **PC**- French Financial Management Association [Fransa Finansal Yönetim Birliği] **E**- ESSEC Uluslararası İşletme Okulu (MBA) **F**- Amundi tazminatı 2,8 milyon dolar (2016).

Sandra Pianalto, İtalya & ABD **CB**- Prudential Financial, JM Smucker Co., Eaton Corp. plc **PE**- Başkan: FED Cleveland **PC**- ABD Temsilciler Meclisi Bütçe Komitesi, Team Neo, United Way of Greater Cleveland, Greater Cleveland Partnership, Northeast Ohio Council on Higher Education [Kuzeydoğu Ohio Yükseköğrenim Konseyi], University Hospitals Sağlık Sistemi **E**- Akron Üniversitesi (BA), George Washington Üniversitesi (MA, Ekonomi) **F**- Prudential tazminatı 307.500 dolar (2016), Prudential hisseleri 3965-4,37 milyon dolar (2016), Smucker tazminatı 228.000 dolar (2016), Smucker hisseleri 3093-344.467 dolar (2016), Eaton tazminatı 301.198 dolar (2016), Eaton hisseleri 500-37.980 dolar.

Christine A. Poon, ABD **CB**- Prudential Financial, Crane Group Co. (özel), The Sherwin-Williams

Company, Regeneron Pharmaceuticals, Royal Philips Electronics North America, Johnson & Johnson **PE-** Barclays plc, Koninklijke Philips NV, Kate Spade & Company, Liz Claiborne, Bristol-Myers Squibb Company, Dekan: The Max M. Fisher İşletme Okulu Ohio Devlet Üniversitesi **PC-** Dünya Ekonomik Forumu, Fox Chase Kanser Merkezi, ABD Çin İş Konseyi, Healthcare Businesswomen's Association [İş-kadınları Sağlık Hizmeti Birliği] **E-** Northwestern Üniversitesi (BA), St. Louis Üniversitesi (MS, Biyoloji ve Biyokimya), Boston Üniversitesi (MBA) **F-** Prudential hisseleri 22.599-2,5 milyon dolar (2016), Prudential tazminatı 323.750 dolar (2016), Johnson & Johnson tazminatı 189.295 dolar (2016), Sherman Williams tazminatı 245.004 dolar (2016), Sherman Williams hisseleri 1383-544.943 dolar (2016), Regeneron Pharmaceuticals tazminatı 2,06 milyon dolar (2016), Regeneron Pharmaceuticals hisseleri 82.433-31,7 milyon dolar (2016), Royal Philips Electronics tazminatı 169.065 dolar (2016).

Lee R. Raymond, ABD **CB-** Decision Sciences Corporation, Başkan: JPMorgan Chase & Co. **PE-** Kohlberg Kravis Roberts & Co., CEO: ExxonMobil **PC-** Business Council for International Understanding [Uluslararası Anlayış İş Konseyi], Ulusal Petrol Konseyi, American Enterprise Institute, İş Konseyi, İş Dünyası Ortak Masası, Dış İlişkiler Konseyi, Başkan'ın İhracat Konseyi **E-** Wisconsin Üniversitesi, Minnesota Üniversitesi (PhD, Kimya Mühendisliği) **F-** JPMorgan tazminatı 391.875 dolar (2016), JPMorgan hisseleri 225.711-22,2 milyon dolar (2016),

ExxonMobil tazminatı 26,8 milyon dolar (2005), ExxonMobil hisseleri 3,2 milyon-199 milyon dolar (2005).

Joaquin J. Ribeiro, ABD **CB**- Credit Suisse Group **PE**- Deloitte llp **PC**- Institute of International Finance and Securities Industry [Uluslararası Finans ve Menkul Kıymetler Endüstrisi Enstitüsü], Finansal Piyasalar Birliği, Dünya Ekonomik Forumu **E**- Pace Üniversitesi (BA), New York Üniversitesi (MBA), Columbia İşletme Okulu (İşletme Yönetimi Sertifikası, CPA) **F**- Credit Suisse tazminatı 2,8 milyon dolar (2016), Credit Suisse hisseleri 7865-125.682 dolar (2016).

Julie G. Richardson, ABD **CB**- Arconic, VEREIT, Yext, The Hartford Financial Services Group, Kroll Risk & Compliance Solutions (özel), US Investigations Services llc, Başkan: UBS AG **PE**- Providence Equity Partners llc, JPMorgan Chase & Co., Merrill Lynch & Co., Open Solutions llc, SunGard, Stream Global Services **PC**- Make-A-Wish Derneği New York **E**- Wisconsin-Madison Üniversitesi (BA), Stanford İşletme Yüksek Lisansı **F**- UBS tazminatı 295.630 dolar (2016), Arconic tazminatı 81.833 dolar (2016), Arconic hisseleri 3112-74.680 dolar (2016), VEREIT tazminatı 235.087 dolar (2016), VEREIT hisseleri 49.979-402.830 dolar (2016), Hartford Financial tazminatı 191.505 dolar (2016), Hartford Financial hisseleri 26.517-1,47 milyon dolar (2016), Yext tazminatı 295.630 dolar, Yext hisseleri 4119-191.505 dolar (2016), Cisco hisseleri 359.011-11 milyon dolar (2016).

Charles H. Robbins, ABD **CB**- BlackRock, CEO: Cisco Systems **PE**- Bay Networks, Ascend Communications **PC**- Ulusal Güvenlik İşletme Yöneticileri Atlanta Toplantısı, Northern California MS Toplu-luğu, Dünya Ekonomik Forumu **E**- Kuzey Carolina Üniversitesi, Charlotte (BA) **F**- BlackRock tazminatı 250.000 dolar (2017), Cisco tazminatı 16,7 milyon dolar (2017), Cisco hisseleri 2016 itibariyle 37,9 milyon dolar değerinde.

Elizabeth B. Robinson, ABD **CB**- The Bank of New York Mellon Corporation, Russell Reynolds Associates (özel şirket) **PE**- Goldman Sachs Group **PC**- Mütevellî Heyeti: Williams Üniversitesi ve Massachusetts Çağdaş Sanat Müzesi **E**- Williams Üniversitesi (BA), Columbia Üniversitesi (MBA) **F**- NY Mellon tazminatı 250.000+dolar (2017).

Urs Rohner, İsviçre **CB**- Credit Suisse Group AG **PE**- ProSiebenSat.1 Media AG, Lenz & Staehelin, Sullivan & Cromwell llp **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, Uluslararası Finans Enstitüsü, Institut International d'Études Bancaires **E**- Zurich Üniversitesi **F**- Credit Suisse tazminatı 2,8 milyon dolar (2016), Credit Suisse hisseleri 197.861-3,16 milyon dolar (2016).

Martin A. Romo, ABD **CB**- Capital Group Companies Yönetim Komitesi, Fundamental Investors (özel şirket) **PE**- Capital Group Companies'de çeşitli pozisyonlar **PC**- Stanford Üniversitesi Danışma Konseyi - Stanford İşletme Yüksek Lisans Okulu **E**- UC

Berkeley (BA, Mimari), Stanford İşletme Yüksek Lisans Okulu (MBA) **F-** Tazminatı bilinmiyor (özel şirket).

Isabelle Romy, İsviçre **CB-** İsviçre Federal Teknoloji Enstitüsü, Lozan, SIX Swiss Exchange, Başkan: UBS Group AG, Hukuk Profösörü: Fribourg Üniversitesi **PE-** İsveç Federal Yüksek Mahkemesi, California Üniversitesi Boalt Hall Hukuk Okulu **E-** Fribourg Üniversitesi (PhD), Lausanne Üniversitesi (Hukuk JD) **F-** UBS tazminatı 625.000 dolar (2016), Fribourg Üniversitesi tazminatı yaklaşık 200.000 dolar (2016).

Christian Rouchon, Fransa **CB-** Amundi SA, Bforbank SA, Crédit Agricole Home Loan SFH SA, Capida SAS, Crédit Agricole Sud Rhône Alpes, InnovaFonds SAS **PE-** Crédit Agricole Loire Haute-Loire **E-** Yeminli Mali Müşavir **F-** Amundi tazminatı 463.363 dolar (2016).

Andrée Samat, Fransa **CB-** Amundi SA, Crédit Agricole Group, Sofipaca SA, Crédit Foncier de Monaco, Carispezia, HECA, CFM Indosuez Wealth **PC-** Belediye Kurul Üyesi ve Belediye Başkan Yardımcısı: Saint Cyr sur Mer **E-** Lisans Eğitimi **F-** Amundi tazminatı 3000 dolar (2016); öteki pozisyonları ve hisselerinin değerleri bilinmiyor (özel şirket).

Charles W. Scharf, ABD **CB-** Microsoft Corporation, Visa International Service Association, CEO: The Bank of New York Mellon Corporation (Ocak 2018'den beri aktif) **PE-** One Equity Partners llc,

JPMorgan Chase & Co., Banc One Corporation, Citigroup, Smith Barney, Primerica, Commercial Credit Corporation, The Travelers Companies, SMARTRAC N.V, The St. Paul Companies **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, Johns Hopkins Üniversitesi Yönetim Kurulu, Finansal Hizmetler Yuvarlak Masası, Chicago Ekonomi Kulübü **E**- Johns Hopkins Üniversitesi (BA), New York Üniversitesi (MBA) **F**- Microsoft tazminatı 325.000 dolar (2016), Microsoft hisseleri 36.162-3 milyon dolar (2016), Visa hisseleri 88.316-5,5 milyon dolar (2015); 2017'de NY Mellon tazminatı 7,6 milyon dolar (CEO imza parası) ve 2018'de 16,5 milyon dolar (ücret ve teşvik primleri).

Diane Schueneman, ABD **CB**- The Capital Markets Company (özel), N.V-Capco Consulting, Başkan: Barclays plc **PE**- Bank of America Merrill Lynch, McKinsey & Company, Penson Worldwide, Omgeo llc, ICAP plc, The Depository Trust & Clearing Corporation, United Bank of Africa **PC**- Year Up, National Cooperative Cancer Network Foundation [Ulusal Kanseri İşbirliği Ağı Derneği] **E**- UC San Diego (BA) **F**- Barclays tazminatı 303.920 dolar (2016), Barclays hisseleri 16.004-161.320 dolar (2016), Capco tazminatı yaklaşık 75.980 dolar (2017).

Severin Schwan, Avusturya & Almanya **CB**- Credit Suisse AG, Genentech, CEO: Roche Holdings AG **PE**- Chugai Pharmaceutical Co. Ltd. **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, Uluslararası İlaç üreticileri Federasyonu, International Business Leaders Advisory Council for the Mayor of Shanghai [Shanghai Belediye Baş-

kanlığı Uluslararası İş Liderleri Danışma Konseyi]
E- Innsbruck Üniversitesi (Ekonomi, JD) **F-** Credit Suisse tazminatı 2,8 milyon dolar (2016), Credit Suisse hisseleri 82.803-1,32 milyon dolar (2016), Roche tazminatı 14,3 milyon dolar (2016).

Douglas A. Scovanner, ABD **CB-** Prudential Financial, Hudson's Bay Company (özel), Goldner Hawn Johnson & Morrison (özel şirket) **PE-** Target, Fleming Companies, Coca-Cola, TCF Financial Corp. **PC-** Greater Minneapolis Metropolitan Housing Corp. **E-** Washington ve Lee Üniversitesi (BA), Colgate W. Darden Yükseklikans Okulu (MBA) **F-** 2,4 milyon dolar değerinde 21.242 Prudential hissesine sahip; Prudential tazminatı 335.000 dolar (2016), Target tazminatı 3 milyon dolar (2012).

Robert W. Scully, ABD **CB-** Zoetis, KKR & Co. lp, Ally Credit Canada Ltd., Chubb Corp., Başkan: UBS AG **PE-** Lehman Brothers, Salomon Brothers, Morgan Stanley, Chase Manhattan Bank **PC-** Global Fund for Children [Çocuklar İçin Küresel Fon], Teach for America, Blyth Eastman Dillon & Co., Bank of America, General Motors Acceptance Corporation, Canada **E-** Princeton Üniversitesi, Harvard İşletme Okulu (MBA) **F-** UBS tazminatı 295.000 dolar (2016), KKR tazminatı 265.000 dolar, Zoetis tazminatı 295.000 dolar (2016), Zoetis hisseleri 9436-672.692 dolar (2016), Chubb tazminatı 280.000 dolar (2016), Chubb hisseleri 23.922-3,5 milyon dolar (2016).

Ivan Seidenberg, ABD **CB**- Perella Weinberg Partners LP (özel), Başkan: BlackRock **PE**- Cellco Partnership, American Home Products Corporation, Wyeth llc, Honeywell Technology Solutions, Viacom, CEO: Verizon Communications **PC**- New York Bilim Akademisi, Başkanlık İhracat Konseyi, Yönetim Kurulu Başkanı: İş Dünyası Yuvarlak Masası **E**- City University of New York, Pace Üniversitesi (MBA) **F**- BlackRock tazminatı 282.500 dolar (2016), BlackRock hisseleri 11.330-5,3 milyon dolar (2016), Verizon tazminatı 26,4 milyon dolar (2011).

Richard P. Sergel, ABD **CB**- Emera Inc., Başkan: State Street Corporation **PE**- New England Electric System (ABD Ulusal Şebekesi), CEO: North American Electric Reliability Corporation **PC**- Consortium for Energy Efficiency [Enerji Verimliliği Konsorsiyumu], Başkan: The Greater Boston Chamber of Commerce **E**- Florida Devlet Üniversitesi, Kuzey Carolina Devlet Üniversitesi, Miami Üniversitesi (MBA) **F**- State Street tazminatı 318.000 dolar (2016), State Street hisseleri 4,4 milyon dolar (2017), Emera tazminatı 210.311 dolar (2016), Emera hisseleri 10.235-646.127 dolar (2016).

David Sidwell, ABD & BK **CB**- Apollo Global Management-AGM llc, MSCI, PricewaterhouseCoopers, Başkan: UBS AG **PC**- National Council on Aging, Federal National Mortgage Association, Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi Vakfı, Başkan: Fannie Mae **E**- Cambridge Üniversitesi, Yeminli Mali Müşavirler Enstitüsü, İngiltere ve Wales **F**- UBS taz-

minatı 1,07 milyon dolar (2016), MSCI tazminatı 144.986 dolar (2016), MSCI hisseleri 704.118-90,7 milyon dolar, Pricewaterhouse (Chubbs) tazminatı 280.000 dolar (2016), Pricewaterhouse hisseleri 6104-581.894 dolar (2016).

Marco Antonio Slim Domit, Meksika **CB-** Başkan: BlackRock, CEO: Grupo Financiero Inbursa SAB de CV, Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina SAB de CV, Afore Inbursa SA de CV, Arrendadora Financiera Inbursa SA de CV, Operadora Inbursa de Sociedades de Inversión SA de CV, Seguros Inbursa SA, Sears Roebuck, America Telecom, América Móvil SA de CV, Carso Global Telecom SA de CV, US Commercial Corp. SA de CV, CompUSA, Grupo Carso SA de CV **PE-** Başkan: Teléfonos de México SAB de CV **PC-** Dünya Ekonomik Forumu **E-** Anahuac Üniversitesi **F-** BlackRock tazminatı 264.000 dolar (2016), BlackRock hisseleri 2538-1,2 milyon dolar (2016); kişisel net serveti 4,1 milyar dolar+tahmini net serveti 65 milyar dolar olan Carlos Slim Helu'nun oğlu.

James (Jes) Staley, ABD **CB-** BlueMountain Capital Management llc (özel), CEO: Barclays plc **PE-** JP-Morgan Chase, UBS AG **PC-** Dünya Ekonomik Forumu, New York Federal Reserve Investor Advisory Committee [New York FED Yatırımcı Danışma Komitesi], Uluslararası Finans Enstitüsü, Dış İlişkiler Konseyi, Robin Hood Foundation **E-** Bowdoin Üniversitesi (BA, Ekonomi) **F-** Barclays tazminatı 5,5 milyon dolar (2016), Barclays hisseleri 4.242.848-41,2 milyon dolar (2016).

John R. Strangfeld, ABD **CB**- Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO: Prudential Financial **PE**- Bilinmiyor **PC**- New Jersey Sahne Sanatları Merkezi, Geneva Assoc., Başkan: American Council of Life Insurers [Amerikan Hayat Sigortacıları Konseyi] **E**- Susquehanna Üniversitesi (BS), Virginia Üniversitesi (MBA) **F**- Prudential tazminatı 17,3 milyon dolar (2015), Prudential hisseleri 1.893.286-20,9 milyon dolar (2016).

Gregory L. Summe, ABD **CB**- Global Buyout-Carlyle Group, Automatic Data Processing, Başkan: State Street Corporation **PE**- Goldman Sachs Capital Partners, Perkin Elmer, General Aviation Avionics, AlliedSignal (Honeywell International), General Electric, McKinsey & Co. **PC**- Konferans Kurulu **E**- Kentucky Üniversitesi, Cincinnati Üniversitesi, Pennsylvania Üniversitesi Wharton Okulu (MBA) **F**- State Street tazminatı 308.360 dolar (2016), State Street hisseleri 6,7 milyon dolar (2017) ; Automated Data tazminatı, tahmini 310.000 dolar (2017).

Renée Talamona, Fransa **CB**- Amundi SA, Crédit Agricole SA, LCL SA **PE**- CALF, BFT IM, GIE COOPERNIC **PC**- Syndicat National des Cadres Dirigeants **E**- Ekonomi lisansı **F**- Tazminatı bilinmiyor (özel şirket).

Ryosuke Tamakoshi, Japonya **CB**- Morgan Stanley, Persol Holdings, Temp Holdings Co., Yönetim Kurulu Başkanı: Mitsubishi UFJ Financial Group (MUFG) **PE**- The Sanwa Bank, United California Bank, Bank

of Tokyo, The Kansai Electric Power Company, Dah Sing Financial Holdings **F**- Morgan Stanley için tazminatsız çalışıyor; MUFG'nin 2017'de getirisi 1,1 milyar dolar olan %23'lük hissesinin yönetimini elinde bulunduruyor, MUFG tazminatı yaklaşık 5 milyon dolar (2016).

Eric Tazé-Bernard, Fransa **CB**- İşveren Temsilcisi, Başkan: Amundi SA **PE**- Crédit Agricole, Invesco, SEDES, BNP, Banque Indosuez **E**- École Nationale de la Statistique et de L'administration Économique (İstatistik ve Ekonomi Lisansı), Paris I Panthéon-Sorbonne (Ekonomi Yüksek Lisansı), Université Paris IV René Descartes (Hukuk lisansı), California Üniversitesi, Berkeley (MA, Ekonomi) **F**- Tazminatı bilinmiyor (özel şirket).

Günther Thallinger, Avusturya **CB**- Allianz SE-PIMCO **PE**- Viyana Teknik Üniversitesi, McKinsey & Company **PC**- Dünya Ekonomik Forumu (Avrupa İş Konseyi), Maliye Bakanlığı, Principles for Responsible Investment Association [Sorumlu Yatırım İlkeleri Birliği], German Equity Institute [Alman Eşitlik Enstitüsü] **E**- Graz Teknik Üniversitesi ve Viyana Teknik Üniversitesi (Matematik), Viyana Teknik Üniversitesi (PhD, Uygulamaları Matematik) **F**- Allianz tazminatı 750.000 dolar+hisseler (2017).

Jassim Bin Hamad J.J. Al Thani, Katar **CB**- Credit Suisse Group AG, Qatar Islamic Bank, Al Mirqab Capital, Damaan Islamic Insurance Co. (BEEMA), Qatar Navigation, Yönetim Kurulu: QInvest, Qatar

Insurance Company **PC**- Qatar National Cancer Society [Katar Ulusal Kanser Topluluğu], Dünya Ekonomik Forumu **E**- Royal Military Academy, Sandhurst, İngiltere **F**- Credit Suisse tazminatı 250.000 dolar, Credit Suisse hisseleri 35.809-572.227 dolar (2016); net serveti 1,3 milyar dolar (Forbes, 2016); Katar Kraliyet Ailesi mensubu.

Axel Theis, Almanya **CB**- Allianz SE, Euler Hermes Group SA, ProCurand GmbH **PE**- Fireman's Fund Insurance Company, DEKRA eV, ThyssenKrupp Steel Europe AG **E**- Humboldt Üniversitesi Berlin, Hukuk; PhD; Hukuk **F**- Allianz tazminatı 2,6 milyon dolar (2016).

Richard E. Thornburgh, ABD **CB**- Corsair Capital (220 milyar dolar), S&P Global (McGraw-Hill,) New Star Financial, CFO: Credit Suisse Group **PE**- First Boston Corporation, Reynolds American **E**- Cincinnati Üniversitesi, Harvard (MBA, Finans) **F**- Credit Suisse tazminatı 10,4 milyon dolar + (2016), Credit Suisse hisseleri 225.038-35,9 milyon dolar (2016), S&P tazminatı 234.639 dolar, S&P hisseleri 7989-1,3 milyon dolar (2017), New Star Financial hisseleri 1,5 milyon-17,7 milyon dolar (2017).

John Tiner, BK **CB**- Credit Suisse Group, Lucida plc, Friends Life, Corsair Capital **PE**- FSA **PC**- Committee of European Insurance and Occupational Pensions Regulators [Avrupa Sigorta ve Mesleki Aylık Düzenleme Komitesi], European Securities Regulators [Avrupa Menkul Kıymet Düzenleyicileri] **E**-

Kingston Üniversitesi, Innsbrook Üniversitesi (MA, Ekonomi ve PhD, Hukuk) **F-** Credit Suisse tazminatı 2,8 milyon dolar+(2017), Credit Suisse hisseleri 140.910-2,25 milyon dolar (2016); 2008’de Britanya İmparatorluğu Komutanlık Ödülü aldı.

Michael A. Todman, ABD **CB-** Prudential Financial, Brown-Forman Corporation, Newell Brands **PE-** Whirlpool, Wang Laboratories, Price Waterhouse and Co. **PC-** Loyola Üniversitesi Mütevelli Heyeti **E-** Georgetown Üniversitesi (BS, İşletme) **F-** Brown-Forman tazminatı 236.856 dolar, Brown & Forman hisseleri 10.489-5,8 milyon dolar (2016), Prudential tazminatı 430.000 dolar (2016), Prudential hisseleri 4630-5,1 milyon dolar (2016), Newell tazminatı 262.488 dolar (2016), Newell hisseleri 51.954-1,5 milyon dolar (2016).

Perry M. Traquina, ABD **CB-** Morgan Stanley, eBay, Allstate **PE-** CEO: Wellington Management Group **PC-** Dünya Ekonomik Forumu, Mütevelli Heyeti: Brandeis Üniversitesi ve Windsor Okulu **E-** Londra Ekonomi Okulu (BA, Ekonomi), Harvard İşletme Okulu (MBA), Finans Analisti **F-** Morgan Stanley tazminatı 335.000 dolar (2016), Morgan Stanley hisseleri 20.307-990.169 dolar (2016), eBay tazminatı 328.000 dolar (2016), eBay hisseleri 969.000 dolar (2016), Allstate hisseleri 765-75.796 dolar (2016).

Ashok Vaswani, Hindistan **CB-** Brysam Global Partners, Bireysel ve İşletme Bankacılığı Başyöneti-

cisi: Barclays Bank plc **PE**- Citibank, Global Consumer Bank, US Cards Business **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, S.P. Jain Institute of Management [S.P. Jain Yönetim Enstitüsü] **E**- Bombay Üniversitesi, Sydenham Ticaret ve Ekonomi Üniversitesi, Hindistan Yeminli Mali Müşavirler Enstitüsü **F**- Sahip olduğu 360.000 Barclays hissesinin değeri 3,4 milyon dolar.

David A. Viniar, ABD **CB**- Goldman Sachs Group, Square Inc. **PC**- Goldman Sachs Foundation, Children's Aid & Family Services, Financial Accounting Foundation, Garden of Dreams Foundation **E**- Union Üniversitesi (BA), Harvard (MBA) **F**- Goldman Sachs tazminatı 575.000 dolar (2016), Goldman Sachs hisseleri 1,29 milyon-308,7 milyon dolar (2016), Square tazminatı 367.238 dolar (2016), Square hisseleri 335.700-13,8 milyon dolar (2016).

Brad Vogt, ABD **CB**- Capital Group Companies Yönetim Komitesi **PE**- Capital Group Companies'de çeşitli pozisyonlar **PC**- Investment Company Institute **E**- Wesleyan Üniversitesi (BA, Uluslararası Politika ve Ekonomi) **F**- Capital tazminatı bilinmiyor (özel şirket).

Peter F. Volanakis, ABD **CB**- CCS Holding, Başkan: Vanguard Group **PE**- SPX Corporation, CEO: Corning Inc. **PC**- Dartmouth Üniversitesi İşletme Yönetimi Yöneticisi **E**- Dartmouth Üniversitesi (BA, MA) **F**- Vanguard tazminatı 250.000 dolar (2016), Corning tazminatı 8,7 milyon dolar (2010);

2010 yılında 260.000 Corning hissesi 4,68 milyon dolar satıldı.

Susan Lynne Wagner, ABD **CB**- RBB Fund, Bogle Small Cap Growth Fund, Eş Kurucu: BlackRock, Başkan: DSP BlackRock Investment India **PE**- Lehman Brothers **E**- Wellesley Üniversitesi, Chicago Üniversitesi (MBA, Finans) **F**- BlackRock tazminatı 244.000 dolar (2016), BlackRock hisseleri 494.629-243,4 milyon dolar (2016).

Axel A. Weber, Almanya **CB**- Başkan: UBS AG **PE**- Yönetim Kurulu Başkanı: German Bundesbank, Uluslararası Ekonomi Profesörü: Cologne Üniversitesi, Para Ekonomisi Profesörü: Goethe Üniversitesi **PC**- Avrupa Merkez Bankası, Uluslararası Ödemeler Bankası, Uluslararası Para Fonu, G7, G20, Dünya Ekonomik Forumu, European Systemic Risk Board [Avrupa Sistemik Risk Kurulu], Finansal İstikrar Kurulu, German Council of Economic Experts [Alman Ekonomik Uzmanlar Konseyi], Trilateral Komisyon, Otuzlar Grubu, Berggruen Institute **E**- Konstanz Üniversitesi, Siegen Üniversitesi (PhD) **F**- UBS tazminatı 6,03 milyon dolar (2016).

Beatrice Weder di Mauro, İsviçre & İtalya **CB**- Başkan: UBS AG, Ekonomi Profesörü: Mainz Johannes Gutenberg Üniversitesi **PE**- Uluslararası Para Fonu (IMF), Ulusal Ekonomik Araştırmalar Bürosu, Centre for Economic Policy Research [Ekonomi Politikası Araştırma Merkezi], Dünya Bankası, ThyssenKrupp AG, Roche Holding AG, Alman Şansölye Angela

Merkel'in Ekonomik Politika Danışmanı **PC-** FED New York, Dünya Ekonomik Forumu, Alman Ekonomik Uzmanlar Konseyi **E-** Basel Üniversitesi (PhD), misafir öğretim görevlisi: Harvard Üniversitesi, Ekonomik Araştırmalar Ulusal Bürosu, United Nations Üniversitesi (Tokyo) ve INSEAD (Singapur) **F-** UBS tazminatı 750.000 dolar (2016), Mainz Üniversitesi tazminatı yaklaşık 200.000 dolar (2017).

William C. Weldon, ABD **CB-** ExxonMobil, Başkan: JPMorgan Chase & Co., Yönetim Kurulu Başkanı: Johnson & Johnson **PE-** Korea McNeil Ltd., Ortho-Cilag Pharmaceutical Ltd., Janssen Pharmaceutica, Ethicon Endo-Surgery **PC-** ABD Çin İş Konseyi, İş Konseyi, İş Dünyası Yuvarlak Masası, Pharmaceutical Research and Manufacturers of America [Amerika İlaç Araştırmaları ve Üreticileri], Dünya Ekonomik Forumu **E-** Quinipiac Üniversitesi **F-** JPMorgan tazminatı 417.500 dolar (2016), JPMorgan hissesi 89.379-8,8 milyon dolar (2016); ExxonMobil tazminatı 303.239 dolar (2016); 23 milyon dolar+ değerinde Johnson & Johnson hissesine sahip; Johnson & Johnson CEO'su olarak 143 milyon dolar emeklilik ikramiyesiyle emekli oldu.

Dieter Wemmer, İsviçre & Almanya **CB-** Allianz SpA, Başkan: UBS AG **PE-** Zurich Insurance Group AG **PC-** CFO Forum, Avrupa Merkez Bankası, Uluslararası Ödemeler Bankası Sistemik Risk Çalışma Grubu, Berlin Center of Corporate Governance [Berlin Şirket Yönetimi Merkezi], Dünya Ekonomik Forumu, Yönetim Kurulu Başkanı: Insurance Europe Ekono-

mi ve Finans Komitesi E- Cologne Üniversitesi (MA, PhD, Matematik) F- Allianz tazminatı 3,3 milyon dolar (2015), UBS tazminatı 2 milyon dolar (2016).

Michael D. White, ABD CB- Kimberly-Clark Corporation, Whirlpool Corporation, Trian Fund Management Ip, Başkan: Bank of America Corporation PE- Frito-Lay, Avon Products, Bain & Company, Arthur Andersen & Co. DIRECTV, CEO: PepsiCo PC- ABD Çin İş Konseyi, Partnership for Drug-Free Kids [Uyuşturucuz Çocuklar İçin Ortaklık], Dünya Ekonomik Forumu E- Boston Üniversitesi (BA), John Hopkins Üniversitesi (MA, Uluslararası İlişkiler) F- Bank of America tazminatı 252.330 dolar (2016), Bank of America hisseleri 97.730-2,6 milyon dolar (2016), Whirlpool hisseleri 14.103-2,3 milyon dolar (2016), Whirlpool tazminatı 298.000 dolar (2016), Kimberly-Clark tazminatı 265.000 dolar (2016); 2009'da 6,18 milyon dolar değerinde Pepsi hissesi sattı.

Rayford Wilkins Jr., ABD CB- Morgan Stanley, Valero Energy Corporation PE- H&R Block, AT&T, SBC, Southwestern Bell Telephone, Caterpillar PC- Tiger Woods Foundation, Danışman: Texas Üniversitesi McCombs İşletme Okulu E- Texas Üniversitesi, Austin (BA, İşletme Yönetimi) F- Morgan Stanley hisseleri 21.041-1,02 milyon dolar (2016), Morgan Stanley tazminatı 345.000 dolar (2016), 2016 itibarıyla Caterpillar hisselerinin değeri 129.000 dolar, Valero Energy tazminatı 310.000 dolar (2016); “Ülkenin En Güçlü 50 Siyah Yöneticisi” olarak *Fortune* listesine girdi.

Mark O. Winkelman, Hollanda **CB-** Goldman Sachs Group **PE-** Dünya Bankası, J.C. Flowers & Co., Anheuser-Busch InBev SA/NV **PC-** Dünya Ekonomik Forumu, Yönetim Kurulu Başkanı: Pennsylvania Üniversitesi Sağlık Sistemi **E-** Rotterdam Erasmus Üniversitesi (BA, Ekonomi), Pennsylvania Üniversitesi (MBA) **F-** Goldman Sachs tazminatı 575.000 dolar (2016), Goldman Sachs hisseleri 96.517-23,1 milyon dolar (2016).

Thomas D. Woods, Kanada **CB-** TMX Group, DBRS, Alberta Investment Management Corporation, St. Joseph's Health Centre, Canadian Imperial Bank of Commerce, Başkan: Bank of America **PE-** CIBC Wood Gundy Securities, Financial Corp., First Caribbean International Bank Ltd., Metrowerks Corporation **PC-** Covenant House, Invest in Kids Foundation, Hummingbird Gösteri Sanatları Merkezi **E-** Toronto Üniversitesi (BA), Harvard İşletme Okulu (MBA) **F-** Bank of America tazminatı 300.000 dolar (2016), Bank of America hisseleri 32.459-862.760 dolar (2016), Canadian Imperial Bank of Commerce tazminatı 300.000 dolar (2016).

Robert David Yost, ABD **CB-** Marsh & McLennan Companies, Tyco International Ltd., Başkan: Bank of America Merrill Lynch **PE-** Exelis, HP Enterprise Services llc, Aetna, CEO: AmerisourceBergen Corp. **PC-** International Federation of Pharmaceutical Wholesalers [Uluslararası İlaç Toptancıları Federasyonu], Mütevelli Heyeti: Pennsylvania Üniversitesi **E-** Amerika Birleşik Devletleri Hava Kuvvetleri Aka-

demisi , California Üniversitesi, Los Angeles (MBA)
F- Bank of America hisseleri 138.568-3,56 milyon dolar (2016), Bank of America tazminatı 305.000 dolar (2016), Marsh & McLennan tazminatı 270.000 dolar (2016), Tyco International tazminatı 257.500 dolar (2016).

Werner Zedelius, Almanya **CB**- Allianz SE, FC Bayern München AG, Rosno **PE**- Cornhill Insurance plc, Dünya Ekonomik Forumu **E**- Bankkaufmann (Bankacılıkta genel yeterlilik), Freiburg Üniversitesi (PhD, Hukuk) **F**- Allianz tazminatı 4,05 milyon dolar (2016).

Alexandre Zeller, İsviçre **CB**- Credit Suisse Group AG, Kudelski SA, Maus Frères SA **PE**- Banque Cantonale Vau- doise SA, Nestlé, SIX Group AG **PC**- Vaud Canton Chamber of Commerce and Industry [Vaud Canton Ticaret ve Sanayi Odası], İsveç Bankacılar Birliği, Dünya Ekonomik Forumu **E**- Lausanne Üniversitesi (BA, Ekonomi), Harvard İşletme Okulu İleri Yöneticilik Programı **F**- Credit Suisse tazminatı 2,8 milyon dolar (2016).

UKS YÖNETİCİ GRUBUNUN DAYANIŞMASINA DAİR KANITLAR

Küresel Devlerin bu saydığımız 199 üst düzey yöneticisi çok seçkin bir insan grubunu oluşturuyor. Hepsi birbirini şahsen ya da uzaktan tanıyor. İşle-
rinden en az 69'u her yıl Dünya Ekonomik Forumu-

na katılıyor ve burada panellerde konuşmalar yapıyor, herkese açık konferanslar veriyorlar. Çoğu aynı seçkin üniversitelerde okumuş ve dünyanın büyük şehirlerinin üstsınıf sosyal ortamlarında etkileşim halinde olmuştur. Hepsi zengindir ve finans Devlerinin birinde ya da birkaçında önemli hisseleri vardır. Hepsi dünyada kapitalist büyümenin sürdürülmesinin önemine derinden inanmıştır. Bazıları çevre ve sosyal adalet konularına duyarlıdır ama bu meselelerin küresel kapitalist yoğunlaşma ile bağlantısını kurmaktan aciz görünürler.

Bu on yedi en merkezi/büyük portföy yönetimi şirketinin saydığımız güç eliti başkanları uluslararası sermayenin merkez çekirdeğini temsil ediyor. Onlar 2017'nin güç eliti yöneticileridir. Bireyler emekliye ayrılabilir ya da vefat edebilir ve benzer insanlar onların yerine geçerek, bütün yapıyı kendi kendini idame ettirecek şekilde küresel kapitalist kontrol ağını yaratır. Böylelikle bu saydığımız 199 kişi kendileri ve müşterileri için yatırımlardan azami gelir elde etme ortak amacını paylaşır ve hepsi gerekli gördükleri-yasal ya da değil- her yolu deneyerek gelirlerini kazanma yolunu tercih edebilir.

Tekrar edelim ki, biz burada UKS'nin finans çekirdeğindeki 199 Küresel Güç Eliti mensupları olarak adı zikredilen herhangi bir kişinin mecburi olarak yasadışı bir şeyler yaptığı iddiasında değiliz. Bizim tek söylediğimiz şey, küresel sermayenin para yönetimi sistemleri içindeki kurumsal ve yapısal düzenlemelerin yatırımlardan azami getiriye elde etmek için her yolu amansızca denedikleri ve manipülas-

yonlar için koşulların –yasal ya da değil– her zaman mevcut olduğudur. Buna söz konusu 199 kişinin birbirlerine kolaylıkla ulaşmaları gerçeğini de eklersek, işbirliği içinde faaliyetler yürütme ihtimalinin çok daha kolaylaştığını görürüz.

Dünyanın en büyük para yönetimi şirketlerinin 199 en üst düzey yöneticilerinin bu listesini çıkarmak, bugün kapitalizmin küresel olarak nasıl işlediğini anlamak açısından önemli bir adımdır. Bu yöneticiler trilyonlarca doların nereye yatırılacağına ilişkin kararları alan kişilerdir. Hepsini topladığınızda orta ölçekli bir dersliğe sığabileceklerini düşünürseniz, gücün ve kontrolün yoğunlaşmasının hangi noktaya geldiğini şaşkınlıkla görürsünüz. Bu insanlar güya rekabet halindeler ama paylaştıkları yoğunlaşmış zenginlik yüzünden onlar esasında sistem tarafından kendi çıkarları için birbirleriyle işbirliği yapmaya mecbur bırakılırlar. Bu işbirliği içinde yatırım fırsatları sunan malları bulmak ve desteklemek, riskleri paylaşmak ve bir bütün olarak sistemin çıkarına olacak politik düzenlemeler için hep birlikte çalışmak da vardır.

199 kişilik bu küçük grup küresel finans kapitalin merkezi güç eliti çekirdeğidir. Onlar iş dünyasında, endüstride ve hükümet organlarında mali yatırım açısından öncelikleri tayin eder. Onların bir numaralı önceliği ortalama yatırım gelirlerini %3'ten %10'a, hatta daha fazlasına çıkarmaktır. Bütün pazarın büyümesini destekleyecek sürekli bir getiri elde ettikten sonra yatırımın nerede olacağının hiç-

bir önemi yoktur. Tütün üretimini, savaş silahlarını, zehirli kimyasalları ve başka sosyal bakımdan tahripkâr mal ve hizmetler, onların yan ürünlerini destekleyen sermaye onların gözünde, toplumsal sonuçlarına ilişkin bilinçli bir kaygı duyulmaksızın, bir getirisi olan yatırımlardır.

Birbirini Tanımak

John McFarlane'in görevlerinden biri her yıl düzenlenen Uluslararası Para Konferansı toplantılarına katılmaktır. Uluslararası Para Konferansı dünyanın en büyük birkaç yüz bankerinin her yıl yaptığı özel bir toplantıdır. Amerikan Bankalar Birliği [The American Bankers Association] (ABA) konferans için sekreteryaya olarak hizmet verir. 2015 Toronto konferansı için yapılan az sayıdaki duyurulardan birinde şunlar yazılıdır:

ABA'de sekreteryaya olarak hizmet ettiği Uluslararası Para Konferansı bugün Toronto'da toplanıyor. Bu toplantıda 29 ülkeden finans kuruluşlarının başkanları FED Başkan Yardımcısı Stanley Fisher, Kanada Maliye Bakanı Joe Oliver ve diğer önde gelen banka ve şirket liderlerinin konuşmalarını dinleyecek.

Katılımcılar, uluslararası rekabet, teknoloji ödentileri, finans yönetimi düzenlemeleri ve siber-güvenlik dahil, birçok kritik küresel meseleyi tartışacak. Konferansta yer alacak ABA temsilcileri arasında başkan ve CEO Frank Keating ve yönetim kurulu başkanı John Ikard ve Lakewood, Colo, FirstBank Holding Company başkanı ve CEO'su da bulunuyor.

Hazine Sekreteri Timothy Geithner 2011'deki konferansta bir konuşma yapmıştı. Konuşması Hazine Bakanlığı tarafından yayınlandı.¹

... Şimdi müsaadenizle bugün neden çok daha güçlü bir pozisyonda bulunduğumuzu ve hangi konularda yapılacak daha çok işimizin olduğunu açıklayayım... ABD finans sisteminin en zayıf parçaları –en büyük riskleri alan firmalar– artık yoklar ya da önemli oranda yeniden yapılandırıldılar. Bunların arasında Lehman Brothers, Bear Stearns, Merrill Lynch, Washington Mutual, Wachovia, GMAC, Counrywide ve AIG'yi sayabiliriz. Kriz öncesinde Birleşik Devletler'deki 15 en büyük finans kurumundan bugün geriye bağımsız kuruluşlar olarak yalnızca 9 tanesi kaldı.

Ayakta kalmayı başaranlar bunu, mevcut hissedarlarını önemli oranda seyreterek, özel yatırımcılardan sermaye toplayabilmeleri sayesinde başardılar. Biz, daha önce eşine rastlanmayan bir oranda kamuoyunu aydınlatarak ve bu kurumların ne kadar sermayeye ihtiyaç duyduklarına ilişkin açık hedefler belirledik, özel piyasaya sermaye temellerini güçlendirmeye ihtiyaç duyan kurumlarla buna ihtiyaç duymayan kurumları ayırma kabiliyeti kazandıran stres testleri kullandık. Bu sürece tabi tuttuğumuz 19 şirket birlikte 2008'den bu yana özkaynaklarını 300 milyar dolardan fazla artırmıştır...

Uluslararası Para Konferansı 1956 yılından beri faaliyet yürütüyor. Konferansın bir web sitesi bile yok;

¹ Tim Geithner, "Remarks by Treasury Secretary Tim Geithner to the International Monetary Conference," US Department of the Treasury, 6 Haziran 2011, <https://www.treasury.gov/press-center/press-releases/Pages/tg1202.aspx>.

yalnızca üyeler için şifre ile girilebilen bir site var.¹ Gündemlerinde hiçbir zaman insanlar ve çevre üzerindeki etkilerini belirlemek üzere yatırımların sosyoekonomik sonuçları olmadı.

Andrew Gavin Marshall'ın verdiği bilgiye göre, Uluslararası Para Konferansı 2013 yılında Şanghay'da toplandı ve toplantıya katılan 200 bankerden bazıları şunlardı: Baudouin Prot (Yönetim Kurulu Başkanı, BNP Paribas), Douglas Flint (Yönetim Kurulu Başkanı, HSBC), Axel A. Weber (Yönetim Kurulu Başkanı, UBS), Jacob A. Frenkel (Yönetim Kurulu Başkanı, JPMorgan Chase International), Jamie Dimon (Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO, JPMorgan Chase), Jürgen Fitschen (CEO, Deutsche Bank), John G. Stumpf (Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO, Wells Fargo), Francisco Gonzalez (Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO, BBVA), Peter Sands (CEO, Standard Chartered), Han Zheng (Çin Komünist Partisi (CPC) Politbüro Üyesi CPC Şanghay Belediye Komitesi Üyesi), Jiang Jianqing (Yönetim Kurulu Başkanı, Industrial and Commercial Bank of China), Shang Fulin (Yönetim Kurulu Başkanı, China Securities Regulatory Commission), Tian Guoli (Yönetim Kurulu Başkanı, Bank of China), Zhou Xiaochuan (Çin Halk Bankası ve Çin Merkez Bankası Başkanı), Mario Draghi (Avrupa Merkez Bankası Başkanı) Jaime Caruana (Uluslararası Ödemeler Bankası Genel Başkanı) ve Fede-

¹ Andrew Gavin Marshall, "It's Time to Expose Global Banking Elites at the International Monetary Conference," Occupy.com, 6 Mayıs 2014, <http://www.occupy.com/article/its-time-expose-global-banking-elites-international-monetary-conference#sthash.B3RWJN0K.dpbs>.

ral Reserve Board'un Başkan Yardımcısı olan, yerini Jerome Powell'a bıraktığı 2018 yılına kadar Federal Reserve System Yönetim Kurulu Başkanlığı yapan Janet Yellen.¹

Donald Trump'ın Strateji ve Politika Forumu

CNBC, 2 Aralık 2016'da seçimi yeni kazanmış ama henüz yemin etmemiş Başkan Trump'ın yemin töreninin hemen ardından ABD iş dünyası liderleri ve önde gelen Wall Street yöneticileriyle yıllık düzenli toplantılar yapmayı planladığını bildiriyordu. Trump yönetimi tarafından paylaşılan, Trump'ın önerdiği iş konseyi üyeleri listesinde Larry Fink ve Jamie Dimon da vardı:²

- Stephen A. Schwarzman (Forum Başkanı), Blackstone'un Başkanı, CEO'su ve kurucusu.
- Paul Atkins, CEO, Patomak Global Partners llc, Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonunda Resmi Yetkili.

¹ Andrew Gavin Marshall, "EXCLUSIVE: Leaked Documents from Secretive Meeting of Global Bankers at the 2013 International Monetary Conference (IMC)," AndrewGavin-Marshall.com, 6 Mart 2014, <https://andrewgavinmarshall.com/2014/03/06/exclusive-leaked-documents-from-secretive-meeting-of-global-bankers-at-the-2013-international-monetary-conference-imc/>.

² Jacob Pramuk, "Trump to Meet 'Frequently' with Blackstone's Schwarzman, Other Business Titans to Discuss Policy," CNBC, 2 Aralık 2016, <http://www.cnbc.com/2016/12/02/trump-to-meet-frequently-with-blackstones-schwarzman-otherbusiness-titans-to-discuss-policy.html>.

- Mary Barra, Başkan ve CEO, General Motors.
- Toby Cosgrove, CEO, Cleveland Clinic.
- Jamie Dimon, Başkan ve CEO, JPMorgan Chase & Co.
- Larry Fink, Başkan ve CEO, BlackRock.
- Bob Iger, Başkan ve CEO, The Walt Disney Company.
- Rich Lesser, Başkan ve CEO, Boston Consulting Group.
- Doug McMillon, Başkan ve CEO, Wal-Mart Stores
- Jim McNerney, Eski Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan ve CEO, Boeing.
- Elon Musk, Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO, SpaceX and Tesla.¹
- Indra Nooyi, Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO of PepsiCo.
- Adebayo (Bayo) O. Ogunlesi, Başkan ve İdari Ortak, Global Infrastructure Partners.
- Ginni Rometty, Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan ve CEO, IBM.
- Kevin Warsh, Hoover Enstitüsü Ekonomi Kürsüsü'nde Shepard Ailesi Misafir Profesörü, Federal Reserve System Mütevelli Heyeti'nin eski üyesi.

¹ Haziran 2017'de hem Bob Iger hem de Elon Musk, Trump'ın Paris Anlaşmasından çekilme kararı yüzünden, istifalarını sundular.

- Mark Weinberger, Küresel Başkan ve CEO, EY.
- Jack Welch, Eski Başkan ve CEO, General Electric.
- Daniel Yergin, Pulitzer Ödülü Sahibi, IHS Markit Başkan Yardımcısı.¹

Fox haber kanalı tarafından kendisine hissedarların baskıları sonucunda Trump'ın forumundan çekilip çekilmeyeceği sorusu yöneltilen Dimon, *Bloomberg News*'un bildirdiğine göre, kısaca “Hayır” yanıtını vermiştir. Elindeki menkul değerler bakımından Amerika'nın en büyük bankasının lideri, başkanın bütün politikaları ve fikirlerine katılmamakla birlikte, özgür dünyanın liderine başarılı olması için yardım etmek istediğini söylüyordu. Haberde aktarıldığına göre, Dimon “Bizim uçağımızı uçuran pilot o” diyordu. “Biz yardımcı olmaya çalışıyoruz. Ben Birleşik Devletler'in her başkanına yardımcı olmaya çalışıyorum çünkü ben bir vatanseverim.”

2016 seçimlerinden önce, on üç büyük şirket lideri Commonsense Corporate Governance Principles adında yayımladıkları ortak bir mektubun altına imza atmıştı. Jamie Dimon ve Larry Fink imzacılar arasındaydı ve diğerleri de şunlardı: Warren Buffett, CEO, Berkshire Hathaway, Mary Barra, CEO, General

¹ “Press Release—President-Elect Donald J. Trump Announces Travis Kalanick of Uber, Elon Musk of SpaceX and Tesla, and Indra Nooyi of PepsiCo to Join President's Strategic and Policy Forum,” online: American Presidency Project, 14 Aralık 2016, <http://www.presidency.ucs.edu/ws/index.php?pid=119785>.

Motors, Jeff Immelt, CEO, GE, Mary Erdoes, CEO, JP-Morgan Portföy Yönetimi, Tim Armour, CEO, Capital Group, Mark Machin, CEO, CPP Investment Board, Lowell McAdam, CEO, Verizon, Bill McNabb, CEO, Vanguard, Ronald O’Hanley, CEO, State Street Global Advisors, Brian Rogers, Başkan ve CIO, T. Rowe Price ve Jeff Ubben, CEO, ValueAct Capital. Amerika’ya hitaben yazılmış mektubun önemli bölümlerini, Küresel Güç Elitinin ideolojik bakış açısı hakkında bir fikir vermesi için, aktarmayı uygun gördük.

Halka açık Amerikan şirketlerinin ve finans piyasalarının sağlığı –ve ikisine de halkın güveni– ekonomik büyüme ve Amerikalı işçiler, emekliler ve yatırımcılar için daha iyi bir finansal gelecek açısından hayati öneme sahiptir.

Milyonlarca Amerikan ailesi çalışmak için bu şirketlere bağlıdır; halka açık 5000 şirketimiz ulus çapında özel sektör istihdamının üçte birini sağlamaktadır. Ve bu ailelerle beraber daha milyonlarcası da finansal geleceklerinin iyileşmesine yardımcı olması için halka açık şirketlere güveniyor –bu insanlar bir ev almak, çocuklarını üniversitede okutmak ve emeklilik için birikim yapmak adına yatırım ortaklığı, 401(k)* emeklilik hesabı, üniversite hesabı ve başka hesaplar yoluyla bu şirketlere yatırım yapıyor.

Geleceğimiz bu şirketlerin uzun vadeli refah için verimli bir biçimde yönetilmesine bağlıdır ve Amerikan şirketlerinin yönetimi her Amerikalı için işte bu yüzden

* Amerikan emeklilik sisteminde, işçiye işverenin her ay belli bir miktar parayı bir fona yatırması esası üzerine işleyen bir emeklilik kesintisi uygulaması –çn.

bu kadar önemlidir... Biz Amerika'nın en büyük şirketleri yanında yatırım yöneticilerini de temsil ediyoruz ve onlar da, mutemetler olarak, milyonlarca bireysel tasarruf ve emeklilik fonu sahibini temsil ediyor. Aramızda şirket CEO'ları, Kanada Emeklilik Fonu Başkanı, aktivist bir yatırımcı ve geniş bir kesim oluşturan Amerikalılar adına para idaresi yapan bir dizi kurumsal yatırım şirketinin başkanı bulunuyor. Verimli yönetim için gerçekten bağımsız şirket yönetim kurulları hayati öneme sahiptir, dolayısıyla hiçbir yönetim CEO'ya ya da idari kadrolara terk edilemez. Her yönetim kurulu CEO olmaksızın düzenli toplanmalı ve her yönetim kurulu CEO düzeyinin altındaki her uygulamaya doğrudan ve aktif katılmalıdır. Çeşitlilik barındıran yönetim kurulları daha iyi kararlar alır, dolayısıyla her kurulun birbirini tamamlayan farklı becerilere, geçmişlere ve tecrübelere sahip üyeleri olmalıdır. Aynı şekilde, tecrübeyle ve ehliyetle kazanılan akıl ve muhakeme gücünü yeni kurul üyelerinin yeni düşünceler ve bakış açıları kazanması ihtiyacıyla dengelenmesi de önemlidir. Her kurulun idari yapıdan bağımsız güçlü bir lidere ihtiyacı vardır... Bizim finans piyasalarımız üç aylık kazanç tahminlerine aşırı takıntılı hale gelmiştir... Ortak bir muhasebe standardı şirket şeffaflığı açısından kritik öneme sahiptir... Etkili yönetim, şirketle hissedarları arasında yapıcı ilişkileri gerektirir... Ama biz umuyoruz ki, çabalarımız ülkemizin halka açık şirketlerine olan güvenini artırarak milyonlarca Amerikalının çıkarını sağlayacak sürekli bir diyalogun başlangıcı olacaktır.¹

¹ Bob Bryan, "Warren Buffett, Jamie Dimon, and 11 Other US Corporate Titans Want Common Sense to Replace America's Worst Business Practices," Business Insider, 21 Temmuz 2016, <http://www.businessinsider.com/buffett-dimon-titans-corporate-governance-letter-2016-7>.

UKS elit ideolojik birliğin bir başka örneği, Ağustos 2017 ortasında Charlottesville olayları süresince Trump'ın beyaz üstünlükçüler ve neonazileri savunması karşısında Strateji ve Politika Forumu grubunun tepkisidir. Bir haberde Trump'ın tutumu şöyle anlatılıyordu:

Trump salı günkü olayları hiç vakit geçirmeden "çok yönlü" şiddet hareketleri olarak suçladı. Daha sonra, pazartesi, önündeki prompterdan okuyarak söylediklerine açıklık getirdi. "İrkçilik kötüdür ve ırk adına şiddete başvuranlar, KKK*, neonaziler, beyaz üstünlükçüler ve bizim Amerikan değerleri olarak benimsediğimiz her şeye nefretle yaklaşan öteki nefret grupları da dahil, suçlular ve haydutlardır."

Ama perşembe günü bir basın toplantısında, Trump beyaz üstünlükçü harekete kılıf uydurarak geri adım atıyordu. Beyaz güç örgütü arkasında ve Nazi bayrakları altında haftasonu yürüyüş yapan kişiler için, "Bu insanların hepsi beyaz üstünlükçü değil," demişti.

"İki tarafın da suçlanacak yanları var," diyordu Başkan, aşırı sağcılarla antifaşistleri aynı kefeye koyarak. "İki tarafa da bakın. Bana göre iki taraf da hatalı ve bu konuda şüphem yok."¹

* Ku Klux Klan (KKK) 24 Aralık 1865'te ABD'nin Tennessee eyaletinde kurulan siyahi karşıtı, beyaz üstünlükçü ve göçmen karşıtı, ırkçı bir gizli örgüt –ed.n.

¹ Sam Sacks, "Trump's Economic Council Implodes as White House Defends Fash," District Sentinel, 16 Ağustos 2017, <https://www.districtsentinel.com/trumps-economic-council-implodes-white-house-defends-fash/>.

Strateji ve Politika Forumu üyelerinin 16 Ağustos 2017 tarihinde kendi aralarında yapacakları bir konferans çağrısında, grup ortak bir kararla Trump'ın aşırı ırkçı beyanlarını protesto etmek için Forumu dağıtma kararı almıştı. Grup dağılmaya karar vermişken, herkesten önce bir hamle yapan Trump "İmalatçılar Konseyi ve Strateji ve Politika Forumu üyesi iş dünyasından insanlara baskı yapmak yerine, ben bu ikisini de sonlandırıyorum. Herkese teşekkürler!" diye bir tweet atmıştı.¹

Hem Larry Fink hem de Jamie Dimon bu politik konuya ilişkin çalışanlarına birer mektup yazmıştı:

Larry Fink'ten Mesaj

Sevgili Mesai Arkadaşlarım,
Geçen yılın sonlarında, Başkan Trump'ın Strateji ve Politika Forumuna katıldım çünkü ekonomik büyümeyi teşvik edebilecek ve bütün Amerikalıların hayatlarını iyileştirebilecek politikalar geliştirme gereğine inanıyorum. Hükümetlerle yapıcı ilişkiler kurmak BlackRock'un misyonunu ileri taşıma açısından hayati öneme sahiptir ve Birleşik Devletler'de, bizim farklı görüşlerden ve farklı partilerden Amerikalıların ulusu ileri taşımak için bir araya gelebileceği ortak zemine her şeyden çok ihtiyacımız var.

¹ David Gelles, Landon Thomas Jr., Andrew Ross Sorkin ve Kate Kelly, "Inside the C.E.O. Rebellion Against Trump's Advisory Councils," *New York Times*, 16 Ağustos 2017, <https://www.nytimes.com/2017/08/16/business/trumps-council-ceos.html>.

Bu yıl Başkan'la belli konularda fikir ayrılığına düşmekle birlikte, Forumda yer almayı sürdürdüm çünkü onun müşterilerimiz de dahil, yatırımcılar için masada bir sözcünün olması açısından önemli olduğuna inanıyordum. Ne yazık ki, son birkaç günden sonra, Forumda kalmaya vicdanımın elvermediği sonucuna vardım.

Pazartesi söylediğim gibi, Charlottesville'de cereyan eden olaylar ülke içi terörizmden başka bir şey değildir. Böylesine bir ırkçılık ve bağnazlık yalnızca kınanmakla kalmamalı tereddütsüz bir biçimde mahkûm edilmelidir. Amerika'da çeşitlilik işliyor, çünkü yaşamın her kesiminden lider her zaman bir adım öne çıkmakta ve hoşgörüsüzlüğü hep bir ağızdan reddetmekte tereddüt etmiyor.

Geçtiğimiz 24 saat içinde, Forumdaki müşterilerimizi ve Forumun başkanını çekilme kararım konusunda bilgilendirdim. Ayrıca Foruma katılmayacak olmakla birlikte, BlackRock'un hükümetle kamu politikası meselelerinde her düzeyde işbirliğini sürdüreceğini de açıkladım. ABD ekonomisi açısından, başarılı bir biçimde uygulamaya konan vergi reformu ve altyapımızın yeniden inşası hayati önem taşımaktadır.

BlackRock bu ve diğer önemli meselelerdeki tartışmaya katkı sunmayı sürdürecektir ama biz bunu kültürümüz ve değerlerimizle tutarlı bir biçimde yapacağız.

En iyi dileklerle,
Larry Fink¹

¹ Matt Turner, "Here's the Memo Larry Fink, the Head of the World's Largest Investor, Just Sent to Staff about Trump's

Jamie Dimon'dan Mesaj

Başkan Trump'ın son birkaç gündür Charlottesville'de cereyan eden olaylar karşısındaki tutumuna kesinlikle katılmıyorum. Irkçılık, hoşgörüsüzlük ve şiddet her zaman yanlıştır. Bütün insanlara eşit muamele ulusumuzun en temel ilkelerinden biridir. Burada herhangi bir ikircikli tavrın yeri yoktur: Bu nefret grupları tarafından sergilenen kötülük mahkûm edilmelidir ve gücünü çeşitliliğimizden ve insanlığımızdan alan bir ülkede buna yer yoktur.¹

Bu türden kamuoyuna yapılan açıklamalar UKS'nin finans çekirdiğindeki birbiriyle son derece bağlantılı bir güç elitinin mevcudiyetinin güçlü bir göstergesidir. Süregiden pazar büyümesiyle bütün Amerikalıların kazancını artırma çabası UKS finansal güç elitinin en temel ideolojik mesajıdır. Aşırı görüşler ve kamu huzurunu bozan davranışlar hoşgörülemez. Onların bu bakımdan çabaları hakiki ve sahici görünür ve dünyaya bakışlarının doğal sonucudur.

Bu kapitalist yatırım ve sürekli büyüme sistemini destekleyen yalnızca bu 199 güç eliti değildir. Onlar Uluslararası Kapitalist Sınıftan (UKS) hep birlikte bu zorunlu büyüme sistemi içine yerleşmiş binlerce kişinin çekirdeğidir. Küresel Güç Eliti ve UKS'nin

Council,” Business Insider, 16 Ağustos 2017, <http://www.businessinsider.com/larry-fink-blackrock-memo-trumps-council-2017-8>.

² “JPMorgan CEO Dimon's Memo on Trump to Employees,” Fox Business, 16 Ağustos 2017, <http://www.foxbusiness.com/markets/2017/08/16/jpmorgan-ceo-dimons-memo-on-trump-to-employees.html>.

ıkarları toplumun büyük kurumları tarafından tamamen benimsenmiş durumdadır. Hükümetler, istihbarat birimleri, politika yapıcılar,  niversiteler, polis güçleri, ordu ve medya tekelleri, hepsi onların hayati çıkarlarını desteklemek için seferber edilmiştir. Kapitalizm, kendisine kaçınılmaz olarak çelişkiler, inişler, ıkışlar ve bunalımlar yoluyla çekidüzen veren bir ekonomik sistemdir. Ne var ki biz artık milyarlarca insan için devasa insani sonuçları olan zoraki bir büyüme ve k r etme ağına yakalandık. Dürüst bir biçimde ve hiç tereddütsüz somut insani seçenek arayışına gerçekten büyük ihtiyaç duyuyoruz. İnsanlığın içinde olduğu bu krizi sona erdirmeyi amaçlayan toplumsal hareket aktivistleri, en yüksek katlarda savaşları, yoksulluğu ve çevresel felaketleri engellemek için radikal yeniden düzenlemeler yapmaya gönüllü müttefikler bulabilir.

4. Bölüm

KOLAYLAŞTIRICILAR

ULUSLARAŞIRI KAPİTALİST SINIFIN GÜÇ ELİTİ POLİTİKA PLANLAMA MERKEZİ

Hem David Rothkopf hem de William I. Robinson, UKS için birleştiricilik işlevi gören uluslararası kurumların önemi üzerinde durmuştur. Bizim araştırmalarımız gösteriyor ki, Dünya Bankası, Uluslararası Para Fonu, G20, G7, Dünya Ticaret Örgütü (WTO), Dünya Ekonomik Forumu, Trilateral Komisyon, Bilderberg Grubu, Uluslararası Ödemeler Bankası, Otuzlar Grubu (G30) ve Uluslararası Para Konferansı UKS içinde fikir birliğinin sağlanması ve güç eliti politikalarının oluşumu ve hayata geçirilmesi için kurumsallaşmış mekanizmalar olarak hizmet veriyor. Bu uluslararası kuruluşlar, dünya çapında sermayenin ve borç tahsilatının özgürce ve engelsizce akışını sağlayan politikaları ve düzenlemeleri destekleyerek, küresel finans Devlerinin çıkarlarına

hizmet ediyor. Dünya Bankası, IMF, G7, G20, WTO, Finansal İstikrar Kurulu ve Uluslararası Ödemeler Bankası, en başta Birleşik Devletler ve Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere, hâkim finansal destekçiler tarafından uygulanan güçle/kontrolle orantılı bir biçimde, ulus-devlet temsilcileri ve büyük bankerler tarafından kontrol edilen kurumlardır.

Bizim araştırmamız, hükümetlerdışı olan uluslararası politika gruplarına ağırlık veriyor. Bu örgütlenmeler UKS güç elitlerinin bir sınıf olarak birleşmesine hizmet eder. Bu örgütlere katılan kişiler uluslararası kapitalizmin kolaylaştırıcılarıdır. Onlar, dünyada sermayenin sürekli büyümesini gözetten politika elitleri olarak hizmet verir.

G30 ve Trilateral Komisyon özel sektörün sağladığı kaynaklarla yürütülen araştırma örgütlenmeleri ve forumlarıdır. Onlar sayesinde, UKS güç elitleri küresel sermaye ve güvenlik meseleleri üzerine açıkça fikirlerini ifade ederek gerekli politikalar ve bunların hayata geçirilmesi üzerine ortak bir anlayışın oluşmasını sağlayabilir. Bu toplantılar UKS güç eliti bireylerine kişisel olarak yüz yüze özel görüşmeler yapma fırsatı verdiği gibi, kişisel mahremiyetin, güvenin ve arkadaşlığın kurulmasına elverişli samimi ortamlar da sağlıyor. Bu etkileşimler, UKS sınıf bilincinin ve toplumsal ortak çıkarlar bilincinin temelini oluşturuyor. UKS güç elitinin asli faaliyeti küresel sermayenin idaresi ve korunmasıdır. Bu anlayışla, uluslararası birimlerin, güvenlik güçlerinin (ordu/polis ve istihbarat elemanları) ve ideolojik örgütlerin (medya ve halkla ilişkiler şirketleri) uygulamaya sokacağı çok çeşitli politik meseleler karara bağlanır.

Otuzlar Grubu (G30) ve Trilateral Komisyon, UKS güç eliti içinden 86 üyeyle birlikte, öz olarak UKS güç eliti politik planlama sürecinin çekirdek kolaylaştırıcılarını oluşturuyor. Bu iki kurum da kâr amacı gütmeyen şirketlerdir ve hükümetlerin mali desteği ve idari düzenlemelerinden bağımsız olarak faaliyet yürütürler; bu da ortak sınıfsal ve finansal çıkarlara sahip insanların küresel sermaye ve güvenlik ihtiyaçlarını açıkça tartışmasına imkân verir. On yedi trilyon dolarlık on iki Dev, G30 ya da Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi kuruluşlarının birinde ya da her ikisinde bir ya da daha fazla temsilciye sahiptir. Goldman Sachs Group bu merkezi UKS politika planlama gruplarında dört müdür bulunduruyor.

Elbette başka güçlü hükümetlerdışı örgütlenmeler de var –örneğin Avrupa Birliğini destekleyen ve kâr amacı gütmeyen bir politika grubu olan Friends of Europe/Security & Defense Agenda– ancak Birleşik Devletler’in Council on Foreign Relations [Dış İlişkiler Konseyi] gibi Friends of Europe da asıl olarak ulusal gündemleri destekleyen politik pozisyonlar alıyor. Yine güç eliti çekirdek politika grubu olan ve uluslararası güvenlik meselelerine odaklanan bir başka örgüt de 5. Bölümde tartışacağımız Atlantik Konseyidir.

ABD iş dünyası liderlerinin uzun süreden beri büyüme için politikalara gerek olduğunu kabul ettiğini not etmek de önemlidir. 2005’te, Birleşik Devletler’de İş Dünyası Yuvarlak Masası en büyüklerinden 500 şirketin CEO’larından oluşan bir uluslararası grupla birleşerek Dünya Ticaret Örgütü bünyesinde büyüme yanlısı politikalar için lobi faaliyeti yü-

rütmek üzere, “World Business Leaders for Growth” olarak bilinen bir örgüt oluşturmuştur. Bu grup istikrarlı bir ekonomik büyümeden yanadır ve ABD İş Dünyası Ortak Masası, Avustralya İş Konseyi, Canada Konseyi Başkanı, Consejo Mexicano de Hombres de Negocios (Meksika), Avrupa Sanayicileri Yuvarlak Masası ve Nippon Keidanren (Japonya) şirketlerinin CEO’ları tarafından örgütlenmiştir.¹

Belki de en önemli UKS güç eliti özel politika örgütlenmesi Otuzlar Grubudur (G30). G30 kendisini “uluslararası ekonomik ve finansal meseleler hakkında bilgileri derinleştirmek, kamu ve özel sektörlerin aldığı kararların uluslararası yankılarını incelemek amacıyla” kurulmuş bir örgütlenme olarak tanımlıyor.²

G30 küresel finans yönetimi alanında son derece etkili bir kuruluştur. 1978’de kurulmuş olan G30 en üst düzey elit bankerlerden, finansçılardan, politika yapıcılardan ve akademisyenlerden oluşan çalışma gruplarının hazırladığı raporları yayınlamaktadır. Bu raporlar geniş bir kesim tarafından kabul görmekte ve genellikle küresel çapta uygulamaya konmaktadır.³ G30 ilk başta Rockefeller Vakfı

¹ Clifford L. Staples, “The Business Roundtable and the Transnational Capitalist Class,” *Financial Elites and Transnational Business: Who Rules the World?*, der. Georgina Murray ve John Scott (Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing, 2012), 100-23.

² Bkz. Otuzlar Grubu website, <http://www.group30.org>

³ Andrew Gavin Marshall, “Global Power Project: The Group of Thirty and Its Methods of Financial Governance,” *Occupy.com*, 4 Aralık 2013, <http://www.occupy.com/article/global-power-project-group-thirty-and-its-methods-financial-governance#sthash.4E6KwRTe.dpbs>.

tarafından kurulmuş kâr amacı gütmeyen bir şirket yapılanmasıydı. Bugün her yıl çeşitli özel kaynaklardan bir milyar dolara yakın bir bağış kabul ediyor.¹

Gavin Marshall'a göre,

G30 2012 yılında, örgüt üyelerinin neredeyse üçte ikisinden oluşan Uzun Dönemli Finans Çalışma Grubu tarafından hazırlanmış bir rapor yayımladı. Bu rapor üyelerin "gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerde beklenen istikrarlı büyümeyi desteklemeye yetecek uzun dönemli finansmanın etkili bir şekilde tedariki" konusundaki kaygılarını dillendiriyor. Rapor doğrudan bunun "soyut bir fikir jimnastiği" olmadığını, "aksine uzun dönemli bir finans sisteminin yaratılmasına... yardımcı olacak küresel ve ulusal failer ve politika yapıcılar için pratik tavsiyeler" denebilecek düzeyde "operasyonel" olduğunu kaydetmiştir. Başka bir ifadeyle, Otuzlar Grubu açısından bakacak olursak, onlar yalnızca "tavsiyelerde" bulunmuyor, yerine getirilmesi beklenen "talimatlar" veriyor. Bu raporları G30 üyeleri olarak kaleme alan birçok kişinin bu talimatları görev bilip yerine getirebilecek başka resmi makamları işgal ettiğini de unutmamak gerekir.²

2016 yılında hazırlanmış en son G30 raporları şunlardır:

¹ "Group of Thirty," Charity Navigator, 1 Haziran 2017, <https://www.charitynavigator.org/index.cfm?bay=search.summary&orgid=6009>.

² Age.

Gölge Bankacılık ve Sermaye Piyasaları: Riskler ve Fırsatlar

Konu Başlıkları: Bankacılık, Merkez Bankaları, Borç, Ekonomik Politika, Gelişmekte Olan Piyasalar, Finansal İstikrar, Düzenlemeler, Riskler.

Para Politikası Üzerine Düşünceler: Avrupalı Bakış Açısı

Konu Başlıkları: Bankacılık, Merkez Bankaları, Borç, Ekonomik Politika, Ekonomik Reform, Avrupa Birliği, Finansal İstikrar, Küreselleşme, Para Politikası.

Petrol ve Küresel Ekonomi

Konu Başlıkları: Emtia, Ekonomik Politika, Ekonomik Reform, Gelişmekte Olan Piyasalar, Avrupa Birliği, Finansal İstikrar, Küreselleşme, Para Politikası.

G30 grubunun Ekim 2016 tarihindeki Petrol ve Küresel Ekonomi Raporu, ABD'nin hidrolik kırılma teknolojisinin [fracking], Birleşik Devletler'i küresel bir petrol ithalatçısı yaparak ve fiyatın düşmesi sonucunda Ortadoğu ve Kuzey Afrika (MENA) ülkelerinde istikrarsızlığa neden olduğu ve endüstriyi nasıl değiştirdiğini anlatıyor. Rapor, MENA ülkelerini daha çeşitli/yarışmacı ekonomiler inşa etmeye çağırıyor. Rapor, "bölge genç ve yeni girişimcilere yol gösteren, kazanılmış hakları korumaksızın özel girişimi cesaretlendiren ve davranış kalıplarını aylaklık ve bağımlılıktan heveslilik ve kendine yeterliliğe değiştiren cesur ve yaratıcı hükümetlere ihtiyaç duyuyor" dedikten sonra "güçlü liderlik" beklentisini dile getiriyor. Başka bir ifadeyle, aylak gençliğini eğiten

ve küresel kapitalizmin yatırım fırsatlarına hazırlayan cesur ve yaratıcı bir hükümet değilseniz, yerinize bir başka hükümetin geçmesi gayet normaldir.¹

32 G30 politika direktörü UKS uluslararası kurumlarla ve merkez bankalarıyla çok sıkı bağlar kurmuştur. Bunların on ikisi Birleşik Devletler'den, bir tanesi de hem Birleşik Devletler hem de İsrail vatandaşdır. Üç kişi Fransız yurttaşı, biri hem Fransız hem de Fildişi Sahili vatandaşdır. İki BK vatandaşdır ve ikisi de Lordlar Kamarası üyesidir. Almanya ve Meksika'dan birer direktör vardır ve eski Meksika Devlet Başkanı bunlardan biridir. Polonya, Kanada, Arjantin, İtalya, Brezilya, İsviçre, Japonya, Hindistan, Singapur ve Çin'den birer direktör vardır. Bu son derece eğitimli bir gruptur: 32 kişiden 16 tanesinin büyük üniversitelerden alınmış PhD derecesi vardır. Dokuzu Harvard, dördü MIT, üçü Yale, ikisi Chicago, Stanford, Princeton ve Oxford mezunudur. Diğerleri de dünyanın farklı ülkelerindeki elit üniversitelerde eğitim görmüştür. G30'un ABD/BK vatandaşı olmayan on iki üyesi Birleşik Devletler ve Birleşik Krallık'taki üniversitelerden mezun olmuştur. Grupta 31 erkek ve bir kadın, Avustralya Bankerler Birliği ve IMF'den Gail Kelly vardır. Otuzlar Grubu doğrudan IMF, Uluslararası Ödemeler Bankası, Dünya Bankası, Basel Komitesi, Finansal İstikrar Kurulu, G7, G20, WTO ve Federal Reserve'e üyedir. Ek olarak G30'un 21 üyesi Trilateral Komisyonun eskiden üyesiydi ya da halihazırda üyesidir. G30'un 32 üyesinin tamamı

¹ Abdlatif Al-Hamad and Philip Verleger Jr., "Oil and the Global Economy," Group of Thirty, Ekim 2016, <http://group30.org/publications/detail/678>.

Davos'taki Dünya Ekonomik Forumunun önemli konuşmacılarıdır. Finansal Devlerin altısı sekiz mevcut üyeyle G30'da doğrudan temsil ediliyor.

G30 dünyanın en güçlü insanlarından 32'sini bir araya getiriyor. Onlar öz olarak uluslararası kapitalizm için Küresel Güç Elitinin yürütme komitesidir. Bu kişiler resmi hükümetler için dışarıdan politik tavsiyeler geliştirir. Onlar küresel kapitalizmin sürekli büyümesi ve güvenliği için gerekli politikaların uluslararası düzeyde anlaşılmasını sağlamak üzere öteki UKS elitleriyle birlikte perde arkasında çalışma grupları oluşturur.

2017 yılı için sözü edilen otuz iki danışmanın isimleri mevcut G30 web sitesinde liste halinde mevcuttur. Otuzlar Grubunun 32 üyesinin herbiri için kısa biyografiler hazırladık. G30 liderler komitesi Paul Volcker, Jacob Frenkel, Jean-Claude Trichet ve Guillermo Ortiz Martínez'den oluşuyor.

G30 YÜRÜTME KURULU

Alfabetik sırayla giden listedeki kısaltmalar ve format şu şekildedir:

İsim, Yurttaşı olduğu ülke,

CB- Corporate Boards/Current Corporate Employment [Yönetiminde yer aldığı şirketler/Şu an çalıştığı şirket]

PE- Prior Corporate Employment/Boards [Daha önce çalıştığı ve yönettiği şirketler]

PC- Policy Councils, Philanthropic Organizations, Government [Politik danışmanlık yaptığı şirketler, Hayırsever Örgütler, Hükümet Organları]

E- Education [Eğitim]

F- Public Financials [Genel Gelirleri].¹

Hemen her örnekte bahsi edilen gelirlerin toplam gelirin ve net değerin ancak bir bölümünü oluşturduğunu akılda tutalım. Bazıları, özellikle de özel yatırım gruplarıyla çalışanlar, tazminat ve hisse senedi gelirleri hakkında hiçbir bilgi vermemiştir. Çeşitli web sitelerinden elde edilen net değer enformasyonu görünüşe bakılırsa gerçekte olduğundan bir hayli düşük bir değer gösteriyor. Birkaç kez şirket raporlarında belirtilen hisselerin değerlerinin kişinin kendi ilan ettiği net değerden katbekat fazla olduğunu gördük.

Leszek Balcerowicz, Polonya **CB**- Başkan: Narodowy Bank Polski **PE**- Genel Müdür: European Bank for Reconstruction and Development [Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası], Polonya Başbakan Vekili, Polonya Maliye Bakanı **PC**- Center for European Policy Analysis [Avrupa Politikası Analizi Merkezi], Otuzlar Grubu (G30), Trilateral Komisyon, Dünya Ekonomik Forumu, Bilderberg Grubu, Başkan: Peterson Uluslararası Ekonomi Araştırmaları Enstitüsü, Başkan: Polonya Merkez Bankası, Yönetim Kurulu Başkanı: Bruegel, Mütevelli Heyeti: Centrum für Europäische Politik **E**- St. John's Üniversitesi (MBA), Central School of Planning and Statistics (BA, PhD) **F**- Cato Institute kazancı, 250.000 dolar (2014), Milton Friedman Ödülü.

¹ Bu listedeki veriler ağırlıklı olarak şirketlerin web sayfalarından, yıllık raporlardan, Bloomberg.com, *Forbes* ve diğer medya raporlarından derlenmiştir.

Ben S. Bernanke, ABD **CB**- Citadel (27 milyar dolarlık hedge fonu), Kıdemli Danışman: PIMCO **PC**- Federal Open Market Committee [Federal Açık Piyasa Komitesi], Başkanlık Konseyi Ekonomik Danışmanı, FED New York Danışma Kurulu, Bilderberg Grubu, Trilateral Komisyon, Dünya Ekonomik Forumu, Otuzlar Grubu (G30), Yönetim Kurulu Başkanı: Federal Reserve System, Başkan: Parasal Ekonomi NBER Programı , Editör: American Economic Review **E**- Harvard Üniversitesi (BA, Ekonomi), MIT (PhD) **F**- Net değeri 3 milyon dolar (celebritynetworth.com); Federal Reserve Ücreti 180.000 dolar.

Mark J. Carney, Kanada **CB**- Genel Müdür ve Başkan: Bank of England, CEO: Canada Deposit Insurance Corporation, Başkan: Uluslararası Ödemeler Bankası **PE**- Müdür: Bank of Canada **PC**- Otuzlar Grubu (G30), Dünya Ekonomik Forumu, Bilderberg Grubu, Trilateral Komisyon, Yönetim Kurulu Başkanı: Finansal İstikrar Kurulu **E**- Harvard Üniversitesi (BA), Oxford Üniversitesi (MA, PhD) **F**- Bank of England tazminatı yaklaşık 800.000+dolar (2016).

Jaime Caruana, İspanya **PE**- Avrupa Merkez Bankası Yönetim Konseyi, Genel Müdür: Uluslararası Ödemeler Bankası, Başkan: Uluslararası Para Fonu, Genel Müdür: Bank of Spain (İspanya Merkez Bankası) **PC**- Otuzlar Grubu, Financial Stability Forum, [Finansal İstikrar Forumu], International Organization of Securities Commissions (IOSCO) [Uluslararası Menkul Kıymetler Komisyonu Örgütü], International Association of Insurance Supervisors (IAIS)

[Uluslararası Sigorta Denetim Otoriteleri Birliği], Bilderberg Grubu Yönetim Kurulu, Dünya Ekonomik Forumu, Yönetim Kurulu Başkanı: Basel Bankacılık Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu: Avrupa Trilateral Komisyon E- Madrid Teknik Üniversitesi F- Net değeri 1,2 milyon dolar (2017) (celebritynetworth.com); BIS yıllık ücreti 750.000 dolar (2017’de sona erdi).

Domingo Cavallo, Arjantin **CB**- Ortak: Global Source Partners llc, Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO: DFC Associates llc **PE**- Başkan: Bank of Cordoba, Yönetici ve Başkan: IERAL, Başkan: Arjantin Merkez Bankası, Ekonomi Bakanı ve Arjantin Dışişleri Bakanı **PC**- Otuzlar Grubu (G30), Dünya Ekonomik Forumu, Bilderberg Grubu, Trilateral Komisyon E- Universidad Nacional de Córdoba (UNC) (BA), Harvard Üniversitesi (PhD, Ekonomi) **F**- Bilinmiyor (özel şirketler).

Mario Draghi, İtalya **CB**- Başkan: Avrupa Merkez Bankası, Başkan: Uluslararası Ödemeler Bankası, Yönetim Kurulu: European Systemic Risk Board **PE**- Genel Müdür: Bank of Italy, Genel Müdür: Goldman Sachs International, Başkan: Dünya Bankası **PC**- Otuzlar Grubu (G30), Dünya Ekonomik Forumu, Bilderberg Grubu, Trilateral Komisyon, Yönetim Kurulu Başkanı: Finansal İstikrar Kurulu, Genel Direktör: Hazine Bakanlığı, Yönetim Kurulu Başkanı: European Economic and Financial Committee [Avrupa Ekonomi ve Finans Komitesi], Yönetim Kurulu Başkanı: OECD Çalışma Grubu No 3, Yönetim Kurulu Başkanı: Italian Committee for Privatizations [İtalya Özelleş-

tirme Komitesi] **E-** Rome Sapienza Üniversitesi (BA), MIT (PhD, Ekonomi) **F-** Avrupa Merkez Bankası ücreti 400.000 dolar; net değeri 4 milyon dolar (get-networth.com).

William C. Dudley, ABD **CB-** Başkan: Uluslararası Ödemeler Bankası, Başkan: FED New York, Başkan Yardımcısı: Federal Açık Piyasa Komitesi (FOMC) (FOMC) **PE-**Goldman Sachs & Company, Başyönetici: NY Fed, Başkan Vekili: Morgan Guaranty Trust Company **PC-** Dış İlişkiler Konseyi, Dünya Ekonomik Forumu, Otuzlar Grubu (G30), Partnership for New York City, Trilateral Komisyon, Başkan: Uluslararası Ödemeler Bankası, Yönetim Kurulu: New York Ekonomi Kulübü, Ekonomist: Federal Reserve Board **E-** New College of Florida (BA), California Üniversitesi, Berkeley (PhD) **F-** Net değeri 8,5 milyon dolar (*New York Times*); Federal Reserve ücreti 400.000 dolar+ (2016).

Roger W. Ferguson Jr., ABD **CB-** Brevan Howard Asset Management llp (2017 itibariyle 8,7 milyar dolar hedge fonu), General Mills, Alphabet Inc., International Flavors & Fragrances, Başkan ve CEO: TIAA (özel şirket) **PE-** Ortak: McKinsey & Company, Yönetim Kurulu: Swiss Re America Holding Corporation **PC-** President's Council on Jobs and Competitiveness [Başkanın İş ve Rekabet Konseyi], Otuzlar Grubu (G30), President's Economic Recovery Advisory Board [Başkanın Ekonomik Kalkınma Danışma Kurulu], Economic Club of New York, The Partnership for New York City, Regent Smithsonian Institu-

tion, Dış İlişkiler Konseyi, Bilderberg Grubu, Trilateral Komisyon, Dünya Ekonomik Forumu, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı: Federal Reserve System, Yönetim Kurulu: Konferans Kurulu E- Harvard Üniversitesi (BA), Harvard Hukuk Okulu (JD) F- General Mills tazminatı 254.999 dolar (2016), General Mills hissesi 9000-532.000 dolar (2017), Alphabet Inc. hissesi 1.004.789 dolar (2017), International Flavors & Fragrances tazminatı 237.790 dolar (2016), International Flavors hisseleri 9860-1,5 milyon dolar (2016).

Arminio Fraga Neto, Brezilya CB- Kurucu: Gávea Investimentos Ltda. (JPMorgan Chase şu anda sahibi) (7 milyar dolar fon) PE- JPMorgan Chase Uluslararası Konseyi, Yönetim Kurulu Başkanı: BM&F Bovespa, Başkan: Brezilya Merkez Bankası, Genel Müdür: Soros Fund Management PC- Otuzlar Grubu (G30), G7 Danışma Kurulu, Dış İlişkiler Konseyi, Trilateral Komisyon, China Investment Corp. Uluslararası Danışma Konseyi, Dünya Ekonomik Forumu E- Rio de Janeiro Katolik Üniversitesi (BA, MA, Ekonomi), Princeton Üniversitesi (PhD, Ekonomi) F- Bilinmiyor (özel şirketler).

Jacob A. Frenkel, ABD & İsrail CB- American International Group, Corsair Capital (özel), Boston Properties (özel), Loews Corp., Yönetim Kurulu: JPMorgan Chase International PE- Ekonomi Profesörü: Chicago Üniversitesi, Yönetim Kurulu: Merrill Lynch International, Genel Müdür: Bank of Israel, Yönetim Kurulu: Inter-American Development Bank,

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı: Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, Genel Müdür: Uluslararası Para Fonu (IMF) **PC**- Ekonomi Danışmanı: FED New York Kurulu, Japan Society, Peterson Uluslararası Ekonomi Araştırmaları Enstitüsü, Trilateral Komisyon, Dünya Ekonomik Forumu, New York Ekonomi Kulübü, Aspen Institute Italia, ABD ve İtalya Konseyi, Temasek Uluslararası Kurulu, Çin Kalkınma Bankası, Becker Friedman Institute, Ekonomik Araştırmalar Ulusal Bürosu, Yönetim Kurulu: Otuzlar Grubu (G30), Yönetim Kurulu Başkanı: Dış İlişkiler Konseyi **E**- Hebrew Jerusalem Üniversitesi (BA), Chicago Üniversitesi (MA, PhD, Ekonomi) **F**- Loews tazminatı 240.473 dolar (2016), Loews hisseleri 128.000 dolar (2017).

Timothy F. Geithner, ABD **CB**- Başkan: Warburg Pincus **PE**-Kissinger Associates, Başkan ve CEO: FED New York **PC**- RAND Corporation, Otuzlar Grubu (G30), Dünya Ekonomik Forumu, Trilateral Komisyon, Bilderberg Grubu, International Rescue Committee [Uluslararası Yardım Komitesi], Wall Street Journal CEO Konseyi, Uluslararası İlişkiler Bakan Yardımcısı ve Birleşik Devletler Hazine Bakanı, Başkan: Uluslararası Para Fonu, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı: Federal Açık Piyasa Komitesi, Başkan: Dış İlişkiler Konseyi, Başkan: Küresel Kalkınma Merkezi **E**- Dartmouth Üniversitesi (BA), Johns Hopkins Üniversitesi (MA) **F**- Net değeri 6 milyon dolar (celebritynetworth.com); Hazine Bakanı olarak ücreti 190.000 dolar (2009-2013).

Gerd Häusler, Almanya **CB**- Munich Re Group, RHJ International SA, Liquiditäts-Konsortialbank GmbH, Deutsche Kreditbank AG, MKB Bank Zrt. (özel), Yönetim Kurulu: Bayerische Landesbank, Başkan: BHF Kleinwort Benson Group (özel şirket) **PE**- Deutsche Bundesbank Merkez Banka Konseyi, FED New York Uluslararası Danışma Kurulu, Başkan ve CEO: Bayerische Landesbank, İdari Başkan: Lazard Ltd., Yürütme Kurulu: Uluslararası Para Fonu (IMF), Kıdemli Danışman: Deutsche Brse., Başkan: RHJ International SA **PC**- Otuzlar Grubu (G30), Dünya Ekonomik Forumu, Başkan: Uluslararası Finans Enstitüsü, Avrupa Başkanı: Trilateral Komisyon, Danışman: Alman Menkul Kıymetler Borsası **E**- Frankfurt Üniversitesi, Geneva Üniversitesi (Hukuk) **F**- Bayerische Landesbank tazminatı 112.000 dolar (2017), Munich Reinsurance Group tazminatı 122.320 dolar (2016).

Philipp Hildebrand, İsviçre **CB**- Başkan Yardımcısı: BlackRock **PE**- Yönetim Kurulu Başkanı: İsviçre Merkez Bankası (SNB) **PC**- Finansal İstikrar Kurulu (FSB), Strategic Committee of the French Debt Management Office [Fransa Stratejik Borç Yönetimi Ofisi Komitesi], Otuzlar Grubu (G30), Dünya Ekonomik Forumu, Bilderberg Grubu, Başkan: Uluslararası Ödemeler Bankası (BIS), İsviçre Genel Müdürü: Uluslararası Para Fonu (IMF) **E**- Toronto Üniversitesi (BA), Uluslararası Çalışmalar lisansüstü eğitimi (MA), Oxford Üniversitesi (PhD, Uluslararası İlişkiler) **F**- İsviçre Merkez Bankası tazminatı 900.000 dolar (2012); Margarita Louis-Dreyfus adlı ikizlerin babası; net değeri 8 milyar dolar (2017).

Gail Kelly, Avustralya (Güney Afrika doğumlu) **CB**- Woolworths Holdings Ltd., St. George Bank Ltd., CEO: Westpac Group, Başkan: Avustralya Bankacılar Birliği **PE**- Nedbank Group, Başkan: BHP Billiton, Başkan Yardımcısı: Uluslararası Para Konferansı, Başkan: Avustralya İş Konseyi **PC**- Wall Street Journal CEO Konseyi, Otuzlar Grubu (G30), McKinsey Danışma Konseyi, ABD Dış İlişkiler Konseyi, Dünya Ekonomik Forumu, Avustralya Başbakanlık Yerel Danışma Konseyi, Kıdemli Uluslararası Danışman: UBS Group AG **E**- Cape Town Üniversitesi (BA), Witwatersrand Üniversitesi (MA), Charles Sturt Üniversitesi (PhD) **F**- Net değeri 35 milyon dolar (celebritynetworth.com).

Mervyn A. King, BK **CB**- Ekonomi ve Hukuk Profesörü: New York Üniversitesi **PE**- Genel Müdür: Bank of England **PC**-Uluslararası Ödemeler Bankası (BIS), Otuzlar Grubu (G30), Lothbury Baronu, Lordlar Kamarası, Dünya Ekonomik Forumu, Profesör: Londra Ekonomi Okulu **E**- King's Üniversitesi, Cambridge, St John's Üniversitesi, Cambridge, Harvard Üniversitesi (Hukuk) **F**- Bank of England emeklilik ikramiyesi 306.000 dolar (2017), NYU ücreti yaklaşık 200.000 dolar+(2017).

Paul Krugman, ABD **CB**- Ekonomi Profesörü: City University of NY, Köşe Yazarı: *New York Times* **PE**- Profesör: Princeton Woodrow Wilson Ekonomi Okulu **PC**- President's Council of Economic [Başkanlık Ekonomi Danışman Konseyi], Ekonomik Araştırmalar Ulusal Bürosu, Otuzlar Grubu (G30), Dünya

Ekonomik Forumu (arada sırada, kendi isteğiyle), Dünya Bankası, Uluslararası Para Fonu, Birleşmiş Milletler, Dış İlişkiler Konseyi, Danışman: FED New York, Ortak: Econometric Society E- Yale Üniversitesi (BA), MIT (MA, PhD) F- City University of NY ücreti 250.000+dolar (2017); 2008'de Nobel Bilim Ödülü kazandı, 1,2 milyon dolar; net değeri 2,5 milyon dolar (2017) (celebritynetworth.com).

Haruhiko Kuroda, Japonya **CB**- Genel Müdür: Bank of Japan, Başkan: Asya Kalkınma Bankası, Profesör: Graduate School of Economics, Tokyo Hitotsubashi Üniversitesi, Kuroda Partners LP (180 milyar dolar hedge fonu) **PE**- Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanı: Bank of Japan Politika Kurulu (ADB) **PC**- Uluslararası Ödemeler Bankası, Otuzlar Grubu (G30), Dünya Ekonomik Forumu, Finansal İstikrar Kurulu, Trilateral Komisyon, Başkan: Uluslararası Ödemeler Bankası, Danışman: Uluslararası Para Fonu E- Tokyo Üniversitesi (BA), Oxford All Souls Üniversitesi (MA,Ekonomi) F- Hitotsubashi Üniversitesi ücreti 150.000+dolar, Bank of Japan tazminatı 294.000+dolar (2016); net değeri 5 milyon dolar (2016) (networthpost.com).

Christian Noyer, Fransa **CB**- Avrupa Merkez Bankası, Genel Müdür: Banque de France, Yönetim Kurulu Başkanı: Uluslararası Ödemeler Bankası **PE**- Power Corporation of Canada, Société Générale SA, Le Crédit Lyonnais SA, Le Groupe des Assurances Nationales, Dassault Aviation SA, Pechiney SA, Air France, Électricité de France SA **PC**- Mo-

netary Policy Council [Para Politikası Konseyi], Otuzlar Grubu (G30), Dünya Ekonomik Forumu, Trilateral Komisyon, Bilderberg Grubu, Suez SA E- Institut d'Etudes Politiques de Paris F- Banque de France tazminatı özel; net değeri 15 milyon dolar (networthpost.com).

Guillermo Ortiz Martínez, Meksika CB- BTG Pactual SA, Grupo Aeroportuario del Sureste (özel), Başkan: First Reserve Corporation (özel), Başkan: Vitro SAB de CV, Bağımsız Başkan: Weatherford International plc PE-Dünya Bankası, Inter-American Development Bank, Genel Müdür: Bank of Mexico, Başkan: Grupo Financiero Banorte, Meksika Federal Hükümeti Finans ve Kamu Kredi Sekreterliği, Genel Müdür: Uluslararası Para Fonu PC- Otuzlar Grubu (G30), Dünya Ekonomik Forumu, Center for Financial Stability [Finansal İstikrar Merkezi], SWIFT Institute, Institute of Globalization and Monetary Policy of the Federal Reserve Bank of Dallas [FED Dallas Küreselleşme ve Para Politikası Enstitüsü], China International Finance Forum [Çin Uluslararası Finans Forumu], GO & Asociados, Quality of Life Advisory Board of the Mexico City Government [Mexico City Yaşam Kalitesi Danışma Kurulu], Zurich Insurance Group Ltd., Council of Bombardier Inc., Yönetim Kurulu Başkanı: Per Jacobsson Foundation E- National Autonomous University of Mexico (BA, Ekonomi), Stanford Üniversitesi (MSc, PhD, Ekonomi) F- Weatherford tazminatı 420.939 dolar (2016), Weatherford hisseleri 155.732-544.390 dolar.

Raghuram Rajan, Hindistan **CB**- 21st Century Council, MCap Fund Advisors Danışma Kurulu, Kıdemli Danışman: Booz and Co. **PE**- Genel Müdür: Hindistan Merkez Bankası, Başekonomist: Uluslararası Para Fonu **PC**- Berggruen Institute, Otuzlar Grubu (G30), Dünya Ekonomik Forumu, FDIC Sistemsel Kararlılık Danışma Komitesi, Başkan: American Finance Association [Amerikan Finans Birliği], Genel Müdür: Uluslararası Ödemeler Bankası **E**-Information Technology and Technical Education Council (BA), Indian Institute of Management (MA), MIT (PhD) **F**- Net değeri 1 milyon+dolar (HighlightsIndia.com).

Kenneth Rogoff, ABD **CB**- FED New York **PE**- Profesör: Harvard Ekonomi **PC**- Otuzlar Grubu (G30), Trilateral Komisyon, Dünya Ekonomik Forumu, Dış İlişkiler Konseyi, Bilderberg Grubu, Başekonomist: Uluslararası Para Fonu **E**- Yale Üniversitesi (BA), MIT (PhD) **F**- Net değeri 18 milyon dolar (networkpost.com); Rogoff 8 Ocak 2018'de şunları yazıyordu: "Ama politika, en azından şimdilik, düşünüldüğü kadar küresel büyüme beklentisi içinde olmamakla birlikte, politik isyanın uzun vadedeki maliyeti çok daha ciddi olabilir. Birincisi 2008 sonrası politik farklılaşma, ülkeler sağ ve sol hükümetler arasında gidip gelirken, uzun dönemli muazzam politik belirsizlikler yarattı... Kestirmesi güç ancak potansiyel olarak çok fazla zarar verecek gibi görünen şey, gelişmiş ekonomilerde halkın kilit önemdeki kurumlara olan güveninin zedelenmesi olacaktır. Ekonomistler ne kadar ekonomik performansın kökeninde

kültür mü yoksa kurumlar mı yattığını tartışırса tartışsın, yakın tarihte ortaya çıkan popülizmin iki-
si açısından da tehlikeli olduğundan kaygı duymak
için her türlü neden mevcuttur.”¹

Masaaki Shirakawa, Japonya **CB**- Başkan: Mitsub-
ishi Estate Co. Ltd. (özel şirket) **PE**- Genel Müdür:
Bank of Japan **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, Tri-
lateral Komisyon, Bilderberg Grubu, Otuzlar Grubu
(G30), Başkan Yardımcısı: Uluslararası Ödemeler
Bankası **E**- Tokyo Üniversitesi (BA), Chicago Üniver-
sitesi (MA, Ekonomi) **F**- Net değeri 1 milyon dolar
(networthpost.com).

Lawrence Summers, ABD **CB**- Lending Club, Squa-
re, D. E. Shaw & Co. İp, Alliance Partners, Citigroup,
The Santander Group, Xapo, Genie Oil and Gas, Da-
nışman: Andreessen Horowitz, Profesör ve Başkan
(2001-2006; tekrar işe alınışı 2017): Harvard Üniver-
sitesi, Başkan: Revolution Money **PE**- Clinton yöne-
timinin ABD Hazine Bakanı ve Başkan Obama’nın
Ulusal Ekonomi Konseyi Başkanı, Başkan: Center of
Global Development, Başekonomist: Dünya Bankası
PC- Atlantik Konseyi, Dış İlişkiler Konseyi, Center
for American Progress [Amerikan Gelişim Merke-
zi], Dünya Ekonomik Forumu, Otuzlar Grubu (G30),
Bilderberg Grubu, Trilateral Komisyon, Council on
Competitiveness [Rekabet Konseyi], Berggruen Ins-

¹ Kenneth Rogoff, “Giddy Markets and Grim Politics,” Proje-
ct Syndicate, 8 Ocak 2018, <https://www.project-syndicate.org/commentary/economic-growth-amid-political-uncertainty-by-kenneth-rogoff-2018-01>.

titute **E-** MIT (BA), Harvard (PhD, Ekonomi) **F-** Net değeri 40 milyon dolar (celebritynetworth).

Tharman Shanmugaratnam, Singapur **CB-** Singapur Başbakan Yardımcısı ve Ekonomi ve Sosyal Politikalar Bakanı, Başkan: GIC Private Ltd. **PE-**Eğitim Bakanı **PC-** Dünya Ekonomik Forumu, Otuzlar Grubu (G30), Yönetim Kurulu: Monetary Authority of Singapore (MAS) [Singapur Para Oteritesi], Yönetim Kurulu: International Monetary and Financial Committee (IMFC) [Uluslararası Para ve Finans Komitesi], Başkan Vekili: National Research Foundation (NRF) [Ulusal Araştırma Vakfı] **E-** Londra Ekonomi Okulu (LSE) (BA), Cambridge Üniversitesi (MA, Ekonomi), Harvard Üniversitesi (MA Kamu Yönetimi) **F-** Net değeri 67 milyon (2017) (toprichests. com).

Tidjane Thiam, Fildişi Sahilleri & Fransa **CB-** 21st Century Fox, CEO: Credit Suisse Group **PE-** Yürütmeden Sorumlu Başkan: Prudential plc, İdari Müdür: Aviva International **PC-** Otuzlar Grubu (G30), Dünya Ekonomik Forumu, Bilderberg Grubu, Yönetim Kurulu Başkanı: İngiliz Sigortacılar Birliği, Fildişi Sahili Planlama ve Kalkınma Bakanı, Uluslararası Danışma Kurulu: Dış İlişkiler Konseyi, CEO: Teknik Çalışmalar ve Kalkınma Ulusal Bürosu **E-** École Polytechnique France (BA), INSEAD (MBA) **F-** Prudential tazminatı 15,4 milyon dolar (2015), Credit Suisse tazminatı 12 milyon dolar (2016).

Jean-Claude Trichet, Fransa **CB-** Uluslararası Ödemeler Bankası, Genel Müdür: Airbus Group SE **PE-**

Yürütme Kurulu Başkanı: Avrupa Merkez Bankası, Genel Sekreter: Bakanlıklararası Endüstriyel Yapıları Geliştirme Komitesi (CIASI) **PC-** Yönetim Kurulu Onursal Başkanı: Otuzlar Grubu, Başkan: Bruegel, Yürütme Komitesi: Bilderberg Grubu, Avrupa Başkanı: Trilateral Komisyon, Başkan: Société de Gestion de Participations Aéronautiques, Genel Müdür: Banque de France, Ekonomi Bakanı Danışmanı, İkili İlişkiler Başkan Vekili: Hazine Bakanlığı, Başkan: Basel, Group of Governors and Heads of Supervision (GHOS) [Yönetici ve Başgözetmen Heyeti], Paris Club, Dünya Ekonomik Forumu, European Systemic Risk Board (ESRB) **E-** École Nationale Supérieure des Mines de Nancy (BA), Paris Üniversitesi (MA) **F-** Airbus Se tazminatı 187.200 dolar (2017); *Forbes*'ün 2010'un en güçlü insanları listesinde on beşinci sıradadır.

Adair Turner, BK **CB-** Lordlar Kamarası **PE-** Standard Chartered plc, Genel Başkan: CBI [İngiliz Sanyai Konfederasyonu], Başkan Yardımcısı: Merrill Lynch Europe, Yönetici: Prudential plc **PC-** Institute for New Economic Thinking [Yeni Ekonomik Düşünce Enstitüsü], UK Financial Services Authority [BK Finansal Hizmet Otoritesi], Otuzlar Grubu (G30), Dünya Ekonomik Forumu, Energy Transitions Commission [Enerji Geçiş Komisyonu], Emeklilik Komisyonu, Low Pay Commission [Düşük Ücret Komisyonu], Yönetim Kurulu Başkanı: Financial Services Authority, Başkan: Finansal İstikrar Kurulu, Yönetim Kurulu Üyesi: Climate Change Committee [İklim Değişikliği Komitesi] **E-** Gonville and Caius

Üniversitesi (Cambridge Üniversitesi) (MA, Ekonomi) **F-** Bilinmiyor.

Paul A. Volcker, ABD **CB-** Mevion Medical Systems (özel), Başkan: Deutsche Bank Trust Corporation (özel şirket) **PE-** Başkan: FED New York, Ekonomist: Chase Manhattan Bank, Yönetim Kurulu Başkanı: Wolfensohn & Co., Başdanışman: Shinsei Bank Ltd. **PC-** Otuzlar Grubu (G30), Bilderberg Grubu, Dünya Ekonomik Forumu, Japan Society, the Institute of International Economics [Uluslararası Ekonomi Enstitüsü], Amerikan Meclisi* ve Almanya Amerikan Konseyi, Onursal Başkan: Trilateral Komisyon, Genel Müdür: Federal Reserve System, Başkan: Dış İlişkiler Konseyi (1988-1999), Mütevelli Heyeti: International House NY, Mütevelli Heyeti: Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi (IASC), Başkan: Hazine Bakanlığı Finansal Analiz Ofisi, Kıdemli Danışman: Pro Mujer **E-** Princeton Üniversitesi (BA), Harvard Üniversitesi Kamu Yönetimi Lisans Programı (MA), Londra Ekonomi Okulu (MA) **F-Net** değeri 700.000 dolar (2017) (networthpost.com).

Kevin M. Warsh, ABD **CB-** Hoover Institute, UPS **PE-** Morgan Stanley & Co. NY **PC-** Otuzlar Grubu (G30), Federal Reserve System Yönetici Kurulu, Federal Açık Piyasa Komitesi (FOMC), White House National Economic Council [Beyaz Saray Ulusal

* Amerikan Meclisi (The American Assembly) 1950'de General Dwight Eisenhower tarafından kurulan Columbia Üniversitesinde bir düşünce kuruluşudur –ed.n.

Ekonomi Konseyi], Başkan Trump'ın Strateji ve Politika Forumu, Dünya Ekonomik Forumu, Bilderberg Grubu E- Stanford Üniversitesi (AB), Harvard Hukuk Okulu (JD) F- UPS tazminatı 272.461 dolar (2016), UPS hisseleri 8922-1,05 milyon dolar, Hoover tazminatı 70.000 dolar+(2017); Estee Lauder şirketinin varisi Jane Lauder ile evli; net değeri 2 milyar dolar (Forbes).

Axel A. Weber, Almanya **CB**- Yönetim Kurulu Başkanı: UBS **PE**- Chicago Üniversitesi, Avrupa Merkez Bankası Yönetim Kurulu, Başkan: Deutsche Bundesbank **PC**- Uluslararası Ödemeler Bankası, Otuzlar Grubu (G30), Council for the Future of Europe (CFE) [Avrupa'nın Geleceği Konseyi], Uluslararası Para Fonu, G7 ve G20, Finansal İstikrar Kurulu, Berggruen Institute, Dünya Ekonomik Forumu **E**- Constance Üniversitesi (MA), Siegen Üniversitesi (PhD, Ekonomi) **F**- UBS tazminatı 6,03 milyon dolar (2016).

Ernesto Zedillo, Meksika **CB**- Procter & Gamble, Citigroup, Rolls Royce'un Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi, Uluslararası Ekonomi Profesörü: Yale Üniversitesi, Başkan: Alcoa **PE**-Meksika Başkanı, Credit Suisse, BP **PC**- Dünya Ekonomik Forumu Kurucular Kurulu, Trilateral Komisyon, Otuzlar Grubu (G30), Bilderberg Grubu, Dış İlişkiler Konseyi Küresel Danışma Kurulu, Nükleer Silahsızlanma Uluslararası Kurulu, Başkan: Institute for International Economics, Başkan: Inter-American Dialogue, Yönetim Kurulu Başkanı: Global Development Network, Yönetim Kurulu Başkanı: Natural Resources Charter Gözetim

Kurulu, Danışman: Bill ve Melinda Gates Vakfı E- National Polytechnic Institute, Mexico (BA), Yale Üniversitesi (PhD, Ekonomi) F- Alcoa tazminatı 84.595 dolar, Alcoa hisseleri 43.813-1,8 milyon dolar (2016), Procter & Gamble tazminatı 285.000 dolar (2016), Procter & Gamble hisseleri 38.191-3,4 milyon dolar (2016), Citigroup tazminatı 286.322 dolar (2016), Citigroup hisseleri 27.131-2 milyon dolar (2016), Yale ücreti 200.000+dolar (2017).

Zhou Xiaochuan, Çin **CB**- China Construction Bank, Genel Müdür: People's Bank of China, Çin Komünist Partisi Merkez Komitesi Üyesi **PC**- National Committee of Economic Reform [Ekonomik Reform Ulusal Komitesi], Economic Policy Group of the State Council [Ekonomi Politikası Grubu Bölge Konseyi], Otuzlar Grubu (G30), Uluslararası Ödemeler Bankası, G20, Dünya Ekonomik Forumu, Trilateral Komisyon E- Beijing Chemical Engineering Institute (BA), Tsinghua Üniversitesi (PhD) F- Bilinmiyor; *Forbes*'un 2011 yılı en güçlü insanlar listesinde on beşinci sırada.

Sistemik Risk Konseyi

Yakın bir zamanda kurulmuş ve G30 grubuyla yakından ilişkili olan Sistemik Risk Konseyi küresel finansal politika grubudur ve 2012 yılında 2008'dekine benzer bir ekonomik krize karşı koruma sağlamak üzere kurulmuştur. Bu gruba Pew Charitable Trusts ve CFA Institute fon sağlamaktadır. CFA Institute, 73 ülkede 142.000 üyesi olan, sözleşmeli finans analist-

lerinden oluşan uluslararası bir örgüttür. CFA Institute, “toplumun nihai çıkarı için en üstün etik, eğitim ve mesleki beceri standartlarını en önde tutarak yatırımcılık faaliyetine küresel çapta öncülük etmeyi” taahhüt eden 280 milyon dolarlık bir örgüttür.¹

Sistemik Risk Konseyine Harvard Kennedy School öğretim üyesi ve Bank of England eski başkan yardımcısı Sir Paul Tucker başkanlık etmektedir. Fahri başkanı Washington Üniversitesi başkanı ve FDIC eski yönetim kurulu başkanı Sheila Bair’dır. Sistemik Risk Konseyindeki G30 üyeleri Jean-Claude Trichet, Paul Volcker ve Adair Turner’dır. Diğer on altı Sistemik Risk Konseyi direktörleri eski ya da şimdiki ABD Senatosu, Avrupa Parlamentosu, Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu, BK Avam Kamarası, ABD Hazine Sekreterliği, Federal Reserve Board, ve Basel Bankacılık Denetim Komitesi üyeleri, MIT, Pennsylvania Üniversitesi Wharton Okulu ve Goethe Üniversitesi gibi seçkin üniversitelerde profesör, Citigroup ve Bank of America’nın kilit yatırımcılarıdır.

2017’de Sistemik Risk Konseyi G20’ye resmi bir politika beyanında bulunmuştur. Bu bildiride şu tavsiyeler sıralanıyordu:

Küresel finansal reform önlemlerinde asgari uluslararası standartları tutturmak... küresel reform programının şu beş temel direğinin hayati önem taşıdığını unutmamak: (1) başarısızlık ihtimalini azaltmak için banka gruplarında daha fazla sabit özkaynağı zorunlu hale getirmek...; (2); banka-tipi aracı kurumlara

¹ “About,” CFA Institute, tarihi belirsiz, <https://www.cfainstitute.org/pages/index.aspx>.

maddi olarak likidite riskine maruz kalma ihtimalini azaltma koşulu getirmek; (3) bütün aracı şahıs ve kurum faaliyetlerinde ve piyasa işlemlerinde esnekliğin sağlanmasına hizmet edebilecek sistem genelinde ortak bir yaklaşımı benimseyen düzenleyici kişi ve kurumların elini güçlendirmek...; (4) mümkün olan her yerde, türev işlemlerinin asıl olarak son derece esnek olması gereken karşı taraf tarafından temizlenmesini zorunlu hale getirmek ve (5) her türden, büyüklükten ya da milliyetten finansal araçlar sorununu, bir krizin ortasında bile, asli hizmetlerin mükellef ödeme desteği olmaksızın işletmelere ve kişilere hizmet etmeyi sürdürebilecek şekilde, çözüme kavuşturacak rejimler kurmak.¹

Sistemik Risk Konseyi UKS güç eliti politikalara karar verme çabalarının durmaksızın gelişme kaydettiğinin bir göstergesidir. 2008 ekonomik krizinden bu yana, krizlerin tekerrür etme ihtimalini sınırlandırma yönündeki ciddi çabalar UKS güç elitleri için hiç durmaksızın sürüyor.

Dünya Ekonomik Forumu

1. Bölümde bildirildiği gibi, Dünya Ekonomik Forumu resmi bir politika oluşturma organı değildir. Bu kurum, özel tartışmalar ve herkese açık toplantılarla, binlerce UKS eliti için eğitsel bir konsensüs kurma işlevi görüyor. 5 milyar dolar ya da daha fazla geliri olan bin küresel şirket, katılanlara kişi başı 25.000 dolar civarı para ödüyor. 2017’de, İsviçre’nin Davos kentinde, yaklaşık 1500

¹ Age.

metre yükseklikte, karlı ocak ayında, düzenlenen Dünya Ekonomik Forumuna üç bin kişi katıldı. Bunların %80'i, çoğu dünyanın önde gelen büyük şirketlerinden ve birkaç yüzü sivil toplum örgütlerinden, bakanlar ya da devlet başkanları olan erkeklerdi. Şirketlerden beş katılımcıya ancak biri kadın olursa izin veriliyordu.¹ 2017'de, beş günlük süre içinde çok çeşitli konuların masaya yatırıldığı 200'den fazla oturum düzenlenmişti. (Dünya Ekonomik Forumunun mevcut Yönetim Kurulunun listesi için, bkz. Ek B.)

Dünya Ekonomik Forumunun misyonu kendi beyanlarına göre şöyledir:

Dünyanın durumunu iyileştirme amaçlı Dünya Ekonomik Forumu, Kamu-Özel İşbirliği için kurulmuş uluslararası bir örgütlenmedir. Forum, küresel, bölgesel ve endüstriyel gündemlere şekil vermek üzere toplumun önde gelen politik, iş ve başka alanlardaki liderleriyle birlikte çalışır.

Forum 1971'de kâr amacı gütmeyen bir vakıf olarak kurulmuştur ve merkezi İsviçre, Cenevre'dir. Forum bağımsızdır, tarafsızdır ve herhangi bir özel çıkarla bağlantısı yoktur. Forum, tüm çabalarını küresel çapta kamunun çıkarlarını gözetken girişimleri destekleme yönünde harcarken, en yüksek yönetim standartlarını tutturmaya çalışır.

¹ Katrin Bennhold, "A Gathering of the Global Elite, Through a Woman's Eyes," *New York Times*, 20 Ocak 2017, <https://www.nytimes.com/2017/01/20/business/dealbook/world-economic-forum-davos-women-gender-inequality.html>.

Faaliyetlerimiz, bir örgütün toplumun bütün kesimlerine hesap verebilir olduğunu savunan çıkar ortaklığı teorisi temelinde eşsiz bir kurumsal kültürle şekillenmiştir. Forum, kamu ve özel sektörden, uluslararası örgütlenmeler ve akademik kurumlar da dahil, her tür örgütlenmenin en iyi yanlarını titiz bir biçimde kaynaştırır ve dengeler.

Biz ilerlemenin, pozitif değişiklik yapmak için isteği ve etkisi olan, hayatın her alanından insanı bir araya getirerek kaydedileceğine inanıyoruz.¹

Dünya Ekonomik Forumu 2015-2016 yıllık raporunda kaydedildiği üzere:

Dünya Ekonomik Forumu 2015-2016'da, 2015-2016 Küresel Rekabet Raporu, 2015 Küresel Toplumsal Cinsiyet Farklılıkları Raporu ve 2015 Küresel Riskler Raporu olmak üzere, küresel olarak kabul edilen indeksleme raporları da dahil, 37 rapor yayımlamıştır. Forum ayrıca iki yeni rapor daha yayımlamıştır: Küresel eşitsizlikleri ortaya koyma ve ekonomik büyümeyi güçlendirme konularına odaklanmış ilk büyük kamuya açık yayını olan 2015 Kapsayıcı Büyüme ve Gelişme Raporu, farklı endüstriler ve ülkelerdeki istihdam düzeyleri, işgücü niteliği ve işe alma kalıplarındaki bozulmaların etkisini değerlendiren, İşin, İstihdamın, Nitelikli İşgücünün Geleceği ve İşgücü Stratejisi.²

¹ "Our Mission," World Economic Forum, tarihi belirsiz, <https://www.weforum.org/about/world-economic-forum>.

² "Annual Report 2015-2016," World Economic Forum, 2016, http://www3.weforum.org/docs/WEF_Annual_Report_2015-2016.pdf, 33.

Dünya Ekonomik Forumu, binlerce zengin ve güçlü insan arasında sosyalleşmeyi kolaylaştıran bir UKS kültürel faaliyetidir. Dünya Ekonomik Forumu ağlar içinde bir ağ olarak hizmet verir. Örneğin Wall Street Journal CEO Konseyi her yıl Davos'taki davette tam kadro yerini alır.

Yeni ve eski katılımcılar için bu kültürel deneyim kuşkusuz kendi kendilerini olumlama bakımından büyük önem taşır. Devlet başkanları, dünyanın en büyük şirketlerinin CEO'ları ve akademik dünyanın en önde gelen simalarıyla aynı uzamı paylaşmak, kişiye dünyanın en yüksek güç ağının içinde olma hissi verir. Bu sosyal bilinç Davos katılımcıları tarafından gündelik hayata taşınarak, onlara daimi bir önemlilik ve prestij duygusu verir.

Lewis Lapham *The Agony of Mammon: The Imperial Global Economy Explains Itself to the Membership in Davos, Switzerland* adlı kitabında¹ 1998 yılında yaptığı Davos ziyaretini anlatır. Lapham toplantıları, öncelikli meseleleri piyasaların güvenliği olan bir yatırımcılar topluluğu olarak betimlemiştir.

Bilderberg Grubu

Daha küçük ve daha eskiye dayanan Bilderberg toplantıları dünyanın çeşitli gözde mekânlarında her yılın haziran ayında gerçekleşir. Bilderberg toplantılarına davet edilen 150 civarında UKS güç eliti

¹ Lewis Lapham, *The Agony of Mammon: The Imperial Global Economy Explains Itself to the Membership in Davos, Switzerland*, New York: Verso, 1998.

katılır. 1954'te başlayan yıllık toplantılar II. Dünya Savaşı sonrasında Avrupa ile Kuzey Amerika arasındaki diyalogu güçlendirmek amacını güdüyordu. Bilderberg web sitesinde şöyle deniyor: "Toplantıların özel niteliği sayesinde, katılımcılar makamlarının kuralları ya da önceden tayin edilmiş tutumlar tarafından kısıtlanmaz. Böylelikle katılımcılar dinlemeye, düşünmeye ve görüş geliştirmeye zaman ayırabilir. Ayrıntılarıyla belirlenmiş bir gündem, önerilecek kararlar, yapılacak oylamalar ve tartışılacak politik bildiriler yoktur."

2016 Bilderberg toplantısı Almanya'nın Dresden kentinde yapıldı. Gündemdeki konular Çin, Avrupa, göç, büyüme, reform, vizyon, birlik, Ortadoğu, Rusya, ABD politik manzarası, borç, siber güvenlik, enerji ve meta fiyatlarının jeopolitiği, güvencesi olmayanlar ve orta sınıf ve teknolojik yenilikti.¹

Dünya Ekonomik Forumu gibi, Bilderberg toplantıları da esas olarak eğitsel konsensüs kurma oturumları olarak hizmet görür. Bilderberg Grubu toplantıları Davos'ta yapılan toplantılara göre daha mahrem/özel nitelik arz ediyor. Ele alınan konular dünyanın kilit sosyopolitik meselelerini yansıtıyor mutlaka ama burada elit bir UKS bakış açısıyla masaya yatırılıyor. Dresden'de güvencesi olmayanlar ve orta sınıfın asli konu olarak tartışılması, popülist gruplar tarafından istismar edilebilecek ve dolayısıyla sermayenin önceliklerini tehdit edebilecek

¹ "Bilderberg Meeting 2017," Bilderberg Meetings, 31 Mayıs 2017, <http://www.bilderbergmeetings.org/press-release.html>.

olan demokrasilerdeki seçmen davranışlarına ilişkin kaygıyı gösteriyor. 2016 tarihinde yayımlanan *The Precariat: The New Dangerous Class* kitabının yazarı Londra Üniversitesinden Profesör Guy Standing'tir. (Bkz., Ek A'daki Bilderberg Grubu yürütme komitesi mevcut üyelerinin listesi.)

Dış İlişkiler Konseyi

Dış İlişkiler Konseyi [The Council on Foreign Relations] (CFR) 1921 yılında kurulmuştur ve Birleşik Devletler'de uluslararası meselelerle ilgilenen en önemli politika grubudur. Bu kuruluşun 60 milyon dolarlık bir bütçesi ve 490 milyon dolarlık bir varlık değeri vardır. Konsey 5000'den fazla bireysel üyeye ve 150 sponsor şirkete sahiptir. Birleşik Devletler'in küresel hegemonik gücünü pekiştirme amacı güden CFR'ın, ABD'nin yayılmacı politikalarını destekleme konusunda uzun bir tarihi vardır. Bezen ABD Dışişleri Bakanlığının tavsiye kurulu olarak anılan CFR yüzyıla yakın bir süredir ABD politikasında ve küreselleşme konusunda bir liderlik rolü üstlenmiştir.¹ Bank of America Merrill Lynch, JPMorgan Chase, Goldman Sachs Group, Citigroup, NASDAQ OMX Group, Chevron, ExxonMobil ve PepsiCo.'nun da aralarında bulunduğu şirketlerin konseydeki üyeleri her yıl kişi başı 100.000 dolar ödemektedir.²

¹ Laurence H. Shoup, *Wall Street's Think Tank: The Council on Foreign Relations and the Empire of Neoliberal Geopolitics, 1976-2014*, New York: Monthly Review Press, 2015.

² *Age.*, s. 66.

CFR başından beri uluslararası meseleleri ABD çıkarları açısından görmüştür. CFR bugün de aynı doğrultuda faaliyetlerini sürdürürken, ABD çıkarlarının dünya çapında genişlemesine paralel olarak, giderek artan oranda uluslararası sermaye güvenliği meselesine eğiliyor. 1995 yılında, CFR danışmanlardan oluşan bir uluslararası konsey kurdu ve bu konsey 2012 yılında Global Board of Advisors olarak bilinen 23 UKS güç elitinden oluşan bir grup halini aldı.¹ Finans Devlerinin altısı, bir düzine ikinci seviye yatırım şirketi ile birlikte, CFR üyesidir. Laurence H. Shoup'un yazdığına göre, "CFR'ın en başta gelen işlevlerinden biri, koşulsuz kurlsız, ABD kapitalist sınıfı ve onun şirketleri için sermaye birikimi fırsatlarının genişlemesini kolaylaştırma çabalarını desteklemektir."²

CFR katıksız neoliberal ve serbest ticaret yanlısı bir kuruluştur. Bu haliyle, Konsey uluslararası finansal politikaları yakından takip eder. Konseyin küresel hâkimiyet kurma gündemi ABD Dışişleri Bakanlığı ve Pentagon'un dünya çapındaki müdahaleleriyle desteklenmektedir.

Trilateral Komisyon

Trilateral Komisyon (TC), 1973 yılında, önemli uluslararası sorunlara çözüm bulmak amacıyla, gayri-resmi olarak (yani herhangi bir resmi hükümet mü-

¹ "Who We Are: Global Board of Advisors," Council on Foreign Relations, tarihi belirsiz, http://www.cfr.org/about/people/global_board_of_advisors.html.

² Shoup, *Wall Street's Think Tank*, s.162.

dahalesi olmaksızın) en üst düzey elitleri bir araya toplayan bir oluşum olarak kurulmuştur. 1972’de, CFR liderleri David Rockefeller ve Zbigniew Brzezinski, Bilderberg toplantılarında yer almıştı. Birleşik Devletler’de Bilderberg toplantıları benzeri bir kuruluşu vücuda getirmek için Rockefeller Vakfı Trilateral Komisyonun ilk oluşumuna maddi destek sağladı.¹

Başlangıçtaki temsilciler yalnızca Birleşik Devletler, Avrupa ve Japonya’dandı. Ne var ki, yakın tarihlerde yerkürenin her yerinden temsilciler kuruluşa davet edilmiştir. Halihazırda 40 ülkeden 375 üye vardır ve bunların 87’si Birleşik Devletler’den, 20’si Almanya ve 18’er üye de Fransa, İtalya ve Birleşik Krallık’tandır. Asya grubunun 100 üyesi vardır ve kalan 124 üye de dünyanın çeşitli yerlerinden gelmektedir. Her ülkenin bir kotası vardır ve açık yer olursa başka adaylar da gösterebilir. Ülkelerinin hükümetlerinde resmi görevler üstlenmiş üyelere, başkalarının katılabilmesi için, geri durmaları talep edilmektedir. Buradaki amaç, Trilateral Komisyonu doğrudan hükümet müdahalelerinden uzak etkin bir politik organ olarak korumaktır.

Trilateralciler her yıl bütün üyelerin katılımıyla bir toplantı, ek olarak en az üç bölgesel toplantı yapıyor. Üç bölgesel komite Avrupa, Kuzey Amerika ve Asya’ya hizmet sunuyor. G30 üyesi Jean-Claude Trichet Avrupa grubunun başkanlığını yürütürken, G30 üyesi Paul Volcker de Kuzey Amerika grubuna

¹ Agy., s.135.

onursal başkanlık yapıyor. Harvard profesörü ve eski savunma bakanı yardımcısı Joseph Nye Jr. Kuzey Amerika grubunun başkanı. Takeda Pharmaceutical Co. Başkanı ve eski Japon Association of Corporate Executives [Japon Kurumsal Yöneticiler Derneği] başkanı olan Yasuchika Hasegawa da Trilateral Komisyonun Asya/Pasifik grubu başkanlığını yapıyor. Genişletilmiş yürütme komitesinde 30 ülkeden 55 kişi var.¹ Genişletilmiş yürütme kurulunun yarısından fazlası doğrudan uluslararası finans/yatırım ve bankacılık işiyle ilgili kişilerden oluşuyor.

Trilateral Komisyon Uluslararası Kapitalist Sınıfın gelişiminde önemli bir rol oynamıştır. Japonya'nın ABD'ye ve ABD'nin Japonya'ya yaptığı doğrudan yatırımlar çeşitli Trilateral toplantılarıyla kolaylaştırılmıştır. 2004'te, Trilateral Komisyonun Asya/Pasifik grubu başkanı, Sony ve Yotaro Kobayashi'den Nobuyuki Idei, ikisi de uzun zamandan beri TC üyesi olan Bill Clinton ve eski Dışişleri Bakanı George Shultz'un işbirliğiyle düzenlenen, 450 yabancı yatırımcının yer aldığı bir toplantıya katılmıştır. 2008'de, Japonya'nın ABD'ye yaptığı doğrudan yabancı yatırım 226 milyar dolara, Avrupa'ya olan doğrudan yabancı yatırımı da 161 milyar dolara ulaşmıştır. Buna karşılık, ABD'nin Japonya'ya doğrudan yatırımı 74 milyar dolar ve Avrupa'nın Japonya'ya doğrudan yatırımı ise 86 milyar dolarda kalmıştır. JPMorgan Chase, Goldman Sachs Group ve Morgan Stanley & Co. gibi ABD'li yatırımcılar

¹ Bu bölümde aktarılan bilgilerin kaynağı Trilateral Komisyonun web sayfasıdır: <http://trilateral.org/>.

giderek geleneksel Japon elitleri arasında daha fazla uluslararası neoliberal bakış açısının taraftar bulması yönünde çaba sarf etmektedir. Trilateral Komisyon açıkça Asya-Pasifik bölgesinde bir UKS güç eliti bilincinin yerleşmesini destekliyor.¹ 2017 yılı itibariyle, Trilateral Komisyonun 36 üyesi Japondur.

TC'nin on yedi Yürütme Komitesi üyesinden (Rockefeller 2017 Martında vefat etmiştir) onu uluslararası yatırım ve finans meselelerinde taraftır ve Otuzlar Grubu, Dünya Ekonomik Forumu, Dünya Bankası, Uluslararası Ödemeler Bankası, Atlantik Konseyi, World Trade Organization gibi UKS kuruluşlarını ve ayrıca Dış İlişkiler Konseyi, Heritage Foundation ve Aspen Institute gibi birçok politika grubunu temsil etmektedir.

Barack Obama göreve geldiği ilk günden itibaren yönetimine Trilateral Komisyonda üst düzey kilit görevler üstlenmiş on bir kişiyi almıştır. Bu da bize Obama yönetiminin uluslararası liderlik yapabilecek kapasitede insan kaynağının kısıtlı olduğunu göstermiştir. Obama başkanlığa Trilateral Komisyonun önde gelen üyeleri tarafından hazırlanmıştır. En başta David Rockefeller ile birlikte 1973'te Trilateral Komisyonu kuran Zbigniew Brzezinski Obama'nın en başta gelen politika danışmanıydı.

¹ Hisanao Takase, "The Transnational Capitalist Class, the Trilateral Commission and the Case of Japan: Rhetorics and Realities," *Socialist Studies/Études socialistes* 10, No. 1, Yaz 2014, s. 86-110, <https://www.socialiststudies.com/index.php/sss/article/download/23489/17374>.

Trilateral Komisyondan Obama'nın yönetimine aldığı kişiler:

- Timothy Geithner, Hazine Sekreteri
- Susan Rice, Birleşmiş Milletler Elçisi
- General James L. Jones, Ulusal Güvenlik Danışmanı
- Thomas Donilon, Ulusal Güvenlik Danışmanı Yardımcısı
- Paul Volcker, Ekonomik İyileşme Komitesi Başkanı
- Amiral Dennis C. Blair, Ulusal İstihbarat Direktörü
- Kurt M. Campbell, İçişleri Doğu Asya ve Pasifik İşleri Sekreter Yardımcısı
- James Steinberg, İçişleri Sekreter Yardımcısı
- Richard Haass, İçişleri Özel Temsilcisi
- Dennis Ross, İçişleri Özel Temsilcisi
- Richard Holbrooke, İçişleri Özel Temsilcisi

Trilateral Komisyonun on yedi Yürütme Komitesi üyesi, dördü PhD, sekizi de MA ve MBA düzeyinde, son derece yüksek eğitilmiş kişilerdir. Bu insanlar Harvard (4), Londra Üniversitesi (3), Yale (2) ve Princeton, Chicago, Stanford, Paris Üniversitesi ve Swarthmore'dan da birer olmak üzere, dünyanın en prestijli üniversitelerinde eğitim görmüştür.

Trilateral Komisyon düzenli olarak kapsamlı çalışma raporları yayımlar. Bu raporlardan en yakın tarihli olan bazıları şunlardır: “Nükleer Silahlardan Arınma ve Yayılmasını Önleme”, “Küresel Ekonomik Kriz”, “İran Meselesi ve İran Körfez Bölgesinde Barışın Tesisi”, “Enerji Güvenliği ve İklim Değişikliği”.

15-17 Nisan 2016’da toplanan yıllık toplantıya Roma ev sahipliği yapmıştır ve aşağıdaki konularda sunumlar ve tartışmalar yapılmıştır:

- Ortadoğu Karışıklığı: Arap Baharından sonra bir Karakış mı geliyor?
- Rusya Nereye Gidiyor? Konuya İlişkin 2014 Trilateral Raporu’nun Güncellenmesi.
- Kuzey Kore Nükleer ve Füze Tehditleri Birleşik Devletler Başkanlık Seçimlerini Tehdit Ediyor.

Bir 2013-2014 Trilateral Komisyon Çalışma Raporu “Rusya İlişkileri: Ablukaya Dönüş mü?” başlığı taşıyordu. Raporun yazarları İçişleri Bakanlığı eski bir görevlisi Paula Dabriansky, Varşova’da, Vistula Üniversitesi profesörü ve eski Polonya Dışişleri Bakanı Andrzej Olechowski, Japonya’nın eski BM elçisi Yukio Satoh ve Moskova merkezli Çağdaş Gelişme Enstitüsü Başkanı Igor Yurgens’ti. Rapor, Trilateral Komisyonun Manila, Krakov, Washington, D.C. ve Harvard Üniversitesinde düzenlediği çok sayıdaki toplantı görüşmeleri ışığında 2013 yılında hazırlanmıştı.

Rapor Rusya'nın Kırım'ı "işgali"nin neden olduğu alarm durumunu ele alıyordu. Rapor, Başkan Putin'i, Mikhail Gorbaçov'un Rusya'yı "ortak Avrupa Evi'ne" katma vizyonunu terk ederek, Batı ile şiddetli bir kopuşu gerçekleştiren bir lider olarak sunuyordu. Trilateral Komisyon, Rusya'nın küresel istikrara katkı sunmadığı, aksine süper güç statüsü özlemiyle dolu olduğu hissiyatı taşıyordu. Ve ABD iş dünyası liderleri Rusya'daki zafiyetli büyüme ve ekonomik iklim konusunda kaygılıydı:

Kısacası Rusya her zaman farklıydı ve farklı olarak da kalacak. "Ötekiliğin" kabulü bizim Rusya'nın geleceği ve bizim onunla ilişkilerimiz konusundaki görüşlerimizin oluşması açısından bir temel olmalıdır... Moskova Batı ile "normalleşme" arayışında olsa da, Putin rejiminin doğası kısıtlı bazı konularda ABD-Rusya karşılıklı görüşmeleri ötesine geçişe izin vermiyor. Putin'in görevden ayrılması yine de Rus sisteminde gerçek sistemik değişimlerin habercisi olacak bir dönüşümü başlatabilir. Rus politikası neredeyse en başından başlayarak yeniden inşa edilmelidir. Bu belki uzlaşma için imkânlar yaratacaktır."¹

Putin konusundaki kaygılar ve onun görevden ayrılması konusu belli ki Trilateralcilerin kafasını meşgul eden konuların en başında geliyor. UKS güç eliti iş dünyası liderleri, Rusya'nın muazzam ekonomik kaynaklarının sermaye yatırımı için sunduğu fir-

¹ Paula J. Dobriansky, Andrzej Olechowski, Yukio Satoh, ve Igor Yurgens, *Engaging Russia: A Return to Containment?* Washington, DC: The Trilateral Commission, 2014, Özet metin:<http://trilateral.org/file.showdirectory&list=Triangle-Papers>.

satlarına ağızları sulanarak bakıyor. 2014'ten beri, açıkça, ABD medya tekellerinde artan bir oranda anti-Putin mesajlar veriliyor.

Trilateral Komisyon, toplantılarından derleyerek bütün üyelerine yıllık raporlar yollar ama bu raporların en yakın tarihli olanı 2009 yılına aittir. Trilateral Komisyonun 40. Genel Üye Toplantısı 25-26 Nisan 2009'da Tokyo'da toplanmıştı. Bu toplantının raporunda şunlar yazılıdır: "Onlar, küresel finans krizinin büyük buhrandan beri yaşanan bütün ekonomik çöküşlerden daha şiddetli olacağı korkuları yaşanırken (170 üyenin katılımıyla) toplandı... Toplantının ana konusu, küresel yönetimin Birleşik Devletler ve Avrupa'nın tahakkümünden başka bir evreye geçiş sürecinde olduğu... ve mali krize ortak bir tepki vermenin gerekliliği idi."¹ NATO'nun yeni rolü tartışmalarının yapıldığı toplantı da TC'nin 2000 yılındaki Tokyo toplantısıydı. 2000 yılı raporu, "NATO bugün artık herhangi bir şeye karşı bir ittifak değildir. O artık ortak çıkarları ve ortak değerleri temel alan bir ittifaktır"² diye yazıyordu.

Trilateral Komisyonun raporlarını Brookings Institution Press yayımlıyor. Brookings web sitesinde yazılan yakın tarihli rapor başlıkları şunlardır:

¹ *Seeking Opportunities in Crisis: Trilateral Cooperation in Meeting Global Challenges*, Washington, DC: The Trilateral Commission, 2009, <http://trilateral.org/file/47>.

² *Tokyo 2000: The Annual Meeting of the Trilateral Commission*, Washington, DC: The Trilateral Commission, 2000, <http://trilateral.org/file/67>.

- Trilateral Bağlamda Enerji Güvenliği ve İklim Değişikliği (2026).
- Rusya İlişkileri (2015).
- Düzensiz Göç, İnsan Kaçakçılığı ve Sınır İhlalleri (2016).
- Çin'deki Kentleşme Sürecinin Ortaya Çıkarcığı Sorunlar (2017).

Trilateral Komisyon, üyelerine ilişkin önemli haberlerin bir listesini tutuyor ve politika makaleleri yayımlıyor. TC, Uluslararası Kapitalist Sınıf güç elitlerinden oluşmuştur ve sürekli olarak küresel sermaye yatırımları ve fırsatlarının güvenliğini sağlamak için çalışmaktadır. TC'nin politika makaleleri G7, G20, WTO, Dünya Bankası, IMF, Finansal İstikrar Kurulu, Uluslararası Ödemeler Bankası, NATO, ABD Ordusu ve dünyanın çeşitli hükümetlerinin kurumsal yöneticileri ve politikacıları tarafından ciddiyle takip edilmektedir. Bu makaleler uluslararası yönetimde atılabilecek adımların temellerini oluşturuyor ve dünya çapında gelecekteki eylemleri ve kararları derinden etkiliyor.

Trilateral Komisyonun genişletilmiş yürütme komitesinin 55 üyesi, UKS güç elitinin küresel politika tavsiyeleri oluşturmakla ilgilenen önemli bir takımıdır. Onlar G30 grubuna benzer bir biçimde küresel finans konularına ilişkin politik tutumlar önerir ve aynı zamanda iklim değişikliği, sığınmacılar, kentleşme ve Rusya'ya dair kaygılar gibi daha genel sosyopolitik meseleleri ele alır. Genişletilmiş yürüt-

me komitesinde 31 ülkeden katılımcılar bulunuyor. Bunların 26'sı (yani %46'sı) halen küresel sermaye yatırım şirketlerinde belli pozisyonlarda bulunurken, 11'i büyük kurumlarda çalışan, çoğu ekonomi dalında, üniversite profesörüdür. Genişletilmiş yürütme komitesinin %67'si Birleşik Devletler ya da Birleşik Krallık üniversitelerinde yetişmiştir. Trilateral Komisyon genişletilmiş yürütme komitesi üyelerinin tamamı Uluslararası Kapitalist Sınıfın Küresel Güç Eliti üyeleri olarak kabul edilmelidir. Bu üyeler benzer hayat tarzları ve gelirlere sahiptir, birbirlerini tanır ve bir araya gelmek ve etkileşim halinde kalmak için her fırsatı kullanırlar. Hepsi de kendileri ve ortakları adına sermaye yatırım imkânlarını korumak ve genişletmek için politika üretmeye büyük önem veren benzer üniversitelerde eğitim görmüştür.

Trilateral Komisyon genişletilmiş yürütme komitesinin 55 üyesinin kısa biyografilerini çıkardık. Bu simalar Küresel Güç Elitinin merkezi kolaylaştırıcıları arasındadır. Yine, bu UKS politika grubunun geniş, güçlü erişimini daha iyi anlamak için bu insanların biyografilerini okumanızı öneriyoruz. Listedeki başbakanlara, istihbarat başkanlarına, Ulusal Güvenlik Konseyi üyelerine, elçilere, Parlamento üyelerine, medya ve PR yöneticilerine, Lordlar Kamarası mensuplarına, Defence Policy Board [Savunma Politikaları Kurulu] üyelerine ve Légion d'honneur nişanı ve Woodrow Wilson Ödülü almış kişilere iyi bakın.

Alfabetik sırayla giden listedeki kısaltmalar ve format şu şekildedir:

İsim, Yurttaşı olduğu ülke,

CB-Corporate Boards/Current Corporate Employment [Yönetiminde yer aldığı şirketler/Şu an çalıştığı şirket]

PE- Prior Corporate Employment/Boards [Daha önce çalıştığı ve yönettiği şirketler]

PC- Policy Councils, Philanthropic Organizations, Government [Politik danışmanlık yaptığı şirketler, Hayırsever Örgütler, Hükümet Organları]

E- Education [Eğitim]

F- Public Financials [Genel Gelirleri].

Hemen her örnekte bahsi edilen gelirlerin toplam gelirin ve net değerinin ancak bir bölümünü oluşturduğunu akılda tutalım. Bazıları, özellikle de özel yatırım gruplarıyla çalışanlar, tazminat ve hisse senedi gelirleri hakkında hiçbir bilgi vermemiştir. Çeşitli web sitelerinden elde edilen net değer enformasyonu görünüşe bakılırsa gerçekte olduğundan bir hayli düşük bir değer gösteriyor. Birkaç kez şirket raporlarında belirtilen hisselerin değerlerinin kişinin kendi ilan ettiği net değerden katbekat fazla olduğunu gördük.

Esko Aho, Finlandiya **CB-** Aalto Üniversitesi, Başkan Yardımcısı: **Nokia PE-** Centre Party of Finland [Finlandiya Merkez Partisi], Harvard Üniversitesi, Finlandiya Başbakanı **PC-** Trilateral Komisyon Yürütme

Grubu, Finnish Arctic Society of Finland [Fin Arktik Topluluğu], Skolkovo Foundation, Başkan: SITRA, Öğretim Görevlisi: Harvard Üniversitesi E- Helsinki Üniversitesi (MA, Sosyal Bilimler) F- Bilinmiyor.

C. Fred Bergsten, ABD PE- Putnam Reinsurance Co., Transatlantic Holdings PC- Trilateral Komisyon Yürütme Grubu, Başkan ve Kurucu: Peter G. Peterson Uluslararası Ekonomi Araştırmaları Enstitüsü, Amerika Birleşik Devletleri Hazine Bakanlığı Müsteşarı, Üye: Ulusal Güvenlik Konseyi, Misafir Araştırmacı: Dış İlişkiler Konseyi E- Central Methodist Üniversitesi (BA), The Fletcher Hukuk Okulu (MA, PhD) F- Bilinmiyor.

Catherine Bertini, ABD CB- Tupperware Brands, Kamu Yönetimi Profesörü: Syracuse Üniversitesi PE- Genel Müdür: BM Dünya Gıda Programı, ABD Tarım Bakanlığı Gıda ve Tüketici Hizmetleri Bakan Yardımcısı PC- Trilateral Komisyon Yürütme Grubu, Uluslararası Gıda ve Tarımsal Gelişimi, USAID, Yönetim Kurulu Üyesi E-State University of New York, Albany (BA) F- Syracuse ücreti 200.000 dolar (2016), Tupperware tazminatı 232.391 dolar (2016), Tupperware hisseleri 25.452-1,6 milyon dolar (2017).

Chen Naiqing, Çin CB- Çin Halk Dış İlişkiler Enstitüsü Başkan Yardımcısı, Çin'in eski Norveç Büyükelçisi, Trilateral Komisyon Yürütme Grubu E- Bilinmiyor F- Bilinmiyor; Çin'in eski ABD Büyükelçisi Zhang Yesui ile evli.

Richard Conroy, İrlanda **CB**- Yönetim Kurulu Başkanı ve Kurucusu: Karelian Diamond Resources plc (özel), Yönetim Kurulu Başkanı: Conroy Gold and Natural Resources plc (özel şirket) **PE**- Psikoloji Profesörü: Royal College of Surgeons in Ireland, Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO: Arcon International Resources plc, İrlanda Cumhuriyeti Parlamentosu Senatörü **PC**- Trilateral Komisyon Yürütme Grubu, Dublin İl Meclisi **E**- BlackRock Üniversitesi, Royal College Of Surgeons **F**- Bilinmiyor.

Alfonso Cortina, İspanya **CB**- YPF Sociedad Anónima, TPG Growth, Banco Hispano Americano Group, Sociedad de Crédito Hipotecario SA **PE**- Inmobiliaria Colonial **PC**- European Advisory Council of Rothschild [Rothschild Avrupa Danışma Konseyi], Avrupa Sanayicileri Yuvarlak Masası, Trilateral Komisyon Yürütme Grubu, Portland Valderrivas **E**- Higher Technical School of Industrial Engineers (ETSII) (Endüstri Yüksek Mühendisliği), Madrid Üniversitesi (Ekonomi/İşletme lisansı) **F**- 2017 itibariyle net serveti 1,3 milyar dolar (*Forbes*).

Tarun Das, Hindistan **CB**- Trans Asia Hotel Ltd. (özel), John Keells Hotels plc (özel), Coca-Cola Uluslararası Danışma Kurulu **PE**- Haldia Petrochemicals Ltd., New Delhi Television **PC**- Confederation of Indian Industry [Hint Sanayi Konfederasyonu], Indo-US Strategic Indo-US Strategic Dialogue [ABD-Hindistan Stratejik Diyalogu], Trilateral Komisyon Yürütme Grubu, Give Foundation Ltd., Başkan: Aspen Institute **E**- Calcutta Üniversitesi, Manchester Üniversitesi

(Ekonomi/İşletme lisansı), Warwick Üniversitesi, UK
(Onursal Doktor) F- Bilinmiyor.

Roberto de Ocampo, Filipinler **CB-** ARGOSY Fund (özel), ABCapitalOnline.com (özel), PSi Technologies (özel), Universal LRT Corporation (BVI) Ltd. (özel), Alaska Milk Cop. (özel), PSi Technologies, House of Investments Inc., SPC Power Corporation, Robinsons Land Corporation, EEI Corporation, PHINMA Corporation, Yönetici ve Kurucu Ortak: Centennial Group, Danışman: Planters Bank, CEO ve Yönetim Kurulu: Philippine Veterans Bank (özel şirket) **PE-** Filipinler Cumhuriyeti Maliye Bakanı, Dünya Bankası **PC-** Tri-lateral Komisyon Yürütme Komitesi, Başkan: Asian Institute of Management [Asya Yönetim Enstitüsü] **E-** De La Salle Üniversitesi ve Ateneo de Manila Üniversitesi (BA), Michigan Üniversitesi (MBA), Londra Ekonomi Okulu (Siyaset Bilimi lisansı) **F-** Bilinmiyor.

Kenneth M. Duberstein, ABD **CB-** Dell, Promontory Interfinancial Network, Duberstein Group (özel), The Boeing Company **PE-** Fannie Mae, Conoco Phillips, Beyaz Saray Personel Müdürü (Ronald Reagan dönemi), ABD Çalışma Bakanlığı, US General Services Administration [ABD Genel Hizmetler İdaresi] **PC-** Ulusal Demokrasi Vakfı [National Endowment for Democracy], Trilateral Komisyon Yürütme Grubu, Brookings Institution, Dış İlişkiler Konseyi, American Council for Capital Formation [Amerikan Sermaye Oluşumu Vakfı] **E-** Franklin & Marshall Üniversitesi (BA, Onursal Hukuk Diploması), American Üniversitesi (MA) **F-** Boeing tazminatı

371.000 dolar (2016), Boeing hisseleri 54.966-15,9 milyon dolar (2016).

Antonio Garrigues Walker, İspanya **CB**- GAWA Capital Partners SL (özel şirket) **PE**- Küresel Hukuk Başkanı: Navarra Üniversitesi **PC**- Garrigues Foundation, İspanya-Japonya Vakıf Konseyi, İspanya-ABD Vakıf Konseyi, Trilateral Komisyon Yürütme Grubu, Onursal Başkan: Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği **E**- Universidad Autónoma de Madrid (Hukuk lisansı) **F**- Bilinmiyor.

David R. Gergen, ABD **CB**- Profesör: John F. Kennedy Yöneticilik Okulu, Harvard Üniversitesi **PE**- CNN **PC**- Dış İlişkiler Konseyi, The Aspen Institute, Nixon, Reagan & Clinton yönetimlerinde danışman, Trilateral Komisyon Yürütme Grubu, Bohemian Club **E**- Yale Üniversitesi (BA), Harvard Hukuk (JD) **F**- Harvard ücreti yak. 200.000+dolar (2017).

John J. Hamre, ABD **CB**- Stratejik ve Uluslararası Çalışmalar Merkezi, The MITRE Corporation (özel), Science Applications International Corporation **PE**- Exelis, Leidos, ITT Corporation, Xylem **PC**- Savunma Bakanlığı, Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Dış İlişkiler Konseyi, Kongre Bütçe Ofisi, Senato Silahlı Kuvvetler Ofisi, Ulusal Petrol Konseyi **E**- Augustana Üniversitesi (BA), Paul H. Nitze School of Advanced International Studies, Johns Hopkins Üniversitesi (PhD) **F**- SAIC tazminatı 232.543 dolar (2016), SAIC hisseleri 26.537-2,05 milyon dolar (2016); 2015'te daha önceki SAIC hisselerini 76.198 dolara sattı.

Han Sung-Joo, Kore **CB**- Başkan: International Policy Studies Institute of Korea (IPSIKOR) [Kore Uluslararası Çalışmalar Enstitüsü] **PE**- Mütevelli Heyeti Başkanı: Korea Üniversitesi, Güney Kore'nin Amerika Büyükelçisi **PC**- Birleşmiş Milletler, East Asia Vision Group, Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi **E**- Seoul National Üniversitesi, UC Berkeley (PhD , Siyaset Bilimi) **F**- Bilinmiyor.

Jane Harman, ABD **CB**- Başkan ve CEO: Woodrow Wilson International Center for Scholars **PE**- Birleşik Devletler Temsilciler Meclisi, Avukat: Birleşik Devletler Savunma Bakanlığı **PC**- Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Savunma Politikası Kurulu, Homeland Security Advisory Council [Anavatan Güvenlik Danışma Konseyi], Dış İlişkiler Konseyi, Aspen Institute, Mütevelli Heyeti: USC **E**- Smith Üniversitesi (BA), Harvard Hukuk (JD) **F**- Net değeri 2017 itibariyle 244 milyon dolar (getnetworth.com).

Yasuchika Hasegawa, Japonya **CB**- Asahi Glass Co., Ltd. (özel), Yönetim Kurulu Başkanı: Takeda Pharmaceutical Company Ltd. (özel şirket) **PE**-Tokyo Electric Power Company Holdings, Takeda Chemical Industries Ltd. **PC**- Keizai Doyukai (Japon Genel Müdürler Birliği), Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Dünya Ekonomik Forumu **E**- Waseda Üniversitesi (BS) **F**- Bilinmiyor.

John R. Hewson, Avustralya **CB**- Gsa Ltd. (özel), Churchill Resources NL (özel), Energy Mad (özel şirket) **PE**- KidsXpress Ltd., Pulse Health Ltd., Bi-

ometric Ltd., Avustralya Liberal Partisi, Avustralya Parlemtentosu, Macquarie Bank, Macquarie University Graduate School of Management **PC-** Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Avustralya Merkez Bankası, Avustralya Hazine Bakanlığı, Birleşmiş Milletler Müsteşarlığı Özel Danışmanı **E-** Sydney Üniversitesi (BA), Regina Üniversitesi(MA), Johns Hopkins Üniversitesi (MA, PhD) **F-** Bilinmiyor.

Nigel Higgins, Birleşik Krallık **CB-** Yönetici Ortak ve Eşbaşkan: Rothschild Co. **PE-** Tetra Laval Group, Sadlers Wells, Rothschild Bank AG, Başkan: Rothschild North America, Eş Genel Müdür: Rothschild Group at Rothschild Europe B.V., Müdür: N.M. Rothschild & Sons Ltd., Başkan: Rothschild Bank AG (Rothschild ile 35 yıl) **PC-** Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi **E-** Oxford Üniversitesi (BA) **F-** Net değeri 1,07 milyar dolar (Company Check Ltd.).

Carla A. Hills, ABD **CB-** Yönetim Kurulu: Hills & Company **PE-** JPMorgan Chase & Co., The TCW Group, Coca-Cola, Chevron, AIG, Time Warner, American International Group, Alcatel-Lucent USA, Chevron Corp., Başsavcı Yardımcısı: Amerika Birleşik Devletleri Adalet Bakanlığı, Sekreter: Amerika Birleşik Devletleri İskân ve Kentsel Kalkınma Bakanlığı, Ortak: Latham & Watkins llp, **PC-** Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Inter-American Dialogue, Stratejik ve Uluslararası Çalışmalar Merkezi, Urban Institute, Peterson Uluslararası Ekonomi Araştırmaları Enstitüsü, Americans for Generational Equity [Amerikalılar İçin Nesil Eşit-

liği], Council of the Americas, ABD Ticari Mümessili: Başkanlık Uluslararası Ticaret Yürütme Ajansı, Mütevelli Heyeti: Uluslararası Ekonomi Enstitüsü, Stratejik ve Uluslararası Çalışmalar Merkezi, Eşbaşkan: Dış İlişkiler Konseyi, Yönetim Kurulu: ABD-Çin İlişkileri Ulusal Komitesi, Mütevelli Heyeti: ABD-Çin İş Konseyi E- Oxford Üniversitesi, Stanford Üniversitesi (BA), Yale (JD) F- Chevron hisseleri 5500-275.000 dolar (2004), Gilead hisseleri 157.393-5,9 milyon dolar (2010), Gilead Science tazminatı 389.937 dolar (2010), Alcatel-Lucent USA tazminatı 135.000 dolar (2006), Alcatel-Lucent USA hisseleri 179.133-492.615 dolar (2006); 2006'da 96.500 Time Warner hissesi-2,4 milyon dolar değerinde-sahibi; Dış İlişkiler Konseyine her yıl 25.000 dolar bağışlıyor.

Akinari Horii, Japonya **CB-** Promontory Financial Group llc, (IBM), Tokio Marine Holdings (özel şirket) **PE-** The Canon Institute for Global Studies, ABF Pan Asya Tahvil Endeksi Fonu Denetleme Komitesi, Uluslararası Departman Yöneticisi: Bank of Japan, İdari Başkan: Bank of Japan **PC-** Uluslararası Ödemeler Bankası, Switzerland, The Canon Institute for Global Studies, Uluslararası Ödemeler Bankası, Finansal İstikrar Kurulu, Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Institute for International Policy Studies in Tokyo [Tokyo Uluslararası Politika Çalışmaları Enstitüsü], Japonya Maliye Bakanı, Başkan: Asya ve Pasifik Merkez Bankaları **E-** Tokyo Üniversitesi (BA, Ekonomi), Wharton School (MBA) **F-** Bilinmiyor.

Karen Elliott House, ABD **CB**- Dow Jones of CNBC Europe and CNBC Asia Pacific (Dow Jones ve NBC Universal'ın bir ticari televizyon ortaklığı) **PE**- Başkan Yardımcısı ve Yayıncı: *The Wall Street Journal* (Dow Jones & Company'ye ait) **PC**- Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, WTA Tour, Asia Society, Başkan: Dış İlişkiler Konseyi, Yönetim Kurulu Başkanı: The RAND Corporation, Mütevelli Heyeti: Boston Üniversitesi **E**- Texas Üniversitesi, Austin (BA, Gazetecilik) **F**- 2017 itibarıyla net değeri 6 milyon dolar (networthpost.com); Pulitzer Uluslararası Gazetecilik Ödülü sahibi.

Mugur Isărescu, Romanya **CB**- Genel Müdür: Romanya Merkez Bankası, Bükreş (onbeş yıl) **PE**- Romanya Başbakanı **PC**- Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi **E**- Bucharest Academy of Economic Studies (Uluslararası Ticaret) **F**-National Bank of Romania tazminatı 259.448 dolar (2017).

Lord Kerr of Kinlochard, BK **CB**- Scottish American Investment Trust, Lordlar Kamarası, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı: Scottish Power Ltd. **PE**- Scottish Power, Royal Dutch Shell, Rio Tinto, Hazine Bakanlığı, İngiliz Dışişleri Servisi, Hazine Şansölyesi, Elçi: Avrupa Komisyonu, Elçi: Birleşmiş Milletler Sekreteryası: Diplomatik Servis, Sekreteryası: Dışişleri İngiliz Milletler Topluluğu ve Kalkınma Ofisi **PC**- Kinlochard Baronu, Gelecek İçin Birleşik Krallık-Kore Forumu, Centre for European Reform [Avrupa Reformu Merkezi], Fulbright Komisyonu, National Gallery, Rhodes Trust, Bilderberg Grubu Yönetim

Kurulu, Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Mütevellî Heyeti: Carnegie Trust for the Universities of Scotland, Başkan: St Andrew's Clinics for Children, Başkan Yardımcısı: European Policy Centre [Avrupa Politika Merkezi], Yönetim Kurulu Başkanı: Imperial Üniversitesi, Londra E- Oxford (BA, Onursal Hukuk Doktoru) F-Shell tazminatı 389.000 dolar (2011), Rio Tinto tazminatı 231.000 dolar (2014), Rio Tinto hisseleri 15.000-53,4 milyon dolar (2014).

Jovan Kovačić, Sırbistan **CB**- East-West Bridge, CEO: GCA Global Communications Associates Ltd., Kıdemli Ortak: Kovačić & Spaić, Ortak: Hill & Knowlton **PE**- Eski Uluslararası Muhabir ve Savaş Muhabiri: CNN, ABC, NPR ve BBC **PC**- Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Trilateral Komisyon Sırbistan Ulusal Grubu, GCA ve CEO: Küresel, Politik Danışman: Strategic Partnerships Group, Danışman: Sırp Cumhuriyeti ve Başkan Milorad Dodik'in Danışmanı E- Britanya, Sırbistan ve Amerika'da çeşitli okullar; Amerika'da MA, İletişim ve Medya Yöneticiliği F- Net değeri 11 milyon dolar (networthpost.com).

Kurt Lauk, Almanya **CB**- Magna International, Eşbaşkan ve Kurucu Ortak: Globe Capital Partners (özel şirket) **PE**-BCG Inc., Charles Bernd AG, I-D Media AG, TomTom Licensing, Gehring Maschinenbau, Fortemedia, Gehring GmbH & Co. KG and Charles Bernd SA, Solera Holdings, TowerBrook Capital Partners Ip, CIBER Inc., Veritas Software Corporation, Corus Group Ltd., Innovation Group plc, Diligence London, Silver Lake, Kıdemli Başkan

Yardımcısı: DaimlerChrysler AG, Kıdemli Başkan
Yardımcısı: Audi AG, CEO: Zinser Textile Machinery
PC- Franco-German Enstitüsü, Ludwigsburg, Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Bilderberg Grubu, Mütevelli Heyeti: Londra Uluslararası Stratejik Araştırmalar Enstitüsü **E-** Stanford Üniversitesi (MBA), Munich Üniversitesi (MA, Tarih ve Teoloji), Tübingen Üniversitesi, Kiel Üniversitesi (PhD, Uluslararası İlişkiler) **F-** Magna tazminatı 238.000 dolar (2016), Magna hisseleri 2016 itibarıyla 1,1 milyon dolar değerinde.

Eli Leenaars, Hollanda **CB-** Başkan Yrd.: UBS **PE-** ING Group, ING Poland, ve ING Latin America **PC-** Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, ABN Amro Bank **E-** Nijmegen Katolik Üniversitesi (Medeni Hukuk Lisansı), Harvard İşletme Okulu, Florence European University Institute (LLM) **F-** Bilinmiyor.

Jean Lemierre, Fransa **CB-** TEB Holding AŞ (Türkiye), Yönetim Kurulu: BNP Paribas SA, Başkan: TOTAL SA **PE-** Başkan: Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası **PC-** China Investment Corporation Uluslararası Danışma Konseyi, Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi **E-** École Nationale d'Administration (Fen Bilimleri, lisans) FBNP Paribas tazminatı 1,17 milyon dolar (2016).

Monique Leroux, Kanada **CB-** Başkan: International Cooperative Alliance **PE-** BCE Inc., S&P Global, Başkan ve CEO: Alimentation Couche-Tard **PC-** Kanada Müzakere Kurulu, Dünya Ekonomik Forumu

Global Gündem Konseyi, Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, HEC Montréal's Yönetim Konseyi, Investissement Québec, Québec Ekonomi ve İnovasyon Konseyi, Kanada Nişanı, Québec Nişanı, Fransa Şeref Nişanı, Woodrow Wilson Award sahibi (ABD), Yönetim Kurulu: International Summit of Cooperatives [Uluslararası İşbirliği Zirvesi], Yönetim Kurulu Üyesi: Montreal 375. Yıldönümü Kutlama Topluluğu **E-** Sekiz Kanada üniversitesi onursal lisans diploması **F-** S&P Global hisse değeri 85.000 dolar (2017), S&P tazminatı yaklaşık 100.000 dolar (2017).

Thomas Leysen, Belçika **CB-** KBC Bank NV, KBC Insurance, Corelio NV, Corelio Media, Eurométaux, Rubenianum Fund, Roi Baudouin Vakfı Miras Fonu, Aurubis Belgium nv/sa, Japonya Toyota Motor Şirketi, Norddeutsche Affinerie AG, Metzler Bank, UCB SA, Yönetim Kurulu Başkanı: Belçikalı Girişimciler Federasyonu, Yönetim Kurulu Başkanı: Umicore SA **PE-** Umicore NV, Sydes NV, Atlas Copco, Aurubis AG, CEO: Transcor Group **PC-** Belçika İşveren Federasyonu İdari Komitesi (FEB/VBO), Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Avrupa Sanayicileri Yuvarlak Masası, European Friends of Versailles, Başkan Yardımcısı: "Vrienden van het Rubenshuis," Başkan: BJA **E-** Leuven Üniversitesi, Belçika (Hukuk, lisans ve yüksek lisans) **F-** Umicore & KBC tazminatı 585.000 dolar (2016).

Bo Lidegaard, Danimarka **CB-** Editör: Politiken **PC-** Danimarka Devlet Bakanlığı İklim Değişikliği Sekreteryası, Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi **E-** Co-

penhagen Üniversitesi (PhD, Tarih) **F**- 2017 itibariyle net değeri 1,7 milyon dolar (celebritybio.org).

Franjo Luković, Hırvatistan **CB**- UniCredit Bank, Başkan: Zagrebačka Banka Yönetim Kurulu **PE**- Conning in Varaždin, Başkan Yardımcısı: Jugobanka, Zagreb **PC**- Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi **E**- Zagreb Üniversitesi (Ekonomi lisansı) **F**- 2016 itibariyle Zagrebacka Banka hisseleri 3,5 milyon dolar.

Minoru (Ben) Makihara, Japonya **CB**- Allianz SE Uluslararası Danışma Konseyi **PE**- JPMorgan Chase & Co. Uluslararası Konseyi, Coca-Cola, Başkan: IBM, Şirket Başdanışmanı: Mitsubishi Corporation, Danışman: Holdingham Group **PC**- Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Shinsei Bank **E**- Harvard Üniversitesi (BA, MPA), **F**- IBM tazminatı 627.701 dolar, 2010 itibariyle sahip olduğu IBM hisselerinin değeri yaklaşık 1,03 milyon dolar; 2013'te Britanya İmparatorluğu Onursal Şovalyelik nişanına layık görüldü.

Mario Monti, İtalya **CB**- Uluslararası Danışman: Goldman Sachs **PE**- İtalya Başbakanı, Avrupa Komisyonu, Başkan: İtalya Bakanlar Kurulu, Başkan: Bocconi Üniversitesi **PC**- American European Community Association [Amerika Avrupa Cemiyet Birliği], Avrupa'nın Geleceği Konseyi, Attali Commission on Economic Growth [Attali Ekonomik Büyüme Komisyonu], Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Yönetici: Avrupa Danışmanı (gayrimenkul), Başkan: Peterson Uluslararası Ekonomi Araştırmaları Enstitüsü, Kurucu: International Competition Network

E- Bocconi Üniversitesi (BA), Yale (MA, İşletme) **F-** Net değeri 50 milyon dolar (celebritynetworth.com).

Joseph S. Nye Jr., ABD **CB-** The Chertoff Group **PE-** Savunma Politikaları Kurulu, ABD Savunma Bakan Yardımcısı, Profesör: John F. Kennedy Yöneticilik Okulu, Harvard Üniversitesi **PC-** Savunma Politikaları Kurulu, Belfer Bilim Merkezi ve Uluslararası İlişkiler, Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Başkan: Dış İlişkiler Konseyi (2004-2013), Mütevelli Heyeti: Wells Üniversitesi ve Stratejik ve Uluslararası Çalışmalar Merkezi, Yönetim Kurulu Başkanı: Trilateral Kuzey Amerika Grubu **E-** Princeton Üniversitesi (BA), Exeter Üniversitesi (MA), Harvard Üniversitesi (PhD) **F-** 2017 itibariyle net değeri 1,5 milyon dolar (networthpost.com).

Akio Okawara, Japonya **CB-** Başkan ve CEO: Japan Center for International Exchange [Japonya Uluslararası Değişim Merkezi] **PE-** Sumitomo Corporation Global Research, Mazda Motors America **PC-** Japan Conference on Cultural and Educational Interchange (CULCON) [Japonya Kültürel ve Eğitimsel Değişim Konferansı], Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi **E-** Keio Üniversitesi (BA) **F-**Bilinmiyor.

Andrzej Marian Olechowski, Polonya **CB-** Central Europe Trust, Yönetim Kurulu: Bank Handlowy W Warszawie SA **PE-** Polonya Maliye Bakanı, Polonya Dışişleri Bakanı, Dünya Bankası, ICENTIS Capital Sp., Layetana Developments Polska, Euronet Worldwide, Polski Koncern Naftowy Orlen SA, VCP Capi-

tal Partners, Genel Müdür: Polonya Merkez Bankası
PC- Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi **E-** Szkoła Główna Handlowa w Warszawie (PhD), Uluslararası Kalkınma Çalışmaları lisansüstü eğitimi, Geneva **F-** Bilinmiyor.

Meghan L. O’Sullivan, ABD **CB-** Jeane Kirkpatrick Uluslararası İlişkiler Pratiği Profesörü: John F. Kennedy Yöneticilik Okulu, Harvard Üniversitesi **PE-** Milli İstihbarat Konseyi, İstihbarat Daire Başkanı ve Stratejik Planlama Müdürü: Ulusal Güvenlik Konseyi **PC-** Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Aspen Strategy Group, Dış İlişkiler Konseyi, Mütevelli Heyeti: German Marshall Fund ABD, Ortak: Brookings Institution **E-** Georgetown Üniversitesi (BA), Oxford Üniversitesi (MA, PhD) **F-** Harvard ücreti 300.000+dolar (2017).

Ursula Plassnik, Avusturya **CB-** İsviçre Elçisi **PE-** Avusturya Dışişleri Bakanı, Fransa Elçisi **PC-** Avrupa Dış İlişkiler Konseyi (ECFR), Avusturya Dış Politika ve Birleşmiş Milletler Birliği (UNA-AUSTRIA), Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi **E-** Vienna Üniversitesi (JD), Europe Üniversitesi (İleri Avrupa Araştırmaları Sertifikası) **F-** Bilinmiyor.

Adam Simon Posen, ABD **CB-** Ekonomi Danışmanları Kongre Bütçe Heyeti, Başkan: Peterson Uluslararası Ekonomi Araştırmaları Enstitüsü **PC-** Okun Memorial Fellow, Brookings Institution, Dış İlişkiler Konseyi, Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Dünya Ekonomik Forumu, Kıdemli Öğretim Görevli-

si: Institute for International Economics E- Harvard Üniversitesi (BA, PhD) F- Bilinmiyor.

Luis Rubio, Meksika **CB-** Başkan: The Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (COMEXI) **PE-** Planlama Başkanı: Citibank Mexico **PC-** Mexico Institute, Center of Research for Development (CIDAC) [Kalkınma Araştırmaları Merkezi], Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi **E-** Brandeis Üniversitesi (MA, PhD) **F-** Bilinmiyor.

Jin (Roy) Ryu, Kore **CB-** PMX Industries, BIAC, Başkan ve CEO: Poongsan Corporation (maden ve askeri mühimmat) **PC-**Kore Endüstrileri Federasyonu, International Wrought Copper Council (IWCC) [Uluslararası İşlenmiş Bakır Konseyi], Kore Savunma Endüstrisi Birliği, Kore Sanayi Federasyonu, Kore Uluslararası Ticaret Birliği, Başkan Yardımcısı: Kore-ABD Ekonomi Konseyi, Yönetici: Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi **E-** Seoul Ulusal Üniversitesi (BA) **F-** 2017 itibarıyla sahip olduğu Poongsan hisselerinin değeri 123 milyon dolar.

Ferdinando Salleo, İtalya **CB-** Başkan Yrd.: Banca Del Mezzogiorno-MedioCredito Centrale Spa (özel şirket) **PE-** Safei SA, İtalya'nın ABD Büyükelçisi (1995-2003) **PC-** Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi **E-** Roma Üniversitesi (JD) **F-** Bilinmiyor.

Carlo Secchi, İtalya **CB-** Mediaset, Allianz RAS, A2A SpA (özel), Ekonomik Politika Rektör ve Profesör: Bocconi Üniversitesi, Başkan: Pirelli SpA, Italce-

menti SpA **PE-** Parmalat, Başkan Yrd.: CEMS, Başkan: European Association of Development Research and Training Institutes (EADI) [Avrupa Kalkınma Araştırmaları ve Eğitim Enstitüleri Birliği], Ekonomi Profesörü: Milano Üniversitesi, Sassari ve Trento **PC-** Foundation NovaResPublica, ISLA-Bocconi Üniversitesi, University Association for European Studies (AUSE) [Avrupa Çalışmaları Üniversite Birliği], IReR Bilim Komitesi, I-CSR (Şirketlerin Sosyal Sorumluluğunu Dağıtmak için İtalyan Vakfı), İtalya Senatosu, Avrupa Parlamentosu IV. Yasama dönemi, Başkan Yardımcısı: Ekonomi, Para İlişkileri ve Endüstri Politikaları Komisyonu, Başkan: Trilateral Komisyon İtalya Grubu **E-** Bocconi Üniversitesi (BA), Erasmus Üniversitesi (lisans) **F-** Mediaset tazminatı 100.620 dolar (2017), Italcementi tazminatı 46.800 dolar (2016).

Kristin Skogen Lund, Norveç **CB-** Umoe AS, Schibsted Group, Trivano-Ericsson **LM-B PE-** Unilever, Nordic Semiconductor ASA, Coca-Cola, İsveç, Aftonbladet AB, Dijital Hizmetler & Yayın Başkanı: Telenor ASA, Genel Müdür: Aftenposten AS, CEO: Aftenposten, Media Norge ASA, Başyönetici ve CEO: Scanpix Scandinavia AB, Editör: Scandinavia Online AS (SOL), Müdür: Orkla ASA **PC-** Confederation of Norwegian Enterprise (NHO) [Norveç İşletme Konfederasyonu], Stiftelsen Det Norske Veritas Konseyi, Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Bilderberg Grubu, Başkan Yrd.: Confederation of Norwegian Business (NHO) [Norveç İş Konfederasyonu] **E-** Oregon Üniversitesi (BA, İşletme), IN-

SEAD (MBA) F-Trivana tazminatı 116.721 (2017); CNN onu 2012’de Norveç’in en güç kadını olarak gösterdi.

James B. Steinberg, ABD CB- Uluslararası İlişkiler Profesörü: Syracuse Üniversitesi PE- Brookings Institution, RAND Corporation, Center for a New American Security [Yeni Amerikan Güvenliği Merkezi], Clinton’ın Ulusal Güvenlik Danışmanı, Dışışleri Bakan Yardımcısı, Üye: Senato Silahlı Hizmetler Komitesi, Dekan: LBJ School of Public Affairs, Texas Üniversitesi PC- Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Atlantik Konseyi, Dış İlişkiler Konseyi, Markle-Bilgi Çağında Ulusal Güvenlik Görev Gücü, America Abroad Media E- Harvard Üniversitesi (BA), Yale Üniversitesi (JD) F- Syracuse tazminatı 200.000+dolar (2017).

Shigemitsu Sugisaki, Japonya CB- Goldman Sachs Japan Co. (özel şirket) PE- Maliye Bakanı, Genel Başkan Yardımcısı: International Finance Bureau, Komisyon Üyesi: Tokyo Regional Taxation Bureau [Tokyo Bölge Vergilendirme Dairesi], Genel Müdür Vekili: Uluslararası Para Fonu (IMF) PC- Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi E- Tokyo Üniversitesi (BA), Columbia Üniversitesi (MA, Uluslararası İlişkiler) F- Bilinmiyor.

György Surányi, Macaristan CB- Yönetim Kurulu: Banca Intesa Beograd, Profesör: Central European Üniversitesi PE- Denetleme Kurulu Başkanı: Vub AS, CEO: CIB Bank, Başkan: Hungarian National Bank, Bölgesel Yönetici: Intesa Sanpaolo Group

PC- Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Dünya Ekonomik Forumu **E-** Budapeşte Corvinus Üniversitesi (BA) **F-** Central European Üniversitesi tazminatı yaklaşık 100.000 dolar.

Peter Sutherland, İrlanda **CB-** Yönetim Kurulu: Goldman Sachs International **PE-** Eli Lilly & Co., BP Amoco plc, ABB Ltd., BP Solar International, BW Group Ltd., Yönetim Kurulu: British Petroleum (BP), Başkan: WTO, Yönetim Kurulu: Allied Irish Bank, Yönetim Kurulu Başkanı: BP plc **PC-** İrlanda Kraliyet Akademisi, Dünya Ekonomik Forumu Kurucular Kurulu, Dış İlişkiler Konseyi Küresel Danışma Kurulu, Avrupa'nın Geleceği Konseyi, Bilderberg Grubu, Başkan: European Policy Centre Danışma Konseyi, Yönetim Kurulu: Londra Ekonomi ve Politik Bilimi Okulu Yönetim Meclisi, Yönetim Kurulu: Birleşmiş Milletler Göç ve Kalkınma Özel Temsilcisi, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı: Avrupa Sanayicileri Yuvarlak Masası, Onursal Başkan: The Trilateral Council **E-** Dublin Üniversitesi (BA) **F-** BP hisseleri 30.079-17 milyon dolar (2006), BP tazminatı 585.000 dolar (2006); net değeri 45 milyon dolar (1999).¹

Tarisa Watanagase, Taylan **CB-** Bağımsız Başkan: Siam Cement Public Company Ltd. **PE-** Genel Müdür: Bank of Thailand, Genel Müdür Yardımcısı:

¹ "IRELAND'S RICHEST 100; Fabulous Fortunes Shine on Nation's Wealthy, Famous," *Mirror, Londra*, 22 Mart 1999, The Free Library'de yeniden basılmış hali: <https://www.thefree-library.com/IRELAND%27S+RICHEST+100%3b+Fabulous+fortunes+shine+on+nation%27s+wealthy%2c...-a060401415>.

Bank of Thailand (BOT) Finansal İstikrar Enstitüsü, Yönetim Kurulu: Financial Institutions Policy [Finansal Kurumlar Politikası] Yönetim Kurulu Başkanı: Bank of Thailand, Yönetici: ABD Menkul Kıymetler Borsası **PC**- Trilateral Komisyon **E**- Keio Üniversitesi (BA, MA, Ekonomi), PhD Washington Üniversitesi, St. Louis (PhD, Ekonomi) **F**- Siam Cement tazminatı 100.000 dolar (2015), Siam Cement 40.100 hisseleri-1,3 milyon dolar (2015).

Jean-Claude Trichet, Fransa **CB**- Uluslararası Ödemeler Bankası, Başkan: Airbus Group SE **PE**- Başkan: Avrupa Merkez Bankası Yürütme Kurulu, Genel Sekreter: Interministerial Committee for Improving Industrial Structures (CIASI) [Bakanlıklararası Endüstriyel Yapıları Geliştirme Komitesi] **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, Bilderberg Grubu Yönetim Kurulu, Avrupa Sistemik Risk Kurulu, Paris Club, Onursal Başkan: Otuzlar Grubu, Yönetim Kurulu Başkanı: Bruegel İdareciler Kurulu, Avrupa Başkanı: Trilateral Komisyon, Başkan: SOGEPA, Genel Müdür: Banque de France, Bakanlar Kurulu Ekonomi Danışmanı, Hazine Bakanlığı İkili İlişiler Başkan Yardımcısı, Başkan: Basel, Yönetici ve Başgözetmen Heyeti **E**- École nationale supérieure des Mines de Nancy (BA), Paris Üniversitesi (MA) **F**- Airbus SE tazminatı 187.200 dolar (2017).

Raivo Vare, Estonya **CB**- Sthenos Group, & OÜ RVVE Group (özel), SmartCap Ltd. (özel), CEO: Pakterminal Ltd. (özel şirket) **PE**- AS Eesti Raudtee, Yönetici: Tallinna Pank Ltd. **PC**- Başkanlık Akademik Danışma

Kurulu, Başkent Talin’de Devlet Bakanı, Ulaşım ve İletişim Bakanı, Estonya Kalkınma Konseyi, Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi, Yönetim Kurulu Başkanı: Parlamento Kalkınma Fonu Konseyi, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı: Estonya İşbirliği Konsey Meclisi E- Estonya İşletme Okulu (MBA), Tartu Üniversitesi (Hukuk) F- Yaklaşık 1 milyon+dolar (2017); “Estonya’nın en büyük petrol boru hattı şirketlerinden biri olan Pakterminal’in CEO’su Raivo Vare *Postimees* gazetesine, özel sektör çalışanlarının gelirlerini açıklamasına karşı olduğunu söylemiştir. ‘Estonya toplumu buna henüz hazır değil’ diyen Vare, ‘Estonya’da farklı hayat düzeyleri arasındaki uçurum hâlâ çok derin ve yüksek gelirlere ilişkin haberler öfkeye neden olabilir.’”¹

George Vassiliou, Kıbrıs PE- Kıbrıs Başkanı, Parlamento Üyesi ve United Democrats Partisi Lideri PC- Avrupa Hoşgörü ve Uzlaşma Konseyi, Trilateral Komisyon Yürütme Komitesi E- Budapeşte Üniversitesi, Londra Üniversitesi (PhD) F- Bilinmiyor.

Paul A. Volcker, ABD CB- Mevion Medical Systems, Başdanışman: Pro Mujer, Başkan: Deutsche Bank Trust Corporation PE- Başkan: FED New York, Ekonomist: Chase Manhattan Bank, Yönetim Kurulu Başkanı: Wolfensohn & Co., Başdanışman: Shinsei Bank Ltd. PC- Otuzlar Grubu (G30), Bilderberg Gru-

¹ Aleksei Gunter, “Estonia’s Millionaires Club Grows,” *Baltic Times*, 11 Nisan 2002, <https://www.baltictimes.com/news/articles/6238/>.

bu, Dünya Ekonomik Forumu, Japan Society, Uluslararası Ekonomi Enstitüsü, American Assembly, Almanya Amerikan Konseyi, Onursal Başkan: Trilateral Komisyon, Başkan: Dış İlişkiler Konseyi (1988-1999), Yönetim Kurulu Başkanı: Federal Reserve System, Mütevelli Heyeti: International House New York, Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi (IASC), Başkan: Hazine Bakanlığı Finansal Analiz E- Princeton Üniversitesi (BA), Harvard Üniversitesi Kamu Yönetimi (MA), Londra Ekonomi Okulu (MA) F- 2017'deki net değeri 700.000+dolar (networthpost.com).¹

Marko Voljč, Slovenya **CB**- Kurumsal Değişim & Destek Başyönetici: KBC Group, Brüksel Başkanı: DZI plc Danışma Kurulu **PE**- Yürütme Kurulu Başkanı: Nova Ljubljanska Banka, CEO: Kereskedelmi és Hitelbank Zártkörűen Működő Részvénytársaság, CEO: KBC Group Merkez Doğu Avrupa ve Rusya İş Birimi **PC**- Slovenya Merkez Bankası, Dünya Bankası, CIBANK EAD Gözetim Kurulu, Trilateral Komisyon, Yönetim Kurulu Başkanı: CIBANK EAD Gözetim Kurulu E- Univerzitet u Beogradu, Ljubljana Üniversitesi F- Bilinmiyor.

Panagis Vourloumis, Yunanistan **CB**- Kıdemli Danışman: N.M. Rothschild **PE**- International Finance Corporation (IFC) [Uluslararası Finans Kurumu] Güneydoğu Asya Bölge Başkanı, Başkan ve Yürütme Ko-

¹ Net Worth Post'un sürekli olarak gerçek net değeri eksik verdiğiğine dikkatinizi çekeriz.

mitesi Üyesi: Hellenic Telecommunications Organization (O.T.E.), Başkan ve Yürütme Kurulu Üyesi: ALPHA Finance, ALPHA Mutual Funds ve ALPHA Bank Romania **PC-** Yunanistan Endüstri Federasyon Kurulu, Trilateral Komisyon **E-** Londra Ekonomi ve Politik Bilimler Okulu, Ekonomik Kalkınma Enstitüsü **F-** Sahip olduğu 1 milyon Cosmote Mobile Telecommunications OTE hissesinin 2007 itibariyle değeri 28,9 milyon dolar.

Jusuf Wanandi, Endonezya **CB-** Kıdemli Öğretim Görevlisi ve Kurucusu: Stratejik ve Uluslararası Çalışmalar Merkezi, Jakarta, Başkan Yardımcısı: CSIS Foundation Mütevelli Heyeti **PE-** Genel Müdür: East West Centre, Hawaii **PC-** Dış İlişkiler Konseyi Uluslararası Danışma Kurulu, Trilateral Komisyon, Eşbaşkan: Indonesian National Committee of the Council for Security Cooperation in the Asia Pacific (CSCAP) [Endonezya Ulusal Komitesi Asya Pasifik Güvenlik İşbirliği Konseyi] Yönetim Kurulu Üyesi ve Kıdemli Ortak: Stratejik ve Uluslararası Çalışmalar Merkezi, Jakarta **E-** Indonesia Üniversitesi **F-** Net değeri 304 milyon dolar (2017).¹

Bu bölümde sayılan Küresel Güç Eliti kolaylaştırıcılarının ortak çıkarı, sermaye büyümesi ve dünya çapında yatırım için açık fırsatların kapitalizmin itici gücü olarak sürmesini garantiye almaktadır. Dolayısıyla küresel politika belirlemenin önemli bir uluslararası işlevi vardır. Uluslararası Kapitalist Sınıf

¹ "Top 10 Richest Politicians in Indonesia 2018," Viasat 1, güncel hali, <http://viasat1.net/top-10-richest-politicians-in-indonesia-2017/7/>.

içindeki güç eliti politika yapıcı gruplar ortak eğitim tecrübeleri, benzer yaşam tarzları ve ortak ideolojileri olan kişilerden oluşur. Onlar çabucak küresel kapitalizmin ayrılmaz bir bileşeni haline gelir.

Kapitalist ülkelerde, hükümetlerin bakanları, güvenlik güçleri, istihbarat elemanları, yargıçlar, üniversiteler ve temsil organları gibi kurumlar uluslararası sermayenin ulus-devlet sınırlarını aşan başlıca taleplerini değişen oranlarda karşılar. Ulus-devlet sınırları fikri geleneksel liberal kapitalist ekonomilerde uzun süre kutsal addedilmiştir. Ne var ki küreselleşme kapitalizmin önüne bir dizi yeni talep koymuştur; artık uluslararası mekanizmaların sermaye büyümesinin dünya çapında sürekliliğini desteklemesi gerekiyor ve bu gereklilik tekil devletlerin sınırlarını giderek aşıyor.

UKS, 2008 finansal krizini küresel sermaye sisteminin tehdit altında olduğunun bir kabulü olarak gördü. Biz UKS'nin küresel yatırım taleplerini işgaller, savaşlar, ticaret anlaşmaları ve dayatılan ekonomik kurallar yoluyla ulus-devlet haklarının toptan ilgasına imkân veren şeyler olarak görüyoruz. Başarısızlığa uğratılan devletler, tezgahlanan iç savaşlar, rejim değişiklikleri ve doğrudan işgal/istila uluslararası sermayenin korunması için yeni dünya düzeni şartlarının tezahürleridir.

Küresel Güç Elitleri sermayenin yayılması ve büyümesinin desteklenmesinde uluslararası anlaşmaların ve kurumsal mekanizmaların gerekliliğinin tamamen farkındadır. Onlar hiç vakit geçirmeden Uluslararası Kapitalist Sınıfı desteklemek ve dünyanın her bir yanından kapitalist güç elitlerini bir

araya getirmek için örgütler kurmuştur. Yeni dünya düzeninin kilit oyuncularının kim olduğunu doğru bir biçimde bilmek neler yapılması gerektiğini anlamak açısından çok önemlidir. Demokrasi hareketleri açısından yoğunlaşmış küresel zenginlik ve gücün bu saldırısını püskürtmek için belki çok geç değildir ancak insan haklarını ve özgürlükleri korumak istiyorsak birtakım düzenlemelerin hızla hayata geçirilmesi şarttır.

4. Bölüm, Ek A

Bilderberg Grubu Yürütme Komitesi

Kaynak: Tarihi belirsiz Bilderberg Toplantıları, <http://www.bilderbergmeetings.org/steering-committee.html>.

BAŞKAN

Henri de Castries (Fransa)–Başkan ve CEO: AXA Group.

Paul M. Achleitner (Avustralya)–Denetleme Kurulu Başkanı: Deutsche Bank AG.

Marcus Agius (Büyük Britanya)–Yönetim Kurulu Başkanı: PA.

Danışma Kurulu

Roger C. Altman (Amerika Birleşik Devletleri)–Yürütme Kurulu Başkanı: Evercore.

Matti Apunen (Finlandiya)–Başkan: Finnish Business and Policy Forum EVA [Fin İş ve Politika Forumu].

José M. Durão Barroso (Portekiz)–Avrupa Komisyonu Eski Başkanı.

Nicolas Baverez (Fransa)–Ortak: Gibson Dunn.

Svein Richard Brandtzag (Norveç)–Başkan ve CEO: Norsk Hydro ASA.

Juan Luis Cebrián (İspanya)–Yürütme Kurulu Başkanı: PRISA ve El País.

John Elkann (İtalya)–Başkan ve CEO: EXOR, Başkan: Fiat Chrysler Automobiles.

Thomas Enders (Almanya)–CEO: Airbus Group.

Ulrik Federspiel (Danimarka)–Yönetim Kurulu Başkanı: Uluslararası ve Kamu İlişkileri.

Lilli Gruber (İtalya)–Yayın Kurulu Başkanı ve : *Otto e mezzo, La7 TV*.

Victor Halberstadt (Hollanda)–Başkan: Bilderberg Toplantıları, Ekonomi Profesörü: Leiden Üniversitesi.

Kenneth M. Jacobs (ABD)–Başkan ve CEO: Lazard.

James A. Johnson (ABD)–Başkan: Johnson Capital Partners

Alex Karp (ABD)–CEO: Palantir Technologies.

Klaus Kleinfeld (Almanya)–Başkan ve CEO: Alcoa.

Ömer M. Koç (Türkiye)–Yönetim Kurulu Başkanı: *Koç Holding AŞ.*

Marie-Josée Kravis (Kanada)–Başkan: American Friends of Bilderberg, Kıdemli Öğretim Görevlisi: Hudson Institute.

André Kudelski (İsviçre)–Başkan ve CEO: Kudelski Group.

Thomas Leysen (Belçika)–Başkan: KBC Group.

Craig J. Mundie (ABD)–Yönetici: Mundie & Associates

Michael O’Leary (İrlanda)–CEO: Ryanair plc.

Dimitri Papalexopoulos (Yunanistan)–CEO: Titan Cement Co.

Heather M. Reisman (Kanada)–Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO: *Indigo Books & Music.*

John Sawers (Büyük Britanya)–Başkan ve Ortak: *Macro Advisory Partners.*

Eric E. Schmidt (ABD)–Yürütme Kurulu Başkanı: Alphabet Inc.

Rudolf Scholten (Avustralya)–CEO: *Oesterreichische Kontrollbank AG.*

Peter A. Thiel (ABD)–Başkan: Thiel Capital.

Jacob Wallenberg (İsveç)–Yönetim Kurulu Başkanı: Investor AB.

Robert B. Zoellick (ABD)– Goldman Sachs Group Uluslararası Danışmanlar Kurulu Başkanı.

4. Bölüm, Ek B
Dünya Ekonomik Forumu Mütevelli Heyeti
Üyeleri
(24 Ağustos 2017 itibariyle)

Klaus Schwab–Dünya Ekonomik Forumu Mütevelli Heyeti Başkanı.

Peter Brabeck-Letmathe–Dünya Ekonomik Forumu Mütevelli Heyeti Başkan Yardımcısı.

Kraliçe Rania Al Abdullah, Ürdün Haşimi Krallığı.

Mukesh Ambani–Hindistan, Reliance Industries, Başkan ve Yürütme Kurulu Başkanı.

Marc R. Benioff–Başkan ve Yürütme Kurulu Üyesi: Salesforce, ABD.

Mark Carney–Başkan: Finansal İstikrar Kurulu, Yönetici: Bank of England.

Orit Gadiesh–Başkan: Bain & Company, ABD.

Al Gore–ABD Başkan Yardımcısı (1993–2001), Başkan ve Kurucu: Generation Investment Management llp, ABD.

Herman Gref–Yönetim Kurulu Başkanı: Sberbank, Rusya.

Ángel Gurría–Genel Sekreter: Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü.

André S. Hoffmann–Başkan Yardımcısı: Roche Holding Ltd., İsviçre.

Jim Yong Kim–Başkan: Dünya Bankası, Washington, Kolumbiya Bölgesi.

Christine Lagarde–İdari Müdür: Uluslararası Para Fonu (IMF), Washington, Kolombiya Bölgesi.

Yo-Yo Ma–Çello sanatçısı, ABD.

Peter Maurer–Başkan: Uluslararası Kızıl Haç Komitesi, İsviçre.

- Luis Alberto Moreno–Başkan: Inter-American Development Bank, Washington, D.C.
- Indra Nooyi–Yönetim Kurulu Başkanı: PepsiCo, ABD
- L. Rafael Reif–Başkan: Massachusetts Institute of Technology (MIT), ABD.
- Jim Hagemann Snabe–Başkan: A.P. Moller-Maersk, Danimarka.
- Heizo Takenaka–Japonya Ekonomi ve Maliye Bakanı (2002–2006).
- Ursula von der Leyen–Almanya Federal Savunma Bakanı.
- Min Zhu–Başkan: Çin Halk Cumhuriyeti, Ulusal Finansal Araştırma Enstitüsü; Uluslararası Para Fonu, İdari Başkan Yardımcısı.

5. BÖLÜM

KORUYUCULAR

GÜÇ ELİTİ VE ABD ORDUSU, NATO, İSTİHBARAT BİRİMLERİ VE ÖZEL GÜVENLİK ŞİRKETLERİ¹

Uluslararası Kapitalist Sınıf içindeki güç eliti sürekli olarak sömürülen itaatsiz kitlelerin isyanından endişe ediyor. Bu türden sınıf güvensizliklerinin bir sonucu olarak, Küresel Güç Eliti yoğunlaşmış servet yapılanmasını korumak için elinden ne gelirse yapıyor. ABD askeri imparatorluğu uzun süreden beri küresel kapitalizmin koruyuculuğu görevini üstlenmiştir. Birleşik Devletler 70 ülke ve bölgede 800'den

¹ Bu bölümdeki bazı pasajlar Peter Phillips, Ray McClintock, Melissa Carneiro ve Jacob Crabtree, "Twenty-First-Century Fascism: Private Military Companies in Service to the Transnational Capitalist Class," *Censored 2016: Media Freedom on the Line*, der. Mickey Huff ve Andy Lee Roth, Project Censored bünyesinde, New York/Oakland: Seven Stories Press, 2015, s.255–276'de yayımlanmıştır.

fazla askeri üsse sahiptir. Birleşik Krallık, Fransa ve Rusya da yaklaşık 30 yabancı üsse sahiptir.¹ ABD askeri birlikleri bugün dünya ülkelerinin %70'inde konuşlanmış haldedir. ABD Özel Operasyonlar Komutanlığının (SOCOM) 147 ülkede birlikleri vardır ve 2010'dan beri %80'lik bir artış göstermiştir. Bu birliklerin çoğu eğitim amaçlıdır ama teröre karşı, insansız hava aracı suikastleri ve öldürme/kaçırma baskınları dahil, düzenli olarak doğrudan eylemler de söz konusudur.²

ABD özel güçleri bugün itibariyle Afrika'da 100'den fazla görev yerine getirmiştir. Kıdemli SOCOM liderleri tarafından kaleme alınmış yakın tarihli bir gazete makalesi Afrika'da süregiden kritik durumu tartışmakta ve yeni bir savaş kuşağı öngörüsünde bulunmaktadır:

[SOCOM Afrika alt birimi olan] SOCAFRICA personeli açısından, Afrika kıtası, operasyonel bir komuta merkezinin karşılık verebileceği her türlü fiziksel, politik ve psikolojik ortamı barındırmaktadır. Bu bölge, tehdit gruplarının SOCAFRICA operasyonları sahasının tamamında kendilerini halkın içinde gizlenme, saklanmadan sınırları rahatça geçme ve enformasyonu

¹ David Vine, "Where in the World is the U.S. Military?," Politico, Temmuz/Ağustos 2015, <http://www.politico.com/magazine/story/2015/06/us-military-bases-around-the-world-119321>.

² Nick Turse, "A Secret War in 135 Countries," TomDispatch, 24 Eylül 2015, <http://www.tomdispatch.com/blog/176048/>; ve Nick Turse, "The Stealth Expansion of a Secret U.S. Drone Base in Africa," *Intercept*, 21 Ekim 2015, <https://theintercept.com/2015/10/21/stealth-expansion-of-secret-us-drone-base-in-africa/>.

ve malzemeyi geçirme açısından imkânlar sunuyor. Bu tür ortamlara "Gri Bölge" deniyor... Şiddet Yanlısı Örgütlerin (VEO) tehdidi, Afrika'daki istikrarsızlığı sömürerek ve artırarak, devletdışı, bölgeler ve uluslarüstü, ademi merkezîyet ve dağınık bir yapı gösteriyor. Bu tehdit unsurları, etkisiz yönetimin güvenli bölgelerde ve mekânlarda yarattığı yönetim boşluğunda varlığını sürdürüyor ve ortaya umudunu kaybetmiş bir nüfus çıkıyor.¹

Bu arada, birçok Afrika ülkesindeki insanın umutlarını neden kaybettiği kadar, şiddet yanlısı grupların direnme nedenleri de açıklanmadan kalıyor. Günde birkaç dolarla geçinmeye çalışan ve gelecekte durumun düzeleceğine dair hiçbir ihtimal olmayan aileler için ne gibi bir umut olabilir ki? Elbette kimileri aralarından bazılarının imparatorluğa karşı direnişini benimseyecek ve zaman zaman onlara yardım da edecektir. ABD askeri imparatorluğu yüzlerce yıllık sömürüye dayanıyor ve küresel sermayenin emperyal gündemiyle işbirliği yapan baskıcı, sömürgeci hükümetleri desteklemeyi sürdürüyor. Ülke içindeki çok küçük bir azınlığın çıkarına işleyen dışarıdan sermaye yatırımını kabul eden hükümetler, sermayenin kaçınılmaz olarak ekonomik kazanç için kaynakları ve insanları kullanan yatırımlar yapacağını bilerek böyle yapıyor. Bütün sistem elitler için servet yoğunlaşmasına hizmet ederken, kitleler açısından kahredici bir eşitsizliği artırıyor. Gri Böl-

¹ Donald C. Bolduc, Richard V. Puglisi ve Randall Kaailau, "The Gray Zone in Africa," *Small Wars Journal*, 29 Mayıs 2017, <http://smallwarsjournal.com/jrnl/art/the-grayzone-in-africa>.

gedeki gündelik şiddetin nedeni, aslında yoksulluk ve sefalet yüzünden binlerce insanın ölümüne neden olan imparatorluğun kendisidir. Birçok VEO direnişçileri –ki onlara “terörist” deniyor– aslında sömürgeci sermaye yoğunlaşmasına hizmet eden imparatorluğa meydan okumak için ellerindeki tek aracı kullanarak, belli bir mantık çerçevesinde hareket ediyor.

Biz burada bütün terör ve şiddet eylemlerini kınadığımızı duyurmak istiyoruz. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi’ni (7. Bölümde verilmiştir) tamamen destekliyoruz. Bununla birlikte, şunu da açıklamak istiyoruz, yoksulluğun ve aczin yapısal terörü VEO direniş hareketlerine katkı sağlayan bir unsurdur. Direnişçilerin basitçe insan hayatına değer vermeyen kötü insanlar olduğunu iddia etmek imparatorluğu haklı çıkaramayacak kadar basit bir yaklaşımdır. 11 Eylül sonrasında George W. Bush “Dünyayı kötülük yapanlardan kurtaracağız,”¹ diye ilan etmiş ve “Onlar bizim özgürlüklerimizden – din özgürlüğümüzden, konuşma özgürlüğümüzden, seçme seçilme, toplanma ve farklı görüşleri savunabilme özgürlüklerimizden– nefret ediyor.”² demişti. Bu iki ifadenin amacı da sadece sürekli savaşın politik haklılık gerekçesi olarak ötekileri anlamsız bir biçimde şeytanileştirmektir. Bush’tan

¹ Manuel Perez-Rivas, “Bush Vows to Rid the World of ‘Evil-Doers,’” CNN, 16 Eylül 2001, <http://edition.cnn.com/2001/US/09/16/gen.bush.terrorism/>.

² “Text: President Bush Addresses the Nation,” *Washington Post*, 20 Eylül 2001, http://www.washingtonpost.com/wp-srv/nation/specials/attacked/transcripts/bushaddress_092001.html.

beri gelen başkanlar dünya genelinde süregiden savaşları haklılaştırma konusunda daha iyi bir şey yapmadılar. Sürekli savaş halini artık sermaye için ekonomik bir tahliye subabı olarak anlamak günümüz dünyasında kapitalizmi kavramanın hayati bir parçasıdır. Savaş, Devler ve UKS elitleri için yatırım fırsatı demektir ve sermayenin geri dönüşünün bir garantisidir. Savaş aynı zamanda çile çeken kitleleri korku içinde ve boyun eğmiş bir halde tutmak için baskıcı bir işlev de görür.

Küresel sermayenin korunması, NATO ülkelerinin bugün dünya savunma giderlerinin %85'ini harcamasının ve ABD'nin tek başına dünyanın geri kalanından daha fazla askeri harcama yapmasının¹ birincil nedenidir. Eşitsizlik, isyan ve diğer huzursuzluk biçimleri NATO'nun teröre karşı savaşta küresel gündemini belirlemektedir.² Chicago 2012 NATO Zirvesi Duyurusu şöyle diyordu:

İttifak liderleri olarak bizler NATO'nun temel görevlerini –ortak savunma, kriz yönetimi ve işbirliği güvenliği– yerine getirmek ve dolayısıyla dünyada güvenliğin sağlanmasında asli bir rol oynamak için zorunlu kapasiteleri korumaya ve geliştirmeye kararlıyız. Biz bu sorumluluğumuzu, şiddetli bir finansal krizle boğuşurken ve evrilen jeo-stratejik meydan okuyuşlara yanıt verirken yerine getirmek durumundayız. NATO herhangi bir Müttefikin yalnız

¹ Rothkopf, "Superclass," Public Address.

² "Defence Against Terrorism Programme of Work (DAT POW)," North Atlantic Treaty Organization, NATO-OTAN, 9 Nisan 2015, http://www.nato.int/cps/en/SIDEBFFE857-6607109D/natolive/topics_50313.htm.

başına sağlayabileceğinden daha büyük bir güvenlik sağlamamıza imkân veriyor.

Biz güçlü bir transatlantik bağın, Kuzey Amerikalı ve Avrupalı Müttefiklerin birlikte maruz kaldığı meydan okuyuşlara karşı koymak için sorumlulukları, rolleri ve riskleri paylaşmanın önemi kadar Müttefik dayanışmasının da süregiden önemini kabul ediyoruz... Biz NATO Güçleri 2020 –her [vurgu bize ait] ortamda ortaklarıyla hep birlikte operasyon yürütebilecek şekilde donatılmış, eğitilmiş, hazırlanmış ve komuta edilen modern, yüksek oranda irtibatlı güçlerin– hedeflerine sıkı sıkıya bağlıyız.¹

NATO hızlı bir biçimde Küresel Güç Eliti ve Uluslararası Kapitalist Sınıf açısından ABD askeri imparatorluğunun yardımcı polis gücü haline geliyor. UKS, SSCB'nin çöküşüne de denk gelen, 1980'lerde gelişip palazlanırken, NATO daha geniş çaplı operasyonlar yapmaya başlıyordu. Birleşmiş Milletler Güvenlik Konseyi kararları NATO'ya geleneksel Kuzey Atlantik bölgesinin dışında, Afganistan'da operasyon yetkisi vermiş ve NATO'nun Irak'ta eğitim görevi üstlenmesine zemin hazırlamıştı.² NATO'nun askeri yapısı iki stratejik komutanlığa bölünmüştür: Belçika'da, Mons yakınlarında yerleşmiş Avrupa Müttefik Güçleri Yük-

¹ "Summit Declaration on Defence Capabilities: Toward NATO Forces 2020," North Atlantic Treaty Organization, NATO-OTAN, 20 Mayıs 2012, http://www.nato.int/cps/en/SID-1CE3D0B6-393C986D/natolive/official_texts_87594.htm.

² Glen Segell, "NATO's Policy in Africa: Initiated in Sudan, Continued in Libya," *Strategic Insights* 10, No. 3 (Kış 2011), s.28-38, Homeland Security Digital Library'de yeniden basılmış hali için bkz., <https://www.hsdl.org/?view&did=792810>.

sek Komutanlığı ve Virginia’da, Norfolk’ta yerleşik Müttefik Dönüşüm Yüksek Komutanlığı. Kuzey Atlantik Konseyi NATO’nun ana politik organıdır ve her üye ülkeden yüksek rütbeli delegelerden oluşmaktadır.¹ Güç eliti sivillerinden oluşan Atlantik Konseyi ABD-NATO operasyonel beklentilerinin ve küresel güvenlik önceliklerinin parametrelerini belirleyen, kâr amacı gütmeyen asli planlama ve danışma grubudur.

Almanya ve diğer Avrupa güçleri NATO’nun savunma altyapısını modernize etmeye büyük önem vermektedir. 2017 yılında, haziran sonlarında Brüksel’de yapılan bir NATO savunma bakanları toplantısında, üye ülkelerin GSMH’lerinin %2’si oranında savunma harcaması yapması konusunda anlaştığı bildiriliyordu. 2018 yılı için Avrupa NATO bütçesi 38,5 milyar avro (45 milyar dolar) olarak belirlenmişti ve bu miktar 2021 yılında 42,4 milyar avroya (50 milyar dolara) çıkarılacaktı.² Ek olarak, Mart 2017’de, Avrupa savunma bakanları NATO ve Birleşik Devletler’in bağımsız askeri planlama operasyonları için ortak bir komuta merkezi kurulması konusunda anlaşıyordu.³

¹ Jonathan Masters, “The North Atlantic Treaty Organization (NATO),” Council on Foreign Relations, 15 Mayıs 2017, <https://www.cfr.org/background/north-atlantic-treaty-organization-nato>.

² Johannes Stern, “NATO Expands Military Spending and Sends Thousands of Troops to Afghanistan,” World Socialist Web Site, Haziran 30, 2017, <https://www.wsws.org/en/articles/2017/06/30/nato-j30.html>.

³ Johannes Stern, “EU Establishes Military Headquarters,” World Socialist Web Site, 10 Mart 2017, <https://www.wsws.org/en/articles/2017/03/10/eujc-m10.html>.

NATO'nun ilk askeri harekâtı Balkanlarda oldu ve oraya yerleşti ve sonra Afganistan, Libya ve Irak'ta doğrudan NATO operasyonları hayata geçirildi. NATO bugün, Aden Körfezi'nde Korsanlarla Mücadele Görev Birliği ve Somali, Sudan, Mali, Etiyopya, Nijerya, Kenya, Litvanya, Estonya, Letonya, Gürcistan, Macaristan, Slovakya, Bulgaristan, Polonya, Türkiye, Pakistan (afette yardım amaçlı) ve Romanya'da askeri birlikler dahil, dünyanın her yerinde operasyonlar yürütüyor.¹ NATO ayrıca Orta Asya'da Kazakistan, Kırgızistan, Tacikistan, Türkmenistan ve Özbekistan gibi bazı ülkelerle işbirliği yapıyor.² Rusya liderleri, NATO'nun eski Sovyetler Birliği ülkelerine yayılmasının 1990 tarihinden beri yapılan anlaşmaların ihlali anlamına geldiğine inanıyor; zira ABD İçişleri Bakanı James Baker Almanya'nın yeniden birleşmesi görüşmeleri sırasında NATO'nun doğuya yayılmayacağı sözünü vermişti.³

NATO'nun Avrupa sahasının dışına çıkması her ne kadar insani amaçlı barışçıl faaliyetler olarak haklı çıkarılmaya çalışılsa da, Küresel Güç Elitinin NATO'yu ve ABD askeri imparatorluğunu kendi

¹ "Operations," Supreme Headquarters Allied Powers Europe, SHAPE, of the North Atlantic Treaty Organization, NATO-OTAN, tarihi belirsiz, <https://shape.nato.int/operations>.

² "NATO's Relations with Central Asia," North Atlantic Treaty Organization, NATO-OTAN, 22 Şubat 2016, https://www.nato.int/cps/en/natohq/topics_107957.htm.

³ Michael R. Gordon, "The Anatomy of a Misunderstanding," *New York Times*, 25 Mayıs 1997, <http://www.nytimes.com/1997/05/25/weekinreview/the-anatomy-of-a-misunderstanding.html>.

dünya çapındaki güvenliği için kullandığı artık meydandadır. Bu ABD'nin dünya çapında askeri hâkimiyetini genişletme stratejisinin bir parçasını oluşturuyor; dolayısıyla, güç elitinin Atlantik Konseyinin tavsiyesine uygun olarak, ABD/NATO askeri imparatorluğu dünyanın her yerinde uluslararası sermayenin korunması için Uluslararası Kapitalist Sınıfın hizmetinde faaliyet yürütüyor.¹

Sosyolog William I. Robinson ve Jerry Harris daha 2000 yılında bu durumu öngörmüştü. “Sosyal refah devletinden sosyal kontrol (polis) devletine geçiş, kamusal ve özel güvenlik güçlerinin çarpıcı bir biçimde artışıyla, dışlanan insan kitlelerinin (orantısız bir biçimde azınlıkların) toplu olarak cezalandırılması, yeni sosyal kırım biçimleriyle... ve göç, göçmen karşıtı yasal düzenlemelerle at başı gideceğini” yazmışlardı.² Robinson ve Harris'in teorisi bu günün Küresel Güç Eliti gündemini tam olarak öngörmüştü:

- Başkan Trump'ın selefleri Barack Obama, George W. Bush, Bill Clinton ve George H. W.

¹ ABD'nin “küresel hâkimiyeti” üzerine geniş bir analiz için, bkz., Peter Phillips, Bridget Thornton ve Celeste Vogler, “The Global Dominance Group: 9/11 Pre-Warnings & Election Irregularities in Context,” Project Censored, 2 Mayıs 2010, <http://projectcensored.org/the-global-dominance-group/>; ve Peter Phillips, Bridget Thornton ve Lew Brown, “The Global Dominance Group and U.S. Corporate Media,” *Censored 2007: 30th Anniversary Edition*, der. Peter Phillips and Project Censored, New York/London/Melbourne/Toronto: Seven Stories Press, 2006, s. 303-33.

² William I. Robinson ve Jerry Harris, “Towards a Global Ruling Class? Globalization and the Transnational Capitalist Class,” *Science & Society* 64, No. 1, Bahar 2000, s.11-54.

Bush'un polis devleti gündemlerini olduğu gibi sürdürmesi;

- ABD/NATO askeri güçlerini, kapitalist sistemin düzenli işleyişini sağlamak üzere, direnen devletleri sindirmekte ve ülke içinde polis baskısını sürdürmekte kullanan Küresel Güç Eliti'nin uzun erimli küresel hâkimiyet gündemi;
- Ve sermayenin, hükümetlerin ya da eşitlikçi sosyal hareketlerin müdahalesi olmaksızın dünya çapında hâkimiyetinin sağlanması.¹

Bunlardan başka, bu gündem dünya nüfusunun alttaki yarısının daha çok yoksullaşması ve dünyanın %80'inde ücretlerin acımasız bir biçimde çakılmasını da beraberinde getirecekti.² Dünya ekonomik krizle yüzleşiyor ve buna neoliberal çözüm, insan ihtiyaçlarına daha az harcama yapmak ve güvenliğe daha çok para harcamak şeklinde oluyor.³ Bu dizginlerinden boşalmış kendi sonuna koşan bir finansal kuruluşlar dünyasıdır ve bu dünyada ekonomik sorunlara bulunan çözüm ise nicel genişleme için daha çok para basmak, kitleleri yeni bir enflasyon dalgası yaratacak dolarlara boğmak oluyor. Bu sürekli bir savaş dünyasıdır ve bu dünyada, yok etmek

¹ John Pilger, *The New Rulers of the World, Updated Edition*, London/New York: Verso, 2003.

² *The Global Economic Crisis: The Great Depression of the XXI Century*, der. Michel Chossudovsky ve Andrew Gavin Marshall, Montréal: Global Research Publishers, 2010.

³ Dennis Loo, *Globalization and the Demolition of Society* Glendale, CA: Larkmead Press, 2011.

için yapılan harcamalar yeniden inşa etmek için yeni harcamalar, yani Devlerin ve ekonomik gücü elinde tutan küresel şebekelerin çıkarına işleyen bir çark doğuruyor. Bu, dışarıda ve içeride, bir uzaktan kumandalı cinayetler, yargısız infazlar ve yıkım dünyasıdır.

State Power and Democracy kitabında Andrew Kolin'in dediği gibi, "[Bush, Obama ve şimdi de Trump dönemi] Yönetimlerin yaklaşımında Orwelci bir boyut var. Bu yönetim tarzı, hukuku bir yana koymakla kalmıyor, çeşitli düzeylerde meşru yasadışı eylemlere girerken kendisine Anayasa ya da uluslararası hukukun gerekli gördüğü herhangi bir güç paylaşımı olmaksızın eylem yapma yetkisi tanıyor."¹

Dennis Loo, "Toplumumuzdaki temel bölünme, son tahlilde, bir yanda çıkarları hâkimiyet kurmak olan, toplum ve gezegenin kaynakları üzerinde tekel kurmayı amaçlayanlar ve öte yanda da bu kaynakları parça yerine bütünün iyiliği için kullanmakla ilgilenenler arasındadır." diye yazmıştı.²

Occupy Hareketi, Uluslararası Kapitalist Sınıfa karşı düzenledikleri gösterilerde, düzen bozucu eylemlerinde ve meydan okuyuşlarında bir temel kavram olarak "%1'e karşı %99" sloganını kullanıyordu. Occupy Hareketi, Küresel Güç Elitinin en çok korktuğu şeydi; yani o, kapitalizmin ve her temsilde oyuncuların değiştiği ama temsilin aynı kaldığı

¹ Andrew Kolin, *State Power and Democracy: Before and During the Presidency of George W. Bush*, New York: Palgrave Mac-Millan, 2011, s.141.

² Loo, *Globalization and the Demolition of Society*, s. 357.

tekrar tekrar gösterime sokulan hükümet seçimleri tiyatrosunun gündemini ifşa eden küresel bir demokratik hareketti.

Birleşik Devletler'in ve Kuzey Atlantik Anlaşması Örgütünün (NATO) hâkimiyeti altındaki askeri imparatorluk, dünya genelinde güç eliti sermaye yatırımlarını korumayı amaç edinmiştir. Askeri unsurlar ve istihbarat elemanları tarafından tezgahlanan rejim değişiklikleri ve işgaller de yatırımcıların doğal kaynaklara erişimine, sermayenin serbest dolaşımına, borç tahsilatına ve dünya piyasasında spekülatif avantajlar sağlamaya hizmet ediyor.

DEVLER VE KÜRESEL GÜÇ ELİTİ SAVAŞA YATIRIM YAPIYOR

Aşağıdaki listede 2017 yılı itibariyle dünyanın en büyük üç silah üreticisini ve onlara yatırım yapan Devleri sunuyoruz:

Lockheed Martin Corporation: State Street (15,2 milyar dolar), Capital Group (12,17 milyar dolar), Vanguard Group (6,5 milyar dolar), BlackRock (6,1 milyar dolar), Bank of America (3,1 milyar dolar), UBS (902 milyon dolar), Bank of NY Mellon (733 milyon dolar), Fidelity Investments (FMR) (721 milyon dolar), Morgan Stanley & Co. (703 milyon dolar), Goldman Sachs Group (474 milyon dolar), Prudential Financial (449 milyon dolar), Credit Suisse (149 milyon dolar), Allianz SE (PIMCO) (82 milyon dolar), JPMorgan Chase (55 milyon dolar),

Amundi/Crédit Agricole (54 milyar dolar), Barclays plc (50 milyar).

Northrop Grumman Corporation: State Street (5,9 milyar dolar), Vanguard Group (4 milyar dolar), BlackRock (4 milyar dolar), Fidelity Investments (FMR) (2,4 milyar dolar), Capital Group (1,8 milyar dolar), JPMorgan Chase (1,5 milyar dolar), Bank of America (666 milyar dolar), Goldman Sachs Group (488 milyar dolar), Bank of NY Mellon (410 milyar dolar), UBS (248 milyar dolar), Morgan Stanley & Co. (211 milyar dolar), Prudential Financial (200 milyar dolar), Allianz SE (PIMCO) (176 milyar dolar), Credit Suisse (67 milyar dolar), AXA Group (55 milyar dolar), Amundi/Crédit Agricole (51 milyar dolar), Barclays plc (44 milyar dolar).

Boeing Company: Capital Group (12,8 milyar dolar), Vanguard Group (11,9 milyar dolar), BlackRock (10,3 milyar dolar), State Street (8 milyar dolar), Fidelity Investments (FMR) (1,9 milyar dolar), Bank of NY Mellon (1,6 milyar dolar), Morgan Stanley & Co. (1,5 milyar dolar), Goldman Sachs Group (1,2 milyar dolar), Bank of America (1,01 milyar dolar), UBS (729 milyar dolar), JPMorgan Chase (711 milyar dolar), Prudential Financial (440 milyar dolar), Allianz SE (PIMCO) (337 milyar dolar), Credit Suisse (273 milyar dolar), Barclays plc (245 milyar dolar), Amundi/Crédit Agricole (195 milyar dolar), AXA Group (119 milyar dolar).

KÜRESEL GÜÇ ELİTİNİN HAYATİ ÇIKARLARINA HİZMET EDEN İSTİHBARAT ÖRGÜTLERİ

İstihbarat örgütleri dünyanın her ülkesinde faaliyet gösterir. CIA de her ülkede faaldır. Bu örgütlerin birçoğu küresel Devlerin dünyanın her yerinde hükümetlerin ve ulusalcı direniş hareketlerinin müdahalesiyle karşılaşmadan yatırım yapma özgürlüğünü korumak için yakın işbirliği halinde çalışır. Özellikle CIA; Britanya, Avustralya, Kanada, Almanya, Polonya, Fransa, Ürdün ve Suudi Arabistan istihbarat birimleriyle yakın ilişkidir.¹ Bu hükümet birimleri ortak ekonomik büyüme çıkarlarını koruma konusunda hemfikirdir.

Henry Kissinger'ın Dış İlişkiler Konseyine seçtiği kıdemli diplomat ve George W. Bush'un ulusal güvenlik danışmanı Robert Blackwill 25 Ocak 2017 tarihinde kaleme aldığı bir makalede gayet açık olarak ABD'nin hayati çıkarlarını savunmanın Başkan Trump'ın birincil meselesi olması gerektiğini yazmıştı. Birleşik Devletler'i nükleer tehlikelere karşı korumanın yanı sıra, Blackwill “ticaret, finans piyasaları, enerji arzı ve iklim gibi büyük küresel sistemin canlılığını ve istikrarını” da sağlama gereğini belirtiyordu. Ona göre, “Amerika'nın içerideki sağlamlığı, ABD'nin uluslararası önceliği ve İsraille ittifakımız dahil, ABD ittifak sistemini güçlendirme ve

¹ Dana Priest and William M. Arkin, *Top Secret America: The Rise of the New American Security State*, New York: Little, Brown and Company, 2011.

savunma yoluyla barışı ve istikrarı güçlendiren bir bölgesel ve küresel güç dengesi oluşturmamız.”¹

Heritage Foundation,* yayımladığı Index of US Military Strength'te [ABD Askeri Güç Endeksi] ABD'nin hayati çıkarlarını söyle sıralamıştır:

- Anavatanın korunması;
- Birleşik Devletler için kritik önemi olan bir bölgeyi, istikrarsız hale getirme potansiyeli olan bir büyük savaşı başarıyla sonlandırmak ve
- Dünya iş çevrelerinin kullandığı deniz, hava ve dış uzay gibi küresel müştereklerde hareket özgürlüğünü korumak.²

The American Deep State [Amerikan Derin Devleti] adlı kitabında Peter Dale Scott, Wall Street'in istihbarat kuruluşlarına önemli personel ve politik tavsiyeler sunma açısından önemini anlatmaktadır. Bir Wall Street avukatı ve CIA Başkanı olan Allen Dulles Wall Street ile ulusal istihbarat arasındaki yakın ilişkinin kesinlikle iyi bir örneğidir. Scott, 11 Eylül sonrasında istihbarat kuruluşlarının her yerden mantar gibi bitmesinin de, Wall Street gündemini hâlâ desteklemekle birlikte, bağımsız kapasiteleri de olan

¹ Robert D. Blackwill, “Defending Vital U.S. Interests: Policy Prescriptions for Trump,” Foreign Policy, 25 Ocak 2017, <http://foreignpolicy.com/2017/01/25/defending-vital-u-s-interests-policy-prescriptions-for-trump/>.

* ABD'nin önde gelen bir muhafazakâr düşünce kuruluşu –çn.
² “2016 Index of U.S. Military Strength: Threats to U.S. Vital Interests,” The Heritage Foundation, 2016, <http://index.heritage.org/military/2016/assessments/threats/>.

“Derin Devlet” istihbarat ağlarının ortaya çıkışına imkân verdiğine inanıyor.¹

2011 yılında Dana Priest ve William Arkin, Birleşik Devletleri iki hükümet olarak betimlemişlerdi: “Yurttaşların aşına olduğu ve az ya da çok açık olarak işleyen bir hükümet ve ona paralel, parçaları on yıldan kısa bir sürede muazzam bir artış göstererek her yere yayılan ve ancak dikkatlice bakan uzman gözlerin görebileceği –hatta tamamına ancak Tanrı’nın vakıf olabileceği– çok gizli öteki hükümet.”²

Scott, küresel istihbarat örgütlerinin Derin Devlet şebekeleri olarak birlikte çalıştığını söylüyor. Scott, komünizmle savaşılan ülkelerin, CIA’in ve Kongrenin dayattığı Başkan Carter tarafından uygulamaya konulan kısıtlamalara tabi olduğu 1970’lerin ortalarında nasıl örgütlendiğini anlatmış. Fransa, Mısır, Suudi Arabistan ve İran’dan gelen istihbarat temsilcileri, Washington’ın dayattığı kısıtlamaların üstesinden gelmek için, içlerinde eski CIA Başkanı George H. W. Bush’un da olduğu CIA yöneticileriyle Kenya’da, Safari Club’ta bir araya gelir. Bu toplantı, kayda geçmeyen örtülü operasyonların para kaynağı olarak Bank of Credit and Commerce International’ın (BCCI) ve Scott’ın bir uluslarüstü Derin Devlet dediği oluşumun kurulmasına vesile olacaktır.³

¹ Peter Dale Scott, *The American Deep State: Wall Street, Big Oil, and the Attack on U.S. Democracy*, London: Rowman & Littlefield, 2015.

² Priest ve Arkin, *Top Secret America*, s. 52.

³ Scott, *The American Deep State*, s. 30.

Küresel Güç Eliti zenginliği yoğunlaştırdıkça, büyük efendilerin güvenlik ve koruma talepleri artacaktır. Bu talebe yanıt, çıkarları sermayenin çıkarlarıyla örtüşen ulus-devletlerin, işbirliği halinde çalışan ve rejim değişiklikleri, savaşlar, işgaller, suikastlar ve gerekli olan hallerde gizli operasyonlar örgütleyen istihbarat birimleri olacaktır. Atlantik Konseyi, Küresel Güç Elitinin bu kaygılarını yansıtır ve gerekli eylemlerin parametreleri konusunda tavsiyeler sunar.

ATLANTİK KONSEYİ

Atlantik Konseyi, Kuzey Atlantik Anlaşması Örgütüne (NATO) üye ülkelerin gönüllü bir ittifakı olarak 1961 yılında kurulmuş, kâr amacı gütmeyen bir örgüttür.¹ Örgütün yazılı amacı, kolektif güvenlik ve barışı destekleyen politikalar ve kuruluşlar inşa etmektir. %74'ü katılımcılardan toplanan fonlar ve bağışlardan oluşan yıllık 20 milyon dolarlık bütçeyle Atlantik Konseyi sayısız politika raporu, kitap ve makale üretir.² Küresel sermayenin korunması ve ABD/NATO askeri/güvenlik meseleleri Atlantik Konseyi için son derece önceliklidir.

Atlantik Konseyinin başkanlar kurulunda 28 ülkeden 146 Küresel Güç Eliti bulunmaktadır. Bu kişiler arasında dört eski NATO komutanı ve Boeing,

¹ "History Since 1961," Atlantic Council, tarihi belirsiz, <http://www.atlanticcouncil.org/about/history>.

² "The Atlantic Council of the United States," Charity Navigator, 1 Haziran 2017, <https://www.charitynavigator.org/index.cfm?bay=search.summary&orgid=5395>.

Raytheon, Bechtel, Lockheed Martin, BAE Systems, SAIC, Carlyle Group ve Booz Allen Hamilton gibi önde gelen büyük savunma şirketlerinden on üç temsilci bulunmaktadır. On bir başkan eski ya da halen ordu mensubu general ve amirallerdir. 41 başkan, siber güvenliğe odaklanmış çeşitli kamusal ve özel güvenlik politikaları gruplarında olduğu kadar, ABD Ulusal Güvenlik Konseyi gibi hükümet ya da özel güvenlik örgütlerinde de aktif görev yapmaktadır. Uluslararası bir güvenlik şirketi ve dünyanın ikinci en büyük özel işvereni olan G4S'in Atlantik Konseyinde temsilcisi vardır.

Atlantik Konseyinin önde gelen bağışçı şirketleri; Airbus, Chevron, Google, Lockheed Martin, Raytheon, Southern Company, Thomson Reuters, BP, ExxonMobil, General Electric, Northrop Grumman, Panasonic, SAIC, United Technologies, Barclays Capital, Coca-Cola, ConocoPhillips, Eni, FedEx, McAfee, Microsoft, Target, Boeing, Bloomberg, Caterpillar, Daimler, Gallup, HSBC, Dow Chemical, Comcast, Rolls-Royce ve Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ'dir.¹ Atlantik Konseyi bağışçılar listesinde ayrıca ABD Hava Kuvvetleri, ABD Deniz Kuvvetleri, ABD İçişleri Bakanlığı, ABD Ordusu, Clinton Vakfı, Birleşik Arap Emirlikleri ve Bahreyn de vardır.

Küresel sermaye yönetimi ve yoğunlaşmış sermaye yatırımlarının korunması Atlantik Konseyi açısından en önde gelen konulardır. Biz, başkanlar kurulunda portföy yönetim şirketleriyle bağlantı-

¹ "Updated List of Atlantic Council Donors," Think Tank Watch, 11 Kasım 2015, <http://www.thinktankwatch.com/2015/11/the-donors-of-atlantic-council.html>.

lı 40 kişi tespit ettik. Altı finansal Dev şirketin yönetim kurulu üyesi Atlantik Konseyinin başkanları arasındadır. Birçok başka finansal yönetim/yatırım şirketinin de Atlantik Konseyinde üyeleri vardır.

Time Warner, CBS, NBC ve Reuters dahil, önde gelen en büyük medya tekellerinin de Atlantik Konseyinde temsilcileri vardır. Ayrıca Atlantik Konseyinde dünyanın en büyük halkla ilişkiler şirketlerinden dört temsilci tespit ettik. Bu bağlantılar, medya tekelleri, halkla ilişkiler endüstrisi ve propaganda şirketlerini doğrudan sermaye yönetimine ve askeri/güvenlik politikalarına bağliyor.

Ayrıca Atlantik Konseyinde, Dünya Ekonomik Forumundan altı üye, Trilateral Komisyondan beş üye, Aspen Enstitüsünden yedi üye ve Dünya Bankası, IMF, Bilderberg Grubu ve Bohemian Club'tan bir ya da iki üye olmak üzere, güç eliti temsilcileri tespit ettik.

Dünya Ekonomik Forumu ve Bilderberg Grubundan farklı olarak, Atlantik Konseyi faaliyetlerinin önemli bir parçası olarak düzenli bir biçimde haftalık raporlar ve politik tavsiye güncellemeleri yayımlar. Bu raporlar hükümetlerin doğrudan müdahalesi olmaksızın yazılır ve genelde bu raporlar, meclis ya da demokratik kurumların eleştirilerine tabi hükümet raporlarından çok, dünyanın gidişatına dair bir UKS güç eliti yorumudur.

Atlantik Konseyi, Küresel Güç Eliti politika tavsiyelerini üretir ve hükümet yetkililerine ve istihbarat birimlerine güvenlik anlaşmalarının hayata geçirilmesi ve küresel sermayenin korunması için yön ve rehberlik sunar. 2017'nin ilk birkaç ayından itibaren

yayımlanan Atlantik Konseyi raporlarından bazıları “‘Sınırlama’ Stratejisi” (Rusya üzerine), “Avrupa Ekonomik Büyümesi ve Amerika’nın Refahı için Önemi” ve “Batı’nın Rusya Yaptırımları Değerlendirmesi” gibi başlıklar taşıyor.

2016 yılında Atlantik Konseyi “Ordunun Geleceği” başlığıyla bir rapor yayımladı. Bu rapor, ABD Silahlı Kuvvetleri’nin “bu yüzyılın geri kalanında dünyanın önde gelen savaş gücü” olarak kalmasını garanti altına almayı amaçlıyordu.¹ 2016-2020 dönemi için önemli politik tavsiyeleri arasında Özel Harekât Kuvvetleri, Güvenlik Kuvvetleri Yardım Tugayı ve Homeland Defence’in artırılması vardı. 2020-2025 dönemi içinse rapor daha fazla denizasıırı güç, kentsel operasyonlarda eğitimli birlikler, denizasıırı çıkarma birlikleri ve insansız hava aracı (drone) savunma sistemleri öneriyordu. 2040 ve sonrası için rapor, hem düzenli ordu içinde hem de özel şirketler aracılığıyla bağımsız, küçük, hareketli savaş şirketlerine ihtiyaç duyulacağını ileri sürüyordu. “Ordunun Geleceği” ayrıca sanal gerçeklik, savaş alanında robotların ve yapay zekânın kullanıma sokulması eğitimlerinin önemine vurgu yapıyordu.

Madeleine Albright ve Stephen Hadley başkanlığında Middle East Strategy Task Force [Ortadoğu Strateji Görev Birliği] tarafından hazırlanan bir Atlantik Konseyi raporu Kasım 2016’da yayımlan-

¹ David Barno ve Nora Bensahel, *The Future of the Army: Today, Tomorrow, and the Day After Tomorrow*, Washington, DC: Atlantic Council/Brent Scowcroft Center on International Security, Eylül 2016, <http://www.atlanticcouncil.org/publications/reports/the-future-of-the-army>

dı. Rapor Ortadoğu'dan kaynaklanan süregiden bir küresel krizin varlığını kabul ederek, şiddetin ve terör eylemlerinin devam ettiğini belirtiyor ve toplumları için yeni ve pozitif bir bakış açısı geliştirmenin tüm sorumluluğunu alacak bölgesel liderlerle ortaklığın önemine vurgu yapan yeni bir stratejik yaklaşım çağrısında bulunuyordu.¹ Aynı rapor, dış güçler tarafından yoğun bir mesai gerektiren tepeden başlayıp tabana yayılan güvenlik meselelerinin “bütün bölgeyi içine alan bir yaklaşımla” ele alınması gerekliliğine işaret ediyordu. Rapora göre, İŞİD Suriye'deki Esad rejiminin insan hakları ihlalleri yüzünden başarıya ulaşmıştı. Esad rejimine karşı askeri eylem muhtemelen zorunlu olacaktır. Rapor, Irak'ta Irak Ulusal Ordusuna sürmekte olan askeri yardımın İŞİD'i yenilgiye uğratmak için zorunlu olduğu sonucuna varıyordu. Libya'da, Birleşik Devletler ulusal çapta bir hükümetin desteklenmesinde liderlik rolü üstlenmeyi sürdürmelidir. Yemen'de, bir politik çözüm bulunması ve bu arada da el-Kaide'ye olan terör karşıtı çabaların sürdürülmesi gerekir. Rapor İsrail-Filistin çatışması için sürdürülebilir iki devletli bir çözüm ve İran'ın bölgedeki etkisini kırmaya yönelik çaba gösterilmesi önerisinde bulunmaktadır.

Açıktır ki, Atlantik Konseyi, bölgesel diyalog ve işbirliği çağrısı yaparken, Ortadoğu'da ABD-NATO politikalarının sürdürülmesi tavsiyesinde bulun-

¹ Madeleine K. Albright and Stephen J. Hadley, *Middle East Strategy Task Force: Final Report of the Co-Chairs*, Washington, DC: Atlantic Council, Kasım 2016, <http://mest.atlantic-council.org/final-report/>.

maktadır. İlginçtir, rapor bölgede hükümetlere yönetme hakkı karşılığında güvenlik sağlayacak yeni bir toplumsal sözleşme talebini dillendiriyor. Gerekli yeni bir toplumsal sözleşme kimseyi dışlamayan, etkili ve hesap verebilir olan yurttaş-hükümet ilişkileri temelinde olacak ve bu sayede özel girişimleri destekleyen ve gerekli yabancı yatırımı teşvik eden düzenleyici “büyük patlama” reformu yapılabilecekti.¹ Görünen o ki, Atlantik Konseyinin tavsiye ettiği haliyle ABD-NATO askeri politikası Ortadoğu’da güç eliti UKS yatırım sermayesine güvenli yatırım imkânları sunan işbirlikçi ulus-devletler kurulmasını desteklemektedir.

Okurlarımızdan bir kere daha Atlantik Konseyi Yürütme Komitesindeki kişilerin geniş biyografilerini dikkatlice incelemelerini istiyoruz. Bu, Yürütme Komitesindeki benzer geçmişleri, sermaye çıkarları ve politik bağlantıları ortak, söz konusu 35 kişi tarafından temsil edilen gücün boyutlarının derinlemesini kavranmasına imkân verecektir. Özellikle, bir İngiliz Kraliyet Komutanı, bir Hazine Sekreteri Yardımcısı, Üç BM ve başka ülkeler elçisi, on Dış İlişkiler Konseyi üyesi, altı Ulusal Güvenlik Konseyi mensubu, iki Yeni Amerikan Yüzyılı Projesi [Project for the New American Century] üyesi, beş Cato Institute, beş Aspen Institute üyesi, iki Trilateral Komisyon üyesi, iki NATO mensubu, altı Dünya Ekonomik Forumu mensubu, dört askeri istihbarat ve büyük savunma sektörü mensubu ve eski Kongre üyelerinden oluşan Yürütme Komitesinin yapısı ilgi çekicidir.

¹ Age., s. 54.

ATLANTİK KONSEYİ YÜRÜTME KOMİTESİ (35 ÜYE)¹

Alfabetik sırayla giden listedeki kısaltmalar ve format şu şekildedir:

İsim, Yurttaşı olduğu ülke,

CB-Corporate Boards/Current Corporate Employment [Yönetiminde yer aldığı şirketler/Şu an çalıştığı şirket]

PE- Prior Corporate Employment/Boards [Daha önce çalıştığı ve yönettiği şirketler]

PC- Policy Councils, Philanthropic Organizations, Government [Politik danışmanlık yaptığı şirketler, Hayırsever Örgütler, Hükümet Organları]

E- Education [Eğitim]

F- Public Financials [Genel Gelirleri]².

Hemen her örnekte bahsi edilen gelirlerin, toplam gelirin ve net değerin ancak bir bölümünü oluşturduğunu akılda tutalım.

Robert J. Abernethy, ABD **CB-** Başkan: American Standard Development Company and Self-Storage Management Company (özel), Başkan: Metropolitan Investments (özel şirket) **PE-** Hughes Aircraft's Phoenix Missile Program, Başkan: Public Storage

¹ Atlantik Konseyinde 28 ülke temsil ediliyor olsa da, Genişletilmiş Yürütme Komitesinin 35 üyesi ağırlıklı olarak (28) ABD yurttaşlarından oluşmaktadır. Bu da bize ABD'nin Küresel Güç Elitinin yatırım sermayesinin dünya çapında koruyucusu olarak oynadığı rolü gösteriyor.

² Bu listedeki veriler ağırlıklı olarak şirketlerin web sayfalarından, yıllık raporlardan, Bloomberg.com, *Forbes* ve diğer medya raporlarından derlenmiştir.

PC- Dışışleri Bakanlığı Uluslararası Ekonomi Politika Danışma Komitesi, Dış İlişkiler Konseyi, Peabody Institute, California Eyaleti Eğitim Kurulu, Brookings Institution, Atlantik Konseyi Yönetici Komitesi, William H. Parker Los Angeles Polis Vakfı, California Sanat Konseyi, Truman National Security Project [Truman Ulusal Güvenlik Projesi], RAND Global Risk ve Güvenlik Merkezi, Aspen Institute, Mütevellî Heyeti: John Hopkins Üniversitesi, Mütevellî Heyeti: Loyola Marymount Üniversitesi E- Johns Hopkins Üniversitesi (BA, Matematik ve Elektrik Mühendisliği), Harvard (MBA), UCLA (İnşaat ve Emlak Yönetimi) **F-** Public Storage hisseleri 89.606-3,8 milyon dolar (2005).

Peter Ackerman, ABD **CB-** Rockport Capital (özel), Başkan: FreshDirect (özel), Kurucu: Crown Capital Group (özel şirket) **PE-** Yönetici: Drexel Burnham Lambert (Michael Milken'in firması) **PC-** America Abroad Media, Unity08, Cato Institute, Başkan: Dış İlişkiler Konseyi, Başkan: Atlantik Konseyi E- Colgate Üniversitesi (BA Siyaset Bilimi), Tufts Üniversitesi-The Fletcher School (PhD) **F-** Drexel tazminatı 5 milyon dolar (1989), Drexel tazminatı 165 milyon dolar (1990)¹ (Mahkeme kararına göre 73 milyon dolar geri ödeme yapmak zorundadır); 2010'da American Elect'e 1,5 milyon dolar bağışta bulunmuştur.

Adrienne Arsht, ABD **CB-** Yönetim Kurulu: Ad-

¹ Kurt Eichenwald, "Drexel Suit to Recover Bonus Pay," *New York Times*, 12 Şubat 1992, <http://www.nytimes.com/1992/02/12/business/drexel-suit-to-recover-bonuspay.html>.

rienne Arsht Center Foundation **PE-** Trans World Airlines, Morris, Nichols, Arsht & Tunnell, Yönetim Kurulu: TotalBank **PC-** Atlantik Konseyi İdari Komitesi, CFR, Aspen Institute, Center for National Policy [Ulusal Politika Merkezi], Başkanlık ve Kongre Araştırmaları Merkezi, Mütevelli Heyeti: John F. Kennedy Gösteri Sanatları Merkezi, Başkan: Miami Üniversitesi **E-** Mount Holyoke Üniversitesi (BA, Ekonomi ve Siyaset Bilimi), Villanova Üniversitesi (JD) **F-** Miami Şehri Gösteri Sanatları Merkezi'ne 30 milyon dolar bağışlamıştır; 1997'den 2007'ye kadar, 2007'de 300 milyon dolara satılmış olan, aile bankası Totalbank'in Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmıştır.

Rafic Bizri, Lübnan **CB-** Scapetel Debtor (özel), Hariri Foundation USA, Başkan: Hariri Holding **PE-** Holiday Inn, Pointe Communications Corporation, Müfettiş ve Yatırımcı Delegates: Mediterranean Investors Group, Finans Yöneticisi: Saudi Oger Ltd. **PC-** Başkan: Atlantik Konseyi İdari Komitesi **E-** Virginia Commonwealth Üniversitesi (BA, Muhasebe ve Finans) **F-** Bilinmiyor.

Thomas L. Blair, ABD **CB-** Americas Health Plan Inc., Kurucu: United Payors & United Providers **PE-** Catalyst Health Solutions, United Medical Bank, FSB, Başkan ve CEO: Americas Health Plan Inc., Yönetici: Jurgovan & Blair, Yönetim Kurulu Başkanı: FedMed **PC-** Başkan: Atlantik Konseyi **E-** Nevada Üniversitesi Tıp Okulu **F-** United Payors hisseleri 7,18 milyon-193,8 milyon dolar (2000).

R. Nicholas Burns, ABD **CB**- Vangent Holding Corporation (özel), Veracity Worldwide (özel), Cohen Group (özel), Entegris, Profesör: Harvard Üniversitesi **PE**- Dışışleri Bakanlığı Politik İlişkiler, ABD'nin NATO Elçisi, Yunanistan Büyükelçisi, Ulusal Güvenlik Konseyi, Rusya, Ukrayna Baş Direktörü, Avrasya İlişkileri, Başkan Clinton'ın Özel Yardımcısı, Yeni Amerikan Güvenliği Merkezi **PC**- Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Trilateral Komisyon, Amerika Abroad Media, Aspen Strategy Group, Büyükelçi: Kuzey Atlantik Konseyi, Başkan: Dış İlişkiler Konseyi, Başkan: Başkan George H.W. Bush döneminde Future of Diplomacy Project **E**- Boston Üniversitesi (BA, Tarih), Johns Hopkins Üniversitesi H Nitze Okulu İleri Uluslararası Çalışmalar (MA, Uluslararası İlişkiler) **F**- Harvard ücreti yaklaşık 200.000 dolar+ (2017), Entegris tazminatı 207.497 dolar (2016), Entegris hisseleri 46.139-1,4 milyon dolar (2016).

Richard R. Burt, ABD **CB**- New Germany Trust, Central & European Fund, European Equity Fund, Yönetici: McLarty Associates (özel), Ortak: McKinsey & Company (özel şirket 8 milyar dolar) **PE**- Deutsche Bank, Kissinger McLarty Associates, UBS, Almanya Büyükelçisi, Avrupa ve Kanada İlişkileri Dışışleri Bakan Yardımcısı, Stratejik ve Uluslararası Çalışmalar Merkezi, ABD Başmüzakerecisi: Strategic Arms Reduction Talks,* Politik-Askeri İliş-

* START, ABD ve Sovyetler Birliği arasında stratejik saldırı silahlarının azaltılması ve sınırlandırılmasına ilişkin ikili bir anlaşmaydı. 31 Temmuz 1991'de imzalandı, 5 Aralık 1994'te yürürlüğe girdi -ed.n.

kiler Direktörü ve Direktör Yardımcısı: Uluslararası Stratejik Araştırmalar Enstitüsü (IISS), Başkan: International Game Technology **PC**-America Abroad Media, Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Dış İlişkiler Konseyi, Center for the National Interest [Ulusal Çıkar Merkezi] **E**- Cornell Üniversitesi (BA, Kamu Yönetimi), US Naval War Üniversitesi, Fletcher Hukuk ve Diplomasi Okulu (MA Uluslararası İlişkiler) **F**- New Germany Fund hisseleri 59.484 dolar (2017), Central & European Fund hisseleri 20.886 dolar (2017), European Equity Fund hisseleri 13.311 dolar (2017), Fund tazminatı (üçüne karşın) 38.629 dolar (2017), Weirton Steel tazminatı 120.000 dolar (2002), UBS tazminatı 108.000 dolar (2001).

Ralph D. Crosby Jr., ABD **CB**- American Electric Power Company, EADS North America (özel), Airbus Se, Serco Group plc (özel şirket) **PE**- Northrop Grumman Corporation, Başkan ve CEO: Ducommun **PC**- Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi **E**- ABD Askeri Akademisi, West Point (BA, Mühendislik), Harvard Üniversitesi (Kamu Yönetimi lisansı), Geneva Üniversitesi (MA, Uluslararası İlişkiler), Uluslararası Kalkınma Çalışmaları lisansüstü eğitimi (MA, Uluslararası İlişkiler) **F**- American Power tazminatı 293.803 dolar (2017), American Power hisseleri 41.094-3,14 milyon dolar (2017), Airbus Se tazminatı 152.100 dolar (2017), Northrop Grumman hisseleri 47.825-2,67 milyon dolar (1998), Northrop Grumman tazminatı 498.000 dolar (2002).

Paula J. Dobriansky, ABD CB- Kıdemli Öğretim Görevlisi: Harvard Üniversitesi PE- Dışışleri Bakanlığı bünyesinde, Demokrasi ve Küresel İlişkiler, Albright Stonebridge Group, ABD İklim Değişikliği Politikası Temsilciler Kurulu Başkanı, ABD Enformasyon Dairesi, Dışışleri Bakanlığı İnsan Hakları ve İnsani İlişkiler Temsilcisi, Duoyuan Printing, Hükümet & Mevzuat İlişkileri Küresel Başkanı: Thomson Reuters PC-Partnership for a Secure America,* Yeni Amerikan Güvenliği Merkezi, Trilateral Komisyon, Liderler Konseyi, Foundation for Defense of Democracies [Demokrasileri Savunma Vakfı], Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Ulusal Güvenlik Konseyi Avrupa ve Sovyetler Birliği İlişkileri, APCO Worldwide Uluslararası Danışma Konseyi, Smith-Richardson Foundation, IRI Uluslararası Danışma Konseyi, Freedom House, Project for a New American Century, US Water Partnership, Kıdemli Başkan Yardımcısı: Dış İlişkiler Konseyi, Başkan: Georgetown Üniversitesi, Dışışleri Okulu, Ulusal Güvenlik Başkanı: US Naval Academy, Mütevelli Heyeti: Afganistan Amerikan Üniversitesi, Yönetim Kurulu: Bush Enstitüsü Kadın Girişimciler Politika Danışma Konseyi E- Georgetown Üniversitesi Dışışleri Okulu (BSFS, Uluslararası Politika), Harvard Üniversitesi (MA, PhD, Sovyetler Politik/Askeri İlişkileri) F- Harvard tazminatı yaklaşık 200.000 dolar (2017).

* Partnership for a Secure America, Washington, D.C.'de günümüzün kritik ulusal güvenlik ve dış politika sorunlarına iki taraflı çözümlerin teşvik edilmesini amaçlayan kâr amacı gütmeyen bir kuruluştur –ed.n.

Richard Edelman, ABD **CB**- Başkan ve CEO: Edelman (özel PR Pazarlama şirketi) **PC**- Ad Council [Reklam Konseyi], Atlantik Konseyi İdari Komitesi, Dış İlişkiler Konseyi, Dünya Ekonomik Forumu, Children's Aid Society, 11 Eylül Müzesi ve Anıtı, Uluslararası İş Liderleri Forumu, Jerusalem Foundation, Aspen Institute, ABD Çin İlişkileri Ulusal Komitesi, Şirket Yardımlaşmasını Cesaretlendirme Komitesi, Konferans Kurulu: Chicago İklim Değişikliği E-Phillips Exeter Academy, Harvard (BA, MBA) **F**- 1952'de Edelman'ın babası tarafından kurulan Edelman Co. bugün yüz milyonlarca dolar değerindedir.¹

Stuart E. Eizenstat, ABD **CB**- Coca-Cola Uluslararası Danışma Kurulu, BT Americas (özel), GML Ltd. (özel), Mütevelli Heyeti: BlackRock Funds **PE**- Hazine Müsteşar Yardımcısı, Ekonomi Bakanlığı, İşletme ve Tarım, Avrupa Birliği Elçisi, Covington & Burling llp, Başkan Carter'ın İçişleri Politikası Başdanışmanı **PC**- Brookings Institution, Dış İlişkiler Konseyi, Zeta Beta Tau, Atlantik Konseyi İdari Komitesi, Avrupa Amerika İş Konseyi **E**- Kuzey Carolina Üniversitesi, Chapel Hill (BA), Harvard Hukuk Okulu (JD) **F**- BlackRock tazminatı 340.000 dolar (2016), BlackRock hisseleri 100.000 dolar asgari (2017); İsrail Hükümeti tarafından Vicdani Cesaret Ödülüne, Almanya tarafından Şövalyelik ödülüne ve Fransa Şeref Nişanı ödülleriyle layık görülmüştür.

¹ Emily Smith, "PR Mogul Richard Edelman Splitting from Wife of 28 Years," Page Six, 31 Mart 2015, <https://pagesix.com/2015/03/31/pr-mogul-richard-edelman-splitting-from-wife-of-28-years/>.

Alan H. Fleischmann, ABD **CB**- Albright Stonebridge Group (özel), LATCORP, Latin American Trade Corporation, Başkan: ImagineNations Group (özel), Başkan Yardımcısı: Private Trade Finance Company **PE**- Alman Şansölye Willy Brandt'in Politika Yardımcısı, JPMorgan Chase, Personel Başkanı: Lt. Governor Kathleen Kennedy Townsend, Personel: Dış İlişkiler Temsilciler Meclisi **PC**- US EXIM Bank, Dış İlişkiler Konseyi, Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Dünya Ekonomik Forumu, Jane Goodall Institute, Mütevelli Heyeti: Carnegie Hall **E**- American Üniversitesi (BA, BS), Johns Hopkins Üniversitesi (MA, İleri Uluslararası Araştırmalar) **F**- Bilinmiyor.

Ronald M. Freeman, ABD **CB**- Kıdemli Danışman: Doughty Hanson & Co. Avrupa Gayrimenkul Fonu II (özel), Başkan: CJSC Sberbank CIB (Russia) **PE**- Salomon Brothers, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, McKinsey & Company, Baker & McKenzie llp, Volga Gas plc, Imagine Group Holdings, PLIVA Pharmaceuticals, CoTec Ventures Ltd., MMC Norilsk Nickel and Troika Dialog, Sberbank of Russia OJSC, Frontiers Capital Partners llp, Orange Polska Spolka Akcyjna, CEO: Citigroup Global Markets Ltd. (United Kingdom), CEO: Lipper & Company lp **PC**- Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Dünya Ekonomik Forumu, Columbia Üniversitesi Hukuk Okulu Uluslararası Enstitüsü, Mansfield Üniversitesi Kalkınma Komitesi **E**- Université de Grenoble Alpes, Lehigh Üniversitesi (BA), Columbia Üniversitesi Hukuk Okulu (LLB) **F**- Bilinmiyor.

Robert S. Gelbard, ABD **CB**- Kreab Gavin Anderson, SNR Denton **PE**- Pt Capital llc, PT Toba Bara Sejahtra Tbk, Institute for Defense Analyses [Savunma Analizleri Enstitüsü], Valeant Pharmaceuticals International, Pacific Architects and Engineers Incorporated, Endonezya ve Doğu Timor Amerikan Konsolosu, Başkan Özel Temsilcisi ve Dışışleri Bakanlığı Balkan Temsilcisi, Obama-Biden Başkanlık Ulusal Güvenlik Geçiş Takımı Üyesi, ABD Dışışleri Bakan Yardımcısı, Uluslararası Uyuşturucu Kontrol Kurulu, Hukuk Yaptırım İlişkileri, Washington Global Partners llc, PAE Danışma Kurulu, Atlas International Investments, Imaging Automation **PC**- Ekonomi Danışmanları Başkanlık Konseyi, Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Uluslararası Güvenlik ve İşbirliği Enstitüsü, Notre Dame Üniversitesi Sivil ve İnsan Hakları Merkezi, Savunma Başdanışma Kurulu, Amerikan Diplomasi Akademisi, ABD Sırbistan İş Konseyi, Mütevelli Heyeti: Colby Üniversitesi **E**- Colby Üniversitesi (BA in History), Harvard Üniversitesi (MPA, Ekonomi) **F**- Bilinmiyor.

Sherri W. Goodman, ABD **CB**- Woodrow Wilson Uluslararası Araştırma Enstitüsü **PE**- Savunma Bakan Yardımcısı (Çevre Güvenliği), Goodwin Procter, RAND, SAIC, CEO: Consortium for Ocean Leadership, Başkan Vekili: CNA Analysis & Solutions, Personel: Senato Silahlı Hizmetler Komitesi **PC**- CNA Ulusal Güvenlik ve İklim Değişikliği Tehdidi Projesi Askeri Danışma Kurulu, Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Ulusal Bilim Akademisi Enerji ve Çevresel Sistem Kurulu, Woods Holé Oceanographic Institu-

tion, Dış İlişkiler Konseyi **E-** Amherst Üniversitesi (BA), John F. Kennedy Yöneticilik Okulu, Harvard Üniversitesi (MA, Kamu Politikası), Harvard Hukuk (JD) **F-** Bilinmiyor.

C. Boyden Gray, ABD **CB-** C. Boyden Gray & Associates, Washington, D.C. (özel şirket) **PE-** Wilmer, Cutler & Pickering, Başkan Yardımcısı Danışmanı (Reagan yönetimindeki Bush), Başkan George H.W. Bush'un Beyaz Saray Danışmanı, Avrupa Birliği Temsilcisi, Başkanlık Muafiyet Düzenlemeleri Görev Gücü Konseyi, Marine Corps Reserve, Earl Warren'ın yazmanı, ABD Üst Mahkemesi, Yardımcı Profesör: Antonin Scalia Hukuk Okulu ve NYU Hukuk **PC-** Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Federalist Society, Dış İlişkiler Konseyi, Reason Foundation, Trust for the National Mall, Avrupa Enstitüsü, Freedom Works (Liberal savunma grubu), America Abroad Media **E-** Harvard Üniversitesi (BA), Kuzey Carolina Üniversitesi, Chapel Hill (JD) **F-** R.J. Reynolds Tobacco Company mal varlığının varisi:¹ 200 milyon+ dolar (2007)²

Stephen Hadley, ABD **CB-** RiceHadleyGates llc (özel), Raytheon Co. **PE-** Başkan'ın Ulusal Güven-

¹ Lisa Graves, "Which Millionaire Fat Cats are Backing the American Action Network's Ads Attacking Sen. Feingold?" PR Watch, 2 Eylül 2010, <https://www.prwatch.org/news/2010/09/9407/which-millionaire-fat-cats-are-backing-american-action-networks-ads-attacking-sen->.

² "The 2007 Wealth List," *Washington Life Magazine*, 1 Haziran 2007, <http://washingtonlife.com/2007/06/01/the-2007-wealth-list/2/>.

lik Danışmanı, Başkan George W. Bush'un Beyaz Saray Dış Politika Danışmanı, Savunma Bakanı Dick Cheney'nin Uluslararası Güvenlik Politikası Danışmanı, Shea and Gardner Law, Başkan: Ulusal Güvenlik Konseyi **PC**- Amerika Birleşik Devletleri Barış Enstitüsü, RAND Ortadoğu Merkezi, Yale Üniversitesi Kissinger Papers Danışma Kurulu, Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, John Hopkins Üniversitesi Uygulamalı Fizik Laboratuvarı, ABD Dışişleri Bakanlığı Dış İlişkiler Politika Kurulu, Savunma Politikaları Kurulu Departmanı, Ulusal Güvenlik Danışma Kurulu, Merkezi Haber Alma Teşkilatı Yöneticisi, Başkan: Dış İlişkiler Konseyi, Subay: ABD Ordusu **E**- Cornell Üniversitesi (BA), Yale Hukuk Okulu (JD) **F**- Raytheon tazminatı 289.542 dolar (2016), Raytheon hisseleri 10.838-2,03 milyon dolar.

Karl V. Hopkins, ABD **CB**- Ortak ve Küresel Güvenlik Memuru: Dentons (dünyanın en büyük hukuk bürosu) **PC**- Ortadoğu Enstitüsü Yönetim Kurulu, Ulusal Kurumsal Yöneticiler Birliği, Ulusal Güvenlik İşletme Yönetimi, Uluslararası Güvenlik Yönetimi Birliği, ASIS International, InfraGard, Uluslararası Petrol Arabulucuları Birliği, Londra Uluslararası Arabuluculuk Mahkemesi, Texas A&M Üniversitesi Rektörler Kurulu, Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Yönetim Kurulu: Atlantik Konseyi Güvenlik Komitesi **E**- Texas A&M Üniversitesi (BA, MA), Southwestern Üniversitesi Hukuk Okulu (JD) **F**- Bilinmiyor; ASIS International:

ASIS International dünya genelindeki güvenlik profesyonelleri arasındaki lider kuruluştur. ¹

Mary L. Howell, ABD **CB**- Esterline Technologies Corp., Vectrus, CEO: Howell Strategy Group **PE**- Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı: Textron **PC**- FM Global, Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi **E**- Massachusetts Amherst Üniversitesi (BA) **F**- Textron tazminatı 682.500 dolar (2017), Textron hisseleri 132.378-3,1 milyon dolar (2007), Vectrus tazminatı 150.009 dolar (2016), Vectrus hisseleri 3097-101.333 dolar (2016), Esterline tazminatı 198.750 dolar (2016), Esterline hisseleri yaklaşık 7800-571.740 dolar (2016).

Jon M. Huntsman Jr., ABD **CB**- CEO: Huntsman Corporation (kimyasallar) **PE**- Utah Valisi, ABD'nin Çin Büyükelçisi, ABD'nin Singapur Büyükelçisi, Başkan Ronald Reagan'ın Personel İşleri Başkan Yardımcısı, ABD Ticaret Temsilciliği (George W. Bush dönemi), Ticaret Bakan Yardımcısı, Çin'de Mormon misyonerliği **PC**- Huntsman Kanser Enstitüsü, Yönetim Kurulu: Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi **E**- Pennsylvania Üniversitesi (BA, Uluslararası Politika) **F**- Net değeri 1 milyar dolar; Başkan Trump tarafından 18 Temmuz 2017'de Rusya'ya Büyükelçi olarak atanmıştır.

Wolfgang Friedrich Ischinger, Almanya **CB**- Investcorp Bank BSC (özel şirket) **PE**- Birleşmiş Mil-

¹ "About ASIS," ASIS International, tarihi belirsiz, <https://www.asisonline.org/footer-pages/about-asis/>.

letler Genel Sekreteri Personeli, İngiltere'de Almanya Büyükelçisi, Almanya'nın ABD Büyükelçisi, Supreme Group B.V., Relations & Public Policy, Allianz SE, Yönetim Kurulu: Euro-Atlantic Security Initiative [Avrupa-Atlantik Güvenlik Girişimi], Güvenlik Politikası ve Diplomatik Uygulamalar Profesörü: Hertie Yöneticilik Okulu **PC**- Stockholm Uluslararası Barış Araştırması Enstitüsü, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi, Global Zero Commission* [Küresel Sıfır], Avrupa Liderlik Ağı [European Leadership Network], Dünya Ekonomik Forumu, Yönetim Kurulu: Münih Güvenlik Konferansı, Mütevelli Heyeti: International Crisis Group [Uluslararası Kriz Grubu] **E**- Bonn Üniversitesi (Hukuk lisansı), Geneva Üniversitesi (Hukuk lisansı), Tuffs Üniversitesi, Fletcher Hukuk ve Diplomasi Okulu (MA) **F**- Bilinmiyor.

James L. Jones Jr., ABD **CB**- Critical Signal Technologies (özel), Başkan: Jones Group International **PE**- Ivacare Corp., Chevron, The Boeing Company, General Dynamics Corporation, ABD Deniz Müfreze Kumandanı **PC**- Başkan Obama'nın Ulusal Güvenlik Danışmanı, East-West Communication Institute [Doğu-Batı İletişimi Enstitüsü], Başkan: US Chamber of Commerce's Institute for 21st Century Energy [ABD Ticaret Odası 21. Yüzyıl Enerji Enstitüsü] Mütevelli Heyeti: Stratejik ve Uluslararası Çalışmalar Merkezi, Kıdemli Ortak: Bipartisan Policy Center, Yürütme Komitesi Başkanı: Atlantik Konseyi

* Nükleer silahların sıfıra indirilmesi amacını güden uluslararası bir hareket –ed.n.

Scowcroft Merkezi E- Georgetown Üniversitesi Dış Hizmetler Okulu (BA) F- ABD Deniz Müfreze emeklilik ikramiyesi yaklaşık 200.000+dolar (2017), Ivacare Corp. tazminatı 140.443 dolar (2015), Ivacare Corp. hisseleri 28.292-4,5 milyon dolar (2015), Boeing tazminatı 108.116 dolar (2008), Boeing hisseleri 1250-97.500 dolar (2008).

Frederick Kempe, ABD CB- CEO: Atlantik Konseyi (2006'dan beri), Köşe Yazarı: Bloomberg News ve Reuters PE- Gazeteci ve Editör: *Wall Street Journal* (30 yıldır) PC- Dış İlişkiler Konseyi E- Utah Üniversitesi (Gazetecilik), Columbia Üniversitesi Gazetecilik Okulu (MA) F- Net değeri 13 milyon dolar 2017 itibariyle (networthpost.com).

Zalmay M. Khalilzad, Afganistan & ABD CB- Gryphon Capital Partners, Başkan: Khalilzad Associates llc PE- G. W. Bush Yönetimi Birleşmiş Milletler Elçisi, Afganistan ve Irak Büyükelçisi, Rand Center Ortadoğu Çalışmaları, Analist: IHS Cambridge Energy Research Associates [IHS Cambridge Enerji Araştırmaları Ortaklığı], Profesör: Columbia Üniversitesi PC-Dış İlişkiler Konseyi, America Abroad Media, Ulusal Demokrasi Vakfı, Yeni Amerikan Yüzyılı Projesi, Irak Amerikan Üniversitesi, Afganistan Amerikan Üniversitesi, Başkan: Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi E- Beyrut Amerikan Üniversitesi (BA, MA), Chicago Üniversitesi (PhD), George Washington Üniversitesi (MPA) F- 2017 itibariyle net değeri 990.000 dolar (networth.com).

Richard L. Lawson, ABD **CB**- Yönetim Kurulu: Energy, Environment and Security Group Ltd. **PE**- ABD-Avrupa Komutanlığı Komutan Yardımcısı, Başkan Reagan'ın Askeri Danışmanı, NATO Kurmay Başkanı, CEO: National Mining Association [Ulusal Madencilik Derneği] **PC**- US Energy Association [Amerika Birleşik Devletleri Enerji Derneği], Washington Institute of Foreign Affairs [Washington Dış İlişkiler Enstitüsü], Dünya Enerji Konseyi, International Committee on Coal Research [Uluslararası Kömür Araştırmaları Komitesi], Başkan Yardımcısı: Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi **E**- Iowa Üniversitesi (BS, Kimya Mühendisliği), George Washington Üniversitesi (MPA), National War College at Fort Lesley J. McNair, Washington, D.C. **F**- ABD Ordusu emeklilik ikramiyesi yaklaşık 200.000 dolar (2017).

Jan M. Lodal, ABD **CB**- Yönetim Kurulu Başkanı: Lodal & Company **PE**- American Management Systems, Henry Kissinger'ın Yardımcısı, Savunma Bakanı adına NATO Başkanı (Johnson yönetiminde), CEO: Intelus, Üye: Ulusal Güvenlik Konseyi **PC**- Aspen Strategy Group, Curtis Müzik Enstitüsü, American Boychoir Okulu, Dış İlişkiler Konseyi, Stratejik Çalışmalar Uluslararası Enstitüsü, Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Amerikan Bilim İnsanları Federasyonu, Başkan: Group Health Association **E**- Rice Üniversitesi (BA) **F**- Lodal tazminatı 250.000 dolar (2017); net değeri 500.000 dolar+ (mylife.com).

George Lund, ABD **CB**- One America Bank (özel), Blue Hackle Ltd. (Britanya Özel Güvenlik Şirketi),

Yönetim Kurulu: Equilar Atlas (özel), Başkan ve CEO: Torch Hill Investment Partners (özel şirket)
PE- Ebcore Capital, CEO: Bank First **PC-** Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi **E-** Southern Methodist Üniversitesi (BA) **F-** Bilinmiyor.

Brian C. McK. Henderson, ABD (Amerikan Yerlisi) **CB-** Henderson International Advisors llc, BMC Bank of Africa, Yönetim Kurulu: Espírito Santo Financial Group **PE-** Merrill Lynch, Chase Manhattan Bank **PC-** Harvard Amerikan Yerlileri Ekonomik Kalkınması Projesi, Amerikan Yerlileri Ulusal Müzesi (Smithsonian), Fort Apache Heritage Foundation, [Fort Apache Miras Vakfı], Manhattan Müzik Okulu, Başkan Yardımcısı: Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Danışman: John F. Kennedy Yöneticilik Okulu, Harvard Üniversitesi, Dış Hizmetler Okulu, Georgetown Üniversitesi **E-** Georgetown Üniversitesi Dış Hizmetler Okulu (BA), Barcelona Üniversitesi, Edinburgh Üniversitesi **F-** Bilinmiyor.

Judith A. Miller, ABD **CB-** Genel Danışma Kurulu: Bechtel National, Ortak: Williams & Connolly llp, Washington, D.C. **PE-** ABD Savunma Bakanlığı Genel Danışmanlık, ABD Yüksek Mahkemesi Yargıcı, Yargıç Potter Stewart'ın asistanı **PC-** Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, ABD Savunma Bakanlığı Savunma Bilim Kurulu, Dış İlişkiler Konseyi, Bilgi Çağında Ulusal Güvenlik Görev Gücü, Mütevelli Heyeti: Beloit Üniversitesi **E-** Beloit Üniversitesi (BA), Yale Hukuk (JD) **F-** Bilinmiyor.

Alexander V. Mirtchev, ABD **CB**- Başkan: Krull Corp., Kıdemli Öğretim Görevlisi: Woodrow Wilson International Center **PE**- Stewart & Stewart Hukuk Ofisi, Sovereign Wealth Fund Samruk-Kazyna **PC**- Kıdemli Öğretim Görevlisi: Russian & Bulgarian Academy Ukrayna Bilimleri, Rusya Doğa Bilimleri Akademisi, Washington & Jefferson Üniversitesi Enerji Politikası ve Yönetimi Merkezi, Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Yönetim Kurulu: Royal United Services Institute'de Uluslararası Savunma ve Güvenlik Çalışmaları **E**- George Washington Üniversitesi (Uluslararası Hukuk lisansı), Londra Ekonomi Okulu, Boston Üniversitesi, Harvard İşletme Okulu, St. Kliment Ohridski Üniversitesi (PhD) **F**- Bilinmiyor.

Virginia A. Mulberger, ABD **CB**- Başkan: The Scowcroft Group **PE**- Beyaz Saray Başkanın Özel Danışmanı (George W. Bush yönetimi), Ulusal Güvenlik Konseyi, DGA International, ABD Hava Kuvvetleri İstihbarat ve Yasama İlişkileri, Başkan Yardımcısı: Hava Kuvvetleri Senato İrtibatı **PC**- Dış İlişkiler Konseyi, Uluslararası Stratejik Araştırmalar Enstitüsü, Başkan Yardımcısı: Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Danışman: A&M Üniversitesi Texas Bush Okulu **E**- Georgetown Üniversitesi (MA, Ulusal Güvenlik Araştırmaları) **F**- Bilinmiyor.

Ana Palacio, İspanya **CB**- Consejo de Estado del Reino de España (Danıştay), Palacio y Asociados, Albright Stonebridge Group, PharmaMar, Investcorp, Misafir Profesör: Georgetown Üniversitesi **PE**- Av-

rupa Parlemtentosu, İspanya Dışışleri Bakanı, İspanya Parlemtentosu, Areva, Başkan Yardımcısı: Dünya Bankası **PC**-Avrupa Dış İlişkiler Konseyi, Stratejik Diyalog Enstitüsü, Madrid Ticaret Odası, Avrupa Liderlik Ağı, Dünya Ekonomik Forumu, Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Carnegie Corporation of NY, Aspen Institute, Lahey Uluslararası Hukuk Enstitüsü **E**-Lycée Français (BA, Matematik) **F**- PharmaMar hisseleri 18.900-59.724 dolar (2016).

W. DeVier Pierson, ABD **CB**- Hunton & Williams llp **PE**- Johnson yönetimindeki Beyaz Saray Danışma Kurulu **PC**- Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Mütevellî Heyeti: Oklahoma Foundation Üniversitesi **E**-Oklahoma Üniversitesi (BA, JD) **F**- Bilinmiyor.

Walter B. Slocombe, ABD **CB**- Kıdemli Danışman: Caplin & Drysdale **PE**- Savunma Bakan Yardımcısı (George W. Bush Yönetimi), Irak Geçici Koalisyonunda Ulusal Güvenlik Danışmanı, Ulusal Güvenlik Konseyi Personeli, ABD Yüksek Mahkemesi Yargıcı Abe Fortas'ın Yardımcısı **PC**- ABD Silah ve Kitle Tahribatı İstihbarat Komisyonu, Dış İlişkiler Konseyi, Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi **E**- Princeton Üniversitesi (BA), Oxford (Yüksek Lisans), Harvard Hukuk (LLB) **F**- Bilinmiyor.

Paula Stern, ABD **CB**- Avon Products, Başkan: Stern Group **PE**-Hasbro, Avaya, Yönetim Kurulu: ABD Uluslararası Ticaret Komisyonu, Öğretim Görevlisi: Brookings Institution **PC**- Ekonomik Kalkınma Komitesi, Dış İlişkiler Konseyi, Inter-American

Dialogue, Carnegie Uluslararası Barış Vakfı, Bretton Woods Komitesi, Uluslararası Sürdürülebilir Kalkınma Enstitüsü Global Yardım Teşebbüsü, Danışman: ABD EXIM Bank **E-** Goucher Üniversitesi (BA), Harvard Üniversitesi (MA, Bölgesel Araştırmalar), Tufts Üniversitesi (MA, PhD, Uluslararası İlişkiler) **F-** Avon tazminatı 30.000 dolar (2016, ilk yılın bir kısmı için), Avon hisseleri beklemede (2017).

John Studzinski, ABD & BK **CB-** The Blackstone Group (özel şirket) **PE-** Morgan Stanley, HSBC, AIG **PC-** Genesis Foundation, Dünya Ekonomik Forumu, Yönetim Kurulu: Talitha Kum, Kraliyet Sanat Koleji, Dış İlişkiler Konseyi, Kamu Politikaları Araştırma Enstitüsü, Peter G. Peterson Uluslararası Ekonomi Araştırmaları Enstitüsü, Yönetim Kurulu: Human Rights Watch [İnsan Hakları İzleme Örgütü], Yönetim Kurulu: Arise Foundation, Başkan Yardımcısı: Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Mütevelli Heyeti: Take Foundation, Mütevelli Heyeti: J Paul Getty Trust, Mütevelli Heyeti: Bowdoin Üniversitesi **E-** Bowdoin Üniversitesi (BA Sosyoloji ve Biyoloji), Chicago Üniversitesi (MBA) **F-** Bilinmiyor (çok fazla kaynak); Britanya İmparatorluğu Liyakat Nişanı yanında Papa II. John Paul tarafından St. Gregory ve St. Sylvester Şövalyesi nişanlarına layık görülmüştür.

✦

Ellen O. Tauscher, ABD **CB-** BAE Systems (özel), SeaWorld Entertainment, Southern California Edison, eHealth, Caldwell & Berkowitz PC, Danışman: Baker Donelson Bearman **PE-** Invacare, California Kongre Üyesi, Silah Kontrolü ve Uluslararası Güven-

lik Müsteşarı (Obama yönetiminde), Bache Halsey Stuart Shields, Bear Stearns & Co., Drexel Burnham Lambert, Aurora Flight Sciences Corporation, Tauscher Foundation **PC-** Nuclear Threat Initiative, Dış İlişkiler Konseyi, Atlantik Konseyi Yürütme Komitesi, Ulusal Demokrasi Vakfı, Ulusal Kapsamlı Kanser Ağı Vakfı, Genel Müdür: Lawrence Livermore National Security llc, Los Alamos National Security llc **E-** Seton Hall Üniversitesi (BA) **F-** SeaWorld tazminatı 189.987 dolar (2015), SeaWorld hisseleri 28.072-368.585 dolar (2015), Southern California Edison tazminatı 253.133 dolar (2016), Southern California Edison hisseleri 4798-120.093 dolar (2016), Invacare tazminatı 121.859 dolar (2013), Invacare hisseleri 7135-121.295 dolar (2013), eHealth tazminatı 329.256 dolar (2016), eHealth hisseleri 31.838-573.720 dolar (2016).

Atlantik Konseyinin bu 35 Yürütme Komitesi üyesi, üst düzey güvenlik uzmanları ve yerleşik üyelerle birlikte, finans kapitalistleriyle bir araya gelen kilit önemde güç eliti hükümetdışı grubunu oluşturur. Yürütme Kurulunun on dokuz üyesi küresel güvenlik meseleleriyle özel olarak ilgilenir ve içlerinden birçoğu on yıllardır bu alanda çalışmaktadır. On dördü büyük sermaye yatırım şirketleriyle çalışıyor ya da onları yönetiyor. Ve on dokuzu, bazıları birden fazla yönetimde ve her iki partide olmak üzere, ABD hükümetinde üst düzey pozisyonlarda bulunuyor. Bu üyeler, toplu halde, hükümetler, ordular ya da politik kurumlardaki kişilerin eyleme

geçmek için kabul edilebilir yönergeler olarak algıladığı değişim adına politika ve tavsiye parametrelerinin oluşmasını denetliyor. NATO-ABD askeri komuta yapısı, hükümetlerin ve onların istihbarat birimlerinin yöneticileri, hepsi Atlantik Konseyi raporlarını çok yakından izler. Küresel kapitalizmi ve UKS'nin dünyanın her yerinde güven içinde rahatça yatırım yapabilme kabiliyetini korumak onların birincil görevidir.

KÜRESEL GÜÇ ELİTİ VE UKS HİZMETİNDEKİ ÖZEL ASKERİ ŞİRKETLER

İmparatorluk harekete geçmekte yavaş kaldığı ya da politik direnişle karşılaştığı durumlarda, UKS ve Küresel Güç Elitinin varlıklarının korunması talebini giderek özel güvenlik şirketleri ve özel askeri oluşumlar karşılıyor. Bu koruma hizmetlerini UKS üst düzey yöneticilerinin ve aile fertlerinin kişisel güvenliği, konutların, iş yerlerinin korunması, ulusal polis ve silahlı güçlere askeri taktikler ve eğitim verme, demokrasi hareketleri ve muhalif gruplar hakkında istihbarat toplama, silah temini ve silah sistemlerinin idaresi, askeri eylemler ve suikastler için vurucu timler sağlama oluşturuyor.¹ Çaresiz

¹ Graves, "Which Millionaire Fat Cats;" Christian Davenport, "Companies Can Spend Millions on Security Measures to Keep Executives Safe," *Washington Post*, 6 Haziran 2014, <http://www.washingtonpost.com/business/economy/companies-can-spendmillions-on-security-measures-to-keep-executives-safe/2014/06/06/5f500350-e802-11e3-afc>

kitlelerin/mültecilerin, yabancılaşmış işgücünün genişleyen krizi ve çevre tahribatı, Private Military Companies (PMC) [Özel Askeri Şirketler] için UKS ve Küresel Güç Elitine koruma hizmetleri sunmak için sınırsız fırsatlar anlamına geliyor.¹

Gayri resmi literatürde paralı askerler olarak da bilinen PMC'ler Roma İmparatorluğu günlerinden beri silahlı çatışmaların önemli bir parçası olagelmıştır. Ne var ki, geçtiğimiz yirmi otuz yıl içinde PMC'nin daha yeni bir biçimi, özel sermayenin UKS çıkarlarını ve küresel kapitalizmi koruma işine yatırılması şeklinde gelişen bir biçimi olarak ortaya çıkmaktadır. Tahminlere göre, küresel olarak en az 200 milyar dolar özel güvenliğe harcanmıştır ve daha yüksek yıllık harcamalar beklentisi hâkimdir. Bu endüstri halihazırda bütün dünyada yaklaşık on beş milyon insanı istihdam ediyor. Bu şirketlerin birçoğu bankaları ve özel binaları korumaktan tutun, silahlı güvenlik ve doğrudan savaşa kadar, çok çeşitli hizmetler veriyor.²

Irak Savaşı PMC'lerin sayısının hızla artışı için bir fırsat yarattı. Birleşik Devletler yıllık olarak mil-

6-a1dd9407abcf_story.html; ve John Whitehead, "Private Police: Mercenaries for the American Police State," OpEd News, 4 Mart 2015, http://www.opednews.com/articles/Private-Police-Mercenarie-by-John-Whitehead-Police-Abuse-Of-Power_Police-Brutality_Police-Coverup_Police-State-150304-539.html.

¹ Luke McKenna and Robert Johnson, "A Look at the World's Most Powerful Mercenary Armies," Business Insider, 26 Şubat 2012, <http://www.businessinsider.com/bi-mercenary-armies-2012-2>.

² William Langewiesche, "The Chaos Company," *Vanity Fair*, 18 Mart 2014, www.vanityfair.com/news/business/2014/04/g4s-global-security-company.

yarlarca dolar güvenliğe harcıyor, Irak ve Afganistan savaş bölgelerinde yaklaşık 150 PMC hizmet veriyor.¹ 2008 itibariyle, Irak'ta ABD'nin kendi hükümet birliklerinden çok PMC'lerin sözleşmeli elemanları bulunuyor.² 2010-2011 yıllarında, Savunma Bakanlığına bağlı Afganistan'da 90.339 ve Irak'ta 64.250 sözleşmeli personel bulunuyordu. 2005-2010 döneminde, Savunma Bakanlığı Afgan-İrak savaş sahnesinde PMC'lere 146 milyar dolar ödemede bulundu. Sözleşmeli personelin çoğunluğu destek ve lojistik hizmetlerinde çalışmakla birlikte, Irak'taki sözleşmeli personelin %18'i –kabaca 100.000 kişi– kayıtlara güvenlik işinde çalışan personel olarak geçmiştir. Bu sözleşmeli güvenlik elemanlarının üçte biri ABD vatandaşı, %15'i yerel halktan ve geriye kalanlar da diğer ülkelerin vatandaşıdır.³ Ortadoğu Savaşlarında yer alan PMC'lerin birçoğu savaşın şiddeti azalmaya başladığında bölgeden çekilen fırsatçı örgütlerden oluşuyor. Bununla birlikte, en büyük PMC'ler günümüz Ortadoğusu'nda mevcudiyetini korumakla kalmıyor, aynı zamanda hizmetlerini başka ülkelere ve dünyanın dört bir yanından özel şirketlere de yayıyor.

Birleşik Devletler, Ortadoğu bölgesindeki askeri güçlerini çektiği oranda ABD yönetiminin PMC'ler

¹ Shawn Engbrecht, *America's Covert Warriors: Inside the World of Private Military Contractors*, Dulles, VA: Potomac Books, 2011, s. 18.

² Steve Fainaru, *Big Boy Rules: America's Mercenaries Fighting in Iraq*, Boston: Da Capo Press, 2008, s. 24.

³ Moshe Schwartz ve Joyprada Swain, "Department of Defense Contractors in Afghanistan and Iraq: Background and Analysis," Congressional Research Service, 13 Mayıs 2011, <https://www.fas.org/sgp/crs/natsec/R40764.pdf>.

için yaptığı fiili harcamalar artıyor.¹ En büyük ve en bilinen şirketlerin bazıları yarattıkları olumsuz intibayı silmek için birleştiler ve/veya yeniden yapılandılar. Bu şirketler, kâr ederken aynı zamanda UKS'ye güvenlik ve koruma hizmetleri sağlama kabiliyetlerini de artıracak şekilde bütünleşmeye gidiyor. Amerikan politik bilimci P. W. Singer'a göre, "Özel askeri birimlerin bu en yeni dalgası her şeyden önce ticari girişimlerden oluşuyor. Bunlar ticaret yapan (çoğu kez) birbiriyle açıktan rekabete giren hiyerarşik olarak örgütlenmiş ve kayıtlı işletmelerdir ve yatay olarak küresel piyasanın geneliyle bütünleşmiştir."²

Blackwater (Constellis Holdings'in parçası)

Blackwater muhtemelen dünyada en tanınmış özel güvenlik şirkettir. 1997 yılında, eski bir Donanma SEAL elemanı olan Erik Prince tarafından kurulan şirket Birleşik Devletler askeri ve yargı güçlerine üst düzey eğitim vermeyi amaçlamıştı. Şirketin eğitim merkezi Kuzey Carolina ile Virginia sınırındaki bataklık alanda 6000 dönüm üzerine inşa edilmiştir. Blackwater hükümetle ilk sözleşmesini Ekim 2000'de *USS Cole*'un bombalanmasından sonra imzalamıştı. Bu sayede şirket 2001 yılında kapalı ve

¹ David Francis, "U.S. Troops Replaced by an Outsourced Army in Afghanistan," *Fiscal Times*, 10 Mayıs 2013, <http://www.thefiscaltimes.com/Articles/2013/05/10/US-Troops-Replaced-by-an-Outsourced-Army-in-Afghanistan>.

² P.W. Singer, *Corporate Warriors: The Rise of the Privatized Military Industry*, New Delhi: Manas Publications, 2005, s. 45.

açık atış talimi alanları, birebir şehir merkezi maketleri, yapay bir göl ve çok sayıda parkurun bulunduğu yeni bir eğitim merkezi açmıştı.

2002 başlarında, Blackwater USA özel olarak güvenlik işi yapacak bir bölüm kurmuştu. Bu bölümün aldığı ilk büyük iş, Usame bin Ladin'i ortadan kaldırmakla görevlendirilmiş Merkezi İstihbarat Teşkilatı (CIA), Afganistan'ın Kabil kentindeki genel merkezini korumak için çok gizli güvenlik faaliyeti yürütecek yirmi eleman sağlanmasıydı.¹

Bundan kısa bir süre sonra Blackwater Amerika'nın iş yaptığı denizaşırı ülkelerde, özellikle de Afganistan ve Irak'ta, konuşlanmış bir firma olmuştu. Hükümetlerle yaptığı işlere ek olarak, Blackwater çoğu gizli kalmış sayısız özel sözleşme de yapmıştır. Katrina Kasırgası felaketi ardından, 200 Blackwater personeli kasırganın vurduğu bölgeye konuşlanmıştı. Onların Katrina bölgesindeki gerçek işlerine dair çelişkili bilgiler vardır. Blackwater ısrarla orada hiçbir ücret talep etmeden, sadece insani yardım amacıyla bulunduklarını söylerken, bazıları birçok Blackwater elemanının hükümet binalarını korumak için tutulmuş olduğunu iddia etmiştir. Her halükarda, Blackwater kasırga sonrası bölgedeydi ve bu tartışmasız doğrudur.²

Mayıs 2016'da, ABD hükümeti Blackwater'ı, Irak'ta diplomatik güvenlik sağlaması için Dyn-

¹ Jeremy Scahill, *Blackwater: The Rise of the World's Most Powerful Mercenary Army*, New York: Nation Books, 2007, s. 45.

² James Ridgeway, "The Secret History of Hurricane Katrina," *Mother Jones*, 28 Ağustos 2009, <http://www.motherjones.com/environment/2009/08/secret-history-hurricane-katrina>.

Corp ve Triple Canopy sözleşmeleriyle ödüllendirdi ve şirket bu amaçla çok sayıdaki denizaşırı kiralık askerler için yeni bir yerleşim yeri inşa etti.¹

Belki de Blackwater'ın adının kötüye çıkmasına neden olan en bilinen olay 16 Eylül 2007'de, Bağdat'ta Nisur Meydanı'nda, Blackwater elemanlarının on yedi Iraklı sivili öldürmesiydi. Ekim 2004'te ABD federal bölge mahkemesi ölümlerin bir savaş kazası olmadığına, suç teşkil eden bir eylem sonucu meydana geldiğine hükmetti. Mahkeme dört Blackwater muhafızını cinayet, yaralama ve ateşli silah kullanma suçlarından mahkûm etti. Suçlanan muhafızlar en az onlarca yıl sürecek bir cezaya, belki de müebbetle karşı karşıya kalmıştı.² Ne var ki, bir federal temyiz mahkemesi Ağustos 2017'de adamlardan üçünün cezalarının değiştirilmesi ve dördüncünün de yeniden yargılanmasına karar vererek, uzun hapis cezalarını kaldırdı. Hükümün gerekçeli kararında, sözleşmeli personele verilen cezaların "bir savaş bölgesinde hükümet kaynaklı silahları kullanma ku-

¹ "Iraq has become the largest single gathering of private armed men in recent history." Akt., Robert Young Pelton, *Licensed to Kill: Hired Guns in the War on Terror*, New York: Crown Publishers, 2006, s. 343.

² Spenser S. Hsu, Victoria St. Martin, and Keith L. Alexander, "Four Blackwater Guards Found Guilty in 2007 Iraq Shootings of 31 Unarmed Civilians," *Washington Post*, 22 Ekim 2014, http://www.washingtonpost.com/world/national-security/verdictexpected-in-blackwater-shooting-case/2014/10/22/5a488258-59fc-11e4-bd61-346aee-66ba29_story.html; ve Matt Apuzzo, "Blackwater Guards Found Guilty in 2007 Iraq Killings," *New York Times*, 22 Ekim 2014, <http://www.nytimes.com/2014/10/23/us/blackwater-verdict.html>.

suru işlemiş olmalarıyla tamamen orantısız” olduğu belirtilmişti.¹

Nisur Meydanı olayı ardından Blackwater kamuoyunda zedelenen imajını düzeltmek için bir süreç başlattı. Ekim 2007’de Blackwater USA adını Blackwater Worldwide olarak değiştirirken, şirketin logosunu da değiştirmiş, kaynaklarını güvenlik sözleşmelerinden başka alanlara aktarmaya başlamıştı. 2009’da Blackwater Worldwide ismini bir kere daha değiştirerek bu kez de Xe Services Ilc. adını aldı ve yeni bir yapılanma süreci daha başlattı. Şirketin kurucusu ve CEO’su olan Erik Prince CEO’luk görevinden ayrıldı ve Joseph Yorio günlük operasyonların başına geçerken, Prince yönetim kurulu başkanlığı görevini sürdürdü. 2010’da bir grup özel yatırımcı Xe’yi satın aldı ve şirketin adını Academi olarak değiştirdi. Yeni şirket yeni bir yönetim sistemi geliştirerek, bir uyum ve yönetim programı yarattı ve “kriz yönetiminde derin tecrübe sahibi” ve eskiden üst düzey hükümet görevlerinde tecrübe kazanmış olmakla nitelenen bir liderler ekibi topladı.²

¹ Jessica Corbett, “Court Throws Out Blackwater Guards’ Sentences for 2007 Baghdad Massacre,” CommonDreams, 4 Ağustos 2017, <https://www.commondreams.org/news/2017/08/04/court-throws-out-blackwater-guards-sentences-2007-baghdadmassacre>.

² Spencer Ackerman, “Blackwater 3.0: Rebranded ‘Academi’ Wants Back in Iraq,” *Wired*, 12 Aralık 2011, <http://www.wired.com/2011/12/blackwater-rebrand-academi/> ve “Blackwater Name Change: Private Security Firm Switches Name Again to Academi from Xe,” *Huffington Post*, 12 Aralık 2011, http://www.huffingtonpost.com/2011/12/12/blackwater-name-change-private-security-firm-academi_n_1143789.

Contellis Holdings Haziran 2014'te Academi (Blackwater) ve Triple Canopy'nin birleşmesiyle oluştu. O tarihte bu büyük oluşum, eskiden Constellis Group içinde olan, Strategic Social, Tidewater Global Services ve National Strategic Protective Services gibi belli başlı büyük şirketleri de bünyesine kattı.¹

Her ne kadar bütün, Academi ve Triple Canopy de dahil, Constellis Group şirketleri resmi olarak ayrı kalmış olsalar da, hepsi Constellis Holdings bünyesi altındaydı. Academi'nin yönetim kurulu üyelerinin tamamı Constellis'in yönetim kurulundaydı. Bu birleşmeyle bütün bu şirketler birbirinin kaynaklarını, özellikle de Academi'nin dünya çapındaki eğitim tesislerini kullanma imkânına kavuşmuştu. Constellis hepsi de erkeklerden oluşan, içlerinde milyarder Red McCombs'un, eski başsavcı John Ashcroft'un, emekli amiral Bobby Ray Inman'ın ve Başkan Yardımcısı Al Gore'a personel şefi ve Başkan Clinton'ın danışmanı olarak hizmet vermiş önde gelen Demokratlardan Jack Quinn'in de bulunduğu, bir başkanlar kurulu tarafından yönetiliyor.

2016'da iki New York özel borsa şirketi, (Jason DeYonker'in yönetici ortak olduğu) Forte Capital Advisors ve (Dean C. Bosacki ve Patrick McBride'in yönetici ortak olduğu) Manhattan Partners, Constellis'in en büyük yatırımcıları durumundaydı.

¹ "Company Overview of Constellis Group Inc.," Bloomberg, 2015, güncel hali, 14 Mart 2018, <http://www.bloomberg.com/research/stocks/private/snapshot.asp?privcapId=237562172>.

Erik Prince'in adı yakın tarihlerde Donald Trump'ın bir danışmanı olarak geçiyor. Prince'in kız kardeşi Betsy DeVos, Trump yönetiminin Eğitim Bakanı görevini yürütüyor.¹ Constellis'in en yeni bölünmesi, Afrika'da helikopter hizmetleri sunan bir hava gücü şirketi olan EP Aviation'dır. Constellis muhtemelen onu en güçlü PMC şirketlerinden biri yaparken, kaynaklar ve insan gücü şimdi buraya aktarılıyor. Erik Prince bugünlerde Afganistan'da "East India şirketi yaklaşımı"nı² savunuyor; bu sayede Birleşik Devletler ülkeyi askeri olarak idare ve kontrol etmek için şirketlerini taşıyan olarak kullanabilecektir.²

G4S

Beş kıtaya yayılmış 120'den fazla ülkede kabaca 625.000 personel çalıştıran G4S dünyanın ikinci en büyük özel sektör işverini konumundadır. Sözleşme yaptığı önemli kurumlardan bazıları Birleşik Krallık hükümetleri, Birleşik Devletler, İsrail ve Avustralya'dır; özel sektörde de şirket Chrysler,

¹ Jeremy Scahill, "Blackwater Founder Erik Prince, the Brother of Betsy DeVos, is Secretly Advising Trump, *Democracy Now!*, 18 Ocak 2017, https://www.democracynow.org/2017/1/18/scahill_blackwater_founder_erik_prince_the.

* Bir İngiliz şirketi olan East India'nın bir süre sonra devlet konumuna yükselmesine gönderme yapılıyor. Şirket 1773 Düzenleme Yasasıyla 1874 yılında feshedildi -ed.n.

² Jake Johnson, "Literal Colonialism': Blackwater Founder Calls for 'American Viceroy' to Rule Afghanistan," *Common Dreams*, 2 Haziran 2017, <https://www.commondreams.org/news/2017/06/02/literal-colonialism-blackwater-founder-calls-american-viceoy-rule-afghanistan>.

Apple ve Bank of America gibi büyük şirketlerle çalışıyor.¹

G4S'in CEO'su: **Ashley Martin Almanza**, Güney Afrika **CB-CEO**: G4S, G4S Secure Solution Israel, G4S Solutions Singapore, Noble Corporation plc **E-** Londra İşletme Okulu (MBA) **F-** G4S hisseleri 466.777-1,7 milyon dolar, Noble hisseleri 59.916-249.251 dolar (2017).

G4S, dünya çapında 120 ülkede güvenlik elemanları, alarm sistemleri, para ve değerli eşyaların idaresi ve nakli, hapishane yönetimi ve mahkûmların elektronik gözetimi gibi hizmetler sunuyor.² G4S'in 2014'teki yıllık geliri yaklaşık 10,5 milyar dolar civarındaydı.³ G4S giderek daha fazla "karmaşık çevrelerde" operasyonlar yürütüyor ve milli orduların yerine getirmekte yetersiz kaldığı işleri kabul ediyor.⁴

Nijerya'da, Chevron paralı acil müdahale gücü de dahil isyancılara karşı operasyonlar için G4S'le anlaşmıştır. G4S Güney Sudan'da da benzer operasyonlara girişmiş ve İsrail'de gözlem noktalarında ve hapishanelerde kullanmak üzere gözetleme ekipmanı ve Filistin'deki Yahudi yerleşimlerinde güven-

¹ "The Largest Company You've Never Heard of: G4S and the London Olympics," *International Business Times*, 6 Ağustos 2012, <http://www.ibtimes.com/largest-company-youve-never-heard-g4s-london-olympics-739232>.

² McKenna ve Johnson, "A Look at the World's Most Powerful Mercenary Armies."

³ "G4S plc, GFS: London Stock Exchange" Bloomberg, updated 14 Mart 2018, <http://www.bloomberg.com/research/stocks/financials/financials.asp?ticker=GFS:LN&dataset=incomeStatement&period=A¤cy=US%20Dollar>.

⁴ Langewiesche, "The Chaos Company."

lik sağlamıştır.¹ G4S, büyük protestolara neden olan Dakota Access Pipeline'in inşaat faaliyetlerinde koruma işi üstlenen birkaç özel *güvenlik* şirketinden biriydi.²

Temmuz 2012 itibariyle, Küresel Güç Eliti G4S'e büyük yatırımlar yapmıştı.³ Devletler dokuzunun G4S bünyesinde doğrudan yatırım holdingleri vardır.⁴

William I. Robinson, *Global Capitalism and the Crisis of Humanity* kitabının bir bölümünü yirmi birinci yüzyılda küresel kapitalizmin politik karar mekanizmalarına ayırmıştır. Robinson bu bölümde, militarizme, erilleştirmeye, ırkçılığa ve polis devleti baskısının ideolojik haklılık gerekçesi olarak günah keçisi bulmaya varan faaliyetleriyle UKS elitlerinin demokrasi hareketlerine karşı tepkilerini anlatmıştır.⁵

Robinson süregiden sermaye yoğunlaşmasının ve devasa yoksulluğun, ulus-devletleri, kitlesel tutuklamalar, çeşitli düzeylerde sıkıyönetimler ve giderek artan oranda sınıfları coğrafi bölgelere ayırma

¹ Age.

² "G4S Admits It Guards Dakota Pipeline as Protesters Get Attacked," Telesur, 6 Eylül 2016, <http://www.telesurtv.net/english/news/G4S-Admits-it-Guards-Dakota-Pipeline-as-Protesters-Get-Attacked-20160906-0036.html>.

³ Corporate Watch'ın verdiği G4S'e yatırım yapan büyük şirketler listesi, "G4S: Finans kaynakları ve yatırımcıları" başlığı altında, yalnızca BlackRock, Prudential, UBS, Vanguard, Barclays, State Street, Allianz, JPMorgan Chase, Credit Suisse ve FMR adlarını sayıyor. *Bkz.* "G4S Company Profile," Corporate Watch, 10 Eylül 2012, <http://www.corporatewatch.org/company-profiles/g4s-finances-investors>. Bank of America bir yatırımcı olarak sayılmıyor olsa da, bir G4S müşterisidir.

⁴ Phillips ve Osborne, "Exposing the Financial Core."

⁵ Robinson, *Global Capitalism and the Crisis of Humanity*, "Policing Global Capitalism," s. 158-213.

dahil olmak üzere, baskıcı kontrol mekanizmaları kuracağını ve meşruiyet krizleriyle karşı karşıya bırakacağını ileri sürüyor.¹

Özel askeri taşeron şirketler muhtemelen Robinson'ın öngördüğü bu geleceğin neofaşist kapitalist dünyasının hayata geçirilmesinde asli bir rol oynayacaktır. Sermaye, kâr neredeyse orada anında ve uluslararası hiçbir engelle karşılaşmadan özgürce dolaşırken, ulus-devletler giderek daha fazla baskıcı emek gücü kontrollerine başvuran nüfus toplama merkezlerine dönüşüyor. Bu nedenle günümüzde birçok düşünür PMC'leri artık neoliberal emperyalizmin bir bileşeni olarak görüyor çünkü onlar çoktan ulus-devletlerin polis güçlerinin destek birimleri haline gelmiştir ve eninde sonunda onların yerini alacaktır.²

Ele aldığımız şirketler PMC hizmetlerinin tamamını sunuyor. Bu büyük şirketler giderek uluslararası sermaye dünyasıyla bütünleşiyor. PMC'lerin, hemen hepsi erkek olan başkan ve danışman kurullarını dolduran insanlar, hükümetlerle, askerlerle, finans dünyasıyla ve politika gruplarıyla çoklu sosyopolitik ilişkiler içinde, dünyanın en güçlü bağlantıları olan insanlar topluluğunu oluşturuyor.³

¹ Agy., s. 163-165.

² Bkz., örneğin, Richard Godfrey, vd., "The Private Military Industry and Neoliberal Imperialism: Mapping the Terrain," *Organization* 21, No. 1, 3 Ocak, 2013, s. 106-125.

³ 1956'da, C. Wright Mills "mülk sahibi sınıflar arasında yaygın olan çıkar birlikteliği," yaklaşım ve politika birliğini anlatmak için "kenetlenmiş direktörlük" terimini kullanmıştı. Bkz. Mills, *The Power Elite*, s. 123; Mills'in kavramının çağ-

Savaşın özelleşmesi yönündeki eğilim insan hakları, adil yargılama, demokratik şeffaflık ve hesap verebilirlik bakımından ciddi bir tehdit oluşturmaktadır.¹ ABD-NATO askeri imparatorluğu, uluslararası hukuku hiçe sayarak sivilleri öldürmek için insansız hava araçları kullanarak insan haklarını inkâr etmek için ahlaki standartlar koyuyor. Olay bittikten sonra ölü sivilleri isyancılar ve teröristler olarak yaftalayan bu askeri imparatorluk, hükümetlerin riayet etmesi gereken her tür ahlaki meşruiyet standardıyla çelişerek, adil yargılama hakkını ve insan haklarını ayaklar altına alıyor. Bu ahlaki meşruiyet noksanlığı giderek özel güvenlik şirketleri için imparatorluğun gölgesinde aynı kötülükleri yaparak faaliyet yürütmesinin standartlarını belirliyor.

PMC operasyonlarının uluslararası sermaye yatırımı, uluslararası anlaşmalar ve servetin, UKS içinde giderek daha çok yoğunlaşmasına paralel küreselleşmesine bakarak, özel güvenlik şirketlerinin dışarıdaki baskıcı pratiklerinin kaçınılmaz olarak Birleşik Devletler, Avrupa Birliği ve diğer gelişmiş ülkelerin sınırları içine geleceğini söylemek kehanet olmayacaktır.

Büyük servetlere ve özel polis gücüne sahip olmayan bizim gibi %99 katlanarak artan, açık baskıcı rejimler, insan hakları ve yasal korumanın tümünden

daş bir kullanımı için bkz. Phillips and Soeiro, "The Global 1 Percent Ruling Class Exposed," <http://projectcensored.org/the-global-1-exposing-the-transnational-ruling-class/>.

¹ Laura A. Dickinson, *Outsourcing War and Peace: Preserving Public Values in a World of Privatized Foreign Affairs*, New Haven, CT: Yale University Press, 2011.

kaybı tehdidiyle karşı karşıya. Biz bunun işaretlerini her gün karşılaştığımız polis cinayetleri (bugün Birleşik Devletler’de her ay yüz insan polis tarafından öldürölüyor), hukuksuz elektronik casusluk, kitlesel tutuklamalar, keyfi trafik kontrolleri, havaalanı güvenlik/uçuş yasağı listeleri ve direnen şüphelilerin İç Güvenlik Yasası gereğı fişlenmesi ile görölyoruz. Bu baskıcı önlemlerin bizi ve ailelerimizi kişisel olarak daha güvensiz kıldığını ve bu önlemlerin asıl olarak UKS Küresel Elitinin korunması için yürürlüğe konduğunu anlamak günümüz dünyasında iktidarın nasıl işlediğini görmek bakımından önemli bir adımdır.

6. BÖLÜM

İDEOLOGLAR

MEDYA TEKELLERİ VE HALKLA İLİŞKİLER PROPAGANDA ŞİRKETLERİ: İMPARATORLUĞU, SAVAŞI VE KAPİTALİZMİ PAZARLAMAK¹

Küresel medya tekelleri, Küresel Güç Elitinin ideologları tarafından kontrol edilir ya da bu ideologlar doğrudan bu medyanın sahibidir. Medya tekelleri bugün son derece yoğunlaşmıştır ve tamamen uluslararası bir niteliktedir. Bu medyanın asli amacı, insan arzularının, inanç ve duygularının, korku ve değerlerinin psikolojik kontrolü yoluyla kapitalizm yanlısı propanganda yapmak ve ürünlerin satışını

¹ Bu bölümdeki bazı pasajlar Peter Phillips, Robert Ramirez, Mary Schafer ve Nicole Tranchina'nın "Selling Empire, War, and Capitalism: Public Relations Propaganda Firms in Service to the Transnational Capitalist Class," *Censored 2017: Fortieth Anniversary Edition*, der. Mickey Huff ve Andy Lee Roth, Project Censored bünyesinde, New York/Oakland: Seven Stories Press, 2016, s. 285-315'te yayımlanmıştır.

desteklemektir. Medya tekelleri bütün dünyada insanların duygularını ve bilinçlerini manipüle ederek, dikkatleri küresel eşitsizlikten başka yöne çeken eğlenceyi öne çıkararak bunu yapmaktadır. Medya tekelleri her yerde haber içeriklerini, üçte ikisinden %80'ine varan oranda, halkla ilişkiler ve propaganda (PRP) şirketlerinden temin ederek yayınlıyor, basıyor ve bu da bugün küresel medya tekellerinin yaydığı içeriğin neredeyse tamamının önceden hazırlanıp paketlenmiş haberlerden, görüşlerden ve eğlencelerden oluştuğunu gösteriyor.

Medya tekellerinin hızlı bir biçimde yoğunlaşması bütün dünyada toplam haber kaynaklarının neredeyse bir avuç büyük şirketin elinde toplanmasına yol açmıştır. Yüzlerce bölgesel medya kuruluşu dünya genelinde varlığını sürdürüyor olmakla birlikte, en büyük medya tekelleri dünya çapında haber ve eğlence içerikleri üzerinde hâkimiyet sağlamıştır. Medyanın yıllık gelirinin 2017'de 2,1 trilyon dolar olacağı tahmin edilmektedir ve bunun 632 milyar doları ABD medyasının geliridir.¹

1996'da Telekomünikasyon Yasasının kabul edilmesinden sonra, Birleşik Devletler'de medya birleşmeleri ve el değiştirmeleri yönünde büyük atılım olmuştu. 1980'lerdeki elli taneden bugüne kalmış, altı büyük medya tekeli artık ABD haber ve enformasyon sistemlerine hâkimdir. İHearthMedia gibi Dev şirketler 1200'den fazla radyo istasyonuna sahiptir. Şehirlerinin %98'inde yalnızca bir günlük ga-

¹ "PWC's 2013 Entertainment Report" *Hollywood Reporter*, 2013, http://www.hollywoodreporter.com/sites/default/files/custom/Documents/PWC_chart_rev21012x-5711px.pdf.

zete vardır ve bu gazeteler giderek büyük zincirlerin kontrolüne girmektedir.¹

MSNBC, Fox ve CNN'de 24 saat süren haber şovları çeşitli hükümet ve şirket haber kaynaklarıyla yakından bağlantılıdır. Sürekli haber şovlarının sürmesi için sürekli beslenmesi gerekir ve bu da haberlere giderek eğlenceli ve kışkırtıcı bir içerik kazandırılmasını ve araya her zaman son dakika haberleri sokulmasını beraberinde getirir. Sistemin itici gücü kitle tüketimi için reklamdır ve evvelden hazırlanmış paket haberler bu küresel haber alışverişinde hayati önem taşır. Rayting kaygısı, hava durumları, savaş hikâyeleri, maç sonuçları, iş dünyasından haberler ve bölgesel haber başlıkları için çok sayıda kaynakla sürekli işbirliği içinde olmayı beraberinde getirir.

Süregiden savaşlar ve terörizm üzerine, hazırlık aşamalarıyla birlikte, verilen bilgiler önceden tasarlanmış haberlerin ideolojik yelpazesine gayet uygundur. Hükümete bağlı ve özel halkla ilişkiler uzmanları uluslararası medya dağıtım sistemlerine hiç durmaksızın yeni besinler sağlıyor. Sonuçta ortaya, haber dağıtıcılar ve haber sunucular arasında büyük çaplı sembiyotik bir ilişki çıkar. Bu ilişkinin mükemmel örnekleri, belli medya kuruluşlarına dağıtmaları için seçilmiş haber toplayıcıları grubuna (gazetecilere) hitaben, savaşlar ve terörizm üzerine önceden ayarlanmış haberler veren, hem Ortadoğu'da hem de Washington, D.C.'de örgütlenmiş haber kuruluşlarıdır.

¹ Ben H. Bagdikian, *The New Media Monopoly*, Boston: Beacon Press, 2004.

Cephede doğrudan askeri birimlerde çalışan içeriden muhabirler birlik komutanlarıyla işbirliği içinde çalışmaya mecburdur ve onlar bu sayede uluslararası haber dağıtım şirketlerini son dakika haberleriyle besleyebilirler. İşbirliği içinde haber yapma hükümetin haber kaynaklarına sürekli erişebilme açısından hayati önem taşır. Bu yüzden, medya tekellerinin genel merkezlerinde haberleri yazıp düzenleyen düzinelerce insan, cepheden gelen küresel haber yönetimi ortaklığını ve kabul edilebilir haber başlıklarının ideolojik parametrelerini tehdit eden haber başlıklarını yeniden yazar, yumuşatır ya da yeni hikâyeler uydurur.

İşbirliği içinde haber toplayıcı olma rolünü benimsemeye yanaşmayan gazeteciler, 2003'te Irak'ın işgali sırasında meşhur Geraldo Rivera ve Peter Arnett örneğinde görüldüğü üzere, cephede disiplin altına alınacak ya da haber yapmaktan alıkonacaktır.

Ortak kaynaktan beslenen küresel haber dağıtımını, güç eliti tarafından toplum içinde haberleri ve enformasyonu kontrol etmek ve kapitalizm yanlısı bir ideolojiyi desteklemek için yapılmış bilinçli ve amaçlı bir çabanın ürünüdür. İç Güvenlik Yasası, II. Bölüm Kısım 201(d)(5) yönetimden özel olarak "... enformasyon teknolojisi ve telekomünikasyon sistemleri (uydular dahil)... acil durum iletişim sistemleri... dahil, Birleşik Devletler'in kilit kaynaklarını ve kritik altyapısını güven altına almak için kapsamlı bir ulusal plan yapmasını" talep etmektedir.

Küresel medya tekelleri günümüzde her gün 24 saat boyunca bütün içeriği tamamen kontrol etmek için fazla hantaldır. Ne var ki NATO hükümetleri ve

güç elitleri eksiksiz enformasyon kontrolünü ve sermayenin büyüme özgürlüğüne karşı her türlü medya tehdidinin bertaraf edilmesini istiyor. Lee Artz, *Global Entertainment Media* kitabında “Uluslararası Medya uluslararası kapitalist sınıfın aracıdır ve aynı sınıf için birer araçtır,” diye yazıyor.¹ Küresel Devlerin medyaya yaptığı büyük yatırımlar bize en iyisinden bir etkilme gücü ve en kötüsünden bir tahakküm hikâyesi anlatıyor.

En büyük altı uluslararası haber ve eğlence şirketi ve UKS güç eliti yöneticileri aşağıda bir liste halinde verilmiştir.

Comcast Corporation

Comcast Corporation medya ve televizyon haber hizmetleri sunuyor. Şirket; video filmleri, televizyon programları, yüksek hızlı internet, kablolu televizyon ve iletişim hizmetleri üretiyor. Comcast bütün dünyada faaliyet yürütüyor. 2016’da şirketin net geliri 80,4 milyar dolardı. Şirketin en büyük markaları NBC, Telemundo ve Universal Pictures’dır. Comcast esas olarak bir aile şirkettir ve şirket hisselerinin %33’ü Ralph Roberts ailesinin elindedir.

Comcast’e büyük yatırım yapan küresel Devler: BlackRock (14,4 milyar dolar), Vanguard Group (12,3 milyar dolar), State Street (7,3 milyar dolar), Bank of America (2,3 milyar dolar), Bank of NY Mellon (2,16 milyar dolar), JPMorgan Chase (2,1 milyar dolar), Capital Group (2,1 milyar dolar), UBS (1,4 milyar

¹ Lee Artz, *Global Entertainment Media: A Critical Introduction*, Chichester, UK: John Wiley and Sons, 2015, s. 71.

dolar), Goldman Sachs Group (1,19 milyar dolar), Prudential Financial (737 milyon dolar), Morgan Stanley & Co. (663 milyon dolar), Allianz SE (PIMCO) (568 milyon dolar), Credit Suisse (333 milyon dolar), Barclays plc (228 milyon dolar), ve Amundi/ Cr dit Agricole (195 milyon dolar).

Comcast'ın CEO'su: **Brian L. Roberts**, ABD CB-CEO: Comcast Corporation (1981'den günümüze kadar) **PE-** Bank of NY Mellon **PC-** İş Dünyası Ortak Masası, National Cable and Telecommunications Association [(NCTA) İnternet ve Televizyon Birliği], Simon Wiesenthal Center, Walter Kaitz Foundation, Onursal Başkan: CableLabs E- Pennsylvania Üniversitesi, Wharton Okulu, All-American squash takımıyla İsrail'de Maccabi Oyunlarında beş kez yarışmıştır **F-** Comcast tazminatı 28,6 milyon dolar (2016); net değeri 1,8 milyar dolar.

Disney

Walt Disney Company 195.000 kişi çalıştıran dev bir eğlence şirketler topluluğudur. 2016 için açıklanan geliri 55,6 milyar dolardır. şirket dört iş kolunda faaliyet gösteriyor: Medya ağları, eğlence parkları ve mek nları, stüdyo eğlenceleri, t keticiler n ürünleri ve interaktif medya. Medya ağları faaliyetleri arasında kablolu ve kablosuz televizyon kanalları, televizyon programları yapımı ve dağıtımı, yurtiçi televizyon istasyonları ve radyo programları ve istasyonları sayılabilir. Disney'in sahip olduğu The American Broadcasting Company'nin sahibi

ya da ortağı olduğu 243 TV kanalı vardır ve bu haliyle Amerika’da her yüz evden 96’sına girmektedir. ABC Radio’nun 500’den fazla radyo istasyonu vardır. Disney, ABC, ESPN, Disney Channels, A&E Networks, Lucasfilm (*Star Wars* yapımcısı) ve Freform şirketlerinin sahibidir. ABC, Kuzey, Orta ve Güney Amerika’ya, Asya’ya, Avrupa’ya ve Ortadoğu’ya yayın yapıyor. Bu grup dünyada on dört tema parkı işletiyor.

Küresel Devlerin Disney’e yatırımları: Vanguard Group (10,7 milyar dolar), BlackRock (9,3 milyar dolar), State Street (7,1 milyar dolar), Morgan Stanley & Co. (2,7 milyar dolar), Bank of NY Mellon (2,5 milyar dolar), Bank of America (1,8 milyar dolar), JP-Morgan Chase (1,8 milyar dolar), UBS (927 milyon dolar), Goldman Sachs Group (921 milyon dolar), UBS (669 milyon dolar), Capital Group (847 milyon dolar [iki grup]), Allianz SE (PIMCO) (329 milyon dolar), Credit Suisse (322 milyon dolar), Prudential Financial (310 milyon dolar), Barclays plc (221 milyon dolar), Amundi/Crédit Agricole (158 milyon dolar) ve AXA Group (78 milyon dolar).

Disney’in CEO’su: **Robert Iger**, ABD CB- Apple, CEO ve Başkan: Disney **PE**- Başkan: ABC **PC**- 11 Eylül Müzesi ve Anıtı, Bloomberg Family Foundation, [Bloomberg Aile Vakfı], Dünya Ekonomik Forumu, Lincoln Center, Outward Bound Program, National Campaign Against Youth Violence [Genç Şiddetine Karşı Ulusal Kampanya], Eşbaşkan: Hillary Clinton’ın 2016 Başkanlık adaylığında, Trump’ın Stratejik Politika

Forumu (Trump'ın Paris Anlaşmasındaki pozisyonu nedeniyle 1 Haziran 2017'de görevinden çekilmiştir), Mütevelli Heyeti: Ithaca College E- Ithaca Üniversitesi (BS, İletişim/Radyo TV) F- Disney tazminatı 43,8 milyon dolar (2016), Disney hisseleri 1,47 milyon dolar-159 milyon dolar (2017).

Time Warner

Time Warner, merkezi New York'ta bulunan, medya ve eğlence sektöründe çalışan bir Amerikan çokuluslu şirketler topluluğudur. Time Warner, HBO, Warner Bros., Turner Broadcasting ve Cinemax şirketlerinin sahibidir ve 150'den fazla ülkede faaliyet yürütmektedir. Time Warner'ın 2015 yılı itibariyle geliri 28,1 milyar dolardır ve 25.000 çalışanı vardır.

Time Warner'a yatırım yapan Devler: Vanguard Group (4,5 milyar dolar), BlackRock (4 milyar dolar), State Street (2,7 milyar dolar), Goldman Sachs Group (908 milyon dolar), Capital Group (907 milyon dolar), Fidelity Investments (FMR) (820 milyon dolar), Credit Suisse (783 milyon dolar), Bank of NY Mellon (707 milyon dolar), JPMorgan Chase (636 milyon dolar), Morgan Stanley & Co. (624 milyon dolar), Bank of America (517 milyon dolar), UBS (395 milyon dolar), Amundi/Crédit Agricole (308 milyon dolar), Barclays plc (140 milyon dolar) ve Prudential Financial (105 milyon dolar).

(Adalet Bakanlığının Aralık 2017'deki ithamının ardından, Haziran 2018'de bir federal yargıç, AT&T'nin Time Warner'dan 85,4 milyar dolarlık hisse alımına onay verdi.).

Time Warner'ın CEO'su: **Jeff Bewkes**, ABD **CB**- Başkan ve CEO: Time Warner **PE**- Citibank, CEO: HBO **PC**- Mütevelli Heyeti: Yale Üniversitesi, The Creative Coalition, İş Konseyi, Dünya Ekonomik Forumu, Dış İlişkiler Konseyi, Media.NYC.2020 **E**- Yale (BS), Stanford (MBA) **F**- Net değeri 12,7 milyon dolar.

21st Century Fox

21st Century Fox çokuluslu bir medya şirketidir ve 2016 itibariyle geliri 27,2 milyar dolardır. Şirket Comcast, Disney ve Time Warner'ın ardından dördüncü en büyük medya kuruluşudur. 21st Century Fox, 20th Century Fox Films, Fox Broadcasting Company ve Star TV (Hong Kong merkezli bir Asya kablolu TV şirketi) gibi şirketlere sahiptir. Fox, *National Geographic* dergisi ve TV kanalının %73'üne sahiptir. Fox'un kontrol hisseleri Rupert Murdoch'ın elindedir ve elli ülkede 800 haber kanalı vardır.

Fox'ta yatırımı olan Devler: Vanguard Group (997 milyon dolar), BlackRock (852 milyon dolar), State Street (588 milyon dolar), Morgan Stanley & Co. (569 milyon dolar), Goldman Sachs Group (207 milyon dolar), JPMorgan Chase (162 milyon dolar), Bank of NY Mellon (135 milyon dolar), Fidelity Investments (FMR) (96 milyon dolar), UBS (83 milyon dolar), Prudential Financial (70 milyon dolar), Bank of America (64 milyon dolar), Credit Suisse (17,9 milyon dolar) ve Barclays plc (13,6 milyon dolar).

21st Century Fox'un CEO'su: **Rupert Murdoch**, ABD (eşki Avustralya vatandaşı) **CB**- *Times News*

(London), *Wall Street Journal*, *NY Post*, HarperCollins, Sky UK, *The Sun* (Londra), CEO ve Yönetim Kurulu Başkanı: 21st Century Fox **PE**- Yayıncı: *The Australian*, *Daily Telegraph* **PC**- Dış İlişkiler Konseyi, Cato Institute, Avustralya İşçi Partisi **E**- Oxford (BA, MA) **F**- Net değeri 13,1 milyar dolar (2017).

James Rupert Murdoch, ABD, BK, **CB**- CEO: 21st Century Fox, Sky plc, Telsa, Yankee Global Enterprises LLC, **PE**- GlaxoSmith-Kline, CEO: News Corp., Sky Italia, Sky Deutschland, Star TV, British Sky Publishing, News Datacom, BskyB, **PC**- Leadership Council of Climate Group [İklim Liderliği Konseyi Grubu], *Harvard Lampoon*, Dia Center for the Arts, Ghetto Film School, Yeni Amerikan Güvenliği Merkezi, **E**- Harvard, **F**- Fox Tazminatı 26 milyon dolar 2016, net değeri 160 milyon dolar.

Bertelsmann

Bertelsmann bir şahıs şirkettir ve yaklaşık 50 ülkede medya, hizmet ve eğitim alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin bünyesinde yayıncılık yapan RTL Group, kitap yayıncılığı yapan Penguin Random House, the Bertelsmann Printing Group, the Bertelsmann Education Group ve Bertelsmann Investments bulunmaktadır. Şirket 116.000 kişi çalıştırıyor ve 2016 mali yılında bildirdiği genel geliri 20,2 milyar dolardır. RTL Group Avrupa'nın önde gelen eğlence ağıdır ve holding bünyesinde 60 televizyon kanalıyla 31 radyo istasyonu vardır. Ayrıca şirketin bütün dünyada faaliyet gösteren yapımcı şirketleri

vardır. Avrupa'nın en büyük yayın ağıнын televizyonları arasında Almanya'da RTL Television, Fransa'da M6, Hollanda, Belçika, Lüksemburg, Hırvatistan ve Macaristan'da RTL kanalları, İspanya'da Antena 3 sayılabilir, ayrıca Güneydoğu Asya'da şirkete bağlı faaliyet gösteren çeşitli kanallar mevcuttur. Ek olarak, bünyesindeki Fremantle-Media ile birlikte, RTL Group, televizyon programları yapan ve pazarlayan Amerika dışındaki uluslararası şirketlerin en büyüklerinden biridir.¹

Bertelsmann'ın CEO'su: **Thomas Rabe**, Lüksemburg **CB**- Allianz SE, Symrise, Archivio Ricordi Spa, CEO: Bertelsmann **PE**-Forrester, Norall & Sutton Law, Treuhand Agency (Berlin) (eski GDR varlığının özelleştirilmesi), Alman Bankalar Birliği Neue Länder Yatırım Ajansı, Cedel International, CFO: RTL Group **PC**- Edmond Israel Foundation **E**- Cologne Üniversitesi (BA, İşletme, MBA, PhD, Ekonomi) **F**- Bilinmiyor.

Bertelsmann'ın Başkanı: **Christoph Mohn**, Almanya **CB**- Yönetim Kurulu Başkanı: Bertelsmann **E**- Munster Üniversitesi (BA, Pazarlama) **F**- Christoph Mohn, Bertelsmann patroniçesi **Liz Mohn** ve merhum kocası, **Reinhard**'ın oğludur. **Liz** (net değeri 4,8 milyar dolar), **Christoph** ve kızkardeşi **Brigitte Mohn**, birlikte, Bertelsmann Yönetim Kurulu üyesidir ve kamuoyuna açıklanmayan Bertelsmann

¹ "Bertelsmann at a Glance," Bertelsmann, tarihi belirsiz, <https://www.bertelsmann.com/company/company-profile/>.

içindeki medya grubu holdinglerinin bütün oy haklarını kontrol ederler.

Viacom ve CBS

Viacom ve CBS birlikte, kontrolü Sumner Redstone ve Shari Redstone'un elinde olan bir diğer özel şirket National Amusements Inc.'ye aittir. Viacom 160'tan fazla ülkede 700 milyon aboneye sahip 170 kanalı işletiyor. Viacom'un 2016 itibariyle yıllık geliri 12,4 milyar dolardır. Viacom, Paramount Pictures, MTV, BBC Amerika ve Nickelodeon gibi medya şirketlerine sahiptir.

Columbia Broadcasting System (CBS) yıllık geliri 2015'te 13,8 milyar dolar olan bir şirkettir. CBS'in ABD'de sahip ya da ortak olduğu 240 TV kanalı ve 116 radyo istasyonu vardır; şirket San Francisco, Los Angeles, New York, Boston, Dallas, St. Louis ve Detroit'teki hemen hemen bütün haber ve radyo kanallarına sahiptir. CBS programları ayrıca Avrupa ve Asya'da yaygın olarak gösterimdedir.

CBS'e yatırım yapan küresel Devler: Capital Group (1,74 milyar dolar), Vanguard Group (1,39 milyar dolar), BlackRock (1,28 milyar dolar), State Street (861 milyon dolar), JPMorgan Chase (476 milyon dolar), Bank of NY Mellon (252 milyon dolar), Morgan Stanley & Co. (215 milyon dolar), UBS (168 milyon dolar), Bank of America (154 milyon dolar), Goldman Sachs Group (109 milyon dolar), Allianz SE (PIMCO) (102 milyon dolar), Credit Suisse (70,9 milyon dolar) ve Prudential Financial (68,7 milyon dolar).

National Amusements Inc.'nin sahibi: **Sumner Redstone**, ABD **CB** Viacom, Paramount Pictures, Malik: National Amusements Inc. **PE**- ABD Adalet Bakanlığı, II. Dünya Savaşı sırasında ABD Askeri İstihbaratı **PC**- Dünya Ekonomik Forumu **E**- Harvard (BA, JD) **F**- Net değeri 6,4 milyar dolar.

Viacom'un CEO'su: **Robert Bakish**, ABD **CB**- AVID Technologies, CEO: Viacom **PE**- Booz Allen Hamilton **PC**- Dünya Ekonomik Forumu, Columbia Üniversitesi Denetçiler Kurulu **E**- Columbia (BA, MBA) **F**- Net değeri 1,2 milyon dolar.

CBS'in CEO'su: **Leslie Roy Moonves**, ABD **CB**- ZeniMax Media, CEO: CBS Corporation **PE**- CEO: Warner Brothers **E**- Bucknell Üniversitesi (BA) **F**- Net değeri 300 milyon dolar.

Bu altı şirket dünyadaki haber ağının aslan payına sahiptir. Onlar Küresel Güç Elitinin gayri resmi sözcüsü ve yoğunlaşmış küresel sermayenin ideolojik muhafızlarıdır. Küresel Devlerin büyük yatırımla mültimilyoner şahısların mülkiyetinde ya da kontrolünde olan bu şirketler kapitalist ideolojik hegemonyanın temelini oluşturur.

MEDYA TEKELLERİNİN PROPAGANDA MODELİ VE HALKLA İLİŞKİLER PROPAGANDA ŞİRKETLERİ

Halkla ilişkiler (PR) [Public Relations], Birleşik Devletler'de halkla ilişkilerin önde gelen kurucularından biri olan Edward Bernays tarafından kamuoyu-

na, çeşitli kuruluşlara yönelik tavırları ve eylemleri değiştirmeye yönelik sağlanan enformasyon olarak tanımlanmıştır.¹ 1952 tarihinde yayımladığı *Public Relations* adlı kitabında Bernays, PR'ın insanlara fikirlerle, ürünlere ve kişilere karşı iyi bir intiba yaratmak için çalıştığını ve buna hem insanlar arasında iyi bir itibar hem de ürün satışlarında artış yaratmak da dahil olduğunu savunur. “Rızanın İmalı” adlı bölümde Bernays şöyle yazıyor: “Rızanın İmalinin önemini ne kadar abartsak azdır çünkü bu gündelik hayatımızın hemen her yönünü etkiler. Sosyal amaçlarla kullanıldığında, bu toplumun verimli bir şekilde işlemesine yaptığımız en değerli katkılar arasındadır. Ama bu teknikler kötüye kullanılabilir: Demagoglar onları, en az bunları toplumsal bakımdan arzu edilebilir amaçlar için kullananlar kadar, başarılı bir biçimde antidemokratik maksatları için de kullanabilir.”² Açıkça, Bernays, II. Dünya Savaşı'nın gölgesinde, PR'ın muhtemel karanlık yüzünü de görmüştü.³

Halkla ilişkiler pratiği genel olarak “bir örgütün ve onun halkının karşılıklı olarak birbirini benimse-

¹ Edward L. Bernays, *Public Relations*, Norman, OK: University of Oklahoma Press, 1952, 1.

² *Age*, s. 160.

³ Bernays büyük şirketlerin gayrimeşru bir biçimde iktidara ve yüksek kârlara erişmesine yardım etmekten geri durmadı. O, United Fruit'un 1954'teki hükümet darbesini planlamasına ve American Tobacco'nun sigara içmenin kadınlar için kilo verme ve özgürlüğü kazanma açısından ne kadar önemli olduğu fikrinin pazarlanmasına yardımcı olmuştu. Bkz.: Larry Tye, *The Father of Spin: Edward L. Bernays & the Birth of Public Relations*, New York: Crown Publishers, 1998.

mesine yardım etmek” olarak tarif edilir.¹ Öte yandan, propaganda ise “fikirlerin ve enformasyonun spesifik tutumların ve eylemlerin gerçekleşmesi ya da pekişmesi maksadıyla yayılması” olarak tanımlanmıştır.² Propaganda, II. Dünya Savaşı ve Soğuk Savaş döneminde³ ABD politikalarını ve savaş çıkarlarını savunmak için CIA ve diğer hükümet birimleri tarafından yaygın olarak kullanılmıştı.⁴

John Wayne’in oynadığı propaganda savaş filmi *The Green Berets* [Yeşil Bereliler] Vietnam Savaşının en sıcak günlerinde vizyona girmişti ve Hollywood’un ABD askeri politikalarını desteklemek için propaganda filmleri yapmaktaki pervasızlığını tüm çıplaklığıyla gösteriyordu. Savunma Bakanlığı bile filmin propaganda amaçlı yapıldığının bu kadar bariz belli olmasından endişe duymuş ve yapımcılardan filmin jeneriğinden “cömert yardımları için Savunma Bakanlığı ve Silahlı Kuvvetler’e teşekkür” ibaresinin çıkarılmasını rica etmişti.⁵ Hollywood’un Pentagon ve hükümetle işbirliği günümüze kadar

¹ Fraser P. Seitel, *The Practice of Public Relations, Eighth Edition*, Upper Saddle River, NJ: Prentice Hall, 2001, s. 9.

² *World Book Encyclopedia*, Chicago: World Book, 2015, s.v. “propaganda.”

³ Nancy Hanover, “*The Mighty Wurlitzer: How the CIA Played America*,” World Socialist Web Site, 17 Ağustos 2015, <http://www.wsws.org/en/articles/2015/08/17/wur1-a17.html>.

⁴ Devlet propagandası hakkındaki ilk çalışmalardan biri için, Bkz. Jacquie L’Etang, “State Propaganda and Bureaucratic Intelligence: The Creation of Public Relations in 20th Century Britain”, *Public Relations Review* 24, No. 4, 1998, s. 413-441.

⁵ David L. Robb, *Operation Hollywood: How the Pentagon Shapes and Censors the Movies*, New York: Prometheus Books, 2004.

sürmektedir. Yakın tarihlerde çekilen *Argo* filmi de Hollywood aracılığıyla yayılan bilinçli ABD hükümet propaganda faaliyetlerinin sürdüğüne dair bir örnektir.¹ Yeni bir araştırma askeri istihbarat birimlerinin 2005'ten beri 1800'den fazla filmi ve TV programını etki altına alarak, Hollywood'u ABD ulusal güvenlik devletinin bir propaganda makinesine çevirdiğini gösteriyor.²

Teröre karşı savaş, içgüdüsel olarak barıştan yana olan kitleleri hedef alan sürekli bir ideolojik haklılaştırma çabası gerektirir. Halkla İlişkiler ve Propaganda (PRP) şirketleri, hükümet propaganda faaliyetlerine, askeri taşeron şirketlere ve savaş yanlısı Hollywood fimlerine servis yaparak; savaş oyuncakları, çizgi filmler ve bağlantılı ürünler pazarlayarak sürekli bir savaşı makul gösterme faaliyeti yürütür. Markaları pazarlama teknikleri temel olarak savaşı pazarlama tekniğiyle aynıdır. PRP şirketleri, teröristler tarafından perişan hale sokulmuş ve resmi yetkililer, içişleri görevlileri, polis ya da askerler tarafından korunan sevgi dolu gençleri resmeden görsel canlandırmalar, duygu yüklü reklam filmleri üreterek askeri propaganda için destek

¹ Nima Shirazi, "Revisiting 'Argo,' Hollywood's CIA-Supported Propaganda Fable," AlterNet, 12 Nisan 2016, <http://www.alternet.org/grayzone-project/revisiting-argo-hollywoods-cia-supported-propaganda-fable>.

² Tom Secker ve Matthew Alford, "Documents Expose How Hollywood Promotes War on Behalf of the Pentagon, CIA and NSA," 4 Temmuz 2017, INSURGE intelligence, <https://medium.com/insurge-intelligence/exclusive-documents-expose-direct-usmilitary-intelligence-influence-on-1-800-movies-and-tv-shows-36433107c307>.

sağlıyor. *America's Navy-the Shield* TV'de ve YouTube'da gösterilen buna örnek bir reklam filmidir ve ilk kez ordunun kendi içinde yaptığı bir futbol maçında gösterilmiştir.

Halkla ilişkiler şirketleri tarafından kotarılan geniş kapsamlı medya propagandası özellikle Irak Savaşı sırasında gayet iyi belgelenmişti.¹ Rendon Group, Irak'ta ABD propaganda faaliyetlerini desteklemiş önde gelen PR şirketlerinden biri olarak biliniyor. 1980'lerde Rendon Group, Başkan Manuel Noriega'yı Panama'dan sürmek için halkla ilişkiler propaganda faaliyetlerini yürütmüştü. Bu grup Körfez Savaşı için uluslararası destek oluştururken, 1990'larda da Irak Ulusal Kongresini yarattı. Rendon Group ayrıca Saddam Hüseyin'in heykelinin yıkılması, er Jessica Lynch'in kahramanca kurtarılması ve çarpıcı kitlesel imha silahları hikâyeleri dahil olmak üzere, teröre karşı sürekli devam eden savaşa destek malzemeleri sunmuştu. Pentagon belgeleri, Rendon ile yapılan 2000 ila 2004 yılları arasında toplam miktarı 50-100 milyon doları bulan sözleşmelerin varlığını gösteriyor.²

Körfez Savaşı öncesinde, WPP's Hill & Knowlton Strategies sayesinde bir propaganda gösterisi sahneye konmuştu. WPP's Hill & Knowlton Stra-

¹ Douglas Kellner, "Media Propaganda and Spectacle in the War on Iraq: A Critique of U.S. Broadcasting Networks," *Cultural Studies* <=> *Critical Methodologies* 4, No. 3, Ağustos 2004, s. 329-338.

² James Bamford, "The Man Who Sold the War," *Rolling Stone*, Kasım 2005, Common Dreams tarafından yeniden yayınlanmış hali, 18 Kasım 2005, <http://commondreams.org/headlines05/1118-10.htm>.

tegies'in Kuveyt parasıyla Irak'ta yapılan ilk savaşı kışkırtmak için kurduğu paravan bir örgüt olan Citizens for a Free Kuwait [Özgür Kuveyt Yurttaşları], kendi kurucusu şirketle 10,8 milyon dolarlık bir anlaşma yaparak, tarihteki en büyük ve en etkili halkla ilişkiler kampanyalarından birinin mimarı oluyordu. Hill & Knowlton, güya Irak askerlerinin Kuveyt'i işgal ettikten sonra işlediği korkunç suçların kamuoyuna sergilenmesi yoluyla Irak'a karşı ulusal bir öfke birikimi sağlamıştı. Nayirah adlı genç bir kadın kongrede ulusal TV kanallarının naklen verdiği, tanık kürsüsünde gördüklerini "Irak askerleri ellerinde silahlarıyla [Kuveyt'teki bir] hastaneye girdiler. Kuvözlerinde yatmakta olan bebekleri çıkardılar ve onları soğuk zeminin üzerine bırakarak ölüme terk ettiler." diye anlatıyordu.¹ Kamuoyuna Nayirah'ın aslında Birleşik Devletler'deki Kuveyt elçisinin kızı olduğu söylenmedi elbette. Ayrıca bu gösterinin Beyaz Saray tarafından koordine edildiği ve kareografinin Kuveyt hükümeti adına ABD PR şirketi Hill & Knowlton tarafından yapıldığı da söylenmedi.²

David Altheide ve Jennifer Grimes, neo-con* [yeni muhafazakâr] bir düşünce kuruluşu olan Yeni Ame-

¹ Johan Carlisle, "Public Relationships: Hill & Knowlton, Robert Gray, and the CIA," *CovertAction Quarterly* 44, Spring 1993, <http://whatreallyhappened.com/RANCHO/LIE/HK/HK2.html>.

² Age..

³ Yeni muhafazakârlık, neo-muhafazakârlık veya neocon, 1960'lı yıllarda Amerika Birleşik Devletlerinde doğmuş siyasal bir akımdır. Muhafazakâr politikaların izlenmesinde devlet gücünün aktif kullanımı desteklenir –ed.n.

rikan Yüzyılı Projesinin, ikinci Irak Savaşı yanlısı propaganda kampanyasına nasıl yardımcı olduğunu araştırmıştır.¹ David Guth'un yakın tarihli bir gazete makalesi, George W. Bush yönetiminin Irak Savaşı'na destek sağlamak için olayları nasıl saptırdıkları hatta düpedüz yalan haber uydurdukları üzerine yoğunlaşarak, propaganda ve halkla ilişkiler diplomasisinin tarihini ele almaktadır.²

Tanımı gereği, propaganda ve halkla ilişkiler hem çeşitli konular, fikirler ve ürünler hakkında kamuoyunun görüşlerini, inançlarını ve duygularını değiştirmeye hem de kitlelerin davranış ve fikirlerini birtakım faaliyetlere girişen kurumların amaçlarını destekleyecek şekilde değiştirmeye çalışır.

Birçok araştırmacı propaganda ve halkla ilişkilerin gerçekte aynı olduğunu ileri sürmektedir.³ Şirketlerin faaliyetlerinin ve gücünün toplum ve çevre üzerindeki etkilerini inceleyen kâr amacı gütmeyen bir araştırma grubu olan Corporate Watch'a göre,

¹ David L. Altheide and Jennifer N. Grimes, "War Programming: The Propaganda Project and the Iraq War," *Sociological Quarterly* 46, No. 4, Autumn 2005, s. 617-643; Atlantik Konseyinin genişletilmiş yürütme komitesinin iki üyesi Paula J. Dobriansky ve Zalmay M. Khalilzad, Project for a New American Century'nin de üyesidir.

² David W. Guth, "Black, White ve Shades of Gray: The Sixty-Year Debate Over Propaganda versus Public Diplomacy," *Journal of Promotion Management* 14, No. 3-4, Aralık 2008, s. 309-325.

³ Dave Gelders and Oyvind Ihlen, "Government Communication about Potential Policies: Public Relations, Propaganda or Both?" *Public Relations Review* 36, No. 1, Mart 2010, s. 59-62.

Güçlü ve etkili halkla ilişkiler şirketleri, gazeteciliğe dair çıktılara hâkim olan şirket yanlısı hikâyeler ve bakış açıları sağlar. PR şirketleri ve diğer lobicilik faaliyeti yürüten birimler, şirket yanlısı mesajların gücün ve iktidarın dolambaçlı yollarında sıcak karşılanmasını sağlar. Bunun sonucu da, hayatımızın her anında her geçen gün artan piyasa hâkimiyetinin, acının ve eşitsizliğin bir nedeni olarak karşı çıkılması gereken değil, genellikle normal bir şey olarak benimsenen iklimidir.¹

Ayrıca, Ryszard Lawniczak bu şirket yanlısı bakışın uluslararası düzeye de uzanarak, halkla ilişkiler endüstrisine piyasanın politik ekonomisinde küresel bir rol kazandırdığına inanıyor.² Halkla ilişkiler şirketleri ve hükümetler giderek, özellikle de 11 Eylül'den beri, birbirleriyle örtüşmeye başlıyor. Bu bakımdan, propaganda ve halkla ilişkilerin uluslararası etkilerini, bu iki ayrı kavramı tek bir “Halkla İlişkiler Propagandası” (PRP) kavramında birleştirerek araştırmak gayet mantıklıdır.

Edward S. Herman ve Noam Chomsky, ilk kez 1988’de basılan *Manufacturing Consent [Rızanın İmalatı]* kitabında, medyanın sınıf değerlerini, sahiplerinin ve reklam verenlerin kaygılarını yansıttığını çünkü bunların piyasa sistemi içine derinlemesine

¹ “Media & PR Archive,” Corporate Watch, tarihi belirsiz, <https://corporatewatch.org/categories/media-pr>.

² Ryszard Lawniczak, “Public Relations Role in a Global Competition ‘to Sell’ Alternative Political and Socio-Economic Models of Market Economy,” *Public Relations Review* 33, No. 4, Kasım 2007, s. 377-386.

^{*} Edward S. Herman, Noam Chomsky, çev. Ender Abadoğlu, bgst Yayınları, 2012 –ed.n.

nüfuz ettiğini iddia ediyor.¹ Herman ve Chomsky'ye göre, medya beş sistemik filtreden geçirilmiş şirket yanlısı bir sınıf bakışı oluşturur: yoğunlaşmış özel mülkiyet; şaşmaz bir kâr yönlendirmesi; haberlerde hükümet ve şirket kaynaklarına aşırı güven; güçlü olanı rahatsız etmekten kaçınma yönünde kuvvetli bir eğilim; piyasa ekonomisine, alternatif inanç ve ideolojileri şiddetle reddederek, neredeyse dini bir tapınma hali. Bu filtreler modern toplumda haberin sınırlarını çizer ve gündelik olayların kabul edilebilir başlıklarına dair parametreleri belirler.

Edward Herman, 2017'de, ölümünden birkaç ay önce, Propaganda Modeli'ni güncelleyerek, “ana akım medya, düzenli davranış ve performansını, gazetecilerin haber toplama pratiklerinde ya da halkın genel çıkarlarına hizmet eden bağımsız bir gözlem grubuna atfedilen herhangi bir rolde değil, elitlerin hâkimiyetindeki şirket yapılarında tayin eder” diye yazıyordu.² Herman, ana akım medyada geçtiğimiz otuz yıl içindeki temel gelişmenin basılı haberin değerini azaltan internetin ortaya çıkışı olduğunu, bunun da gazetecilik alanındaki işgücünün 1990 ila 2016 arasında %60 azalmasına ve 2000 yılında 65 milyar dolar olan reklam gelirinin 2015'te 18 milyar dolara düşmesine neden olduğunu söylüyordu.

¹ Edward S. Herman ve Noam Chomsky, *Manufacturing Consent: The Political Economy of the Mass Media*, New York: Pantheon Books, 1988.

² Edward S. Herman, “Still Manufacturing Consent: The Propaganda Model at Thirty,” *Censored 2018: Press Freedoms in a “Post-Truth” World*, der. Andy Lee Roth ve Mickey Huff, Project Censored bünyesinde, New York/Oakland/London: Seven Stories Press, 2017, s. 209-223.

Alphabet (Google), 2016'da yıllık gelirini 75 milyar dolara çıkararak, internet reklam gelirlerinden en büyük payı almıştı. Herman, "bu internet devleri (Google ve Facebook) gözlem ve pazarlama (casusluk ve satış) işindedir... Onlar, muazzam sayıdaki insanın kişisel alışkanlıklarını, ilişkilerini ve zevklerini tespit ederek bunları eksiksiz dosyalar halinde reklam verenlere satıyor." diye yazmıştır. Hükümetlerin, politik kampanyaların ve istihbarat birimlerinin de bu kişisel enformasyon toplama piyasasında olduklarını unutmamalıyız.

Medyanın güçlenmesi ve günümüz dünyasındaki haber sistemleri içinde halkla ilişkiler propaganda (PRP) şirketlerinin geniş yer işgal etmesi gayet bilinçli bir ideolojik haber yönetimi biçimini doğurmuştur. Medya tekelleri askeri-endüstriyel kompleksle ve Amerikan/Avrupalı Uluslararası Şirket Sınıfının politika elitleriyle derinlemesine iç içe geçmiştir ve medya giderek daha fazla çeşitli hükümet ve PRP haber kaynaklarına bağımlı hale gelmiştir. MSNBS, Fox ve CNN'de yirmi dört saat ara vermeden süren haber programları, hem hükümetleri hem de özel şirketleri temsil eden, Beyaz Saray, Pentagon ve PRP şirketleriyle sürekli temas halindedir.

Üç büyük küresel PRP şirketi, WPP, Omnicom Group ve Interpublic Group günümüz dünyasının tümel kapitalist hegemonyasına önemli katkılar sunmaktadır. PRP şirketleri ve onların medya tekeli ortakları bütün dünyada kitlelerin zihinlerine karşı yürütülen amansız bir ideolojik saldırıda şirketlere, hükümetlere ve hükümetdışı örgütlere [nongovernmental organization] (NGO) hizmet veriyor. Onların

verdiği mesajlar maddi ürünlerin ve tüketimin ara vermeksizin sürdürülmesini, lüks içinde bir hayata duyulan arzuyu, başkalarından –teröristler, suçlular ve bir tehdit olarak algılanan bütün insanlardan– korkmayı, polis devletini desteklemeyi, terörizme karşı sürekli savaşı kabul etmeyi ve özel şirketlerin demokrasinin vazgeçilmez bir unsuru olduğu anlayışını genişleterek destekliyor. Bu, Noam Chomsky’nin kanaat oluşturma ve düşmanları karşıya dizme dediği şeydir.¹

PRP endüstrisi hiç ara vermeksizin insanlığa karşı bir tehlike oluşturan ürünler icat ediyor. PRP şirketleri bütün dünyaya sayısız tütün mamulü, alkolü içecek, (şekerli, tuzlu ve yağlı “tehditler” içeren) abur cubur yiyecekler ve ilaçlar satan markaları sunuyor. Aşağıda saydığımız üç büyük PRP şirketinin müşteriler listesini incelersek, sağlıksız gıda maddelerinin dünya çapında reklamı en çok yapılan şeylerin başında geldiğini açıkça görürüz. Ayrıca unutmamak gerekir ki, Devler tehlikeli ürünlere de büyük yatırımlar yapıyor. 2017’de, dünyanın en büyük tütün şirketi olan Philip Morris’e 49,8 milyar dolar yatırım yapan on altı Dev ve yatırdıkları miktar şu şekildedir: Vanguard Group (11,8 milyar dolar), BlackRock (9,7 milyar dolar), Capital Group (8,1 milyar dolar), State Street (6 milyar dolar), Bank of NY Mellon (3,4 milyar dolar), Bank of America (3,1 milyar dolar), Fidelity Investments (FMR) (2,2 milyar dolar), Morgan Stanley & Co. (1,8 milyar dolar),

¹ Noam Chomsky, *Media Control*, 2. Baskı, New York: Seven Stories Press, Open Media Series, 2002.

JPMorgan Chase (1,7 milyar dolar), Goldman Sachs Group (768 milyon dolar), UBS (317 milyon dolar), Credit Suisse (305 milyon dolar), Prudential Financial (267 milyon dolar), Barclays plc (197 milyon dolar), Allianz SE (PIMCO) (87 milyon dolar) ve AXA Group (51 milyon dolar).

Üç büyük PRP firmasına dair aşağıdaki veriler, bu firmaların kontrol ettiği yüzlerce web sitesinde yapılan kapsamlı aramalar sonucunda elde edilmiştir. Bunlar, Omnicom Group, WPP ve Interpublic Group tarafından sunulan hizmetler, başlıca markalar ve ajanslara ilişkin temel bir yaklaşım sağlıyor. Finans Devlerinin çoğu, genelde üçüne de ama en azından birine yatırım yapmıştır.

OMNICO GROUP

New York merkezli Omnicom Group 2017 itibariyle yıllık 15,2 milyar dolar gelir elde etmiştir ve Diversified Agency Services bölümüne bağlı Fleishman-Hillard, GSD&M, Merkley & Partners ve Rapp Worldwide'dan başka, BBDO Worldwide, DDB Worldwide, TBWA Worldwide, Integer ve Zimmerman & Partners gibi taşeron ve ortak şirketler grubunu temsil eden 200'den fazla birimde 74.000'den fazla çalışanı vardır. Omnicom Group Birleşik Devletler'de Dış İlişkiler Konseyinde temsil edilen bir gruptur.¹

Omnicom Group'un kökleri George Batten'ın New York'ta George Batten Co.'yu açtığı 1891 yılına kadar

¹ Aksi belirtilmedikçe, PRP firmaları hakkındaki bütün veriler firmaların web sayfaları, Bloomberg.com ve <http://littlesis.org> sitelerinden alınmıştır.

uzanıyor. Ertesi yıl Batten yardımcı olarak William Johns'u işe alır. Johns, American Association of Advertising Agencies'in [Amerikan Reklam Ajansları Birliği] ilk başkanı olur ve Batten'ın 1918'de ölümü üzerine Batten Co.'nun başkanı olur. BDO, Bruce Barton, Roy Durstine, Alex Osborn, United War Work adlı yardım toplama faaliyeti nedeniyle bir araya gelince ortaya çıkmıştır. 1928'de BDO, George Batten's Batten ajansı ile birleşir. Grup artık Batten, Barton, Durstine & Osborn (BBDO) adını almıştır. BBDO 1986'da diğer PRP ajanslarıyla bütünleşerek Omnicom Group'u oluşturur ve tüm dünyaya yayılır. 1991'de Omnicom Group'un geliri 1,2 milyar dolara yükselir ve yıldan yıla gelişimini sürdürür. Şu an için, Omnicom Group neredeyse her ürün ve hizmet sektöründe 5000'den fazla markaya hizmeti veriyor ve şirketin 100'den fazla ülkede 1500'den fazla şubesi bulunuyor.

Omnicom Group'a yatırım yapan küresel Devler ve yatırım miktarları: BlackRock (1,25 milyar dolar), Vanguard Group (1,24 milyar dolar), State Street (699 milyon dolar), Bank of NY Mellon (363 milyon dolar), Goldman Sachs Group (166 milyon dolar), Bank of America (104 milyon dolar), UBS (94 milyon dolar), Morgan Stanley & Co. (39 milyon dolar), Prudential Financial (36 milyon dolar), Barclays plc (32 milyon dolar), Credit Suisse (30 milyon dolar), AXA Group (15,5 milyon dolar) ve JPMorgan Chase (13,4 milyon dolar). Dünya Devlerinin Omnicom Group'a yaptıkları toplam yatırım 4,06 milyar dolardır.

Omnicom Group'un CEO'su: **John Wren**, ABD
CB- CEO: Omnicom Group PE- DDB Needham Wor-

ldwide, Arthur Anderson, Macy's, Norton Simon Inc.
PC- Uluslararası Dünya Ekonomik Forumu İş Konseyi, Yönetici: Lincoln Center, Mütevelli Heyeti: St. Luke's-Roosevelt Hospital Center, Beth Israel Medical Center **E-** Adelphi Üniversitesi (BA, MBA) **F-** Omnicom Group tazminatı 23 milyon dolar (2016); net değeri 71 milyon dolar (2017).

Omnicom Group'un Büyük Müşterileri

Hükümetler ve Hükümet Destekli Örgütler

Alberta, Barcelona, Brezilya, British Columbia, Brooklyn, California Konut Finansmanı Ajansı, California Lottery, Chicago, Dubai Turizm ve Ticari Pazarlama Departmanı, Ekvator, Mısır, Gürcistan, Houston Airport System, Illinois State Lottery, Korea Tourism Organization, Kongre Kütüphanesi, Los Angeles, Mauritius, Meksika, Miami-Dade County, Montreal, New Orleans, New York Polis Departmanı, New York Eyaleti Enerji Araştırma ve Geliştirme Kurumu, Nikaragua, Nijerya, Peru, Portekiz, Katar, Demokratik Kongo Cumhuriyeti, Royal Brunei Airlines, İspanya, Toronto Ulaşım Komisyonu, Tourism New Zealand, UNICEF, United States Mint, Viyana, Washington Eyaleti Sağlık Departmanı, ABD Gazi İşleri Bakanlığı, Zürih.

Hükümetlerdışı, Kâr Amacı Gütmeyen Örgütler ve Üniversiteler

Reklam Konseyi, Alcoa Foundation, California Badem Ticareti Kurulu, American Academy of Actuaries [Amerikan Aktüerler Akademisi], American Chiropr-

ractic Association [Amerikan Kayropratik Derneği], American International Üniversitesi, American Lung Association [Amerikan Akciğer Birliği], Amerikan Petrol Enstitüsü, American Public Transportation Association [Amerikan Kamu Ulaşım Birliği], Amerikan Kızıl Haçı, Argosy Üniversitesi, Big Brothers Big Sisters, Boy Scouts of America, California Endowment, California Raisin Marketing Board [California Kuru Üzüm Pazarlama Kurulu], California Table Grape Commission [California Sofralık Üzüm Komisyonu], Campaign for Tobacco-Free Kids [Tütünsüz Çocuklar Kampanyası], Kanada Kanser Derneği, Canadian Nuclear Association [Kanada Nükleer Derneği], Kanada Turizm Komisyonu/Destination Canada, Cancer Research UK [BK Kanser Araştırma], Hastalık Koruma ve Önleme Merkezi, Cincinnati Çocuk Hastanesi, Holy Cross Üniversitesi, Cornell Üniversitesi, Dış İlişkiler Konseyi (CFR), David and Lucile Packard Foundation, Democratic Governors Association [Demokratik Yöneticiler Birliği], Sınır Tanımayan Doktorlar, Ford Foundation, Howard Jarvis Taxpayers Association, Howard Üniversitesi, Impact Iran, Uluslararası İlaç Federasyonu, James Irvine Foundation, John F. Kennedy Gösteri Sanatları Merkezi, Kaiser Foundation Health Plan/Kaiser Foundation Hospitals, Lupus Foundation of America, Montanans for Free and Fair Elections [Montanalılar İçin Özgür ve Adil Seçim], Mount Sinai Medical Center, Münih Havaalanı, Ulusal Yayıncılar Birliği, National Audubon Society [Ulusal Audubon Topluluğu], Ulusal Meme Kanseri Vakfı, National Catholic Health Council [Ulusal Katolik Sağlık Konseyi],

Ulusal Hokey Ligi, Pew Araştırma Merkezi, Robert Wood Johnson Foundation, Rockefeller Foundation, Rotary International, Ryukoku Üniversitesi, Selamet Ordusu, San Francisco Bowl, Özel Olimpiyatlar, Sundance Institute, Sydney Opera Binası, Telecom Italia, Tony Ödülleri, Birleşmiş Milletler Vakfı, California Üniversitesi, Berkeley, Phoenix Üniversitesi, Washington Üniversitesi, Vancouver Kongre Merkezi, Dünya Bankası, Dünya Sağlık Örgütü, YMCA

Büyük Şirketler ve Markalar

3M, 7-Eleven, 7 Up, A&E Network, AAA, Adidas, Adobe, Aetna, AirAsia, Air France, Alaska Airlines, Albertsons, Alka-Seltzer, American Airlines, American Express, Amstel, Anheuser-Busch, Apple, Arby's, Argos, Arm & Hammer, Arthur Andersen, Aspen Pharmacare Holdings, AT&T, Bacardi, Bank of America, Barnes & Noble, Bayer, Ben & Jerry's, Berkshire Hathaway, Best Buy, Best Western, BlackBerry, BlackRock, Blue Diamond Almonds, BMW, Bose, Bridgestone, British Airways, Burger King, Cadillac, Campbell's, Canadian Pacific Railway, Canon, Capital One, Captain Morgan, Carta Blanca (bira), Chase Bank, Cheetos, Chevrolet, Chrysler, Cîroc, Cisco, Citibank, Clorox, Coca-Cola, Colgate, Comcast, ConocoPhillips, Converse, Coppertone, Corning, Costco, CoverGirl, Crown Royal, CVS Pharmacy, De Nederlandsche Bank, Dick's Sporting Goods, DIRECTV, Dole, Downy, Dr Pepper, Dreyer's, Dunlop, Duracell, eBay, *The Economist*, Embassy Suites by Hilton, Equinox Fitness, ESPN, ExxonMobil, Facebook, FedEx, Ford, Fry's Electronics, G4S, Gatora-

de, Genentech, General Electric, General Mills, Gillette, Glad, Godiva, Goodyear, Google, Gucci, H&R Block, Häagen-Dazs, Hallmark, Hampton Inn, Harley-Davidson, HBO, Head & Shoulders, Heineken, Heinz, Hennessey, Hertz, Hilton, Holiday Inn, Horizon Organic, Hormel, Hovis Bakery, HP, Humana, Hyatt Hotels, Hyundai, IBM, IKEA, Ingersoll Rand, Instagram, Intel, Jack Daniel's, JCPenney, Jeep, Johnnie Walker, Johnson & Johnson, Kellogg's, Kia, Kimberly-Clark, Kleenex, Kmart, Kotex, Land Rover, Lay's, Levi's, Lexus, Lowe's, Macy's, Madison Square Garden, Major League Baseball, Marathon Oil, Marriott Hotels, Mars (çikolata ürünleri), Marshalls, MasterCard, Maxwell House, Mazda, McDonald's, McGraw-Hill, Mercedes-Benz, Merck, Microsoft, MillerCoors, Mitsubishi, Monsanto, Morgan Stanley, Motorola, National Car Rental, NBC, Nestea, Nestlé, Netflix, Newcastle Brown Ale, Newman's Own, Nice 'N Easy, Nickelodeon, Nike, Nintendo, Nissan, Nokia, Novartis, Panasonic, Panda Express, PayPal, Pet's Coffee, Pepsi, PetSmart, Pfizer, PG&E, Philips, Pizza Hut, PlayStation, PNC Bank, Popeyes, Porsche, Prada, Procter & Gamble, Quaker, RadioShack, Ritz Crackers, Rolex, Safeway, Saks Fifth Avenue, Sam's Club, Samsung, Sears, Sharp, Siemens, SiriusXM Radio, Smirnoff, Sol (bira), Sony, Southwest Airlines, Sprint, Staples, Starbucks, State Farm, Subaru, Subway, Sun Life, Tanqueray, Target, Telenet, Tesla, Teva, Thai Airways, Thomson Reuters, Thrifty Car Rental, Tide, Time Warner Cable, T-Mobile, TNT (TV network), Toshiba, Toyota, Toys"R"Us, Twitter, Uncle Ben's, Unilever, United Airlines, UPS, US

Bank, Verizon, Virgin, Visa, Volkswagen, Walgreens, *Wall Street Journal*, Walmart, Walt Disney Company, WellPoint/Anthem, Wells Fargo, Wendy's, Western Union, Whirlpool, Whole Foods, Williams-Sonoma, Wrigley, Yahoo, YouTube, Zenith, Ziploc.

WPP

WPP, reklamcılık, medya portföy yönetimi, tüketici araştırmaları, marka ve kimlik, iletişim, doğrudan dijital destek ve ilişki pazarlama alanlarında faaliyet gösteren, dünyanın önde gelen 125'den fazla PR ve pazarlama şirketini bünyesinde toplayan bir şirketler topluluğudur. Yıllık geliri 2017 itibariyle 21,1 milyar dolar olan Londra merkezli şirketler topluluğu WPP 112 ülkede 3000 civarındaki şubesinde 190.000'den fazla insan çalıştırıyor. WPP Dünya Ekonomik Forumunun stratejik ortağıdır.

WPP, 1985 yılında Martin Sorrell'in bir petrol ürünleri şirketi olan Wire & Plastic Products plc.'nin kontrolünü eline geçirdiğinde kuruldu. 1986'da ilk şirket alımını gerçekleştirdi, yıl sonuna kadar on tane pazarlama hizmetleri şirketini satın aldı. 1987'de WPP, J. Walter Thompson ajansını ve 1989'da da Ogilvy Group'u satın aldı.¹ 2000'den 2002'ye kadar, WPP Young & Rubicam Group ve Tempus Group'u bünyesine kattı ve bu alandaki çok

¹ Corporate Watch UK, Ogilvy & Mather üzerine Temmuz 2002'de bir değerlendirme yaparak, Ogilvy & Mather'i BP ve Ford şirketlerinin kirli paralarını aklamakla suçladı. Bu raporu <https://corporatewatch.org/content/ogilvy-mather-worldwide-overview> sitesinde bulabilirsiniz.

sayıda Çin ve diğer Asya merkezli şirketi satın aldı. Şirketler topluluğu, Çin, Brezilya, Singapur, Birleşik Krallık ve Birleşik Devletler’de bünyeye katmalar, ortak faaliyetler, ortaklıklar ve yatırımlarla büyümeye devam ediyor. WPP’ye bağlı önde gelen kuruluşlar şunlardır: Blanc & Otus, Burson-Marsteller, Cohn & Wolfe, Dewey Square Group, Finsbury, Grey Group, Hill & Knowlton, National Public Relations ve Ogilvy Public Relations.

WPP’ye bağlı kuruluşların 125 web sitesinin yarısından fazlası müşterilerinin adını verse bile, ancak birkaç tane veriyor, ama öbür yandan da en büyük müşteri portföyüne sahip olmakla övünüyor. WPP dünya çapında binlerce markayı temsil ediyor. Aşağıda verdiğimiz liste yalnızca okurlarımıza bu şirketin medya ve hükümet kurumlarına ve küresel kapitalist piyasaya ne kadar nüfuz ettiğine ilişkin bir fikir vermek için bir örnektir yalnızca.

2017 yılında WPP’nin en büyük yatırımcısı 1,6 milyar dolarla Harding Loevner LP’ydi (portföy değeri 44,8 milyar dolar). Harding Loevner LP’nin CEO’su ve kurucusu olan David Loevner, varlık değeri 16,9 milyar olan Rockefeller & Co.’nun yönetim kurulu başkanıdır. 2017’de Chicago merkezli Northern Trust (900 milyon dolar portföy değeri var) 1,29 milyar dolarlık payıyla WPP’nin ikinci büyük hissedarı olmuştu. WPP’ye yatırım yapan diğer Devletler ise şunlardır: Bank of America (56 milyon dolar), JPMorgan Chase (214 milyon dolar), Allianz SE (PIMCO) (112 milyon dolar), UBS (61 milyon dolar), Goldman Sachs Group (54 milyon dolar), Bank of

New York Mellon (18,6 milyon dolar) ve State Street (3,4 milyon dolar)

WPP'nin CEO'su: **Sir Martin Sorrell**, BK CB- CEO: WPP PE- Wire and Plastics, Products PC- Uluslararası İş ve Yönetim Merkezi (Cambridge Üniversitesi), Yönetim ve Liderlikte Üstünlük Konseyi (BK), Dünya Ekonomik Forumu, Genel Müdür: Londra İşletme Okulu, Rektör Yardımcısı: Harvard İşletme Okulu, Yönetim Kurulu: Media. NYC.2020, Mütevelli Heyeti: British Museum E- Cambridge Üniversitesi (BA), Harvard İşletme Okulu (MBA) F- Net değeri 595 milyon dolar (2017); BK Onursal Şovalyelik Nişanı aldı.

17 Ocak 2017 tarihli bir CNBC Davos haberi şöyleydi:

WPP'nin patronu Sir Martin Sorrell BK'nin Avrupa Birliği içinde kalacağını umuyor ve ayrıca Hillary Clinton'ın da ABD seçimlerini kazanmasını istiyordu. Ama Sorrell, öngörülerinin "bir parça niyet beyanı" olduğunu ve düşüncelerini dünyanın, özellikle de iş âleminin onları neden yanılttığına ilişkin fikirlerini beyan ettiğini kabul ediyor.

Sorrell Dünya Ekonomik Forumu sırasında yaptığı bir görüşmede CNBC muhabirine "Hepimiz bu küçük yerde, Davos'ta, Londra'da dar bir çevrede, birbirimizle konuşuyoruz ve Doğu Yakası, Batı Yakası liberalleri de aynı şeyi yapıyor" demiş ve "burada toplanan birçok kişinin açıkça hiçbir şeyden haberi yok" diye eklemiştir.

"Yaptıkları işler, düzenlemeleri, müdahaleleri bakımından, çoğu iş kolu daha Cumhuriyetçi bir rota izlenmelidir kanımca... dolayısıyla bu daha çok bir seçim tahmininin neden yanlış olduğu sorundur. Çünkü kimse onlara gerçekten doğruyu söylemedi."

Sorrell, Trump'ın altyapı harcamaları, vergi indirimi ve denizaşırı paranın yeniden ülkeye kazandırılması politikalarının önümüzdeki iki üç yıl içinde ABD ekonomisine olumlu yansıtacağını söyledi.

Sorrell CNBC'ye "Bir belirsizlik, yavaş büyüme, çok küçük fiyat belirleme gücü dünyasındasınız... ve bu eninde sonunda gelecek başkanlık seçiminden önce bir sorun yaratacak," demiştir.¹

WPP'nin Büyük Müşterileri

Hükümetler ve Hükümet Destekli Örgütler

Avustralya Savunma Kuvvetleri, BBC, BC Hydro, İngiliz Konseyi, Britanya Kütüphanesi, İngiliz Olimpiyat Birliği, Citizens Information Board (Dublin) [Dublin Sivil Bilgilendirme Kurulu], Disability Federation of Ireland [İrlanda Maluliyet Federasyonu], Dubai Yemek Festivali, Dubai Alışveriş Festivali, Failte Ireland, Hindistan Turizm Bakanlığı, İrlanda İflas Hizmetleri, Uluslararası Para Fonu, Jordan,

¹ Arjun Kharpal, "Davos Elite Didn't Predict Brexit and Trump Because They're in a 'Bubble,' CEO of World's Largest Ad Agency Says," CNBC, 17 Ocak 2017, <https://www.cnbc.com/2017/01/17/davos-elite-in-bubble-so-didnt-predict-brexit-trumpwpp-martin-sorrell.html>.

Kansas City Union Station, Lobbying (İrlanda'da lobicilik faaliyet düzenlemeleri), Minnesota State Lottery, NATO (OTAN), Doğal Tarih Müzesi (Londra), New Jersey State Lottery, Referandum Komisyonu (İrlanda), Rio 2016 Olimpiyatları, İngiliz Kraliyet Postası, Tennessee Turizm Departmanı, UNICEF, USPS, ABD Deniz Piyade Kolordusu, ABD Dışişleri Bakanlığı, Washington Lottery.

Hükümetlerdışı, Kâr Amacı Gütmeyen Örgütler ve Üniversiteler

AARP, Amsterdam Onur Yürüyüşü, Avustralya Müzesi, Bangor Üniversitesi, Bath Rugby, Beirut Digital District, İngiliz Akciğer Birliği, Tütünsüz Çocuklar Kampanyası, Kanada Meme Kanseri Vakfı, Clinton Foundation, Danimarka Futbol Federasyonu, DeVry Üniversitesi, English Athletics, GB Rowing Team, Küresel Girişimcilik Zirvesi, Uluslararası Olimpiyat Komitesi, İrlanda Kan Transfüzyon Hizmeti, İrlanda Kanseri Derneği, James Beard Foundation, Jewish Colorado, LTA British Tennis, Taşıyıcı Dünya Kongresi, Londra Müzesi, Ulusal 11 Eylül Anıtı ve Müzesi, İrlanda Ulusal Standartlar Kurulu, NFL, Obama for America, Open Connectivity Foundation, Population Services International (küresel sağlık örgütü), The Prince's Trust, Psikiyatrifonden (Danimarka zihnin sağlığı), Rotary Club, Royal Institution of Chartered Surveyors [Yeminli Uzmanlar Kraliyet Enstitüsü], Sons of Norway, Strayer Üniversitesi, Trinity Üniversitesi Dublin, Wales Üniversitesi, Dünya Ekonomik Forumu, World Rugby, Wounded Warrior Project [Yaralı Savaşçı Projesi], Youth Sports Trust (UK)

Büyük Şirketler ve Markalar

3M, 7-Eleven, A&W Restaurants, Abbot Downing (Wells Fargo insanlara 50 milyon dolar + para yatırdı), Absolut, Adidas, Adobe, *Advertising Age*, Aetna, Allegheny Health Network, Allegiance Health, Allstate, Amazon, American Express, American Swiss (takı, mücevher), Amtrak, ANGA (America's Natural Gas Alliance), AOL, Argos, Ascot (at yarışları), Ask.com, AstraZeneca, Audi, Avis, Avon, AXA Life Invest, Bank of America, Bank of England, Bankers Life, Barclays, Baxter International, Bayer, Belvedere Vodka, Bentley, Berghaus, Best Buy, BG Group, Blinkbox (online film), Blue Cross Blue Shield Association, BMW, Boeing, Bose, Boxfresh, British American Tobacco, British Gas, British Land, Britvic (alkolsüz içecekler), Brown-Forman (viski), Budweiser, Bulleit Bourbon, Bupa (Çin sağlık sigortası), Cadillac, Campbell's, Canon, Capital One, Cargill, Carlsberg (bira), Carphone Warehouse, Castle Lite (bira), CBS, Chase Bank, Chivas Regal, Choice Hotels, Cirque du Soleil, Cisco, Citibank, Citroën, Club Orange, CNN, Coca-Cola, Colgate, Comcast, Commonwealth Bank, Converse, Crayola, Credit Suisse, Dailymotion, Danone (Fransız yiyecekleri), Darden Restaurants, Dasani, Datalex (online satış), Del Monte, Dell, Direct Energy (ABD gaz ve elektrik), DirecTV, Discover, Disney, Downy, Ducati, Dunkin' Donuts, Dunlop, DuPont, ECCO (shoes), European Tour (golf), Eurostar, EVA Air (Tayvan havayolu), Evans Cycles (BK bisiklet), Facebook, Fanagans Funeral Directors, Fanta, Ferrari, Ferrero (çikolata ve kurabiye), Fiat, Finansbank, Fine Gael, Finlandia Vodka, Flori-

da Orange Juice Advertisements, *Forbes*, Ford, Gap, General Electric, General Mills, Genesis Luxury Cars, Geocon (mühendislik), Gillette, Ginsters (makarna), GlaxoSmithKline, Glenlivet, Golden Globes, Good-year, Google, Grammy Awards, Grey Goose (votka), GroupM (WPP'nin medya yatırım grubu -100 milyar dolar), Halls, Hasbro (oyuncak), Hawaiian Airlines, Hawaiian Gardens Casino, Healthline Networks, Hearst, Heineken, Hennessy, Hershey's, Hertz, HIHO, Hobart (mutfak malzemeleri), Holiday Inn, Hollywood Fashion Secrets, Home Depot, Honda, Honeywell, Hootsuite (sosyal ağ yönetimi), Hotel Tonight, HSBC, Hyundai, IKEA, Imperial Tobacco, Infiniti, Intel, Intelligent Energy (enerji teknolojisi), Interpublic Group, iProspect (dijital medya), Ipsen (küresel ilaç şirketi), *Irish Examiner*, Isuzu, J&B Scotch, Jack Daniel's, Jägermeister, Jaguar, Japan Tobacco International, Johnnie Walker, Johnson & Johnson, Kellogg's, Kentucky Fried Chicken, Kenwood, Khashoggi Holding, Kimberly-Clark, Kmart, Kraft, Kubota, L.L. Bean, Lady Speed Stick, Lamborghini, Levi's, Lexis-Nexis, Lexus, Lincoln, L'Oréal, Lotus Cars, Lowe's, Lumber Liquidators, Luxgen (Tayvan otomobil), Macy's, MasterCard, Match.com, Mattel, Maxim, Mazda, McDonald's, Med 4 Home (solunum sistemi), Merck, Microsoft, MillerCoors (bira), Mitsubishi, Mobile Marketer, Moccona (kahve), Mondelēz International (atıştırıcılık), Monsanto, Motorola, MTM, Mundipharma International, NBC, Nedbank, Nestea, Nestlé, Netmarble (online oyunlar), Network Rail (UK), New York Life Insurance Company, Nextel, Nike, Nissan, Nobia (mutfak gereçleri), Nokia, Novant Health, No-

vartis, Nu Finish, Office Depot, Olay, Old Spice, Opel, Oracle, P&G, Panasonic, Penguin Random House, Pentland Group (küresel spor pazarlama), PepsiCo, Pernod Ricard, Peroni (bira), Pfizer, PGA Tour, Pond's (cilt bakımı), *Popular Science*, Porsche, Pringles, Prudential, Qudrah National Holding (Suudi yatırımları), Quicken Loans, RBS, Red Bull, Reebok, Renault, Reverie, Revlon, Rite Aid, Roche Pharmaceuticals, Rockwell Automation, Rolls-Royce, Royal Exchange Theatre, Russian Standard Vodka, Safeway, Samsung, SAP, Saxo Bank, Scania, Schick, Schwan's (sebze meyve), ScoreSense (kredi), Sears, Seattle Seahawks, Shell, Siemens, Silk (içecekler), Smucker's, Snapfish (online fotoğraf), SnipSnap, Sony, Soreen, South African Airways, Southern Comfort, Speedo, Sprite, Standard Bank, Standard Life, Staples, Starbucks, Stoli Vodka, Stouffer's, Subway, Sunbites, Super 8 Motels, Swisscom, Symantec (siber güvenlik), Tang, Target, Taste Inc., Tesco (BK/uluslararası sebze meyve), The North Face, The Partners (marka stratejisi), *The Times*, Tidal (müzik yayını), *Time*, T-Mobile, Toyota, Travel Republic, Travelocity, Travelodge, UBS, Unilever, United Bankers' Bank, Universal, U.S. Bank, *USA Today*, Valspar, Vans, Vaseline, Verizon, Viacom, Vimeo, Visa, Vitaminwater, Volkswagen, Volvo, *Wall Street Journal*, Warner Brothers, *Washington Post*, Weight Watchers, Wells Fargo, Western Digital (sabit diskler), Wrigley, Wyeth, Xactly (cloud-temelli yazılım), Xaxis (dijital medya), Xbox, Xfinity, Xoom (para transferi), Yahoo, YOU Technology (dijital indirim kuponları), Zurich Insurance Group.

INTERPUBLIC GROUP

New York merkezli Interpublic Group (IPG) 2017 itibariyle 7,9 milyar dolarlık gelir elde etmiştir ve dünya çapında 88 alt kuruluşunda 49.700 kişi çalışmaktadır. IPG, ABD’de İş Dünyası Ortak Masası kuruluşunda temsil ediliyor. IPG’ye on üç küresel Dev yatırım yapmıştır: Vanguard Group (825 milyon dolar), BlackRock (727 milyon dolar), State Street (350 milyon dolar), Goldman Sachs Group (199,9 milyon dolar), Bank of America (172 milyon dolar), Bank of NY Mellon (116 milyon dolar), Capital Group (84,5 milyon dolar) (dört fon), Amundi/Crédit Agricole (39 milyon dolar), Morgan Stanley & Co. (26,6 milyon dolar), JPMorgan Chase (12,9 milyon dolar), Prudential Financial (12,2 milyon dolar), Allianz SE (PIMCO) (9,7 milyon dolar) ve Barclays plc (6,9 milyon dolar).

Interpublic’in CEO’su: **Michael I. Roth**, ABD **CB-** Pitney Bowes, Ryman Hospitality Properties, Başkan ve CEO: Interpublic Group **PE-** The MONY Group, Yönetici: NY City Investment Fund Manager **PC-** Reklam Konseyi, Lincoln Center, İş Dünyası Ortak Masası, The Partnership for New York City, Kurumsal Yardım Teşvik Komitesi, Başkan: Baruch Üniversite Fonu **E-** NY Şehir Üniversitesi (BA), NYU (LLM), Boston Üniversitesi (JD) **F-** Interpublic Group tazminatı 17,9 milyon dolar (2016), Interpublic Group hisseleri 1,15 milyon-23,2 milyon dolar.

Interpublic Group'un Büyük Müşterileri

Hükümetler ve Hükümet Destekli Örgütler

Boston 2024 Partnership (Olimpiyatlar Teklifi), California State Lottery, Kopenhag Havaalanı, Covered California, Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Peru) [Peru Dış Ticaret ve Turizm Bakanlığı], Corpus Christi Limanı, UNICEF, ABD Ordusu.

Hükümetlerdışı, Kâr Amacı Gütmeyen Örgütler ve Üniversiteler

4C (sosyal pazarlama), ABC, Acava (sular), Adelphic (reklam), ADmantX (online reklam), Airbus Group, Amazon, American Standard, American Superconductor, AOL, Applebee's, Atlas Support (online medya), Bang & Olufsen (yüksek kalite TV), BBC America, Bertolucci (saat), Betty Crocker, Bisquick, BJ's Restaurants, BJC HealthCare, BMW, Boehringer Ingelheim (ilaçlar), Brand Networks (sosyal pazarlama), British Airways, Cadbury, Carrera Y Carrera (mücevher), Carrick Brain Centers, Chevrolet, Cisco, Clorox, Coca-Cola, Coffee-Mate, Columbia Records, Comfort Inn, comScore (medya ölçümü), Cross Pixel (izleyici verileri), Crunch Chocolate, Daiichi Sankyo (küresel ilaç), Datonics (izleyici verileri), Denny's, Depomed (ilaç), Dr. Phil, Dynamic Glass, eBay, Electronic Arts (video oyunları), Eli Lilly (ilaç), Entertainment Tonight, EQUUS (golf), ESPN (Latin Amerika), Expedia, Experian (kredi raporları), ExxonMobil, Eyeota (izleyici verileri), Facebook, Factual (veri yönetimi), Genentech, General Mills, General Motors, Gilead, GlaxoSmithKline, GOJO (online ürünler),

Hamburger Helper, Hot Pockets, Hyundai, IAG Cargo, iHeartRadio, IMS Health, Inside Edition, Intel, Janssen Pharmaceuticals, Johnson & Johnson, Juicy Juice, Kaiser Permanente, Kaspersky Labs (Rusça yazılım güvenliği), Kia Motors, Kohl's, Kwekkeboom (Hollanda atıştırma), Lancel (bavul), LG Electronics, Linde North America (gaz), LinkedIn, LNS Med, Luxury Finder (online satış), Machinima (online oyun), Marriott Hotels, MasterCard, McDonald's, Mercedes-Benz, Merrimack Pharmaceuticals, MGM Mirage Resort & Casino, Microsoft, Nature Valley, NBC, NCR, Nesquik, Nestlé, New York Sports Club, Nielsen, Nintendo, Noble Energy, Norse (siber güvenlik), Ocean Spray, Oracle BlueKai, Ormat Nevada (jeotermal), Patrón, Peer39, Pfizer, Pine-Sol, Purina, Roche, Rocket Fuel, Samsung, Sierra Trading Post (online giysi), Simple Mobile, Sony, St. Regis Hotels & Resorts, Stouffer's, Subaru, Tesco, The Insider (eğlence dünyası haberleri), The Trade Desk, Tiffany & Co., Triad Retail Media, TubeMogul (yazılım), Tumi (bavul), TurboTax, TVTY (online pazarlama), Twitter, Unilever, US Bank, VisualDNA (izleyici verileri), William Hill (online oyun), Yahoo, Zenith, Zippo.

WPP'nin TNS grubuna göre,

Yurttaşların ihtiyaçları hızla değişiyor. Hükümet politikaları ve sosyal programlar bu değişim ihtiyacına yanıt vermelidir. Ve bir ekonomik belirsizlik çağında –hükümetlerin, politik partilerin ve hükümetler dışı kitle örgütlerinin üzerinde– harcamalar konusunda hesap verebilirlik baskısı artıyor. TNS dünyanın önde gelen politik ve sosyal araştırma kuruluşudur. 40 ülkede

500'ün üzerinde işinin ehli sosyal araştırmacılarla birlikte, TNS Political & Social her çevrede, her sosyal konuya ilişkin eşsiz bir biçimde araştırmalar yürütüyor. Biz, sağlık, eğitim, sosyal hizmetler, çevre, çalışma hayatı, piyasa, aile, politika, toplu taşıma, yol güvenliği, adalet, iletişim, entegrasyon ve daha birçok alanda, karar vericilere yardımda bulunuyoruz. Seçimler döneminde politik partilere stratejik tavsiyelerde bulunuyoruz ve dünyanın birçok ülkesinde seçim anketleri yürütüyoruz.¹

“Washington’ı Anlamak ve Etkilemek” başlıklı bir web sayfasında, WPP’nin Washington, D.C. merkezli Glover Park Group’u şunları yazmıştı:

Başka hiçbir firma müşterilerinin başarılı sonuçlar almasında bizimki kadar etkili değildir. Biz içeride ve dışarıdaki sorunları biliyoruz. Kongre salonlarından Demokrat ve Cumhuriyetçi üst düzey yönetim kademelerine kadar, yönetimler konusunda onlarca yıllık deneyime sahibiz. Günümüz karar alıcılarına ve onların güdülerine tamamen vakıfız... GPG'nin Hükümet İşleri grubu müşterilerine Washington'da her düzeyde ve yönetimin her biriminde ve dalında amaçlarına ulaşmaları için yasal, yönetsel stratejiler geliştirmeleri ve uygulamaları konusunda yardımcı oluyor.²

WPP’nin Sudler ve Hennessey’i, bize ilaç markasının adını vermeksizin, gururla bu ilaçlara 75 yıldır destek sağlamakta olduklarını iddia ediyor.³

¹ “Political and Social,” Kantar TNS, tarihi belirsiz, <http://www.tnsglobal.com/what-we-do/political-and-social>.

² “Public Relations,” GPG, tarihi belirsiz, <http://gpg.com/services/>.

³ Homepage, Sudler and Hennessey, 2017, <http://www.sudler.com/>.

Medya tekellerinin güçlenmesi PRP şirketlerinin küresel enformasyon ve haberlerin yönetmenleri olarak ortaya çıkmaları için fırsat yarattı. Tekelci medya haberleri, PRP firmaları ve hükümet ajansı olayları karşısında giderek bağımlı, ikincil bir konum alıyor. Günümüz dünyası ideolojik bir PRP medya imparatorluğu ile karşı karşıyadır ve bu imparatorluk öylesine güçlü ve bütünlüklüdür ki, hakikatler ekseriyette ortada görünmez, görünse de tarihsel bağlamından kopuk alakasız parçacıklar halinde gündeme getirilir. Sonuçta ortaya çıkan, sıklıkla iç içe geçmiş hükümet ya da PRP firmaları tarafından yönlendirilmiş haberler; ve bu haberler bir yandan kamuoyunun desteğini sağlamak üzere bilinçli olarak spesifik hikâyeleri verirken, öte yandan da büyük şirketlerin kapitalist hedeflerini baltalayanları bile rek vermez.

PRP firmaları bütün dünyada büyük şirketlere ve kurumlara çeşitli hizmetler sunmaktadır. Markayı parlatmak ve satışlar hiç kuşkusuz bu hizmetlerin başında gelirken, PRP şirketleri müşterilerine şirketler ve hükümetler için araştırma ve kriz yönetimi, kamuoyunu yönlendirme kampanyaları, web tasarımları ve işletimleri ve medya tekelleri sunumları dahil çok geniş seçenekler sunar. WPP'nin Hill & Knowlton web sitelerinde gururla kırk ülkeye yayılmış 50 şubelerinden Fortune Global'ın 500 şirketinin yarısına hizmet verdiklerini ilan ederek övünüyor.¹ WPP'nin Hill & Knowlton ve Omnicom'un

¹ "About Us," Hill+Knowlton Strategies, tarihi belirsiz, <http://www.hkstrategies.com/about/>.

FleishmanHillard şirketleri, yakın tarihte Dünya Sağlık Örgütü tarafından “muhtemelen kanserojen” olduğu ilan edilen yabancı otları öldüren flifosat ihtiva eden Roundup ürününü korumak üzere Monsanto ile çalışıyor. Roundup dünyada en geniş kapsamlı kullanılan haşere ilacıdır ve 130’dan fazla ülkede satışıdır. Ülkeler bu haşere ilacının satışına kısıtlama getirdikçe, PRP firmaları Monsanto’nun kazancını korumak üzere mali yardıma koştular.¹

WPP’nin Hill & Knowlton şirketi, ilk başta 1954 yılında tütün içmenin kanserle bağlantılı olduğunu yazan *Reader’s Digest*’in 1952 tarihli raporuna karşı çıkmak için kurulmuş Council for Tobacco Research’le (CTR) kurulduğundan beri bağlantıda olmasıyla da bilinir. CTR, *Wall Street Journal* tarafından 1993 yılında “ABD iş dünyası tarihinin en uzun süre yürütülen yanlış enformasyon verme kampanyalarından biri” olarak tanımlanmıştı.²

1989’da, 2001 yılına kadar sürmüş bir proje olan Global Climate Coalition (GCC) adlı paravan örgütü³ yaratan da WPP’ye bağlı Burson-Marsteller’dı. GCC,

¹ Richard Gale ve Gary Null, “Monsanto’s Sealed Documents Reveal the Truth behind Roundup’s Toxicological Dangers,” Progressive Radio Network, 11 Eylül 2015, <http://prn.fm/monsantos-sealed-documents-reveal-the-truth-behind-roundups-toxicological-dangers-richard-gale-and-gary-null/>.

² Sheldon Rampton ve John Stauber, “ConsumerFreedom.org: Tobacco Money Takes on Activist Cash,” *PR Watch* 9, No. 1, 2002, s. 7-8, <https://www.prwatch.org/files/pdfs/prwatch/prwv9n1.pdf>.

³ Laura Miller, “Global Climate Coalition Melts Down,” *PR Watch*, 27 Şubat 2002, <http://www.prwatch.org/spin/2002/02/1061/global-climate-coalition-melts-down>.

petrol ve otomobil endüstrilerinin küresel ısınma tehlikelerini önemsiz göstermelerine yardım etmek üzere kurulmuştu. Bu koalisyonun ilk üyeleri arasında Amoco, Amerikan Petrol Enstitüsü, Chevron, Chrysler, Exxon, Ford, General Motors, Shell ve Texaco vardı. Ayrıca Burson-Marsteller 1998’de otomobil emisyonlarının kısıtlanması çabalarına karşı çıkmak üzere Californians for Realistic Vehicle Standards adlı bir paravan örgüt daha kurmuştu.¹ PRP firmaları bugüne kadar büyük şirketlerin çıkarlarını zedeleyebilecek nitelikteki kamu güvenliği yasalarını ya da ilerici yasal düzenlemeleri engellemek üzere paravan örgütler kurma hizmeti vermeyi sürdürmüştür.

Bir WPP danışmanlık firması olan Global Counsel dünyanın çeşitli bölgelerinde risk, yasal düzenlemeler ve politik karar mekanizmaları hakkında yatırımcılara politik danışmanlık hizmeti veriyor. Yakın tarihli bir raporunda, Global Counsel Aralık 2015’te Dünya Ticaret Örgütü’nün Kenya’nın başkenti Nairobi’de düzenlediği onuncu toplantısının sonuçları hakkında bir değerlendirme yapmıştır: 2015 tarihli Dünya Ticaret Örgütü anlaşmaları “tarımsal ürünlerin ticaretinde bu zamana kadar üzerinde fikir birliği sağlanmış en önemli reformlar paketi” olarak tanımlanıyordu. Gümrük vergilerinin indirilmesi ve serbest ticaretin genişlemesi bu anlaşmaların ana unsurlarını oluşturunuyordu.² Bu firmanın web site-

¹ “PR Watch Launches the ‘Impropaganda Review,’” *PR Watch* 9, No. 1, 2002, 8, <https://www.prwatch.org/files/pdfs/prwatch/prwv9n1.pdf>.

² Stephen Adams ve Daniel Capparelli, “Knowing When to Quit: Assessing the Nairobi WTO Ministerial,” *Global Coun-*

sinde yayınlanan bir başka rapor, Global Counsel Afrika’da yapılmış özel tahvil yatırımlarına dair ayrıntılı bilgiler veriyordu.

HÜKÜMET PRP SÖZLEŞMESİ

PRP sektörü önemli bir güce sahiptir. Amerikan halkının Irak işgalini bu kadar kolay kabul edip sindirmesi hükümetin, Savunma Bakanlığı taşeron şirketleri, PRP firmaları ve uluslararası medya tekellerinin ortak çabasının bir sonucudur. Halkla ilişkiler ve propaganda 2003 Irak Savaşının pazarlanmasında başrolü üstlenmişti.¹ Bu kurumlar teröre karşı sürekli savaşın hem kışkırtıcıları hem de bu savaştan en büyük çıkar sağlayanlardı. PRP endüstrisiyle bağlantıları yoluyla, güç eliti- nin önemli ve en paralı kesimleri ve ABD ulusal güvenlik devleti Amerikan halkına ve dünyaya sesini duyuracak kaynaklara kavuşmuştu; o kadar ki onların verdiği mesajlar tartışmasız gerçekler ve ortak aklın ürünü haline geliyordu. Bu savaşta hiç sözü edilmeyen şey ise savaşın finans Devlerine artık sermayelerini kullanmak için kârlı bir alan sağlayacak oluşuydu.

2007’den 2015’e kadar, Birleşik Devletler federal hükümeti PRP hizmetleri için 4 milyar doların

sel, 12 Ocak 2016, <https://www.global-counsel.co.uk/analysis/insight/known-when-quit-assessing-nairobi-wto-ministerial>.

¹ Ray Eldon Hiebert, “Public Relations and Propaganda in Framing the Iraq War: A Preliminary Review,” *Public Relations Review* 29, No. 3, Eylül 2003, s. 243-255.

üzerinde bir harcama yapmıştı.¹ Birleşik Devletler 139 şubede 3092 halkla ilişkiler görevlisi çalıştırıyor. Buna ek olarak 2,2 milyar dolar da anketler, kamuoyu araştırmaları ve piyasa danışmanlığı hizmetleri için dışarıdaki PRP firmalarına gidiyor.² Yalnızca 2014 yılında on milyonlarca ABD doları kazanmış en büyük PRP firmalarından birkaçını sayacak olursak: Laughlin Marinaccio & Owens (87,98 milyon dolar),³ WPP's Young & Rubicam (57,5 milyon dolar), WPP's Ogilvy Public Relations Worldwide (47,93 milyon dolar), Omnicom Group's FleishmanHillard (42,4 milyon dolar), Gallup (42 milyon dolar). WPP'nin Burson-Marsteller firması 2005 yılında ABD İç Güvenlik Bakanlığı ile Washin-

¹ Megan R. Wilson, "Feds Shelling Out Billions to Public Relations Firms," The Hill, 8 Aralık 2015, <http://thehill.com/business-a-lobbying/business-a-lobbying/262387-feds-shelling-out-billions-to-public-relations-firms>.

² Adam Andrzejewski ve Tom Coburn, "The Department of Self-Promotion: How Federal Agency PR Spending Advances Their Interests Rather Than the Public Interest, Fiscal Years 2007-2014: Oversight Study," Open the Books, Kasım 2015, http://www.openthebooks.com/openthebooks_oversight_report_-_the_department_of_self-promotion_federal_public_relations/.

³ Laughlin Marinaccio & Owens, Arlington, VA, merkezli özel PRP şirkettir. Müşterileri arasında ABD İç Güvenlik Bakanlığı, Sahil Güvenlik Rezervi, Ulusal Silahlı Muhafızlar, Ulusal Hava Muhafızları, Amerika Askeri Subaylar Birliği, Amerikan Psikoloji Birliği, Avis Budget Group, Advantage Rent A Car, Uluslararası Kruvaziyer Hatları Birliği, CRDF Global, ABD Edelman Finans Hizmetleri, Evermay Wealth Management, First Virginia Community Bank, George Washington Üniversitesi, Johns Hopkins Üniversitesi, Marriott International ve Associated General Contractors of America [Amerika Ortak Genel Yüklenicileri] vardır.

gton, D.C.'de büyük çaplı acil durumlar, doğal felaketler ya da terör saldırıları için kamuoyunu bilinçlendirmek ve eğitmek üzere yaptığı sözleşmeden 4,6 milyon dolar kazandı.¹

Johan Carlisle'ın *CovertAction Quarterly*'de yazdığı gibi: "... Uzun süre büyük şirketlerle bağlantılar sorumluluğu üstlenmiş, eski CIA elemanı Robert T. Crowley'e göre "Hill & Knowlton'ın denizaşırı personeli... her yere yayılan CIA için mükemmel birer 'paravan' işlevi görüyordu. Diğer örtülü faaliyetlerden farklı olarak, bir halkla ilişkiler uzmanının CIA mensubu olması için teknik eğitim almasına gerek yoktur."² Ayrıca CIA, Crowley'in anlattıklarına göre, Hill & Knowlton bağlantılarını "kamuoyuna açıklamalar yapmak ve kendi konumunu ilerletmek için medya bağlantıları kurmak" için kullanmıştır. "Küçük Washington ofisindeki ve başka yerlerdeki Hill & Knowlton personeli bu materyali Birleşik Devletler haber medyasında çalışan CIA varlıkları yoluyla yayıyordu."³

CIA, kendisinin daha "açık istihbarat kaynaklarına" nüfuz etme çabalarının bir parçası olarak sosyal medyayı izleyen bir PRP firmasına yatırım yapmıştır. Bu firmanın adı Visible Technologies'dir ve New York, Seattle ve Boston'da şubeleri vardır. Visible

¹ US House of Representatives, Committee on Government Reform, Minority Staff Special Investigations Division, "Federal Public Relations Spending," Ocak 2005, http://www.savetheinternet.com/sites/default/files/resources/pr_spending_doubles_under_bush.pdf.

² Carlisle, "Public Relationships: Hill & Knowlton, Robert Gray, and the CIA."

³ Age.

Technologies 2005 yılında, kurulmasından bir yıl sonra, WPP ile bir ortaklık kurdu ve böylelikle bir CIA PRP firması, WPP ağına doğrudan erişim sağlamış oluyordu. Visible Technologies, CIA'nın online faaliyetlerin muazzam büyüklüğü karşısında gözden kaçan enformasyonu izlemesine yardımcı olur. Şirket internet ortamında faaliyet gösteren etkili kullanıcıları ve yabancıların çeşitli haberleri nasıl gördüklerini izler. Her ne kadar CIA yasa gereği herkesin görebileceği enformasyonu topluyor olsa da, CIA'nın topladığı enformasyon, ülke içinde kamuoyuna mal olmuş kişiler hakkında yetkisiz enformasyon toplanması gibi, yasadışı politik amaçlarla da kullanılabilir. Visible Technologies her gün yarım milyondan fazla siteyi izleyebiliyor. Buna Twitter ya da Flickr gibi açık sosyal web siteleri de dahildir. Visible Technologies, Microsoft ve Verizon gibi ürünleri hakkındaki pozitif ve negatif tepkileri takip etmek isteyen şirketler için de çalışıyor.¹

Omnicom Group'a bağlı bir PRP firması olan Ketchum yakın tarihte Honduras hükümetiyle 2009 yılındaki ABD destekli askeri darbenin ardından yaşanan vahim insan hakları ihlallerini aklamak üzere bir anlaşma sağladı. Ketchum, Honduras'a tanınmış insan hakları hareketi önderi Berta Caceres'in öl-

¹ Noah Shachtman, "U.S. Spies Buy Stake in Firm That Monitors Blogs, Tweets," *Wired*, 19 Ekim 2009, <http://www.wired.com/dangerroom/2009/10/exclusive-us-spiesbuy-stake-in-twitter-blog-monitoring-firm/> ve Noah Shachtman'ın Amy Goodman ve Juan González'le yaptığı söyleşi: "CIA Invests in Software Firm Monitoring Blogs, Twitter," *Democracy Now!*, 22 Ekim 2009, http://www.democracynow.org/2009/10/22/cia_invests_in_software_firm_monitoring.

dürüldüğü tarihten beri kriz yönetimi PRP hizmetleri sunuyor. Ketchum ayrıca parasını Monsanto, DuPont ve diğer biyoteknoloji firmalarının verdiği, GMO'ların (Genetically Modified Organism) [Genetiği Değiştirilmiş Organizma] güvenli olduğunu savunan iki paravan örgüt kurmuştur.¹

Küresel kapitalizmin ve Uluslararası Kapitalist Sınıfın içinde aktif bir Küresel Güç Eliti oluşumunun pekişmesi PRP hizmetlerine karşı bağımlılığın artışına katkıda bulunuyor. Sermaye güçlenirken, süregiden büyüme ve genişleme ihtiyacını karşılayacak şekilde, artık yoğun sermaye için yeni yatırım imkânlarına giderek daha fazla ihtiyaç duyuluyor. PRP firmaları, bütün dünyada kitleler arasında çeşitli metalar için psikolojik talepler yaratma yoluyla satışların artışını sağlayarak piyasayı kızıştıracak unsurları temin ediyor. Günde 3 doların altında bir gelirle yaşayan 3,5 milyar insan bile kola ve sigara gibi kendini iyi hissettirecek ürünlere harcama yapmaya teşvik ediliyor.

Güçlenen medya tekelleri, PRP firmalarının küresel enformasyonun ve haberlerin orkestra şefleri olarak ortaya çıkmalarını sağlıyor. Günümüz dünyası bir PRP-askeri-endüstriyel medya imparatorluğuyla karşı karşıyadır ve bu imparatorluk öylesine güçlü ve karmaşıktır ki haber kaynaklarının çoğunda dünyada olup biten olaylara dair basit gerçekler

¹ Sarah Lazare, "Meet the Corporate PR Firm Hired to Sell a Murderous Foreign Regime to the American Public," AlterNet, 15 Nisan 2016, <http://www.alternet.org/world/meet-corporate-pr-firm-hired-sell-murderous-foreign-regime-american-public>.

gizleniyor, çarpıtılıyor ya da hiç verilmiyor. Sonuçta geriye genellikle iç içe geçmiş PRP firmaları ve hükümetlerin tezgahından geçmiş ideolojik haberler kalıyor. Bu ikili birlikte ortalığa kamuoyu desteği sağlamaya yönelik özgün hikâyeler yayıyor ve kapitalist amaçları zaafa uğratabilecek haberlerin üstünü bilinçli olarak örtüyor.

Küresel Güç Eliti Hizmetindeki PRP Firmaları

PRP firmaları ve medya tekelleri, küresel imparatorluğun ve güç elitinin temel gündeminin sermaye artışıını korumak, borç tahsilatını güvenceye almak ve sermayenin serbest dolaşımının önündeki engelleri ve kısıtlamaları kaldırmak olduğunu biliyor. Halkla ilişkiler propaganda firmaları ve uluslararası medya, Küresel Güç Eliti kapitalist imparatorluğunun sürmesinde hayati bir rol üstleniyor. Uluslararası medya ve PRP endüstrisi son derece yoğunlaşmıştır ve tamamen küreseldir. Onların birincil amacı, insan arzularının, duygularının, inançlarının ve değerlerinin hegemonik psikolojik kontrolü yoluyla kapitalist büyümeyi desteklemektir. PRP firmaları bunu dünya genelinde insanların duygularını ve bilinç yapılarını manipüle ederek yapıyor. Yıllık 35 milyar dolarlık geliriyle üç büyük PRP firması Küresel Güç Eliti ve Uluslararası Kapitalist Sınıf için giderek önem kazanıyor. Küresel Devler hem PRP şirketlerine hem de büyük medya tekellerine büyük yatırımlar yapıyor. PRP firmaları, hem medya tekelleri üzerinde muazzam etkisi hem de sürekli savaşın desteklenmesi için yürüttükleri psikolojik operasyonlarla, hükümet

propagandasıyla giderek iç içe geçmeleri nedeniyle, kapitalizmin ideolojik motoru işlevini görüyor.

Belki demokrasi hareketleri geleceğe dair bir umut beslememizi sağlayabilir. PRP ve onun zihinleri ablukaya almaktaki amansız gücünün karanlık yüzünü kavramak, insanlığın Devlerin sultasından kurtuluşuna doğru gidişin önemli bir ilk adımıdır. Quebec, on üç yaşın altındaki çocuklara ticari reklamı yasaklayan ilk eyaletlerden biridir.¹ Küba’da insanlar üç kuşaktır reklamı yapılan ürünler olmaksızın hayatlarını yaşıyor. Havana Üniversitesinden bir grup lisans öğrencisi altı yıl önce onlara hiç *Happy Meal* isteyip istemediklerini sorduğumda gülmüşlerdi. Bu fikir bile onlara saçma gelmişti. Biz de PRP endüstrisinin saçmalığını anlamalı, onu hayatımızdan, kültürümüzden ve dünyamızdan çıkarmalıyız.

¹ “Quebec Law and Exceptions,” Coalition Poids, Quebec Coalition on Weight-Related Problems, tarihi belirsiz, <http://www.cqpp.qc.ca/en/advertising-to-children/quebec-law>.

7. BÖLÜM

FELAKETLE YÜZLEŞMEK

DEMOKRASİ HAREKETLERİ VE DİRENİŞ

26 Aralık 2017 tarihli *Guardian* gazetesinin bir başlığına göre: “Dünyadaki En Zengin 500 Bu Yıl Servetlerinin 1 Trilyon Arttığını Gördü.”¹

2017 yılında Küresel Güç Eliti 1 trilyon dolardan fazla serveti dünyanın en zengin 500 insanının kişisel keselerine aktardı. Jeff Bezos (Amazon’un CEO’su ve *Washington Post*’un sahibi) 99,6 milyar dolarlık net değere erişerek, dünyanın en zengini tahtına oturdu. (Microsoft’tan) Bill ve Melinda Gates gibi bazı zenginlerin insani yardımlara hız verme çabalarına rağmen, servet, mevcut politikalar ve Küresel Güç

¹ Rupert Neate, “World’s Richest 500 *Bkz.* Their Wealth Increase by \$1tn This Year,” *Guardian*, 27 Aralık 2017, <https://www.theguardian.com/inequality/2017/dec/27/worlds-richest-500-see-increased-their-wealth-by-1tn-this-year>.

Elitinin pratikleri altında yoğunlaşmayı sürdürüyor. En zengin %1, 2008’de toplam zenginliğin %42,5’ine sahipken, 2017’de %50,1’ine sahip hale geldi.

2017 yılında bütün dünyada 2,3 milyon yeni milyoner yaratılarak, toplam milyoner sayısı 36 milyon üzerine çıktı. Bu milyonlerler dünya nüfusunun %0,7’sini oluştururken, dünya servetinin %47’sinden fazlasını kontrol ediyor. Aynı şekilde, dünyada en alttaki %70’lik dilim toplam servetin ancak %2,7’sini kontrol ediyor.¹

The World Inequality Report 2018’in [2018 Dünya Eşitsizlik Raporu] belirttiği gibi,

Ekonomik eşitsizlik yaygın ve bir yere kadar kaçınılmaz. Bununla birlikte, bize göre, eğer yükselen eşitsizlik doğru bir biçimde yönetilmez ve çare bulunmazsa, çeşitli biçimlerde politik, ekonomik ve toplumsal felaketlere yol açacaktır... Ekonomik eşitsizlik büyük oranda ister kamunun ister özel sektörün elinde olsun, sermayenin eşitsiz mülkiyeti yüzünden ortaya çıkmaktadır. 1980’den beri, dünyanın hemen her yerinde, ister zengin ister gelişmekte olan ülke olsun, kamunun elindeki büyük servetlerin özel sektöre aktarıldığını gösterdik... Küresel gelirle, servet eşitsizliğiyle baş etmek ulusal ve küresel vergi politikalarında önemli değişiklikler gerektirir. Eğitim politikaları, şirket yönetimi ve ücret belirleme politikaları birçok ülkede yeni baştan değerlendirilmelidir.²

¹ Age.

² Facundo Alvaredo, vd., *The World Inequality Report 2018*, Paris: World Inequality Lab, 2017, <http://wir2018.wid.world>.

Papa Francis Ocak 2014'te toplanan Dünya Ekonomik Forumuna gönderdiği bir mesajda şu noktanın altını önemle çiziyordu:

Çeşitli politik ve ekonomik sektörler, her insanın onurunu ve ortak iyiliğini göz önünde bulunduran kucaklayıcı bir yaklaşım sergilemektedir. Ben her politik ve ekonomik kararı biçimlendirmesi gereken ama bazen iş işten geçtikten sonra akla geliyor gibi görünen bir kaygıyı dile getiriyorum. Bu sektörlerde çalışanların ötekilere, özellikle en kırılgan, zayıf ve savunmasız olanlara karşı özel bir sorumluluğu vardır. Her gün binlerce insanın, yeterli miktarda gıda maddesi mevcut olmasına ve genellikle de israf edilmesine rağmen, açlıktan ölmesi hoşgörülemez. Aynı şekilde, asgari düzeyde onurlu bir yaşam isteyen ama bir yerden bir başka yere giderken bırakın sıcak karşılanmayı genellikle trajik bir biçimde perişan olan birçok sığınmacının durumundan etkilenmemek de mümkün değil.¹

Hiç kuşku yok ki, zenginliğin süregiden yoğunlaşması ekonomik bakımdan sürdürülebilir bir şey değildir. Aşırı eşitsizlik ve amansız baskı insan kitlelerinde yalnızca direniş ve isyana neden olacaktır. Tehlike, Küresel Güç Elitinin, milyonlarca insanın ölümünü ve devasa sivil ayaklanmaları önleyecek zorunlu düzenlemeleri yapmadan önce, kaçınılmaz ekonomik ve/veya çevresel yıkımı göremeyecek olusudur. Küresel Güç Eliti tarafından durumu onarıcı

¹ Pope Francis, "Message of Pope Francis to the Executive Chairman of the World Economic Forum on the Occasion of the Annual Meeting at Davos-Klosters, Switzerland," The Holy See, 17 Ocak 2014, https://w2.vatican.va/content/francesco/en/messages/pont-messages/2014/documents/papa-francesco_20140117_messaggio-wef-davos.html.

önemli düzenlemeler yapılmaksızın, çevresel bir yıkımla katlanarak artacak toplumsal hareketler ve ayaklanmalar kaçınılmaz olarak küresel kaosa ve savaşa yol açacaktır.

Bu kitapta tespit edilen Küresel Güç Eliti dünyanın finansal zenginliğinin önemli bir parçasının muhafızlarıdır. Bu zenginlik insan haklarını tamamen hiçe sayarak ekonomik sömürgeleştirmeler ve kamu mallarının özelleştirilmesi için kullanılıyor. Özelleştirilen servet ideolojileri; hükümetleri, yürütme gücünü, örtülü faaliyetleri, savaşları ve son tahlilde, insanları satın almaya muktedirdir. İnsan olarak girdiğimiz yol demokratik yönetimlerin, kişisel özgürlüklerin, özel hayatın ve dünyanın dört bir yanından milyonlarca insanın ekonomik olarak hayatını sürdürebilmesi imkânının tamamen yok olacağı bir yere doğru gidiyor.

11 Ekim 2011’de, Occupy Wall Street [Wall Street’i İşgal Et] eylemcileri New York’ta Yukarı Doğu Yakasında ev ziyaretleri gerçekleştirdiler. “Milyonerler Yürüyüşü” adı verilen yürüyüşte protestocular Küresel Güç Eliti mensuplarının kapılarına kadar gidip zillerini çaldılar. Evleri ziyaret edilenler arasında Rupert Murdoch (milyarder medya patronu), Jamie Dimon (JPMorgan Chase’in CEO’su), David Koch (milyarder sanayici), Howard Milstein (milyarder New York emlak zengini) ve John Paulson (milyarder hedge fon yöneticisi) da vardı.¹ Occupy Wall

¹ Cara Buckley, “Upper East Side Protest Mart Makes House Calls,” *New York Times*, 11 Ekim 2011, <https://cityroom.blogs.nytimes.com/2011/10/11/upper-east-side-protest-march-makes-house-calls/>.

Street bildirisinde şöyle deniyordu: “Biz nerede ve nasıl yaşadığınızı biliyoruz. Servetlerinizi ve gücünüzü rahatsız edici bulduğumuzu bilesiniz diye ayrıcalıklı mekânlarınızın kapısına geldik.”¹

Neoliberal kemer sıkma politikalarına, zenginliğin ve gücün yoğunlaşmasına, polis devleti ihlallerine ve ideolojik propagandaya karşı direnişler dünyanın her tarafında sürmektedir. Bu direniş hareketlerinden bazıları Latin ve Güney Amerika’da Bolivya Kıta Hareketi, Kuzey Afrika’da Arap Baharı protestoları, Birleşik Devletler’de Siyah Hayatlar Önemlidir, Yunanistan’da Kızgın Yurttaşlar Hareketi (“Aganaktismenoi”), İspanya’da kemer sıkma politikalarına karşı Indignados Hareketi, Seattle ve dünya genelinde Küreselleşme-karşıtı Hareket, Meksika’da Zapatista Hareketi, Hindistan’da Naxalite Direnişi ve Çin’de işçi hakları hareketleridir. Bu hareketlerin ortak özelliği, ağırlıklı olarak gençlerin kötüleşen ekonomik koşullarına karşı halkçı direnişler ve çoğu örnekte de devlet/polis şiddetine, ekonomik felakete ve ideolojik manipölasyonlara karşı güçlü kolektif eylemler oluşlarıdır. Büyük Britanya’daki Brexit seçim sonuçlarının da kökeninde %99 için gerileyen ekonomik fırsatlar karşısındaki hoşnutsuzluk vardı.

Berkeley, California Üniversitesi, Kamu Politikası Profesörü Robert Reich “Demokrasiyi Neden İşgal Etmeliyiz?” başlığı taşıyan 2011 yılındaki bir makalesinde, %1’in zenginliğiyle parasız %99 arasındaki uçurumun devletin Occupy göstericilerine karşı gi-

¹ Paul Street, *They Rule: The 1% vs. Democracy*, New York/Abingdon, UK: Routledge, 2014, s.177.

derek daha fazla şiddete başvurmasına yol açacağını yazmıştı. Reich, düşüncelerini özgürce ifade etme ve toplantı özgürlüğü haklarını kullanmaya yeltenince, göstericilerin “saldırıya uğradığını, coplandırıldığını, yerlerde sürüklendiğini ve biber gazı saldırısına maruz kaldığını” kaydediyor ve ekliyordu: “Eğer Occupy hareketinin tek bir anahtar mesajı olsaydı, o mesaj gelirin ve servetin en tepede artan yoğunlaşmasının demokrasimizi tehdit ettiği olurdu. Parayla birlikte politik güç de geliyor.” Reich’a göre, zenginliğin bölüşümünde her geçen gün büyüyen bir eşitsizliğe tanık olurken demokrasiyi kurtarmak istiyorsa, Amerikalıların sokağa çıkması ve seslerini duyurması zorunludur. Ve şayet birinin sesi bastırılıyorsa daha yüksek sesle bağırmamızın şart olduğu zamanlarda yaşıyoruz.¹

Occupy Wall Street gibi kitlesel toplumsal hareketler birbiri ardına ortaya çıkacak. Bir sonraki Occupy/direnış hareketi %1’e karşı %99 bilincine sahip olacak. Polis devleti baskıları kaçınılmaz olanı er-teleyebilir belki ama servet yoğunlaşması sürdürülebilir bir şey değildir. Çevresel ve/veya ekonomik çöküş mevcut koşullarda kaçınılmazdır.

Gerçek soru şudur: Küresel Güç Elitleri, toplumsal hareketler, halkın kitlesel hoşnutsuzluğu, karşı koyuşu ve nihayetinde şiddetiyle kapitalist rejimi alaşağı etmeden önce sermaye yoğunlaşmasını yeniden yapılandırmak için harekete geçecek midir? Yoksa şiddet yanlısı olmayan toplumsal hareketler

¹ Robert Reich, “The First Amendment Upside Down: Why We Must Occupy Democracy,” Common Dreams, 24 Kasım 2011, <http://robertreich.org/post/13163087845>.

dünya halklarının ortak insani ihtiyaçlarını karşılamak için doğru adımlar atmaya ve servetin yeniden dağılımına önderlik edebilecek Küresel Güç Elitleri içindeki değişime gerekli bir bilinçliliği tetikleyebilir mi? Bunlar hepimiz için de hayati sorulardır. Torunlarımızın ve onların torunlarının yaşanabilir bir gezegeni mi olacak yoksa onlar insanlığın yok oluşuna mı tanıklık edecek?

Davos kalabalığı ve Küresel Güç Eliti bu meselelerin kesinlikle bilincindedir. Dünya Ekonomik Forumunun 2016-2017 yıllık raporunun açılış cümleleri şöyledir: “Bizler daha önce eşine rastlanmadık bir endişe ve kutuplaşma çağında yaşıyoruz.”¹

Dünya Ekonomik Forumu, piyasa bağlantılılığın yenilenmiş koşulları ve yenilenmiş altyapılar konusunda özel-kamu sektöründe giderek hisse sahipleri arasında değişen “zihinsel yapının” önemini gururla kabul ediyor. Ne var ki, Davos kalabalığı kendilerini alkışlarken, eşitsizlik yayılıyor, servet daha az ellerde toplanıyor ve Davos’taki toplumsal değişim fikri görünen o ki bir temenniden öteye gitmiyor.

Bu durumda Küresel Güç Eliti arasında bir zihniyet değişikliğini hızlandırmak dünyadaki toplumsal hareketlere düşüyor. Bu güçlü ve kesintisiz toplumsal hareketler günbegün gelişip evrilirken, onlar için eşitsizliğin, yoksulluğun, kemer sıkmanın ve yoğunlaşmış servetin neden meydana geldiğine ve bu cadı kazanına ateş ve su taşıma kararını kimlerin verdiğine ilişkin ortak bir kapsayıcı kavrayışa sahip

¹ “Annual Report 2016-2017,” World Economic Forum, 12 Eylül 2017, <https://www.weforum.org/reports/annual-report-2016-2017>.

olmak giderek daha önemli hale geliyor. Bunlar hep karşımıza çıkacak sorulardır ve ihtiyaç duyulan sonuçları almaya yönelik çabalar daha şimdiden görülmüyor. Umuyoruz ki bu kitabın özel olarak öne çıkarıldığı meseleler köklü ve derin değişiklik uğraşı veren toplumsal hareketlerin başarısına katkıda bulunur. Küçük küçük damlaların insani ihtiyaçların tamamı için somut ve yeterli olacak bir nehre dönüşmesini sağlamak adına gerekli değişim, güç elitinin elleriyle belirlediği milyarder yardımseverliği değil, bizatihi sermayenin yeniden yapılandırılmasıdır.

Bundan yetmiş yıl önce, II. Dünya Savaşı sona erdikten sonra, dünya halkları böylesi bir kanlı boğazlaşmanın bir daha asla meydana gelmemesi için çare arayışındaydı. Birleşmiş Milletler oluşma aşamasındayken, kalıcı bir barış için zorunlu ahlaki ilkeler üzerine, on sekiz ülkeden oluşan bir Nükleer Komisyon 1946 yılında New York'ta Hunter College'da toplandı. Burada toplanan insanlar iki yıl sonra İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi adını alacak ve Aralık 1948'de Birleşmiş Milletler tarafından oybirliğiyle kabul edilecek olan belgeyi hazırlamaya başlıyordu. Sonunda birçok ülke bu belge üzerinde çalışmak üzere temsilci göndermişti ama bu sürecin asıl mimarları Filipinlerden Pulitzer ödüllü gazeteci Carlos Romulo, Kanadalı uluslararası hukuk profesörü John Humphrey, Hindistan'dan kadın hakları aktivisti Hansa Mehta, Şilili insan hakları aktivisti Hernan Santa Cruz, Çinli filozof, diplomat ve oyun yazarı Peng-chun Chang, Fransa'dan Nobel Barış Ödülü adayı René Cassin, Lübnan'dan varoluşçu filozof Charles Malik ve Birleşik Devletler eski *first*

lady'si Eleanor Roosevelt'ti. Bu kişiler, her gün saatlerce üzerinde çalışarak, tartışıp düşünerek, iki yılı aşan bir sürede dünyada yaşayan bütün insanların doğal insan hakları için temel ilkelerin sıralandığı bir ahlaki belge kaleme aldılar.¹

Evrensel İnsan Hakları Bildirgesi, toplumsal hareketlerin servetin yoğunlaşması ve küresel eşitsizliğe karşı direniş eylemleri için bir ahlaki ilkeler beyannamesi olarak kolaylıkla benimseyebilecekleri bir belgedir. Aynı şekilde bu Küresel Güç Elitinin, günümüz dünyasında gerekli olan düzeltmeler için bir kılavuz olarak kabul edebileceği de bir belgedir.

Biz Evrensel İnsan Hakları Bildirgesinin burada eksiksiz bir biçimde yeniden yayımlanmayı hak edecek kadar önemli olduğunu düşünüyoruz:

EVRENSEL İNSAN HAKLARI BİLDİRGESİ

Giriş

İnsanlık ailesinin bütün üyelerinde bulunan haysiyetin ve bunların eşit ve devir kabul edilmez haklarının tanınması hususunun, hürriyetin, adaletin ve dünya barışının temeli olmasına,

İnsan haklarının tanınmaması ve hor görülmesinin insanlık vicdanını isyana sevk eden vahşiliklere sebep olmuş bulunmasına, dehşetten ve yoksulluktan kurtulmuş insanların, içinde konuşma ve inanç hürriyetlerine sahip olacakları bir dünyanın kurulması en yüksek amaçları olarak ilan edilmiş bulunmasına,

¹ Mary Ann Glendon, *A World Made New: Eleanor Roosevelt and the Universal Declaration of Human Rights*, New York: Random House, 2001.

İnsanın* zulüm ve baskıya karşı son çare olarak ayaklanmaya mecbur kalmaması için insan haklarının bir hukuk rejimi ile korunmasının esaslı bir zaruret olmasına,

Uluslar arasında dostça ilişkiler geliştirilmesini teşvik etmenin esaslı bir zaruret olmasına,

Birleşmiş Milletler halklarının, Bildirgede, insanın ana haklarına, insan şahsının haysiyet ve değerlerine, erkek ve kadınların eşitliğine olan inançlarını bir kere daha ilan etmiş olmalarına ve sosyal ilerlemeyi kolaylaştırmaya, daha geniş bir hürriyet içerisinde daha iyi hayat şartları kurmaya karar verdiklerini beyan etmiş bulunmalarına,

Üye devletlerin, Birleşmiş Milletler Teşkilatı ile işbirliği ederek insan haklarına ve ana hürriyetlerine bütün dünyada gerçekten saygı gösterilmesinin teminini taahhüt etmiş olmalarına,

Bu haklar ve hürriyetlerin herkesçe aynı şekilde anlaşılmasının yukarıdaki taahhüdün yerine getirilmesi için son derece önemli bulunmasına göre,

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu;

İnsanlık topluluğunun bütün bireyleriyle kuruluşlarının bu Bildirgeyi her zaman göz önünde tutarak eğitim ve öğretim yoluyla bu hak ve özgürlüklere saygıyı geliştirmeye, giderek artan ulusal ve uluslararası önlemlerle gerek üye devletlerin halkları ve gerekse bu devletlerin yönetimi altındaki ülke halkları arasında bu hakların dünyaca etkin olarak

* The, İngilizce orijinal metinde insan için “man” yani “erkek kişi” kullanılmış olması 1947 yılında ateşli tartışmalara konu olmuştu. Eleanor Roosevelt’e göre, bu terim İngilizce’de hem erkekleri hem de kadınları ifade ediyordu –çn.

tanınmasını ve uygulanmasını sağlamaya çaba göstermeleri amacıyla, tüm halklar ve uluslar için ortak ideal ölçüleri belirleyen bu İnsan Hakları Evrensel Bildirgesini ilan eder.

Madde 1

Bütün insanlar özgürlük, onur ve haklar bakımından eşit doğarlar. Akıl ve vicdana sahiptirler, birbirlerine karşı kardeşlik anlayışıyla davranmalıdırlar.

Madde 2

Herkes, ırk, renk, cinsiyet, dil, din, siyasal veya başka bir görüş, ulusal veya sosyal köken, mülkiyet, doğuş veya herhangi başka bir ayırım gözetmeksizin bu Bildirge ile ilan olunan bütün haklardan ve bütün özgürlüklerden yararlanabilir. Ayrıca ister bağımsız olsun, ister vesayet altında veya özerk olmayan ya da başka bir egemenlik kısıtlamasına bağlı ülke yurttaşı olsun, bir kimse hakkında, uyruğunda bulunduğu devlet veya ülkenin siyasal, hukuksal veya uluslararası statüsü bakımından hiçbir ayırım gözetilmeyecektir.

Madde 3

Yaşamak, özgürlük ve kişi güvenliği herkesin hakkıdır.

Madde 4

Hiç kimse kölelik veya kulluk altında bulundurulamaz, kölelik ve köle ticareti her türlü şekilde yasaktır.

Madde 5

Hiç kimseye işkence yapılamaz, zalimce, insanlık-dışı veya onur kırıcı davranışlarda bulunulamaz ve ceza verilemez.

Madde 6

Herkesin, her nerede olursa olsun, hukuksal kişiliğinin tanınması hakkı vardır.

Madde 7

Herkes yasa önünde eşittir ve ayırım gözetilmeksizin yasanın korunmasından eşit olarak yararlanma hakkına sahiptir. Herkesin bu Bildirgeye aykırı her türlü ayrımcı işleme karşı ve böyle işlemler için yapılacak kışkırtmaya karşı eşit korunma hakkı vardır.

Madde 8

Herkesin anayasa yada yasayla tanınmış temel haklarını çiğneyen eylemlere karşı yetkili ulusal mahkemeler eliyle etkin bir yargı yoluna başvurma hakkı vardır.

Madde 9

Hiç kimse keyfi olarak yakalanamaz, tutuklanamaz ve sürgün edilemez.

Madde 10

Herkesin, hak ve yükümlülükleri belirlenirken ve kendisine bir suç yüklenirken, tam bir şekilde davasının bağımsız ve tarafsız bir mahkeme tarafından hakça ve açık olarak görülmesini istemeye hakkı vardır.

Madde 11

1. Kendisine bir suç yüklenen herkes, savunması için gerekli olan tüm güvencelerin tanındığı açık bir yargılama sonunda, yasaya göre suçlu olduğu saptanmadıkça, suçsuz sayılır.

2. Hiç kimse işlendiği sırada ulusal ya da uluslararası hukuka göre bir suç oluşturmayan herhangi bir eylem veya ihmalden dolayı suçlu sayılamaz. Kimseye suçun işlendiği sırada uygulanabilecek olan cezadan daha ağır bir ceza verilemez.

Madde 12

Kimsenin özel yaşamına, ailesine konutuna ya da haberleşmesine keyfi olarak karışamaz, şeref ve adına saldırılamaz. Herkesin bu gibi karışma ve saldırılara karşı yasa tarafından korunmaya hakkı vardır.

Madde 13

1. Herkesin bir devletin toprakları üzerinde serbestçe dolaşma ve oturma hakkı vardır.

2. Herkes, kendi ülkesi de dahil olmak üzere, herhangi bir ülkeden ayrılmak ve ülkesine yeniden dönme hakkına sahiptir.

Madde 14

1. Herkesin zulüm altında başka ülkelere sığınma ve sığınma olanaklarından yararlanma hakkı vardır.

2. Gerçekten siyasal nitelik taşımayan suçlardan veya Birleşmiş Milletlerin amaç ve ilkelerine aykırı eylemlerden doğan kovuşturma durumunda bu haktan yararlanılamaz.

Madde 15

1. Herkesin bir yurttaşlığa hakkı vardır.
2. Hiç kimse keyfi olarak yurttaşlığından veya yurttaşlığını değiştirme hakkından yoksun bırakılamaz.

Madde 16

1. Yetişkin her erkeğin ve kadının, ırk, yurttaşlık veya din bakımlarından herhangi bir kısıtlamaya uğramaksızın evlenme ve aile kurmaya hakkı vardır.
2. Evlenme sözleşmesi, ancak evleneceklerin özgür ve tam iradeleriyle yapılır.
3. Aile, toplumun doğal ve temel unsurudur, toplum ve devlet tarafından korunur.

Madde 17

1. Herkesin tek başına veya başkalarıyla ortaklaşa mülkiyet hakkı vardır.
2. Hiç kimse keyfi olarak mülkiyetinden yoksun bırakılamaz.

Madde 18

Herkesin düşünce, vicdan ve din özgürlüğü hakkı vardır. Bu hak, din ve inanç değiştirme özgürlüğünü içerir. Tek veya topluca, açık olarak ya da özel biçimde öğrenim, uygulama, ibadet ve dinsel törenlerle açığa vurma özgürlüğünü içerir.

Madde 19

Herkesin düşünce ve anlatım özgürlüğü hakkı vardır. Bu hak, düşüncelerinden dolayı rahatsız edilmemek, ülke sınırları söz konusu olmaksızın, bilgi ve düşünceleri her yoldan araştırmak, elde etmek ve yaymak hakkını gerekli kılar.

Madde 20

1. Herkesin silahsız ve saldırısız toplanma, dernek kurma ve derneğe katılma özgürlüğü vardır.
2. Hiç kimse bir derneğe girmeye zorlanamaz.

Madde 21

1. Herkes, doğrudan veya serbestçe seçilmiş temsilciler aracılığı ile ülkesinin yönetimine katılma hakkına sahiptir.
2. Herkesin ülkesinin kamu hizmetlerinden eşit olarak yararlanma hakkı vardır.
3. Halkın iradesi hükümet otoritesinin temelidir. Bu irade, gizli veya serbestliği sağlayacak benzeri bir yöntemle genel ve eşit oy verme yoluyla yapılacak ve belirli aralıklarla tekrarlanacak dürüst seçimlerle belirlenir.

Madde 22

Herkesin, toplumun bir üyesi olarak, sosyal güvenliğe hakkı vardır. Ulusal çabalarla ve uluslararası işbirliği yoluyla ve her devletin örgütlenmesine ve kaynaklarına göre, herkes onur ve kişiliğinin serbestçe gelişimi için gerekli olan ekonomik, sosyal ve kültürel haklarının gerçekleştirilmesi hakkına sahiptir.

Madde 23

1. Herkesin çalışma, işini serbestçe seçme, adaletli ve elverişli koşullarda çalışma ve işsizliğe karşı korunma hakkı vardır.
2. Herkesin, herhangi bir ayırım gözetmeksizin, eşit iş için eşit ücrete hakkı vardır.

3. Herkesin kendisi ve ailesi için insan onuruna yaraşır ve gerekirse her türlü sosyal koruma önlemleriyle desteklenmiş bir yaşam sağlayacak adil ve elverişli bir ücrete hakkı vardır.

4. Herkesin çıkarını korumak için sendika kurma veya sendikaya üye olma hakkı vardır.

Madde 24

Herkesin dinlenmeye, eğlenmeye, özellikle çalışma süresinin makul ölçüde sınırlandırılmasına ve belirli dönemlerde ücretli izne çıkmaya hakkı vardır.

Madde 25

1. Herkesin kendisinin ve ailesinin sağlık ve refahı için beslenme, giyim, konut ve tıbbi bakım hakkı vardır. Herkes, işsizlik, hastalık, sakatlık, dulluk, yaşlılık ve kendi iradesi dışındaki koşullardan doğan geçim sıkıntısı durumunda güvenlik hakkına sahiptir.

2. Anaların ve çocukların özel bakım ve yardım görme hakları vardır. Bütün çocuklar, evlilik içi veya evlilikdışı doğmuş olsunlar, aynı sosyal güvenceden yararlanırlar.

Madde 26

1. Herkes eğitim hakkına sahiptir. Eğitim, en azından ilk ve temel eğitim aşamasında parasızdır. İlköğretim zorunludur. Teknik ve mesleksel eğitim herkese açıktır. Yükseköğretim, yeteneklerine göre herkese tam bir eşitlikle açık olmalıdır.

2. Eğitim insan kişiliğini tam geliştirmeye ve insan haklarıyla temel özgürlüklere saygıyı güçlendirme-

ye yönelik olmalıdır. Eğitim, bütün uluslar, ırklar ve dinsel topluluklar arasında anlayış, hoşgörü ve dostluğu özendirmeli ve Birleşmiş Milletlerin barışı koruma yolundaki çalışmalarını geliştirmelidir.

3. Çocuklara verilecek eğitimin türünü seçmek, öncelikle ana ve babanın hakkıdır.

Madde 27

1. Herkes toplumun kültürel yaşamına serbestçe katılma, güzel sanatlardan yararlanma, bilimsel gelişmeye katılma ve bundan yararlanma hakkına sahiptir.

2. Herkesin yaratıcısı olduğu bilim, edebiyat ve sanat ürünlerinden doğan maddi ve manevi çıkarlarının korunmasına hakkı vardır.

Madde 28

Herkesin bu Bildirgede öngörülen hak ve özgürlüklerin gerçekleşeceği bir toplumsal ve uluslararası düzene hakkı vardır.

Madde 29

1. Herkesin, kişiliğinin serbestçe ve tam gelişmesine olanak veren topluma karşı ödevleri vardır.

2. Herkes haklarını kullanırken ve özgürlüklerinden yararlanırken, başkalarının hak ve özgürlüklerinin tanınması ve bunlara saygı gösterilmesinin sağlanması ve demokratik bir toplumda genel ahlak ve kamu düzeniyle genel refahın gereklerinin karşılanması amacıyla yalnız yasayla belirlenmiş sınırlamalara bağlı olur.

3. Bu hak ve özgürlükler hiçbir koşulda Birleşmiş Milletlerin amaç ve ilkelerine aykırı olarak kullanılamaz.

Madde 30

Bu bildirgenin hiçbir kuralı, herhangi bir devlet, topluluk veya kişiye, burada açıklanan hak ve özgürlüklerden herhangi birinin yok edilmesini amaçlayan bir girişimde veya eylemde bulunma hakkını verir biçimde yorumlanamaz.

Not: Birleşmiş Milletler Genel Kurulunun 10 Aralık 1948 tarihli 183. Oturumunda, 217 A (III) sayılı kararıyla ilan edilmiştir.¹

İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi bir ahlaki kurallar bütünüdür ve sivil toplumun, toplumsal hareketlerin onu kurucu bir eylemlilik, direniş ve toplumsal değişim felsefesi olarak kullanmalarına imkân verecek bir biçimde, bilinçli olarak bir uluslararası hukuk ya da bir anlaşma olarak geçirilmemiştir.

Robert Reich'ın 2015 yılında yayımladığı *Saving Capitalism [Kapitalizmi Kurtarmak]*² kitabı Devler ve Küresel Güç Eliti üzerine yoğunlaşan bu kitap için uygun bağlayıcı bazı görüşleri içeriyor:

Yeni Kurallar: "Kişiliklerden arınmış, tamamen kontrolümüz dışındaki 'piyasa güçleri'nin kurbanları olmamız gerekmiyor. Piyasa insanın yarattığı bir şeydir. İnsanların koyduğu yasalara dayanır. Temel soru

¹ "İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi" ABD İçişleri Bakanlığının Uluslararası Dinsel Özgürlükler Raporu içinde yayınlandı, (yayınlanan metin, Bildirge'nin Birleşmiş Milletler Genel Kurulunun 10 Aralık 1948'deki 217(A)(III) nolu kararıyla kabul edilen metnin aynısıdır), <https://www.state.gov/j/drl/rls/irf/2008/108544.htm>.

² Robert Reich, *Kapitalizmi Kurtarmak*, çev. Abdullah Cemal Balcı, Efil Yayınevi, Eylül 2020 –ed.n.

şudur: Bu kuralları kim ve ne amaçla şekillendiriyor? Geçtiğimiz otuz yılı aşkın bir süredir kuralları, ulusun toplam gelirinin ve servetinin büyük bir kısmını kendilerine aktarmak için, büyük şirketler, Wall Street ve çok zengin bireyler koyuyor... Ülke yurttaşlarının ezici bir çoğunluğu ihtiyaçlarını karşılamak için piyasa kuralını değiştirecek güce sahiptir. Ama bunu yapmak için o insanlar olup bitenin ne olduğunu, çıkarlarının nerede yattığını anlamalı ve birleşmek zorundadır.”¹

Bu tespitler yalnızca Birleşik Devletler için değil, bütün dünya için önemlidir. Küresel Güç Eliti dünya çapında yoğunlaşmış sermayeyi idare ediyor, işini kolaylaştırıyor ve koruyor. Zenginliğin bu şekilde pekiştirilmesi dünyadaki yoksulluğun, açlığın, kötü beslenmenin, savaşların ve çekilen acıların birincil nedenidir. Direniş örgütlemek ve Küresel Güç Elitine meydan okumak bugün ve yakın gelecekte bütün ülkelerin demokrasi hareketlerinin zorunlu gündemidir artık. Ast üst ilişkisi şeklindeki ekonomik kontrol mekanizmalarına, tekelci güce ve spesifik Küresel Güç Eliti-etkinliklerin çözüm arayışı çok sayıdaki bölgede gerçekleşen nüfus hareketlerini de ele almayı gerektirecektir. İnsan Hakları Evrensel Bildirgesini bir ahlaki temel olarak kullanmak insanların daha iyi koşullara kavuşmasını isteyen birleşik bir bilinçlilik ağı sunacaktır.

¹ Robert B. Reich, *Saving Capitalism: For the Many, Not the Few*, New York: Vintage Books, 2015.

SONSÖZ

KÜRESEL GÜÇ ELİTİNE BİR MEKTUP

Sayın Küresel Güç Eliti,

Bu kitapta 389'unuzun adını saydık. Küresel güç yapılanması içindeki yerinizden gurur duyuyor olmalısınız. Bu kitapta adınızın bulunması, sizin dünya zenginliğinin büyük bir bölümünü yöneten, destekleyen ve koruyan düzenin önemli bir parçası olduğunuz anlamına geliyor. Siz kişi olarak zenginsiniz ya da hali vakti yerinde birisiniz, iyi eğitim almışsınız ve geniş finansal kaynaklara ve güç sistemlerine erişebilen çok sayıdaki çevre üzerinde etkilisiniz. Sizin on yedi trilyon dolarlık para yönetimi şirketlerinden birinin başkanlar kurulundaki işiniz ve/veya Otuzlar Grubu, Trilateral Komisyon ve Atlantik Konseyi gibi hükümetlerdışı, uluslararası politika planlama gruplarındaki üyeliğiniz sizi %1'lik zengin Uluslararası Kapitalist Sınıfın çıkarlarına hizmet etmekte aktif ve etkili bir katılımcı yapıyor.

Dünyada belki daha zengin ve bireysel olarak çok daha güçlü insanlar var. Biz, sizin 389'unuzun birlikte küresel kapitalizmin finans ve politika çekirdiği olduğunuzu ve sahip olduğunuz ağırları kullanarak, dünyayı ölümcül eşitsizlikten ve artık kapımıza dayanmış ekonomik ya da çevresel kaostan kurtaracak güce sahip olduğunuzu düşünüyoruz.

Bizim dünyayı değiştirmek için hazır reçetemiz yok. Ama yine de dünyanın ihtiyaçlarına İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi çerçevesinde yaklaşmanın başlamak için iyi bir kalkış noktası olduğunu düşünüyoruz. Biz tüm kalbimizle inanıyoruz ki, süregiden sermaye yoğunlaşması ve neoliberal kemer sıkma politikaları yeryüzünde yaşayan insanların çok büyük çoğunluğu için daha büyük acılar getirmekten başka bir işe yaramaz. Her gün on binlerce insan kötü beslenme ve kolayca tedavi edilebilir hastalıklar yüzünden ölüyor. Savaşlar, örtülü operasyonlar, dışarıdan dayatılan rejim değişiklikleri, propaganda medyası ve teknolojik egemenlik, kısacası sermayenin özgürce işini yapmasını koruma adına yapılan her şey insanlığa zarar veriyor ve durdurulması gerekiyor. Siz, dünyadaki sermaye kaynaklarının kullanılmasına ilişkin kararlar alırken, torunlarınızın ve onların torunlarının geleceğini düşünme gibi en temel ilkeyi esas alarak bu süreci kolaylıkla başlatabilirsiniz.

Artık sizin, bugün hepimizin karşısına tüm çıplaklığıyla dikilen eşitsizliğe çözüm bulmadan kapitalizmi idare edebileceğinize inanmanız kabul edilemez. Çevre daha fazla kirlenmeyi ve atığı kabul edemez ve dünyanın her yerinde sivil halkların huzursuzluğu kaçınılmaz olarak su yüzüne çıkıyor. İnsanlığın sizin adım atmanıza ve damlaların her çocuğa, her aileye ve her insana erişen bir nehir haline

gelmesini temin etmenize ihtiyacı var. Biz gücünüzü kullanmanızı ve insanlığın yaşaması için elzem değişiklikleri hayata geçirmenizi diliyoruz.

En içten selamlarımızla,

Peter M. Phillips, Robin Anderson, Adam Armstrong, Philip Beard, Byron Belitsos, Khalil Bendib, Marty Bennett, Dennis Bernstein, Joseph Oliver Boyd-Barrett, Ben Boyington, Jacques Brodeur, Carol Brouillet, Kenn Burrows, Noel Byrne, Ernesto Carmona, Kathy Charmaz, Pao-yu Ching, Vesta Copestakes, Michael Costello, Christopher R. Cox, Geoff Davidian, James Dean, Michael Diamond, C. Peter Dougherty, Kristine S. Drawskey, Lotus Fong, Bruce Gagnon, Ann Garrison, Alex Glaros, Colin Godwin, Diana Grant, David Ray Griffin, Robert Hackett, Debora Hammond, David Hartsough, Janet Hess, Nolan Higdon, Kevin Howley, Mickey Huff, Dahr Jamail, Paul Kaplan, Earl Katz, Bob Klose, VaLinda Kyrias, Pierre Labossiere, Susan Lamont, Elaine Leeder, Mary M. Lia, Cassandra Lista, Peter Ludes, Rick Luttmann, Wayne Madsen, Abby Martin, Concha Mateos, Miles Mendenhall, Andy Merrifield, Ralph Metzner, Mark Crispin Miller, Susan Moulton, Therese Mughannam, Mary Norman, Tim Ogburn, Jennie Orvino, Michael Parenti, Kevin Pena, Rosemary Powers, Susan Rahman, Paul Rea, Napoleon Reyes, William I. Robinson, Susan Rogers, Andy Lee Roth, David Rovics, Linda Sartor, T.M. Scruggs, Jon D. Shefner, Will Shonbrun, Laurence H. Shoup, William J. Simon, Gar Smith, Kimberly Barbosa Soeiro, Jordan Steger, Michael Sukhov, Chelsea Turner, Francisco Vázquez, Elaine Wellin, Laura Wells, Derrick West, Rob Williams, Chingling Wo ve Nicole Wolfe.

TEŞEKKÜRLER

Yıllarca süren bu kitabı yazma çabamda bana sonsuz destek veren eşim ve partnerim Mary M. Lia'ya teşekkür ediyorum. Project Censored çalışanları ve yönetim kurulu benim küresel elit araştırmamın uzun süreli destekçisi oldu. *Devler* kitabının bazı bölümlerinde eski tarihli *Censored* yıllıklarından faydalanmama izin verdikleri için Mckey Huff ve Andy Roth'a teşekkür ediyorum. Ayrıca California Üniversitesinden sosyolog Michael I. Robinson'a da bu kitaba yazdığı şahane önsöz için şükran borçluyum.

Project Censored ve Media Freedom Foundation (MFF) ile geçirdiğim yirmi yıl, benim *Devler* kitabını yazmaya hazırlanmam açısından bir talim sahasıydı. Project Censored ve Media Freedom Foundation yönetim kurulları bu projeyi başından beri destekledi. MFF yönetim kurulu üyeleri Nicholas Baham III, Ken Boyington, Kenn Burrows, Allison Butler, Mary Cardaras, Nolan Higdon, Mickey Huff, Chris Oscar, Susan Rahman, Andy Lee Roth, T. M. Scruggs ve Elaine Wellin'e teşekkür ediyorum. Ayrıca elit ideolojik hegemonyasının günümüz dünyasında nasıl işlediğini

daha iyi anlamamızı sağlayan zorlu küresel medya tekelleri araştırması için yüzlerce fakülte çalışanı ve öğrencisine de teşekkür borçluyum.

The Green Oaks Men's Group 24 yıldır benim kişisel haftalık destek ağımdır. *Devler* çalışması için düzenli tavsiye ve önerilerini eksik etmeyen Bill Simon, Derrick West, Bob Klose, Peter Tracy, Noel Byrne ve Colin Godwin'e teşekkür borçluyum. Tim Ogburn, Geoff Davidian, Diana Grant, Michael Sukhov, Will Shonbrun ve Rick Luttman gibi yakın dostlarım da bu çabamda bana hep destek oldular. Bu çalışmanın bazı kısımlarının ve yıllık *Censored News*'ın çeşitli sayılarının İspanyolca çevirileri için TeleSur Chile'in kıdemli muhabiri Ernesto Carmona'ya müteşekkirim. Kitabın sonuna eklediğim Küresel Güç Elitine mektubu imzalayan doksan arkadaşına ve meslektaşına da çok teşekkür ediyorum.

Sonoma State Üniversitesi (SSU) lisans öğrencileri geçtiğimiz birkaç yıl içinde bu kitap için yürütölen çalışmalara katıldılar. Araştırma çalışmalarına büyük katkıları ve verileri işlemeleri, grafikleri düzenlemeleri dolayısıyla Jordan Steger'a teşekkür ediyorum. Bu kitabın bazı bölümlerinde kullandığım *Censored 2013* ve *2014* sayılarındaki bazı parçaları benim için yazdıklarından dolayı Kimberly Soeiro ve Brady Osborne'a teşekkür ediyorum. 5. Bölümdeki araştırmalara katılan SSU öğrencileri Ray McClintock, Melissa Carneiro ve Jacob Crabtree'ydi. 6. Bölüm için araştırma asistanı SSU öğrencileri Ratonya Coffee, Robert Ramirez, Mary Schafer ve Nicole Tranchina oldu. Küresel Güç Eliti biyografilerinin hazırlanması işini, 2017

bahar ayları boyunca, SSU öğrencileri Robert Carrillo, Kristy Dale, Sanam Lodhi, Damont Partida ve Jordan Steger üstlendi. Brianna Earls 2018 yazında yayın planlaması işine yardımcı oldu. SSU bünyesinde on yıl boyunca sürdürülen, 11 Eylül sonrası küresel hâkimiyet arayışına giren güç elitleri araştırmasına Bridget Thornton, Lew Brown ve Celeste Volger yardım etti ve onlar günümüzdeki Küresel Güç Elitleri konusundaki anlayışımıza katkıda bulundular.

Desteklerinden dolayı Sonoma State Üniversitesi, Sosyal Bilimler Fakültesi dekanı John Wingard da dahil, idari müdür Karen Leitsch, analist Julia Woods ve koordinatör Viri Ruiz'e özellikle teşekkür ediyorum.

Fakültenin sosyoloji bölümü öğrencileri ve öğretim elemanları tavsiye ve önerilerini hiç eksik etmediler. Bölüm başkanı James Dean ve öğretim kadrosundan Kathy Charmez, Cindy Sterns, Melinda Milligan, Debora Paterniti, Juan Salinas, Suzel-Bozada-Deas, Roxanne Ezzet, Nicole Wolfe, Elaine Wellin, Jerry Krause, James Preston, Manisha Salinas ve Elaine Leeder'e teşekkür ediyorum. Sosyoloji bölüm çalışanlarından Emily Kyle ve Monique Morovat'ın büyük yardımlarını gördüm.

İlk taslaklarımı okuyan, geri dönüş yapan ve kapak için olumlu ifadeler kaleme alan Noam Chomsky, Leslie Sklair, Abby Martin, William Carroll, Laurence H. Shoup, Mark Crispin Miller, Mickey Huff, Robin Anderson, Andy Lee Roth, Deepa Kumar, Marc Pilisuk, Michael Parenti, Robert Hackett, Loan K. Lee, David Cobb, Susan Rahman, Donna Brassett,

Dennis Bernstein, Peter Ludes ve Rob Williams'a çok teşekkür ediyorum.

Devler: Küresel Güç Eliti kitabının yayına hazırlık sürecinde editörlük ve düzenleme çalışmalarını yürüten Seven Stories Press'e çok teşekkür ediyorum. Bu kitabın önemine ilişkin inancını hiçbir zaman yitirmeyen yayıncım Dan Simon'a özel teşekkür borçluyum. Editör Lauren Hooken, sanat yönetmeni Stewart Cauley, operasyon müdürü Jon Gilbert, pazarlama sorumlusu Noah Kumin ve tanıtım sorumluları Allison Paller ve Ruth Weiner'a teşekkür ediyorum. *Devler* kitabındaki yazıları ve verileri baştan sona titiz bir okumaya tabi tutan ve düzeltmeleri yapan Michael Tencer'a çok büyük bir teşekkür borçlu olduğumuzu bildirmek istiyorum.

Dünyanın geleceğini torunlarımız ve onların torunlarını göz önünde bulundurarak düşünmek zorundayız. Bu çalışmamın itici gücü, ciddi sorunlarla boğuşan bir dünyada yetişkin birer birey olacak, torunlarım on üç yaşındaki Katelyn Phillips ve dokuz yaşındaki Jake Phillips için duyduğum sevgi ve kaygıydı. Trilyon dolarlık Devleri ve Küresel Dev Eliti yöneticileri, kolaylaştırıcıları, destekçileri ve ideologlarını isim isim ve şirket şirket tespit ederek, hem %1'in hem de %99'un dünyada olumlu bir değişikliği cesaretlendirecek biçimde eşitsizliklerin farkında olmasını sağladığımızı umut ediyoruz. Bu çaba her yerden aktivistlerin %100 işbirliği ve iyi niyetini gerektirecektir. Her biçimde ve her yolu deneyerek bu süreci hızlandırıp yayalım.

Herkese teşekkür ediyorum,
Peter Phillips

DİZİN

- 7-Eleven 356, 363
 20th Century Fox Films 337
 21st Century Fox 222, 337, 338

 Abbot Downing 363
 Abernethy, Robert 295
 Achleitner, Paul M. 269
 Ackerman, Peter 296
 Adecco Group AG 140
 Adidas 356, 363
 Adobe 356, 363
 Aegon 61, 63
 AHM Konseyi 159
 AIG 190, 250, 313
 Al Abdullah, Rania 271
 Alaska Airlines 356
 Albright, Madeleine 292
 Alcatel-Lucent USA 149, 250, 251
 Al-Hamad, Abdlatif 84, 110
 Allegiance, Health 363
 Allen, Sharon L. 83, 110
 Allianz SE (PIMCO) 49, 53, 55, 56, 57, 59, 60, 65, 284, 285, 334, 335, 340, 352, 359, 366

 Allstate 180, 363
 ALPHA 266
 Amazon 52, 53, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 363, 367, 380
 Ambani, Mukesh 271
 American Airlines 356
 American Bankers Association] (ABA) 113, 189
 American Express 95, 126, 356, 363
 Amerikan Kızıl Haçı 135, 147, 355
 Amerikan Petrol Enstitüsü 355, 372
 Amundi 57, 65
 Apple 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 66, 113, 165, 324, 335, 356
 Arkema SA 148
 Arkin, William 288
 Armour, Tim D. 85
 Arnett, Peter 332
 Arsht, Adrienne 297
 Arthur Andersen 118, 184, 356
 Artz, Lee 333
 Ashcrof, John 322

- Ashley, Michael 84, 111
 ASIS International 305, 306
 Aspen 90
 Asya Kalkınma Bankası 218
 Atkins, Paul 192
 Atlantik Konseyi 13, 19, 145,
 204, 221, 237, 261, 279,
 281, 289, 290, 291, 293,
 294, 296, 297, 298, 308,
 314, 315, 399
 Audi 254, 363
 Aviva 104, 132, 144, 157, 222
 Avon 184, 312, 313, 363
 Avrupa Merkez Bankası 182,
 183, 191, 211, 212, 213,
 218, 223
 Avrupa Parlementosu 311
 AXA 58, 65, 83, 117, 120,
 121, 124, 128, 129, 131,
 132, 133, 148, 151, 152,
 155, 159, 165, 166, 269,
 285, 335, 352, 353, 363

 Bair, Sheila 227
 Bakish, Robert 341
 Balbinot, Sergio 82, 111
 Baltimore, Thomas J. 87, 112
 Bammann, Linda B. 86, 112
 Bank Administration Institute 113
 Bank of Canada 162, 211
 Bank of China 124, 191, 226
 Bank of England 132, 211,
 217, 227, 271, 363
 Bank of Israel 214
 Bank of Italy 212
 Bank of Mexico 219
 Bank of New York Mellon 84,
 122, 127, 129, 134, 137,
 141, 143, 147, 153, 154,
 159, 162, 171, 172, 359
 Bank of Spain 211
 Bank One 96, 97, 112, 145
 Barclays 71, 72, 74, 103, 105,
 106, 107, 363
 Basel Committee 32
 Bäte, Oliver 82, 113
 Batten, George 352, 353
 Baverez, Nicolas 269
 Baxter International 125, 363
 Bayer 356, 363
 BBC 253, 340, 361, 367
 Bell, James A. 86
 Ben & Jerry's 356
 Bentley 363
 Berkshire Hathaway 118,
 122, 194, 356
 Bernanke, Ben S. 211
 Bernays, Edward 341, 342
 Bertelsmann 338, 339
 Bertini, Catherine 245
 Bewkes, Jeff 337
 Bezos, Jeff 24, 380
 Bilderberg Grubu 19, 30,
 100, 160, 202, 210, 211,
 212, 214, 215, 216, 219,
 220, 221, 222, 223, 224,
 225, 231, 232, 233, 252,
 254, 260, 262, 263, 264,
 291
 Birleşmiş Milletler 37, 116,
 218, 249, 306, 387, 389,
 392, 396
 BlackBerry 356
 BlackRock 63, 65, 66, 68, 75,
 89, 90, 91, 92, 110, 119,
 123, 126, 129, 130, 133,
 135, 139, 147, 156, 157,
 158, 160, 162, 171, 175,

- 176, 182, 193, 198, 199,
216, 246, 284, 285, 301,
333, 335, 336, 337, 340,
351, 353, 356, 366
- Blackwill, Robert 286
- Blair, Dennis C 238
- Blair, Thomas L 297
- Blankfein, Lloyd C 86, 114
- Bloomberg 194, 290, 308,
335
- BlueMountain Capital 107, 176
- BMW 356, 363, 367
- BNP 61, 63, 178, 191, 254
- Boeing 122, 143, 193, 289, 363
- Bohnet, Iris 85, 114
- Bosacki, Dean C 322
- Bovender, Jack O., Jr 83, 114
- BP 225, 262
- Brandt, Willy 302
- Breedon, Tim 84, 116
- Bretton Woods Komitesi 148
- Breuer, Lanny A 69
- Bridgestone 356
- British Airways 356, 367
- British Petroleum 262
- Buberl, Thomas 83, 117
- Buckley, Mortimer (Tim) J.
88, 117
- Buffett, Warren 24, 194
- Burger King 356
- Burke, Stephen B. 86, 118
- Burnes, Kennett F. 87, 118
- Burns, M. Michele 86, 118
- Burns, R. Nicholas 298
- Burt, Richard R 298
- Bush, George H.W. 298, 304
- Bush, George W., 276, 281,
286, 305, 306, 311, 312, 347
- Cadillac 356, 363
- Canon 356, 363
- Capital Group 63, 65, 68,
111, 120, 137, 195, 284,
285, 296, 333, 335, 336,
340, 351, 366
- Capital Radio plc 157
- Carney, Mark J. 211, 271
- Carrefour SA 131
- Carter, Jimmy 288, 301
- Caruana, Jaime 191, 211
- Casellas, Gilbert F 87, 119
- Cassin, René 387
- Caterpillar 166, 184, 290
- Cebrián, Juan Luis 269
- Chase Bank 122, 151, 356,
363
- Cheetos 356
- Cheney, Dick 305
- Cheshire, Ian 84, 120
- Chevrolet 356, 367
- CIA 108, 158, 286, 287, 288,
319, 343, 375, 376
- Cinemax 336
- Cisco 356, 363, 367
- Citibank 104, 181, 259, 337,
356, 363
- Citigroup 69, 71, 72, 96, 97,
126, 136, 173, 221, 225,
227, 233, 302
- Citroën 363
- Clifford, Kevin G 85, 121,
161
- Clinton, Bill 100, 116, 221,
236, 248, 261, 281, 290,
298, 322
- Clinton, Hillary 91, 158, 335,
360
- CNBC 192, 252, 360, 361
- CNN 248, 253, 261, 331, 350,
363

- Coca-Cola 66, 67, 68, 119,
 132, 133, 174, 246, 250,
 256, 260, 290, 301, 356,
 363, 367
 Colgate 356, 363
 Conroy, Richard 246
 Converse 356, 363
 Cook, Linda Z. 84, 122
 Cortina, Alfonso 246
 Cosgrove, Toby 193
 Crédit Agricole SA 155, 177
 Credit Suisse 63, 65, 68, 132,
 154, 163, 225, 284, 285,
 334, 335, 336, 337, 340,
 352, 353, 363
 Crosby, Ralph D., Jr 299
 Crowley, Robert T 375
 Crown, James S. 86, 122

 Dailymotion 363
 Danone 363
 Dell 150, 247, 363
 Deloitte llp 133, 139, 170
 Demaré, Michel 87, 125
 Demchak, William S 84, 126
 DeYonker, Jason 322
 Dimon, James (Jamie) 86,
 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100,
 101, 102, 107, 126, 191,
 192, 193, 194, 198, 383
 Disney 334, 335, 337, 363
 Donald, Arnold W 83, 126
 Donilon, Thomas 238
 Dorner, Irene 83, 128
 Dow Chemical 113, 144, 290
 Draghi, Mario 191, 212
 Duberstein, Kenneth M 247
 Dudley, William C 213
 Dugle, Lynn A 87, 128
 Dulles, Allen 287
 Dunkin', Donuts 363
 Duracell 122, 356
 Durstine, Roy 353
 eBay 180, 356, 367
 Edelman, Richard 137, 301
 Einhorn, Jessica P 84, 129
 Eisenhower, Dwight 41
 Eizenstat, Stuart E. 301
 Elkann, John 269
 Enders, Thomas 269
 ESPN 335, 356, 367
 Estee Lauder 225
 Estee Lauder Companies
 133
 European Institute 162
 Facebook 66, 115, 350, 356,
 363, 367
 Fannie Mae 99, 142, 146,
 175, 247
 Fawcett, Amelia C 87, 130
 FC Bayern München AG 186
 FED 99, 107, 113, 119, 126,
 137, 145, 167, 168, 176,
 183, 189, 211, 213, 215,
 216, 218, 219, 220, 224,
 264
 FedEx 290, 356
 Ferguson, Roger W., Jr 213
 Ferrari 363
 Fiat 269, 363
 Finansbank 363
 Fink, Laurence (Larry) D. 84,
 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94,
 107, 130, 192, 193, 194,
 198, 199
 Flaherty, Mark A 86, 131
 Flint, Douglas 191
 Flynn, Timothy P. 86, 131

- FMR 63, 65, 68, 85, 117, 146,
 159, 284, 285, 336, 337,
 351
 Folz, Jean-Martin 83, 131
 Ford 143, 356, 364, 372
 Fox 137, 194, 331, 337, 350
 Fraga Neto, Arminio 214
 Francioni, Reto 87, 132
 Francis, Mary 84, 132
 Freda, Fabrizio 84, 133
 Freda, William C. 87, 133
 Freeman, Ronald M. 302
 Frito-Lay 184

 G7 10, 12, 30, 32, 33, 81, 182,
 202, 203, 208, 214, 225,
 242
 G30 202, 203, 204, 205, 207,
 208, 209, 210, 211, 212,
 213, 214, 215, 216, 217,
 218, 219, 220, 221, 222,
 223, 224, 225, 226, 227,
 235, 242, 264
 Gap 364
 Garuz, Rémi 82, 134
 Gates, Bill 24, 33, 380
 Geithner, Timothy F. 190,
 215, 237
 Gelbard, Robert S. 303
 General Electric (GE) 123,
 134, 150, 177, 194, 290,
 357, 364
 George, William W. 86, 135
 Gerber, Murry S. 84, 135
 Gergen, David R. 248
 Gillette 357, 364
 Gillies, Crawford 84, 135
 Gitlin, Mike C. 85, 136
 Glattfelder, James B. 47
 Goldman Sachs Group 63, 65,
 68, 69, 72, 114, 118, 131,
 135, 146, 150, 156, 158,
 163, 165, 171, 181, 185,
 204, 233, 236, 270, 284,
 285, 334, 335, 336, 337,
 340, 352, 353, 359, 366
 Goldstein, Jeffrey A. 84, 137
 Gonzalez, Francisco 191
 Goodman, Sherri W. 303
 Goodyear 357, 364
 Gorbachov, Mikhail 239
 Gore, Al 271, 322
 Gorman, James P. 86, 137
 Goutard, Laurent 82, 138
 Gray, C. Boyden 304
 Gref, Herman 271
 Grier, Mark B. 87, 138
 Griffin, David Ray 42, 401
 Grimes, Jennifer 346
 Grimstone, Gerry 84, 139
 Grosfeld, James 84, 139
 Gruber, Lilli 269
 Gucci 357
 Gupta, Rajiv L. 88, 139
 Gurría, Ángel 271
 Gut, Alexander 85, 140
 Guth, David 347
 Gutmann, Amy 88, 140

 Haass, Richard 238
 Hadley, Stephen 292, 304
 Hallmark 357
 Hamre, John J. 248
 Harman, Jane 249
 HarperCollins 338
 Harris, Jerry 281
 Harvard 95, 114, 134, 179,
 181, 222, 238, 296, 301,
 338, 341

- Hasbro 312, 364
 Hasegawa, Yasuchika 236, 249
 Hassell, Gerald L. 84, 141
 Häusler, Gerd 216
 HBO 336, 337, 357
 Heineken 357, 364
 Heisen, JoAnn Heffernan 88, 141, 142
 Herman, Edward S. 348, 349, 350
 Herz, Robert H. 86, 142
 Hewson, John R. 249
 Higgins, Nigel 250
 Hildebrand, Philipp 216
 Hill, Linda A. 87, 142
 Hills, Carla A. 250
 Hilton 356, 357
 Hinshaw, John M. 84, 143
 Hirano, Nobuyuki 86, 143
 Hoffmann, André S. 271
 Holbrooke, Richard 238
 Holiday Inn 297, 357, 364
 Honda 364
 Hooley, Joseph (Jay) L. 87, 143
 Hopkins, Karl V. 305
 Horii, Akinari 251
 House, Karen Elliott 252
 Howell, Mary L. 306
 Hudson, Linda Parker 83, 143
 Humphrey, John 387
 Hund-Mejean, Martina 87, 144
 Hunt, Jacqueline 82, 144
 Huntsman, Jon M. Jr. 306
 Hyundai 357, 364, 368
 IBM 127, 152, 155, 164, 166, 193, 251, 256, 357
 Idei, Nobuyuki 236
 Iger, Robert 335
 IKEA 357, 364
 IMF 10, 12, 81, 93, 182, 203, 208, 215, 216, 242, 261, 271, 291
 ING Group 254
 Inman, Bobby Ray 322
 Instagram 357
 Isărescu, Mugur 252
 Ischinger, Wolfgang Friedrich 306
 IShares (Global ETF) 66
 Jack Daniel's 357, 364
 Jackson, Laban P., Jr. 86, 145
 Jacobs, Kenneth M. 270
 Jaguar 364
 Jeffery, Reuben, III 84, 145
 Jenkins, Roger 74
 Jennings, Phillips 34
 Johnson, Abigail Pierrepont 85, 146
 Johnson, Edward, III 85
 Johnson, James A. 86, 146, 270
 Johnson & Johnson 141, 169, 183, 357, 364, 368
 Johnstone, C. Bruce 85, 146
 Johns, William 353
 Jones, James L., Jr. 238, 307
 JP Morgan Chase 49, 63
 Jung, Helga 82, 147
 Kalaris, Tom 74
 Kapito, Robert S., 84, 147
 Karp, Alex 270
 Kate Spade & Company 169
 Kellogg's 357, 364
 Kelly, Gail 208, 217
 Kemna, Angelién 83, 148

- Kempe, Frederick 308
 Kennedy Townsend, Kathleen 302
 Kentucky Fried Chicken 364
 Kenwood 364
 Khalilzad, Zalmay M. 308
 Kia 368
 Kim, Jim Yong 271
 King, Mervyn A. 217
 Kissinger, Henry 286, 309
 Kleinfeld, Klaus 270
 Kobayashi, Yotaro 236
 Koch, David 383
 Kocher, Isabelle 83, 148
 Koç Holding AŞ. 270
 Koç, Ömer M. 270
 Kolin, Andrew 283
 Koopmann, Andreas N. 85, 149
 Kopcho, Darcy 85, 149
 KPMG 111, 131, 140
 Krapek, Karl J. 87, 149
 Kravis, Marie-Josée 270
 Krispy Kreme Doughnuts 115
 Krugman, Paul 217
 Kudelski, André 270
 Kullman, Ellen J. 86, 150

 Lagarde, Christine 271
 Lamborghini 364
 Land Rover 357
 Lapham, Lewis 231
 Lauk, Kurt 253
 Lawniczak, Ryszard 348
 Lawson, Richard L. 309
 Lay's 357
 Leenaars, Eli 254
 Lee, Suet Fern 83
 Lehman Brothers 146, 158, 174, 182

 Lemierre, Jean 254
 Lesser, Rich 193
 Levi's 357, 364
 Lighte, Peter R. 87, 151
 Lincoln 364
 LinkedIn 368
 Lippe, Stefan 83, 151
 Lodol, Jan M. 309
 Loevner, David 359
 Loo, Dennis 283
 L'Oréal 364
 Loughrey, F. Joseph 88, 152
 Lovelace, Rob W. 85, 152
 Luke, John A., Jr. 84, 153
 Luković, Franjo 256
 Lund, George 260, 309
 Lynch, Jessica 345

 Machin, Mark 195
 Macia, Seraina (Maag) 85, 154
 Madoff, Bernie 98
 Makihara, Minoru (Ben) 256
 Malik, Charles 387
 Malpass, Scott C. 88, 154
 Marshall, Andrew Gavin 191, 206
 Martineau, François 83, 155
 Mascher 82, 155
 MasterCard 144, 164, 357, 364, 368
 Mathieu, Michel 83, 155
 Maughan, Deryck Charles 84, 156
 Maurer, Peter 271
 Ma, Yo-Yo 271
 May, Thomas J. 83
 Mazda 257, 357, 364
 McAdam, Lowell 195
 McBride, Patrick 322

- McDonald's 357, 364, 368
 McFarlane, John 84, 103, 104,
 105, 106, 107, 157, 189
 McKinsey & Co 137
 McKinsey & Co 177
 McMillon, Doug 193
 McNerney, Jim 193
 Mehta, Hansa 387
 Mercedes-Benz 357, 368
 Merkel, Angela 183
 Merrill Lynch 83, 90, 110,
 113, 115, 116, 125, 126,
 137, 143, 153, 156, 160,
 163, 170, 173, 185, 214,
 223, 233, 310
 Microsoft 66, 290, 357, 364,
 368, 376, 380
 Milken, Michael 296
 Miller, Judith A. 310
 Mills, Cheryl 84, 157
 Mills, C. Wright 9, 18, 26
 Milstein, Howard 383
 Mirtchev, Alexander V. 311
 Miscik, Judith A. (Jami) 86, 158
 Mitsubishi 143, 177, 357, 364
 Mittal, Lakshmi, N. 86, 158
 Mohn, Brigitte 339
 Mohn, Christoph 339
 Mohn, Liz 339
 Mohn, Reinhard 339
 Molinari, Hélène 83, 159
 Mondale, Walter F. 146
 Monti, Mario 256
 Moonves, Leslie Roy 341
 Moreno, Luis Alberto 272
 Morgan Stanley 68, 96, 110,
 115, 123, 124, 130, 136,
 137, 142, 143, 161, 164,
 166, 174, 177, 180, 184,
 313, 357
 Morrison 85, 159
 Morzaria 84, 159
 Motorola 357, 364
 Mulberger, Virginia A. 311
 Mundie, Craig J. 270
 Murdoch, James Rupert 338
 Murdoch, Rupert 337, 383
 Musca, Xavier 83, 160
 Musk 193
 Naik, Nail 67
 NATO 12, 13, 28, 33, 37, 93,
 241, 242, 273, 277, 278,
 279, 280, 281, 282, 284,
 289, 293, 294, 298, 309,
 315, 327, 332, 362
 Neal, Michael A. 86, 162
 Nesquik 368
 Nestlé 149, 186, 357, 364, 368
 Netflix 357
 Nike 357, 364
 Nintendo 357, 368
 Nixon 84, 162
 Nokia 244, 357, 364
 Nooyi, Indra 193, 272
 Nordenberg, Mark A. 84, 162
 Noriega, Manuel 345
 Novartis 357, 364
 Nowell, Lionel L. 83, 163
 Noyer, Christian 218
 Nye, Joseph S., Jr. 235, 257
 Obama, Barack 92, 98, 101,
 221, 237, 281, 283, 303,
 307, 314, 362
 Ogunlesi, Adebayo (Bayo)
 86, 163, 193
 O'Hanley, Ronald 195
 Okawara, Akio 257
 Olayan, Hutham S. 86, 164

- O'Leary, Michael 270
 Olechowski, Andrzej Marian 239, 257
 Oliver, Joe 189
 Omnicom Group 350, 352, 353, 354, 374, 376
 Opel 365
 Oppenheimer 86, 165
 Osborn, Alex 353
 O'Sullivan, Meghan L. 258
 O'Sullivan, Sean 87, 165
 Owens, James W. 86, 166
 Oxygen Media 158

 Panasonic 290, 357, 365
 Paramount Pictures 340, 341
 Parrett, William G. 87, 167
 PayPal 357
 Paz, George 87
 Penguin Random House 338, 365
 Pentagon 13, 234, 343, 345, 350
 Pepsi 184, 357
 Perold, André F. 88, 167
 Perrier, Yves 83, 168
 Pfizer 129, 357, 365, 368
 P&G 365
 Philip Morris 119, 351
 Pianalto, Sandra 87, 168
 Pierson, W. DeVier 312
 Pizza Hut 163, 357
 PlayStation 357
 Poon, Christine A. 87, 168
 Popeyes 357
 Porsche 357, 365
 Prada 357
 Priest, Dana 288
 Prince, Erik 318, 321, 323
 Pringles 365
 Procter & Gamble 133, 225, 226, 357
 Prot, Baudouin 191
 Prudential 365
 Putin, Vladimir 239, 240
 PWC 161

 Quinn, Jack 322

 Rabe, Thomas 339
 Raymond, Lee R. 86, 169
 Reagan, Ronald 247, 248, 304, 306, 309
 Red Bull 365
 Redstone, Shari 340
 Reebok 365
 Reich, Robert 384, 385, 397
 Reif, L. Rafael 272
 Reisman, Heather M. 270
 Renault 365
 Ribeiro, Joaquin J. 85, 170
 Rice, Susan 237
 Richardson, Julie G. 87, 170
 Rivera, Geraldo 332
 Robbins, Charles H. 84, 171
 Roberts, Brian L. 334
 Robinson, Elizabeth B. 84, 171
 Robinson, William I. 30, 36, 38, 202, 281, 325, 402, 403
 Roche 368
 Rockefeller & Co. 145, 359
 Rogers, Brian 195
 Rogoff, Kenneth 220
 Rohner, Urs 85, 171
 Rolls-Royce 290, 365
 Rometty, Ginni 193
 Romo, Martin A. 85, 171

- Romulo, Carlos 387
 Romy, Isabelle 87, 172
 Roosevelt, Eleanor 388
 Ross, Dennis 238
 Rothkopf, David 32, 33, 81, 202
 Roth, Michael I. 366
 Rothschild Bank 250
 RTL Group 338, 339
 Rubio, Luis 259
- Samsung 357, 365, 368
 SAP 365
 Schwab, Klaus 271
 Schwan, Severin 85, 173
 Schwarzman, Stephen A. 192
 Scott, Peter Dale 287
 Scully, Robert W. 87, 174
 Secchi, Carlo 259
 Seidenberg, Ivan 84, 175
 Sergel, Richard P. 87, 175
 Shell 122, 135, 365, 372
 Shultz, George 236
 Sidwell, David 87, 175
 Siemens 357, 365
 Sklair, Leslie 29, 79, 405
 Slim Helú, Carlos 24
 Slocombe, Walter B. 312
 Snabe, Jim Hagemann 272
 Sorrell, Martin 358, 360
 S&P Global 179, 254, 255
 Staley, James (Jes) 84, 107, 176
 Starbucks 357, 365
 State Street 63, 65, 68, 118, 284, 285, 333, 335, 336, 337, 340, 351, 353, 360, 366
 Steinberg, James B. 238, 261
- Stern, Paula 312
 Stewart, Potter 310
 Studzinski, John 313
 Stumpf, John G. 191
 Sugisaki, Shigemitsu 261
 Summe, Gregory L. 87, 177
 Summers, Lawrence 221
 Surányi, György 261
 Sutherland, Peter 262
 Swisscom 365
- Taibbi, Matt 73
 Takenaka, Heizo 272
 Talamona, Renée 83, 177
 Tamakoshi, Ryosuke 86, 177
 Tauscher, Ellen O. 313
 Tazé, Bernard, Eric 83, 178
 TEB Holding AŞ 254
 Tesco 365, 368
 Thiam, Tidjane 222
 Thiel, Peter A. 270
 Thornburgh, Richard E. 85, 179
 Time Warner 129, 130, 250, 251, 291, 336, 337, 357
 Tiner, John 85, 179
 TNT 357
 Todman, Michael A. 87, 180
 Toshiba 357
 Toyota 357, 365
 Trichet, Jean-Claude 209, 222, 227, 235, 263
 Trump, Donald 15, 50, 51, 73, 92, 151, 192, 194, 197, 198, 200, 225, 281, 283, 286, 306, 323, 335, 336, 361
 Tucker, Paul 227
 Turner, Adair 223, 227
 Twitter 90, 357, 368, 376

- Ubben, Jeff 195
 Uluslararası Ödemeler Ban-
 kası 81, 93, 182, 183, 191,
 202, 203, 208, 211, 212,
 213, 216, 217, 218, 220,
 221, 222, 225, 226, 237,
 242, 251, 263
 UNICEF 354, 362, 367
 UPS 224, 357

 Vanguard 73, 118, 195
 Vare, Raivo 263, 264
 Varley, John Silvester 74, 85
 Vaswani, Ashok 84, 180
 Viniar, David A. 86, 181
 Visa 137, 358, 365
 Vitali, Stefania 47
 Vogt, Brad 85, 181
 Volanakis, Peter F. 88, 181
 Volcker, Paul A. 209, 224,
 227, 235, 238, 264
 Voljč, Marko 265
 Volkswagen 358, 365
 Volvo 365
 Von der Leyen, Ursula 272
 Vourloumis, Panagis 265

 Wagner, Susan Lynne 85,
 182
 Wallenberg, Jacob 270
 Wall Street Journal 215, 217,
 231, 252, 308, 338, 358,
 365, 371
 Walmart 131, 358
 Wanandi, Jusuf 266

 Warner Bros 336
 Warsh, Kevin M. 193, 224
 Wayne, John 343
 Weber, Axel A. 87, 182, 191,
 225
 Weder di Mauro, Beatrice 87,
 182
 Weill, Sandy 95, 96, 100
 Weinberger, Mark 194
 Welch, Jack 194
 Weldon, William C. 86, 183
 Wemmer, Dieter 82, 87, 183
 Western Union 358
 White, Michael D. 83, 184
 Wilkins, Rayford Jr. 86, 184
 Winkelman, Mark O. 86, 185
 Woods, Thomas D. 83, 185
 Wren, John 353

 Xerox 129

 Yellen, Janet 192
 Yergin, Daniel 194
 Yorio, Joseph 321
 Yost, Robert David 83, 185
 YouTube 345, 358
 Yurgens, Igor 239

 Zedelius, Werner 82, 186
 Zedillo, Ernesto 225
 Zeller, Alexandre 85, 186
 Zhu, Min 272
 Zoellick, Robert B. 270
 Zuckerberg, Mark 24

Dev Şirketler global zenginliği kontrol etmek, korumak ve sermayenin sürekli büyümesini sağlamak için aynı eğitimi almış zengin insanların kurduğu bir hükümetlerötesi ağ olarak işlev görüyor. Hükümet yetkililerinin denetimindeki uluslararası kurumları; Dünya Bankası, IMF, Dünya Ticaret Örgütü, G7, G20 ve benzer birçok başka kurumu etkiliyor ve kullanıyor, medya tekelleriyle beraber kitleleri yönlendiriyorlar. Bu kitapta Coca Cola'dan Nestle'ye, LinkedIn'den Facebook'a, BP'den Apple'a kadar birçok markanın küresel sermayedeki sürekli artışını idare eden ve koruyan 389 kişinin kaydı veriliyor.

Bununla beraber, sistemsel değişimin ve zenginliğin yeniden bölüştürölmesinin önemini anlatma yönünde bir gayretin sonucu ve ürünüdür *Dev Şirketler*.



ALFA

@alfakitap

f alfakitap

alfakitap

www.alfakitap.com



ARAŞTIRMA